

### Література:

1. Вербицька Г.Л. Публічні механізми розвитку інноваційної діяльності як фактор забезпечення економічної безпеки України. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. Вип 20. Т.2. 2024. doi: <https://doi.org/10.15330/apred.2.20.86-95>
2. Загурський В.Ф. Державно-інституційне забезпечення інноваційної моделі економіки. Економіка, управління та адміністрування. 2023. № 2. С. 144-149.
3. Іванова В. М. Проектування системи публічного управління у сфері зовнішньоекономічної безпеки України. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. Випуск 3, 2022. С. 36-41. DOI <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2022.3.6>

**Кіріченко О.В.**

кандидат економічних наук, доцент

**Струтинський О.О.**

магістр, здобувач гр. УФЕБ-23М

Центральноукраїнський національний технічний університет

м. Кропивницький, Україна

## ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах динамічного розвитку глобальної економіки та стрімкого технологічного прогресу економічна безпека підприємства набуває критичного значення. В умовах жорсткої конкуренції та нестабільності зовнішнього середовища підприємства стикаються з різноманітними ризиками та загрозами, які можуть негативно вплинути на їх фінансовий стан та загальну стійкість. Серед таких ризиків можна виділити фінансові кризи, зміни в законодавстві, технологічні зміни, а також внутрішні та зовнішні економічні чинники. У зв'язку з цим, організація ефективної системи управління економічною безпекою стає ключовим фактором успішного функціонування та розвитку підприємства. Економічна безпека включає в себе захист фінансових ресурсів, інформаційних систем, а також стратегічних планів і проектів підприємства. Впровадження комплексних підходів до управління економічною безпекою дозволяє мінімізувати ризики, забезпечити стабільне функціонування підприємства та підвищити його конкурентоспроможність на ринку [3].

У зв'язку з цим, організація ефективної системи управління економічною безпекою стає ключовим фактором успішного функціонування та розвитку підприємства. Економічна безпека включає в себе захист фінансових ресурсів, інформаційних систем, а також стратегічних планів і проектів підприємства. Впровадження комплексних підходів до управління економічною безпекою дозволяє мінімізувати ризики, забезпечити стабільне функціонування підприємства та підвищити його конкурентоспроможність на ринку.

Основними елементами системи управління економічною безпекою є аналіз ризиків, розробка та впровадження заходів по їх мінімізації, моніторинг та контроль за виконанням цих заходів. Аналіз ризиків передбачає виявлення та оцінку потенційних загроз, які можуть вплинути на діяльність підприємства. На основі цього аналізу розробляються стратегії та тактики, спрямовані на попередження та зменшення негативних наслідків цих загроз [1].

Розробка та впровадження заходів по мінімізації ризиків включає в себе створення внутрішніх нормативних документів, проведення навчань та тренінгів для персоналу, а також застосування сучасних технологій та інструментів захисту. Наприклад, використання великих даних (big data) та штучного інтелекту (AI) дозволяє проводити більш точний аналіз ризиків та прогнозувати потенційні загрози. Кібербезпека також стає важливим аспектом, оскільки зростаюча кількість кібератак може завдати значної шкоди інформаційним системам підприємства. Впровадження заходів кібербезпеки, таких як шифрування даних, використання антивірусного програмного забезпечення та регулярне оновлення систем, є невід'ємною частиною загальної стратегії управління ризиками.

Моніторинг та контроль за виконанням цих заходів забезпечують своєчасне виявлення та усунення відхилень, а також дозволяють вносити корективи в систему управління економічною безпекою в залежності від змін зовнішнього та внутрішнього середовища. Сучасні системи моніторингу, такі як системи управління інформаційною безпекою (SIEM), дозволяють в реальному часі відстежувати потенційні загрози та реагувати на них. Ці системи забезпечують збір та аналіз даних з різних джерел, що дозволяє виявляти аномалії та потенційні інциденти безпеки [4].

Крім того, важливою складовою системи управління економічною безпекою є забезпечення відповідності вимогам законодавства та міжнародних стандартів. Це включає в себе регулярне оновлення внутрішніх політик та процедур, а також проведення аудитів та перевірок для забезпечення їх дотримання. Наприклад, відповідність стандартам ISO 27001 (Міжнародний стандарт управління інформаційною безпекою) та GDPR (Генеральний регламент щодо захисту даних) є важливим аспектом для забезпечення безпеки та захисту даних.

Ефективне управління економічною безпекою також передбачає взаємодію з різними стейкхолдерами, включаючи клієнтів, постачальників, партнерів та регуляторні органи. Взаємодія з цими стейкхолдерами дозволяє підприємству отримувати зворотний зв'язок та адаптувати свої стратегії та заходи безпеки в залежності від змін у зовнішньому середовищі [3].

Таким чином, організація процесу управління системою економічної безпеки підприємства вимагає комплексного підходу, який включає в себе аналіз ризиків, розробку та впровадження заходів по їх мінімізації, а також постійний моніторинг та контроль. Ефективна система управління економічною безпекою дозволяє підприємству не лише захистити свої ресурси та стратегічні плани, але і підвищити свою конкурентоспроможність та стійкість на ринку в умовах сучасних реалій.

Підсумовуючи, можна зазначити наступне: організація процесу управління системою економічної безпеки підприємства є складним, але необхідним завданням в умовах сучасних реалій. Комплексний підхід, який включає аналіз ризиків, розробку та впровадження заходів по їх мінімізації, а також постійний моніторинг та контроль, дозволяє підприємству ефективно протистояти різноманітним загрозам та ризикам.

Застосування сучасних технологій, таких як великі дані та штучний інтелект, а також забезпечення відповідності вимогам законодавства та міжнародних стандартів, є ключовими елементами успішної системи управління економічною безпекою. Взаємодія з різними стейкхолдерами та адаптація стратегій безпеки в залежності від змін у зовнішньому середовищі дозволяють підприємству не лише захистити свої ресурси та стратегічні плани, але і підвищити свою конкурентоспроможність та стійкість на ринку.

### **Література:**

1. Бабінська С.Я. Обліково-аналітична інформація – важливий елемент інформаційного забезпечення фінансово-господарської діяльності підприємства. Приазовський економічний вісник. 2019. Вип. 5 (16). С. 340-344.
2. Загородня А. (2023). Підвищення рівня управління економічною безпекою підприємств в умовах ризиків та загроз. *Економіка та суспільство*, (54). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-12>.
3. Марина А.С., Єланська Н.О., Петренко М.А. Механізм забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання. *Економіка і суспільство*. 2018. Вип. 19. С. 495-500.
4. Фісуненко, П. А. (2019). Забезпечення економічної безпеки підприємства: сутність, принципи, функції, методи, засоби. *Економічний простір*, (152), 176-203. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/152-15>