

**Ковалівська К. В.**

студентка 2-го курсу міжнародних економічних відносин,

**Філіпішина Л. М.**

доктор економічних наук, професорка, кафедри світової економіки

Державний торговельно-економічний університет

м. Київ, Україна

## **СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС СТРУКТУР В УМОВАХ ПОСИЛЕННЯ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ТА ІТ ТЕХНОЛОГІЙ**

Основу бізнесу в умовах цифрової економіки становить інформаційна база даних. Саме навколо інформаційної бази даних вибудовуються та удосконалюються усі бізнес-процеси, формуються нові бізнес-ідеї та бізнес-моделі, а також екосистеми, що передбачають тісну взаємодію та взаємозв'язок усіх структурних елементів економічної системи будь-якого бізнесу.

Інформаційні технології дозволяють вирішити багато неекономічних проблем через забезпечення доступу до інформації. Інтернет є невід'ємним елементом соціально-економічного розвитку регіонів та країни загалом, оскільки надає як окремим користувачам, так і компаніям фактично однаковий доступ до інформації, ресурсів, механізмів поширення й потенційних клієнтів.

Цифрова трансформація суттєво впливає на бізнес, створює нові можливості та ставить перед бізнесом нові виклики. Бізнес у свою чергу залежний від діджиталізації. Саме забезпечення сучасною технологічною базою, а також висококваліфікованими спеціалістами, які володіють на достатньо високому рівні навичками роботи із ІТ технологіями, забезпечують безперебійну роботу бізнесу та досягнення бізнес цілей. [2, с. 14-17].

Завдяки діджиталізації відбувається спрощення та удосконалення системи контролю за виробничою, комерційною, операційною та фінансовою діяльністю. Окрім того, досягаються конкурентні переваги на різних рівнях конкуренції, створюється єдиний інформаційний простір.

Однією із задач сучасної бізнес структури є оптимізація та автоматизація усіх бізнес процесів. Оптимізація процесів реалізується через впровадження ефективних та інтуїтивно зрозумілих інструментів. Це забезпечує доступність процесів, гнучкість в управлінні та поліпшення комунікації шляхом інтеграції різних структурних підрозділів. Створення відділів ІТ-технологій, безперервне навчання персоналу та забезпечення кадрами необхідної кваліфікації, забезпечує формування ефективної бізнес - моделі. Завдяки оптимізації та автоматизації бізнес-процесів, підприємства можуть досягати не лише ефективності, а й виявляти гнучкість у вирішенні завдань, що стає ключовим фактором успіху в сучасному бізнесі. [1].

Типовими викликами та перешкодами є забезпечення високого рівня безпеки доступу до даних, розвиток та збереження інтелектуального права, шляхи передачі знань та інформації. Разом з тим самим інформаційна невизначеність є середовищем появи ризику. При цьому ризики зростають із ростом масштабів і складності системотехнічних комплексів. За умови посилення діджиталізації бізнесу має відбуватися попередження ризиків за основними напрямками: забезпечення захисту доступу, збереження конфіденційності, безперебійна робота у кризових ситуаціях.

Якраз приклад повномасштабного вторгнення в Україні і робота бізнесу на протязі війни є доказовим прикладом високо-якісного забезпечення безперебійної роботи у кризовій ситуації. Під впливом використання ІТ технологій відбувається трансформація організаційної культури та робочого середовища під впливом ініціатив. [3].

Завдяки використанню ІТ технологій з'являються нові можливості на протидію новим викликам, зокрема, виклики та переваги дистанційної роботи та робота розподіленої команди. Створення нового формату взаємодії та управління шляхом використання сучасних інструментів документообігу, трекінгу, контролю за виконанням роботи, засобів та методів комунікації.

Внаслідок функціонування бізнес структур в умовах посилення діджиталізації та ІТ технологій відбувається створення адаптивних бізнес-моделей у контексті цифрової економіки. Відмічається розквіток гнучких та адаптивних стратегій в умовах швидкої зміни середовища. Відбувається управління змінами та інноваціями у бізнес структурах в урахуванням новітніх цифрових технологій. [2, с. 22-24].

Маневреність управління змінами та інноваціями у бізнес-структурах визначається приділенням особливої уваги впровадженню новітніх цифрових технологій. Зміна корпоративної культури та постійне вдосконалення бізнес-процесів стають необхідністю для забезпечення конкурентоспроможності в умовах стрімкої динаміки технологічних змін.

Це свідчить про те, що в контексті діджиталізації та використання ІТ технологій, бізнес не просто адаптується до нових умов, але активно використовує ці зміни для створення більш ефективних та інноваційних стратегій управління та функціонування.

### Література:

1. Діджиталізація - сучасний фактор розвитку бізнес-процесів. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2\\_2022/202.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2022/202.pdf)
2. Економіка бізнесу: виклики діджиталізації та стратегії розвитку. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/45135/1/%D0%A2%D0%95%D0%97%D0%98-%D0%B4%D1%80%D1%83%D0%BA%20%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BA%D0%B0%D1%84%D0%B5%D0%B4%D1%80%D0%B0%202021.pdf>
3. IT reseacher, найбільш релевантні дані для стійкості та зростання вашої компанії. IT cluster. URL: <https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research/>

**Ковпак М.О.**, ст. гр. ПА – 22 М

**Левченко А.О.**, кандидат економічних наук, професор  
Центральноукраїнський національний технічний університет

### ПІДТРИМКА ПІДПРИЄМНИЦТВА НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Ведення підприємницької діяльності в умовах воєнного стану є складним, але надзвичайно важливим процесом. Крім негайної мети забезпечення виживання компанії, стає актуальними глобальні завдання, такі як створення робочих місць для населення та підтримка армії.

Після початку повномасштабного вторгнення багато українців емігрували в інші країни. Однак в Україні залишилася значна кількість тих, хто втратив роботу через зменшення числа працівників за місцем працевлаштування або припинення діяльності деяких компаній.

Розвиток бізнесу в умовах воєнного стану - це процес із великою кількістю невизначеностей та ризиків, але війна - це вже не перший виклик для українського бізнесу.

З метою стимулювання такого розвитку держава надала українським підприємцям низку можливостей. По-перше, створено сприятливі умови для внутрішньо переміщених осіб, включаючи компенсацію витрат на оплату праці за кожну трудову особу серед внутрішньо переміщених.