

Сезоненко І.Ю.
здобувач вищої освіти на другому (магістерському) рівні,
Рябоволик Т.Ф.
кандидат економічних наук, доцент
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

РОЛЬ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СУЧАСНІЙ ПОЛІТИЦІ ЗАЙНЯТОСТІ

Публічно-приватне партнерство (ППП) є важливим інструментом у реалізації політики зайнятості, оскільки сприяє ефективному поєднанню ресурсів державного та приватного секторів. В умовах глобалізації та швидких змін на ринку праці, PPP дозволяє адаптувати стратегії зайнятості до сучасних викликів.

В Україні, з огляду на економічні трансформації та потребу у відновленні після кризових періодів, важливою є інтеграція приватного сектору в процеси працевлаштування. Законодавчі ініціативи, такі як ухвалення Закону України «Про публічно-приватне партнерство» у червні 2025 року, свідчать про прагнення держави створити сприятливі умови для співпраці з бізнесом у сфері зайнятості [1; 5].

Публічно-приватне партнерство у сфері зайнятості передбачає координацію дій державних органів та приватних компаній з метою спільного вирішення завдань, пов'язаних із забезпеченням ефективного функціонування ринку праці. На рисунку 1 наведено основні напрями такої співпраці.

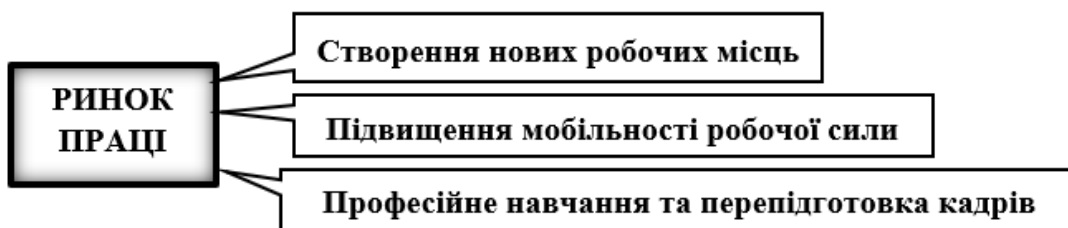


Рисунок 1 – Основні напрями співпраці державних органів та приватних компаній з питань функціонування ринку праці

Джерело: складено авторами за матеріалами [4]

Створення нових робочих місць досягається шляхом реалізації спільних інвестиційних проектів, які спрямовані на розвиток економічної інфраструктури, підтримку малого та середнього бізнесу та стимулювання підприємницької активності. Взаємодія держави та приватного сектору у цьому контексті дозволяє оптимізувати розподіл ресурсів та забезпечити стійкий розвиток трудових ринків на локальному та національному рівнях [6].

Професійне навчання та перепідготовка кадрів, такого роду співпраця передбачає впровадження спільних освітніх програм, професійних тренінгів, стажувань та дуальної освіти, що дозволяє адаптувати кваліфікацію робочої сили до потреб сучасного ринку праці. Завдяки такому підходу підвищується конкурентоспроможність працівників та скорочується розрив між потребами роботодавців і наявними компетенціями кадрів [7].

Що стосується підвищення мобільності робочої сили, то публічно-приватне партнерство створює сприятливі умови для працевлаштування у різних регіонах країни, у тому числі шляхом реалізації інфраструктурних та регіональних проектів. Це сприяє рівномірному розподілу робочих місць, зменшенню регіональної нерівності та стимулює внутрішню міграцію кваліфікованих кадрів [8].

Прикладом ефективного використання PPP у сфері зайнятості є українсько-швейцарський проект «Публічно-приватне партнерство для поліпшення професійної освіти в Україні», який реалізується з 2014 року. Проект спрямований на інтеграцію приватного

сектору в систему професійної освіти, створення сучасних навчальних програм, адаптованих до потреб економіки, та формування механізмів співпраці між навчальними закладами, державними органами та підприємствами. Завдяки такій моделі підвищується якість підготовки фахівців, що відповідає сучасним вимогам ринку праці [2; 3].

Публічно-приватне партнерство є ефективним механізмом для реалізації політики зайнятості, оскільки дозволяє об'єднати ресурси та досвід держави і бізнесу. Інтеграція приватного сектору в процеси працевлаштування сприяє адаптації ринку праці до сучасних вимог, а законодавчі ініціативи, такі як ухвалення Закону України «Про публічно-приватне партнерство», створюють правову основу для розвитку ППП у сфері зайнятості.

Перспективами подальших досліджень, щодо ролі публічно-приватного партнерства у сучасній політиці зайнятості, може слугувати:

- аналіз ефективності існуючих моделей ППП у різних секторах економіки України;
- розробка рекомендацій щодо удосконалення механізмів співпраці між державою та приватним сектором у сфері зайнятості;
- вивчення досвіду інших країн у впровадженні ППП у політиці зайнятості та можливість його адаптації в Україні.

Література:

1. Закон України «Про публічно-приватне партнерство» від 19 червня 2025 року // *Верховна Рада України*. URL: <https://www.rada.gov.ua/news/razom/263288.html>
2. Проєкт «Публічно-приватне партнерство для поліпшення професійної освіти в Україні» URL: <https://www.edup.org.ua/about-project/>
3. Публічно-приватне партнерство: нові можливості для відбудови України // *Юридична газета*. URL: <https://yur-gazeta.com/dumka-eksperta/publichnoprivatne-partnerstvo-novi-mozhivosti-dlya-vidbudovi-ukrayini.html>
4. Моделі державно-приватного партнерства у професійній підготовці фахівців для сучасних потреб ринку праці // *ResearchGate*. URL: https://www.researchgate.net/publication/381574444_MODELI_DERZAVNO-PRIVATNOGO_PARTNERSTVA_U_PROFESIJNIJ_PIDGOTOVCI_FAHIVCIV_DLA_SUCASNIH_POTREB_RINKU_PRACI
5. Андрощук І. О., Рябоволик Т. Ф. Еволюція організаційних структур у призмі сучасних викликів господарювання // *Ефективна економіка*. – 2024. – № 2. – DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2>
6. Рябоволик Т., Доренська А. Розвиток малих та середніх підприємств на регіональному рівні як ключовий чинник підвищення зайнятості населення регіону // *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. – 2023. – Вип. 10 (43). – Кропивницький: ЦНТУ. – С. 156–169. URL: [https://economics.kntu.kr.ua/archive/10\(43\)/43_Riabovolyk.html](https://economics.kntu.kr.ua/archive/10(43)/43_Riabovolyk.html)
7. T.Riabovolyk, I.Androshchuk, N.Pitel. Employment of refugees from Ukraine during the war: problems and prospects / T.Riabovolyk, I.Androshchuk, N.Pitel. // *Baltic Journal of Legal and Social Sciences*. Riga, Latvia, 2022 No. 3. 70-78 URL: <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/bjls/article/view/1903/1914>
8. Kolodiziev, O., Gukaliuk, A., Shcherbak, V., Riabovolyk, T., Androshchuk, I., Pas, Y. (2024). The Impact of Refugee Startups on Host Country Economies: Business Models and Economic Adaptation. – *Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania)*, 33(2), pp. 175-201. URL: https://www.iki.bas.bg/Journals/EconomicStudies/2024/2024-2/10_Oleh-Kolodiziev.pdf