Центральноукраїнський національний технічний університет
Економічний факультет
Кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

«ДОПУЩЕНО ДО ЗАХИСТУ»
Завідувач кафедри
д.е.н., проф.
_____ Володимир ЗАЙЧЕНКО
«_____» _____ 20__ року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ

на тему:

«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВІЙНИ

(на прикладі ТОВ «Зоря» м. Новоукраїнка)»

«ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF WAR»

Виконала здобувач вищої освіти
2м курсу, групи ЕП22м-1,4
ОПП «Економіка підприємства»
спеціальності 051 «Економіка»,
_____ Литвиненко А.С.
«_____» _____ 20__ року
Керівник роботи: д.е.н., професор
_____Володимир ЗАЙЧЕНКО
«_____» _____ 20__ року

Рецензент роботи:
_____ _____
«____» _____ 20__ р.

м. Кропивницький
2024 р.

ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет *Економічний*
Кафедра *Економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи*
Рівень вищої освіти *магістр*
Галузь знань *05 Соціальні та поведінкові науки*
Спеціальність *051 Економіка*
Освітньо-професійна програма *Економіка підприємства*

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри
Економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

_____
д.е.н. проф. Володимир ЗАЙЧЕНКО
«____» _____20__року

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ
ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ

ЛИТВИНЕНКО АЛЬОНИ СЕРГІЇВНИ

1. Тема роботи *«Антикризове управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни (на прикладі ТОВ «Зоря» м. Новоукраїнка)»*
2. Керівник роботи *Зайченко Володимир Васильович, д.е.н., професор*
3. Строк подання роботи до захисту_____ _____*2024 року*
4. Мета та завдання кваліфікаційної роботи. *Мета дослідження полягає у дослідженні теоретичних та практичних аспектів антикризового управління сільськогосподарськими підприємствами в умовах невизначеності та ризику в контексті війни в Україні. Завдання: визначити поняття "невизначеність" та "ризик", їх зміст та сутнісну різницю; дослідити сутність антикризового управління сільськогосподарським підприємством; розглянути підходи до прийняття управлінських рішень в умовах війни, зокрема невизначеності та обмеженої інформації; дослідити фінансово-економічний стан ТОВ «Зоря»; здійснити аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря» в умовах війни; запропонувати створення відділу антикризового управління на ТОВ «Зоря» з метою зміни в організаційній структурі компанії.*

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	*Ознайомлення з літературними джерелами*	*2.09.23-20.09.23*	
2.	*Написання вступу та першого розділу*	*21.09.23-30.09.23*	
3.	*Написання другого розділу*	*01.10.23-31.10.23*	
4.	*Написання третього розділу*	*01.11.23-21.11.23*	
5.	*Оформлення кваліфікаційної роботи*	*22.11.23-01.12.23*	
6.	*Перевірка роботи на унікальність та виявлення академічного плагіату*	*22.11.23-01.12.23*	
7.	*Підготовка ілюстративного матеріалу, отримання відгуку наукового керівника, зовнішньої рецензії, підготовка до захисту*	*02.12.23-09.12.23*	

Дата видачі завдання

«____» _____ 2023року

Керівник роботи _____ Зайченко В.В.
(підпис)

Завдання прийнято до виконання
«_____» _____2023 року

Здобувач _____ Литвиненко А.С.
(підпис)

АНОТАЦІЯ

Литвиненко А. С. Антикризове управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни (на прикладі ТОВ «Зоря» м. Новоукраїнка): Кваліфікаційна робота за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за ОПП «Економіка підприємства» зі спеціальності 051 – «Економіка» / Центральноукраїнський національний технічний університет. м. Кропивницький, 2024. 111 с.

Мета дослідження полягає у дослідженні теоретичних та практичних аспектів антикризового управління сільськогосподарськими підприємствами в умовах невизначеності та ризику в контексті війни в Україні.

