

Слободнюк А.Ю.

здобувач вищої освіти на другому (магістерському) рівні

Чередніченко Н.Ю.

доктор педагогічних наук, професор

Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

ЗАСТОСУВАННЯ РИЗИКООРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАБІЛЬНОСТІ ТА АДАПТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ

Діяльність підприємств в умовах воєнного стану характеризується високою невизначеністю та значним рівнем ризиків, що охоплюють фінансові, операційні, кадрові, виробничі та логістичні процеси. Постійні зміни зовнішніх умов, обмеження ресурсів, перебої в постачанні, коливання попиту та зростання загроз безпеці вимагають від підприємств системного підходу до управління ризиками та прийняття ефективних управлінських рішень.

Ризикоорієнтоване управління в таких умовах стає ключовим фактором підтримки стабільності та життєздатності підприємства. Воно передбачає системну ідентифікацію можливих загроз, оцінку ймовірності їх реалізації та потенційних наслідків, а також розробку превентивних і коригувальних заходів для мінімізації негативного впливу на діяльність компанії. Такий підхід дозволяє не лише знизити ймовірність виникнення критичних ситуацій, а й підвищити адаптивність підприємства до змін зовнішнього середовища [2].

Система ризикоорієнтованого управління включає визначення стратегічних і тактичних пріоритетів, побудову єдиної карти ризиків, контроль за фінансовими потоками та ресурсами, а також регулярний моніторинг і оцінку ефективності впроваджених заходів. Особливого значення набуває інтеграція аналітичних і цифрових інструментів, що забезпечують швидкий обмін інформацією, прогнозування можливих кризових ситуацій та оперативне прийняття рішень у режимі реального часу.

Управління ризиками в умовах воєнного стану також передбачає стратегічну координацію діяльності з державними органами, партнерами та контрагентами. Забезпечення безперервності бізнес-процесів, адаптація логістичних та виробничих ланцюгів, страхування ризиків, резервування ресурсів та підтримка персоналу стають невід'ємними складовими ефективного управління підприємством [1].

Впровадження ризикоорієнтованого підходу дозволяє підприємствам підвищити стійкість до зовнішніх потрясінь, знизити фінансові та операційні втрати, оптимізувати використання ресурсів і підтримувати високий рівень конкурентоспроможності навіть у складних умовах. У довгостроковій перспективі такий підхід формує основу для адаптивної та гнучкої організаційної структури, здатної швидко реагувати на нові виклики та ефективно використовувати наявні можливості.

Література:

1. Єпіфанова, І. (2025). Ризикоорієнтований підхід до управління економіко-екологічною безпекою підприємств в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (79). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-8>
2. Штангрет, А., Караїм, М., & Караїм, О. (2024). Безпекові аспекти застосування ризикоорієнтованого управління підприємством в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (60). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-8>