

3. Желуденко К. Теоретичні підходи до формування стратегій конкурентоспроможності аграрних підприємств. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2021. № 77. С. 57–66. URL: <https://doi.org/10.32851/2708-0366/2021.7.7>.

4. Коваленко Н. В., Малахова Ю. А. Теоретичні основи стратегічного управління як важливого інструмента розвитку аграрних підприємств. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. URL: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/download/373/337>.

УДК 005.21; 658.012.8

*Ткаченко Е. Ю.,  
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти;  
Заярнюк О. В., к.е.н., доцент  
Центральноукраїнський національний технічний університет  
м. Кропивницький*

## **СТРАТЕГІЧНІ ЗМІНИ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

Стрімкі технологічні перетворення, швидкі зміни у способах, технологіях ведення сучасного сільськогосподарського виробництва потребують від керівників аграрних підприємств сучасних рішень, які дозволять адаптуватися до сучасних реалій.

Зміни, обумовлені, насамперед, затяжною російсько-українською війною, широким упровадженням цифрових інструментів, посиленням регуляторного законодавства України, вимагають зламу підходів до питань управління економічною безпекою аграрних формувань, яке повною мірою повинно відображатись на їхніх стратегічних бізнес-процесах.

Теоретичне вивчення особливостей обґрунтування стратегічних змін у діяльності сільськогосподарських підприємств є надзвичайно актуальним з огляду на необхідність пошуку ефективного інструментарію, який уможливить гнучку адаптивність сільськогосподарського підприємницького середовища до сучасних викликів.

Колектив авторів, зокрема Захарчук Н., Гавловська Н. та Рудніченко Є. у своїй науковій праці [1] під змінами розуміють «процес або стан перетворення, коли об'єкт (підсистема, організація тощо) зазнає еволюції, модифікації або розвитку.

Зміни можуть бути незапланованими, можуть виникати у вигляді відповідної реакції на внутрішні або зовнішні запити. Зміни є природними і можуть відбуватися будь-де, на рівні держави, підприємства, окремої особи.

Стратегічна зміна – це особливий вид зміни, який підприємство свідомо і систематично впроваджує для досягнення власних стратегічних цілей [1]. Стратегічна зміна, як правило, містить модифікацію операційного середовища на підприємстві або зміну стратегічного розвитку, імплементацію сучасних технологій, втілення соціокультурних перетворень, скерованих на досягнення певних стратегічних цілей підприємства.

Головні цілі управління стратегічними змінами представлені нами на рисунку 1.

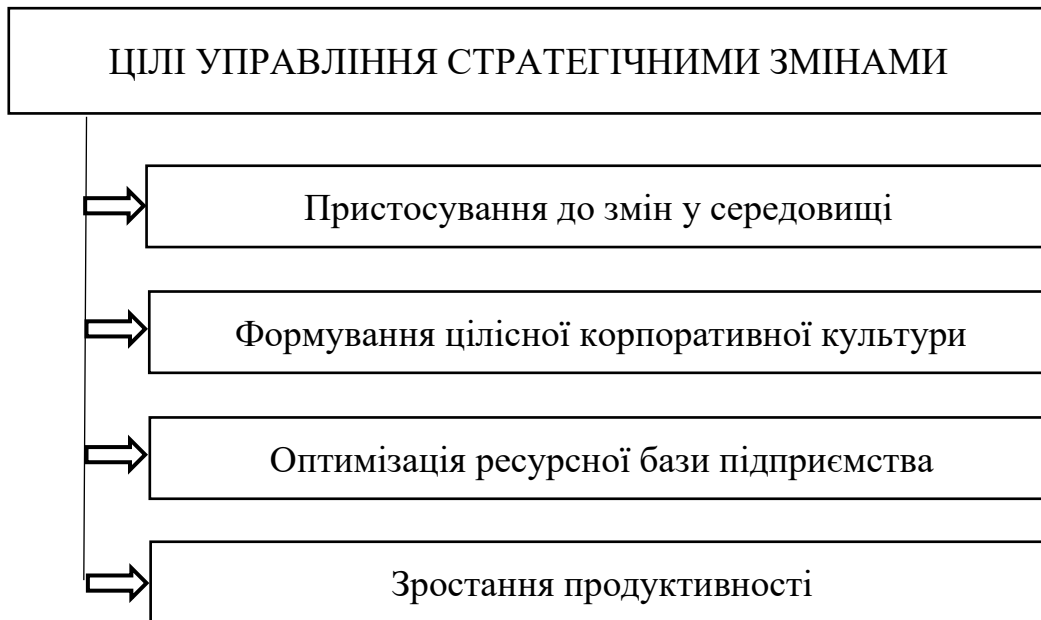


Рис. 1. Цілі управління стратегічними змінами

Джерело: [1]

Українські дослідники Маслак О. І. та Гришко Н. Є. у науковій праці «Управління економічною безпекою підприємства на принципах забезпечення її раціонального рівня» [2] стверджують, що управління економічною безпекою на оперативному, тактичному й стратегічному рівнях уможливорює запобігання руйнівному впливові зміни чинників зовнішнього та внутрішнього світу підприємства. Дослідники цілком справедливо зазначають, що управління економічною безпекою носить стратегічний характер, тому що система економічної безпеки функціонує на декількох рівнях, а саме: оперативному, тактичному та стратегічному. Науковці запропонували концепцію менеджменту загальносистемними характеристиками економічної безпеки підприємства, яка розв'язує питання поліпшення процесів управління завдяки використанню прогресивних формалізованих характеристик, а саме: стійкості, адаптивності, комунікативності та маневреності.

Стратегії впровадження змін – це такі заплановані та реалізовані управлінські рішення, які впроваджуються для більш ефективного функціонування підприємства.

#### Список використаних джерел:

1. Захарчук Н., Гавловська Н., Рудніченко Є. Управління змінами: стратегічний вимір. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. №5. С. 452-456.
2. Маслак О. І., Гришко Н. Є. Управління економічною безпекою підприємства на принципах забезпечення її раціонального рівня. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2013. № 1. С. 198–208.