УДК 658.8:658.16

ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МЕНЕДЖМЕНТУ СЬОГОДЕННЯ

А. Галат, група ТБ-23-1
Науковий керівник: ***Т. Рябоволик,*** канд. екон. наук, доцент
Центральноукраїнський національний технічний університет

Серед ключових викликів менеджменту в умовах сьогодення варто виокремити: трансформацію зовнішньоекономічної діяльності, зміну викликів та завдань для сучасного менеджера, рестарт українського бізнесу, виклики та перспективи розвитку зеленої економіки в Україні.

Євроінтеграційні процеси стали стратегічно важливими для України та інших країн Східної Європи, оскільки вони визначають напрямок економічного розвитку і створюють довгострокові перспективи для співпраці з розвиненими країнами Європейського Союзу. З поступовим поглибленням інтеграції виникає необхідність в ефективному менеджменті, здатному не лише адаптуватися до нових міжнародних вимог, а й максимально використовувати можливості, що відкриваються через зняття торговельних бар'єрів, активізацію інвестиційних потоків і розширення ринків збуту.

Тому дослідження теми «сучасні виклики менеджменту в умовах євроінтеграції: адаптація зовнішньоекономічної діяльності» є надзвичайно важливим для успішного розвитку українських підприємств, які намагаються підвищити свою конкурентоспроможність на міжнародному рівні. Крім того, важливу роль відіграють культурні, соціальні та інституційні особливості європейського ринку. [1].

Менеджмент на сьогодні є складним і багатогранним процесом, ключові аспекти якого можна розглядати через призму основних завдань організації. Вони формують її сутність та визначають стратегічні орієнтири:

- чітке визначення цілей та розробка ефективної стратегії їх досягнення;
- організація роботи таким чином, щоб людські ресурси були спрямовані на реалізацію поставлених завдань;
- наявність клієнтів як необхідна умова для реалізації продукції чи послуг та отримання прибутку;
- раціональне управління фінансами, доходами та витратами задля забезпечення сталого розвитку;
- використання знань як ключового ресурсу, без якого неможливо ефективно керувати бізнесом, знаходити клієнтів та створювати конкурентоспроможну продукцію.

Усі ці аспекти є складовими загальної мети організації – забезпечення успішної діяльності шляхом ефективного виконання управлінських завдань.

Менеджмент, як і будь-яка інша сфера діяльності, підпорядковується законам еволюційного розвитку суспільства, що спричиняє його трансформацію та появу нових характеристик. Зміни в управлінських процесах безпосередньо залежать від соціально-економічних тенденцій і потребують високого рівня професіоналізму для забезпечення ефективного розвитку як окремих організацій, так і суспільства загалом. [2].

На другому році повномасштабної війни український бізнес поступово адаптується до нових реалій. Якщо на початковому етапі основною метою було збереження діяльності та виживання, то сьогодні підприємства зосереджені на трансформації та розвитку.

Найбільші труднощі відчувають малі підприємства, тому експерти KSE Graduate Business School ініціювали волонтерський проєкт із безоплатних консультацій для представників бізнесу. Із часом ця ініціатива переросла в грантову програму, яку підтримує

Міжнародна організація з міграції (МОМ) за фінансування уряду Німеччини через Німецький банк розвитку (KfW).

Фахівці програми допомагають підприємцям розробляти ефективні бізнес-моделі, освоювати нові напрями діяльності, налагоджувати партнерські зв'язки, впроваджувати цифрові технології та залучати фінансування. У рамках проєкту сотні підприємців отримують знання та практичні інструменти для розвитку власного бізнесу.

Зараз ініціатива перебуває на завершальній стадії реалізації, але вже демонструє свою ефективність. Про позитивні результати та успішні кейси розповідають Олег Зубченок, віце-президент Асоціації з управління бізнес-процесами ABPMP Ukraine, викладач курсу «Стратегія і бізнес-процеси» та Валентина Сахно, очільниця KSE Graduate Business School, експертка зі стратегічного менеджменту та підприємницької діяльності.[3].

Війна в Україні завдала значної шкоди довкіллю та економіці, створивши нові виклики для сталого розвитку. Попри це, зелена економіка залишається важливим напрямом для післявоєнного відновлення країни, сприяючи енергетичній незалежності, управлінню відходами та екологічному відновленню.

До війни Україна досягла певного прогресу в екологізації економіки, зокрема у сфері відновлюваної енергетики та управління ресурсами. Однак через бойові дії ці ініціативи було значною мірою зупинено. Незважаючи на втрати у секторі зеленої енергетики, соціальні підприємства та місцеві громади продовжують реалізовувати сталі рішення там, де це можливо.

Світовий тренд на сталий розвиток демонструє важливість екологічного підходу в економічній діяльності. В Україні зелена економіка охоплює не лише енергетику та переробку відходів, а й сталий агробізнес та екотуризм, які можуть стати важливими напрямами розвитку. Соціальне підприємництво відіграє ключову роль у цьому процесі, створюючи нові робочі місця та підтримуючи громади, постраждалі від війни.

Розвиток зеленої економіки є перспективним шляхом до сталого відновлення України, сприяючи екологічній безпеці та економічній стабільності у довгостроковій перспективі.[4].

Список літератури

1. Виклики менеджменту в умовах сьогодення: трансформація зовнішньоекономічної діяльності. Zenodo. Богданівна Ч. О. URL: https://zenodo.org/records/15069826 (дата звернення: 03.04.2025).
2. Виклики та завдання для сучасного менеджера. РУДИКА В. І. URL: https://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-en-3-04.pdf (дата звернення: 03.04.2025).
3. Економічна правда. Рестарт українського бізнесу: виклики та можливості. Економічна правда. URL: https://epravda.com.ua/publications/2017/11/27/707043/ (дата звернення: 03.04.2025).
4. Платформа Соціальних Змін » Які існують виклики та перспективи розвитку зеленої економіки в Україні?. Платформа Соціальних Змін. URL: https://social-change.com.ua/yaki-isnuyut-vyklyky-ta-perspektyvy-rozvytku-zelenoyi-ekonomiky-v-ukrayini/ (дата звернення: 03.04.2025).