

вона була менш вразливою до витоку даних. Інформацію можна отримати миттєво, коли це необхідно, і її можна проаналізувати не лише для вивчення минулих тенденцій, але й для прогнозування майбутнього. У свою чергу, це може допомогти в процесі прийняття рішень та сприяє підвищенню їх якості в управлінні бізнес-процесами. Штучний інтелект може аналізувати багатофакторні дані та враховувати складні залежності, що дозволяє зробити об'єктивні та оптимальні рішення [1].

На нашу думку, інформаційні системи та технології мають великий потенціал для використання в системах управління бізнес-процесами. Вони забезпечують автоматизацію, підвищують ефективність, знижують витрати та покращує якість рішень. Однак, необхідно враховувати недоліки та обмеження, пов'язані з наявністю якісних даних та інтеграцією систем. Використання інформаційних систем та технологій вимагає обережного планування та аналізу, але може стати сильним інструментом для досягнення успіху в управлінні бізнес-процесами.

Таким чином, інформаційні системи та технології стали невід'ємною частиною сучасного світу і можуть бути успішно використані в системах управління бізнес-процесами, переваги полягають у здатності аналізувати великі обсяги даних, виявляти складні залежності, прогнозувати та приймати об'єктивні рішення на основі алгоритмів.

В епоху інформаційних технологій бізнес-структурам необхідно адаптувати свою стратегію розвитку в інформаційну епоху, щоб отримати перевагу на конкурентному ринку. Промислова революція змінила ситуацію у світі бізнесу, зробивши багато процесів ефективнішими, оскільки збільшення швидкості та обмін інформацією за допомогою певної технології та робить бізнес може підвищити ефективність і продуктивність.

Література:

1. Гужва В. М. Інформаційні системи і технології на підприємствах : Навч. посіб. – К: КНЕУ, 2001. – 300 с.
2. Association I. R. M. Cognitive Analytics: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications. *IGI Global*, 2020. 196 с.
3. Brynjolfsson E., McAfee A. Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. *Norton & Company Limited, W. W.*, 2016. 336 с.
4. Intelligence A. Introducing the Neo Revolutionary Thought User Interface (TUI). *Independently Published*, 2017, [1, 134 с.].
5. Lyon J. Y., Bogodistov Y., Moormann J. AI-driven Optimization in Healthcare: The Diagnostic Process. *European Journal of Management Issues*. 2021. Vol. 29. №4. P. 218-231. <https://doi.org/10.15421/192121>.
6. Makedon V., Mykhailenko O., Vazov R. Dominants and Features of Growth of the World Market of Robotics. *European Journal of Management Issues*. 2021. Vol.29. №3. P. 133-141. <https://doi.org/10.15421/192113>.
7. Stanford: Fintech Maintains Position as Third Biggest AI Investment Focus Area – Fintech Schweiz Digital Finance News – FintechNewsCH. *Fintech Schweiz Digital Finance News – FintechNewsCH*. URL: <https://fintechnews.ch/aifintech/stanford-fintech-maintains-position-as-third-biggest-ai-investment-focus-rea/59671/>.

Кударенко О., здобувач, ФС-22М

Гаврилова Н.В., к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Центральноукраїнський національний технічний університет

ЗАХОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ

Нині, банківська діяльність стикається із рядом проблем, серед яких особливо варто виділити загрози зовнішнього та внутрішнього рівня, що і стало основою запровадження

системи фінансової безпеки. Для ефективної та безпечної діяльності комерційних банків важливим є заходи забезпечення повернення кредитів, підвищення прибутковості, підтримання ліквідності, зниження банківських ризиків. Фінансову безпеку варто розглядати як певний рівень фінансової стабільності, в якому має знаходитись комерційний банк для реалізації своєї стратегії, який характеризується можливістю протистояти зовнішнім і внутрішнім загрозам [2].

Забезпечення фінансової безпеки варто здійснювати поетапно: *по-перше*, варто розробити власну стратегію, щодо зовнішнього і внутрішнього функціонування середовища банківської установи, розробити план найважливіших заходів, які сприятимуть тривалому успіху в банківському бізнесі; *по-друге*, важливо розробити цільові орієнтири та місію комерційного банку з урахуванням впливу дестабілізуючих чинників, які впливають на стан безпеки банківської установи; *по-третє*, проведення своєчасної діагностики рівня безпеки банку, вироблення шляхів формування стратегії забезпечення безпеки банку через діагностику стану його безпеки, яка включає аналіз зовнішніх факторів та аналіз сильних і слабких сторін забезпечення безпеки банку; *по-четверте*, своєчасне проведення оцінки альтернатив розвитку банку, розробка набору стратегій, які швидко змінюються відповідно до змін умов функціонування фінансово-кредитної установи та стратегічно-орієнтованих напрямів досягнення цілей. Базова стратегія забезпечення безпеки банку формується на тривалу перспективу і є загальним планом управління, спрямованим на зменшення впливу дестабілізуючих факторів на стан безпеки з врахуванням інтенсивності їх дії на кожному з етапів життєвого циклу фінансово-кредитної організації; *по-п'яте*, забезпечення реалізації безпеки банку через можливість достатнього виконання стратегії та можливість згладжувати негативні наслідки непередбачуваних змін; *по-шосте*, здійснення контролю за реалізацією стратегії забезпечення безпеки банку. Система контролю повинна базуватись на принципі запобігання небезпекам функціонування системи, а не ліквідації наслідків [2].

Особливо гостро нині відчувають потребу в забезпеченні фінансової безпеки комерційні банки. Адже, в умовах дії воєнного стану це питання є найбільш актуальним. Проведені дослідження показують, що протягом дії воєнного стану Національний банк України активно реалізує заходи, спрямовані на підтримання фінансової стійкості комерційних банків та регулювання фінансового сектору.

Так, з 11.01.2023 року банкам була надана можливість покривати до 50 % від загального обсягу обов'язкових резервів за рахунок облігацій внутрішньої державної позики, що сприятиме активнішій участі банків на первинному ринку ОВДП, активізує конкуренцію банків за строкові кошти вкладників, внаслідок чого зростатимуть як ставки за гривневими вкладами, так і частка строкових депозитів у банківській системі; уникненню емісійного фінансування дефіциту бюджету та абсорбації частини вільної ліквідності банківської системи, підтримає курсову стабільність гривні та буде здійснено контроль за інфляційними процесами; також це є джерелом додаткового фінансування ЗСУ [1].

Отже, своєчасно розроблені та проведені стратегічні заходи скеровані на компенсацію збитків, зміст якої зводиться до захисту від ризику, дозволяє в управлінні фінансово-економічною безпекою банку оцінювати відповідну ймовірність подій, враховувати зміну обставин, тобто постійно корегувати стратегію.

Література:

1. Огляд інструментів фінансової стійкості в умовах воєнного стану в Україні (вересень – жовтень 2023 року). URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/ohlyad-instrumentiv-finansovoyi-stiykosti-v-umovakh-voyennoho-stanu-v-0>
2. Шульга О.А. Стратегія забезпечення фінансової безпеки банківської установи та сучасні аспекти її діагностики. Інфраструктура ринку. 2023. Вип 70. С. 171-175.