

адаптуватися до швидких змін і підвищувати продуктивність. Це забезпечує стійкість компанії, сприяє розвитку корпоративної культури, яка підтримує інновації, покращує мотивацію співробітників і дозволяє ефективно планувати кадровий резерв для безперервної роботи в умовах криз або змін. Завдяки цьому компанія отримує не лише кваліфікованих працівників, але й формується як привабливий роботодавець із гнучкою і перспективною стратегією.

Основні напрями розвитку стратегічного підходу до кадрового забезпечення повинні включати наступне: аналіз і прогнозування потреб у кадрах, розвиток корпоративного навчання, впровадження HR-технологій, розвиток бренду роботодавця, гнучкість у роботі, управління талантами та розвиток кадрового резерву тощо. Стратегічна орієнтація в управлінні конкурентними позиціями підприємства, спрямована на досягнення сталого та раціонального розвитку, вимагає від керівництва проактивного підходу до прийняття рішень. Це передбачає не лише врахування актуального стану зовнішнього та внутрішнього середовища, а й прогнозування потенційних загроз та можливостей з метою забезпечення економічної безпеки та захисту ринкових інтересів підприємства в довгостроковій перспективі.

Література:

1. Воржакова Ю.П., Поліщук К.О. Вдосконалення механізму кадрового забезпечення на підприємстві в особливих умовах воєнних дій. *Економіка: реалії часу. Науковий журнал*. 2023. №3 (67). С. 21-30.
2. Riabovolyk T., Androshchuk I., Pitel N. Employment of refugees from Ukraine during the war: problems and prospects. *Baltic Journal of Legal and Social Sciences*. 2022 No. 3. P. 70-78.

Пітел Н.С.

кандидат економічних наук, доцент

Ражаб Алі Саед Алі,

здобувач вищої освіти, гр. УФЕБ-23М.

Центральноукраїнський національний технічний університет

м. Кропивницький, Україна

ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

В сучасному бізнес-середовищі, що характеризується стрімким розвитком та інтеграцією інформаційних технологій (далі ІТ) в усі сфери діяльності, питання їх впливу на економічну безпеку підприємства набуває особливої актуальності. Ця проблематика зумовлена низкою взаємопов'язаних факторів, які визначають необхідність її глибокого наукового дослідження.

Сучасні інформаційні системи та технології відіграють ключову роль у підвищенні продуктивності підприємств, одночасно посилюючи значення інформаційних ресурсів і необхідність їх захисту. Збільшення обсягів даних, їх обробка, передача та зберігання стають основою бізнес-середовища, а залежність від інформаційних технологій та електронних мереж зумовлює зростання загроз конфіденційності, що потребує надійного захисту інформаційних ресурсів [1, с. 346].

Комплексний вплив ІТ на економічну безпеку підприємств, який охоплює підвищення ефективності бізнес-процесів, захист інформаційних активів і управління ризиками, відкриває значні можливості для створення комплексу заходів довгострокового стратегічного розвитку національної економіки. Це сприяє зростанню ВВП, формуванню нових робочих місць і підвищенню рівня життя населення. З огляду на ці чинники, можна більш комплексно оцінити роль інформаційних технологій у забезпеченні економічної безпеки та розвитку як окремих підприємств, так і національної економічної системи загалом [2, с. 52].

Вплив інформаційних технологій на економічну безпеку підприємства має суперечливий характер, з одного боку ІТ надають значні можливості для підвищення ефективності та конкурентоспроможності бізнесу, а з іншого - створюють нові ризики та загрози. Позитивними факторами впливу можуть бути визначені такі, як: автоматизація бізнес-процесів, оптимізація управління ресурсами, покращення процесу прийняття рішень, поліпшення комунікації, координації розширення ринків збуту тощо.

Негативними наслідками впливу ІТ на забезпечення економічної безпеки підприємства можуть бути: зростання та вразливість до кіберзагроз, витік конфіденційної інформації, порушення бізнес-процесів, необхідність постійного оновлення ІТ-систем та залежність від їх постачальників та інші. Також необхідно враховувати той факт, що впровадження новітніх інформаційних технологій може призвести до скорочення робочих місць та необхідності перекваліфікації персоналу, що може викликати соціальну напругу.

Звичайно, для мінімізації негативних наслідків впливу ІТ на економічну безпеку, підприємствам необхідно розробляти та впроваджувати комплексні стратегії інформаційної безпеки, що включають організаційні, технічні та правові заходи. Ці стратегії повинні бути адаптовані до специфіки діяльності підприємства та враховувати динаміку розвитку ІТ-середовища.

Впровадження комплексної стратегії інформаційної безпеки дозволить підприємствам ефективно протидіяти кіберзагрозам, мінімізувати ризики та забезпечити сталий розвиток в умовах цифрової трансформації.

Література:

1. Терпило Д.А. Вплив інформаційних технологій на економічну безпеку підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 2. С. 345-349.
2. Sunduk, T., Fadyeyeva, I., Yatsenko, O., & Pitel, N. Innovations and Technological Development in the Financial Sector of Ukraine: SWOT Analysis and Comparison of Opportunities. *Futurity Economics&Law*. 2024. 4(1). P 52–63.

Пітел Н.С.

кандидат економічних наук, доцент

Юлдашева Мохірагон,

здобувач вищої освіти, гр. УФЕБ-23М.

Центральноукраїнський національний технічний університет

м. Кропивницький, Україна

ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ

В умовах динамічного розвитку ринкової економіки та посилення глобальної конкуренції, інноваційний менеджмент набуває вирішального значення для забезпечення довгострокової економічної стабільності як на рівні окремих підприємств, так і на рівні національної економіки. Впровадження інноваційних управлінських підходів є необхідною умовою для адаптації до стрімких змін, обумовлених цифровою трансформацією, глобалізацією та новими викликами економічної безпеки.

Інноваційний менеджмент виступає каталізатором розробки стійких стратегій, що дозволяють підприємствам досягати стабільного розвитку та підвищувати економічну стійкість. Особливо актуальною є інтеграція інноваційних рішень в управління в періоди криз та нестабільності, що дозволяє ефективно протидіяти ризикам, підвищувати продуктивність та забезпечувати конкурентоспроможність у довгостроковій перспективі [1, с. 37].

Для України, що знаходиться на шляху трансформацій та євроінтеграції, інноваційний менеджмент відіграє роль стратегічного інструменту економічної політики,