У першому розділі роботи викладено теоретико-методичні основи антикризового управління, зокрема ґрунтовно досліджено поняття та особливості категорій «невизначеність» та «ризик», визначені зміст, принципи та функції антикризового менеджменту підприємства та окреслені підходи до прийняття антикризових менеджерських рішень в умовах війни. Автором було обгрунтовано, що ризик в умовах війни для сільськогосподарського підприємства в Україні охоплює різні аспекти і може мати серйозні наслідки, відтак були визначені і охарактеризовані основні ризики під час війни, зокрема визначені зовнішні умови, які впливають на сільськогосподарські компанії в Україні. Для належної оцінки та зниження ризиків, використовувалась карта ризиків. Запропоновано авторський погляд на сутність антикризового управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни, що полягає в прийнятті заходів та розробці стратегій, спрямованих на забезпечення стійкості та ефективності діяльності підприємства в умовах військового конфлікту. Розроблений алгоритм стратегічного аналізу сільськогосподарського підприємства в умовах війни.

В другому розділі здійснено аналіз ефективності антикризового управління ТОВ «Зоря» в умовах війни, зокрема проведений огляд загальної характеристики ТОВ «Зоря», проведений фінансово-економічний аналіз підприємства та здійснений комплексний аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря». Комплексний аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря» дозволив виявити, що саме відібрані фактори, пов’язані безпосередньо із війною в Україні, мають найбільший вплив і можуть справляти знищуючий вплив на діяльність досліджуваного підприємства. Також при дослідженні сільськогосподарського підприємства ТОВ «Зоря» в умовах війни в Україні було проведено SWOT-аналіз. Для оцінювання впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність ТОВ «Зоря» запропоновано керівництву обрати SWOT-аналіз та надати оцінку впливових факторів на підприємство. Сукупний вплив факторів макросередовища на підприємство в умовах війни пропонується оцінювати за коефіцієнтом впливу факторів макросередовища. Відтак були виокремлені ключові фактори, які можуть відігравати важливу роль для АПК в умовах війни в Україні.

В третьому розділі сформовано рекомендації щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «Зоря», а саме розроблено стратегію антикризового менеджменту ТОВ «Зоря» та сформовано підсистеми системи антикризового управління сільськогосподарського підприємства. Для успішної реалізації антикризової стратегії запропоновано створення в організаційній структурі підприємства відділу антикризового менеджменту. Цей відділ буде відповідальний за моніторинг та аналіз ризиків, розробку та впровадження заходів з протидії кризовим ситуаціям в умовах війни. Впровадження цього заходу сприятиме

створенню ефективної системи антикризового управління, що забезпечить стійкість підприємства в умовах негативних впливів та допоможе досягти стабільності у фінансовій сфері. Для досягнення поставлених завдань з впровадження антикризового відділу, також було чітко визначено відповідальних осіб та виконавців. Також було запропоновано до система антикризового управління ТОВ «Зоря» включити декілька локальних підсистем: інформаційна підсистема, маркетингова підсистема, організаційна підсистема, технологічна підсистема, фінансова підсистема. Було сформовано концепцію моделі превентивного антикризового управління, де основною метою є розробка ефективних управлінських рішень, спрямованих на запобігання кризовим ситуаціям.

Ключові слова: галузь АПК, сільськогосподарське підприємство, антикризове управління, зовнішні фактори та ризики, стратегія антикризового менеджменту.

ABSTRACT

Lytvynenko, A.S. Anti-crisis management of an agricultural enterprise in the conditions of war (on the example of LLC "Zorya", Novoukrayinka): Qualification work for the second (master's) level of higher education for EPP "Economics of the Enterprise" in the specialty 051 - "Economics" / Central Ukrainian National Technical University. Kropyvnytskyi, 2024. 111 p.

The purpose of the study is to investigate the theoretical and practical aspects of anti-crisis management of agricultural enterprises in conditions of uncertainty and risk in the context of the war in Ukraine.

