

Таблиця 1.

Інформація для аналізу рентабельності фондів і фондівіддачі

Показник	Значення показника		Зміни
	t_0	t_1	
1	2	3	4
Прибуток від реалізації продукції, тис. грн	1 749	30 669	+28920
Обсяг випуску продукції в поточних цінах, тис. грн.	671 357	1 582 665	+911308
Обсяг продажів, тис. грн	539 850	1 464 768	+924918
Частка продажів у загальному випуску продукції, %	80,41	92,55	+12,14
Середньорічна вартість, тис. грн: основних засобів виробництва (ОЗ)	52464,8	368370	+315905,2
активної частини їх (ОЗ ^а)	41663	327739	+286076
машин і обладнання (ОЗ ^м)	39137	388875	+349738
одиниці обладнання ($\bar{Ц}$)	46 614	250 079	+203465
Частка активної частини ОЗ (Ч ^а)	0,79	0,89	+0,1
Частка машин і обладнання (Ч ^м)			
в активній частині основних засобів	0,93	1,2	+0,27
у загальній сумі основних засобів	0,75	1,05	+0,3
Рентабельність ОЗ (Р _{ОЗ}), %	3,3	8,3	+5
Рентабельність продажів (Р _{об}), %	0,32	2,09	+1,77
Фондовіддача ОЗ (Фв), грн	10,3	3,98	-6,32
Фондовіддача активної частини фондів (Фв ^а), грн	12,96	44,7	+31,74
Фондовіддача машин і обладнання (Фв ^м), грн	17,15	4,07	-13,08

Жмак Я.О., здобувач гр. УФЕБ-22М

Фомічов К.С., канд. юрид. наук., доцент

Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ

Для сприяння розвитку публічної сфери в Україні, зокрема шляхом реформування місцевого самоврядування та децентралізації влади, вкрай необхідно запровадити інноваційні підходи до муніципального управління. Це зрештою призведе до підвищення добробуту населення та досягнення стратегічних цілей. Отже, територіальні громади тепер мають більший контроль над бюджетними коштами, а органи місцевого самоврядування розширили свої повноваження, тим самим беручи на себе більшу відповідальність за цілісний та рівномірний розвиток регіону. Застосовуючи проектний підхід в державному управлінні, використання ресурсів може бути мінімізоване, а бажані результати можуть бути досягнуті ефективніше шляхом реалізації логічних і добре обґрунтованих рішень.

У сучасних умовах актуальним та своєчасним завданням є забезпечення додаткового фінансування діяльності органів місцевого самоврядування, що передбачає розробку проектних пропозицій. Необхідність пошуку додаткових джерел фінансування зумовлена наявним рівнем фінансових ресурсів у громадах. За останні кілька років помітно зросла популярність проектних ініціатив у місцевих громадах. Цей сплеск можна пояснити

економічними факторами, а також процесами децентралізації, що тривають. Більше того, привабливість різноманітних міжнародних та українських програм та інституцій, присвячених місцевому розвитку, відіграла значну роль у цій тенденції. У різних регіонах кращі практики з проектної діяльності з'являються з різною швидкістю, причому західні регіони України демонструють підвищену участь в проектному менеджменті. Однак проектні ініціативи в органах місцевого самоврядування в інших частинах України поступово, але неухильно набирають обертів.

Органи місцевого самоврядування, хоч і з деякими ваганнями, досить активно починають все частіше брати участь у грантових конкурсах та програмах, підвищуючи активність у написанні та поданні проектних заявок. Однак органи місцевого самоврядування на цьому шляху стикаються з кількома труднощами. З огляду на це, досить важливим виступають аналітичні дослідження щодо впровадження цих заходів, щоб усунути потенційні перешкоди та дослідити ключові етапи розвитку, труднощі та успішні підходи з активізації проектної діяльності. У результаті стає очевидним, що більшість розроблених проектів є неякісними та не залучають потенційних інвесторів для фінансування, підкреслюючи важливість використання сучасних технологій управління.

Як засвідчує зарубіжний досвід, використання проектної діяльності у розвитку територій стає очевидною та все більш актуальною впродовж останніх років. Такий підхід виявився ефективним завдяки своїй здатності збільшити ресурси, зміцнити зв'язок між органами місцевого самоврядування та громадами, посилити організаційну підтримку та вдосконалити регуляторні аспекти розвитку територій. Як результат, проектний менеджмент нині має велике значення в публічному секторі України, що вимагає оперативного вирішення питань шляхом виконання наступних рекомендацій:

1. створення Інститутів міст та Департаментів містобудування для посилення організаційної основи органів місцевого самоврядування.
2. створення систем інформаційно-аналітичного забезпечення, які сприятимуть успішній реалізації проектів публічного управління та адміністрування.
3. створення необхідних умов для об'єднання окремих проектів у комплексні програми та портфелі, а також забезпечення інвестицій для успішної реалізації цих портфелів проектів.
4. використання стратегій державно-приватного партнерства у сфері житлово-комунального господарства, що сприятиме ефективній модернізації та покращенню матеріально-технічної інфраструктури.
5. розробка показників, які вимірюватимуть економічну ефективність реалізації проектної діяльності.
6. розвиток людських ресурсів в органах місцевого самоврядування шляхом навчання проектних менеджерів у закладах вищої освіти.
7. оптимізація інвестиційних потоків впродовж всього періоду реалізації проекту з метою підвищення ефективності використання коштів державного та місцевих бюджетів.
8. створення середовища, сприятливого для залучення як іноземних, так і внутрішніх інвестицій, що виступає вирішальним кроком у процесі проектної діяльності.
9. створення комплексної документації з метою залучення міжнародних фінансових інвестицій, зокрема через грантовий механізм, з метою полегшення подання проектних заявок.
10. оцінка потенціалу проектного менеджменту в контексті реформи децентралізації для сприяння подальшому зростанню територіальних громад.
11. здійснення оцінки потенціалу використання соціального підприємництва при реалізації соціально-орієнтованих проектів.

Таким чином, шляхом впровадження запропонованих трансформаційних заходів стане можливим покращити процес реалізації проектного підходу як на регіональному, так і на національному рівнях, сприяючи таким чином загальному покращенню та розвитку територій.