

УДК 368.91: 35.02

Крамар Б. Б.

асистент кафедри економіки, менеджменту
та комерційної діяльності

Населівський І. М.

здобувач вищої освіти на першому рівні гр. МЕ-21
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ ОБОРОНИ ТА БЕЗПЕКИ

У сучасному світі ефективний менеджмент оборонних фінансів є основою забезпечення боєздатності армії та підтримки національної безпеки. В умовах постійної військової загрози та геополітичної нестабільності особливо важливою є стабільність і прозорість фінансових потоків, що спрямовуються на зміцнення оборонного потенціалу. Збройні сили України, як важлива складова національної безпеки, стикаються з численними викликами, які пов'язані з управлінням оборонними фінансами. Від грамотного використання цих коштів залежить не лише забезпечення ефективного функціонування армії, але й розвиток оборонної промисловості, удосконалення системи навчання військових, а також модернізація озброєння.

Менеджмент оборонних фінансів в Україні є надзвичайно актуальним у контексті війни з Росією, що триває з 2014 року. Постійна зміна обставин на фронті, потреба у закупівлі новітнього озброєння, фінансування ремонту техніки, а також підтримка морального духу військових вимагають надійного та ефективного управління фінансами. Однак, в умовах нестабільної економічної ситуації, відсутності достатніх ресурсів та боротьби з корупцією, управління оборонними фінансами стало складною та багатогранною задачею. Зокрема, наявні проблеми з розподілом коштів, недостатньо ефективного використання фінансів, а також затримки з оплатою заробітної плати військовим – це лише кілька аспектів, які потребують вирішення [1].

На рисунку 1 представлено проблеми та труднощі в менеджменті оборонних фінансів.

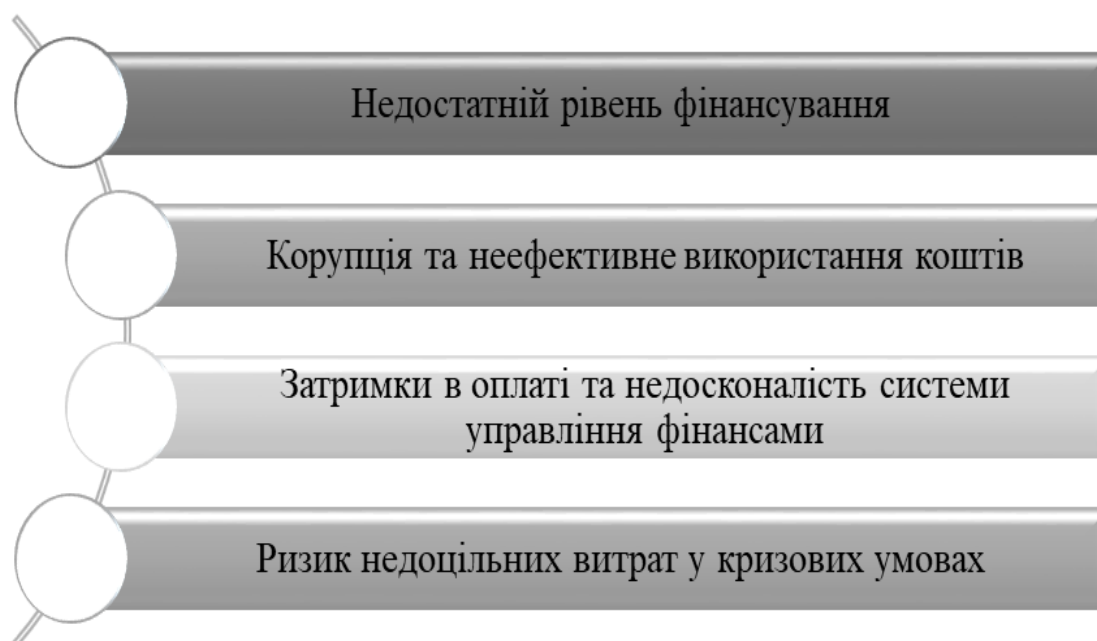


Рисунок 1 - Проблеми та труднощі в менеджменті оборонних фінансів

Джерело: складено авторами

Основною проблемою є недостатнє фінансування оборонного сектору. Незважаючи на постійні зусилля держави збільшити витрати на оборону, в умовах війни частина коштів, що виділяються на оборонні потреби, часто не відповідає реальним вимогам. Особливо це стосується забезпечення новітньою технікою та озброєнням, а також фінансування ремонтів.

Корупційні схеми та неефективне використання державних коштів є серйозною перешкодою на шляху до належного фінансування оборонного сектора. Часто відсутність прозорості в управлінні фінансами призводить до їх нецільового використання, що в свою чергу негативно позначається на результатах військових операцій.

В Україні неодноразово виникали проблеми з невчасними виплатами зарплат військовим, що негативно впливає на моральний стан військовослужбовців. Крім того, існує потреба у вдосконаленні системи управління фінансами для кращої адаптації до реалій війни.

Під час війни фінансування часто йде на потреби, що виникають терміново, але без належного стратегічного планування. Це може призводити до неправильного розподілу коштів та до погіршення загального фінансового становища Збройних сил України [2].

Менеджмент оборонних фінансів у Збройних силах України є важливим аспектом національної безпеки. Для забезпечення ефективного функціонування оборонного сектору необхідно вирішити кілька ключових проблем:

- збільшити фінансування оборони;
- забезпечити прозорість фінансових операцій;
- боротися з корупцією;
- удосконалити систему управління фінансами для покращення процесів планування та розподілу коштів та ін. [3].

Тільки за таких умов можна забезпечити необхідний рівень боєготовності Збройних сил України та зберегти їх ефективність у боротьбі за національну безпеку. Ці питання потребують комплексного підходу, участі урядових органів, громадських організацій та міжнародних партнерів. Вдосконалення менеджменту оборонних фінансів стане однією з основних передумов для посилення обороноздатності України.

Література:

1. Полікашин В. С., Поляков С. Ю., Мисик Ф. Ф. Ефективне управління підрозділом військової організації. *Системи управління, навігації та зв'язку*. ДП «Центральний науково-дослідний інститут. Випуск 3 (11). К.: 2009. 6 с.
2. Статути Збройних Сил України. URL: <https://tck.pl.ua/wp-content/uploads/2021/02/Statuty-ZSU.pdf>
3. Женевський центр демократичного контролю над збройними силами (ДКЗС). URL: <https://www.dcaf.ch/>