

**Кирилова О. С.**  
магістр групи ОКД-20М-1,4

**В'юник О. В.**  
кандидат економічних наук, доцент,  
Центральноукраїнський національний технічний університет  
м. Кропивницький, Україна

## **РОЛЬ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

Сучасний етап розвитку суспільства характеризується стрімкими змінами, що відбуваються у різних областях людської діяльності. Успіх країни, галузі, підприємства або окремо взятої людини сьогодні багато в чому залежить від здатності швидко адаптуватися до змін, що відбуваються, та зростаючих вимог зовнішнього середовища. Таким чином, для планування і успішної реалізації своєї діяльності вже недостатньо старих методів управління. Саме цим пояснюються поява і широке поширення останнім часом, у тому числі і в Україні, нових методів управління, які вже довели свою ефективність.

Проектний менеджмент – це професійна діяльність, заснована на використанні сучасних наукових знань, навичок, методів, засобів і технологій та орієнтована на отримання ефективних результатів шляхом впливу на працівників для успішного здійснення проектів [1].

Він являє собою методологію організації, планування, координації і використання людських і матеріальних ресурсів упродовж всього періоду життєвого циклу проекту, спрямовану на ефективне досягнення цілей проекту шляхом застосування системи сучасних методів, техніки і технологій управління [1].

У країнах ринкової економіки стандарти і методи управління проектами набули широкого поширення при здійсненні найрізноманітніших програм – від будівництва невеликого об'єкта до космічних проектів і державних реформ.

Професія проектного менеджера завжди практикувалася неформально, але почала складатися як самостійна в середині ХХ-го століття. Багато що змінилося в 2020 році, оскільки управління проектами ускладнилося в результаті поширення пандемії COVID-19. Існують різні риси вискоєфективних менеджерів проектів. У поєднанні з необхідними технічними навичками, ці якості роблять більш затребуваним професію менеджера проекту, створюючи міцний фундамент, який дозволить адаптуватися до постійно мінливої динаміки проекту, в той же час ставлячи на перше місце потреби зацікавлених осіб.

Організація проекту – це структура, яка сприяє координації та здійсненню діяльності за проектом. Її основна задача полягає в створенні умов, які сприяють взаємодії між членами групи з мінімальною кількістю збоїв, накладок та конфліктів. Одним із важливих рішень з управління проектом є форма організаційної структури, яка буде використовуватися для проекту.

Усі організаційні структури управління проектом можна розділити на три види: централізовані, координаційні, матричні.

У централізованих структурах об'єктом управління виступають проекти, цілком орієнтовані на досягнення однієї мети. Вони передбачають повну відповідальність за

виконання програм лінійного керівника, створюються на тимчасовій основі та застосовуються, як правило, під час виконання складних, довгострокових проектів (наприклад, будівництво особливо важливих об'єктів).

Програмно-цільові структури координаційного типу характеризуються введенням у структуру управління додаткових координаційних органів, що узгоджують міжфункціональні взаємодії по горизонталі на основі інформаційно-регулюючої діяльності, спільного прийняття рішень щодо проекту і контролю за його виконанням. Такі органи діють від імені одного з керівників організації, але безпосередніми правами розпоряджатися не наділяються.

Матричні структури засновані на використанні особливого механізму взаємодії лінійно-функціональних і програмно-цільових підсистем апарату управління проектом [2].

Процеси управління проектами діляться на п'ять груп: ініціювання; планування; виконання; моніторинг і контроль; закриття.

Знання в галузі управління проектами спираються на десять областей: інтеграція; галузь застосування; час; вартість; якість; закупівлі; відділ кадрів; повідомлення; ризик-менеджмент; управління зацікавленими сторонами [3, с. 16].

Управління проектами приносить унікальний фокус, що формується цілями, ресурсами і графіком кожного проекту. Найкращий спосіб вивести компанію у лідери забезпечується завдяки ефективній діяльності проектного менеджера. Цінність такого фокусу підтверджується швидким зростанням масштабів управління проектами в усьому світі.

Кожен менеджер проекту знає, що проекти виконуються вчасно і в рамках бюджету. Хороші менеджери проектів також докладають усіх зусиль для послідовного виконання вимог проекту. Але ефективні керівники проектів не тільки реалізують проекти в рамках вимог, але й є підзвітними, стратегічними бізнес-партнерами, повністю націленими на організаційний успіх.

Отже, раціональний та ефективний підхід до управління проектами в умовах сьогодення повинен бути орієнтованим на досягнення оптимального балансу між такими параметрами, як «якість», «час» та «витрати», реалізацію кінцевої мети проекту та дотримання інтересів замовників. Цьому сприятиме злагоджена робота команди проекту та високий рівень кваліфікації керівника проекту. Важливе значення має також забезпечення планування усіх процесів та витрат, здійснення контролю, моніторингу та оцінки під час реалізації проекту.

### Література:

1. Чичерин Ю. А., Суворова Н. Н. Проектный менеджмент: систематизированное изложение теоретических основ. *Успехи современного естествознания*. 2012. № 4. С. 148–150.

2. Чорна М. В. Проектний аналіз. Харків: Консум, 2003. 228 с. URL: <https://buklib.net/books/34045/> (дата звернення: 15.03.2021).

3. Управління проектами : навч. Посіб. до вивч. Дисц. для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спец. 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.