In the first chapter of the work, the theoretical and methodological foundations of anti-crisis management are outlined, in particular, the concepts and features of the categories "uncertainty" and "risk" are thoroughly researched, the content, principles and functions of the anti-crisis management of the enterprise are determined, and approaches to making anti-crisis managerial decisions in war conditions are outlined. The author substantiated that the risk in the conditions of war for an agricultural enterprise in Ukraine encompasses various aspects and can have serious consequences, so the main risks during the war were identified and characterized, in particular, the external conditions that affect agricultural companies in Ukraine were determined. For proper assessment and reduction of risks, a risk map was used. The author's view on the essence of anti-crisis management of an agricultural enterprise in war conditions is offered, which consists in taking measures and developing strategies aimed at ensuring the stability and efficiency of the enterprise in conditions of military conflict. The algorithm of strategic analysis of the agricultural enterprise in the conditions of war was developed.

In the second chapter, an analysis of the effectiveness of the anti-crisis management of LLC "Zorya" in war conditions was carried out, in particular, an overview of the general characteristics of LLC "Zorya", a financial and economic analysis of the enterprise was carried out, and a comprehensive analysis of the influence of external factors on LLC "Zorya" was carried out. A comprehensive analysis of the influence of external factors on "Zorya" LLC made it possible to reveal that the selected factors directly related to the war in Ukraine have the greatest impact and can have a devastating effect on the activity of the company under study. Also, a SWOT analysis was conducted during the study of the agricultural enterprise "Zorya" LLC in the conditions of the war in Ukraine. In order to assess the influence of environmental factors on the activities of Zorya LLC, the management was asked to choose a SWOT analysis and provide an assessment of the influencing factors on the enterprise. The cumulative impact of macro-environmental factors on an enterprise in war conditions is proposed to be evaluated by the coefficient of influence of macro-environmental factors. Therefore, the key factors that can play an important role for the agricultural industry in the conditions of war in Ukraine were singled out.

In the third chapter, recommendations for improving the anti-crisis management of LLC "Zorya" were formed, namely, the strategy of anti-crisis management of LLC "Zorya"

was developed and the subsystems of the anti-crisis management system of the agricultural enterprise were formed. For the successful implementation of the anti-crisis strategy, it is proposed to create an anti-crisis management department in the organizational structure of the enterprise. This department will be responsible for monitoring and analyzing risks, developing and implementing measures to counter crisis situations in wartime. The implementation of this measure will contribute to the creation of an effective anti-crisis management system, which will ensure the stability of the enterprise in the face of negative influences and help achieve stability in the financial sphere. In order to achieve the tasks set for the implementation of the anti-crisis department, responsible persons and executors were also clearly defined. It was also proposed to include several local subsystems in the anti-crisis management system of Zorya LLC: information subsystem, marketing subsystem, organizational subsystem, technological subsystem, and financial subsystem. The concept of a model of preventive anti-crisis management was formed, where the main goal is to develop effective management solutions aimed at preventing crisis situations.

Key words: agricultural industry, agricultural enterprise, anti-crisis management, external factors and risks, anti-crisis management strategy.

ВСТУП

Актуальність теми. Антикризове управління є важливою частиною загальної системи управління підприємством. Воно включає комплекс заходів, які спрямовані на вихід підприємства з кризи і запобігання потраплянню в таку ситуацію. При правильному впровадженні системи антикризового менеджменту та виборі стратегії розвитку, ефективного антикризового управління, компанія може досягти сталого розвитку та нових успіхів. Натомість, непослідовні та необґрунтовані стратегічні рішення в період кризи, зокрема війни можуть спричинити занепад компанії. У кризових ситуаціях прийняття управлінських рішень вимагає оперативності та дії в обмежений термін за обмежених умов. Система антикризового управління, яка належним чином налаштована на підприємстві, дозволяє швидко та якісно проаналізувати стан підприємства, виявити кризові явища та розробити чіткий план антикризових заходів. Тому досліджувана тема не лише актуальна, але й необхідна, оскільки антикризове управління в умовах війни і недостатньої інформації є важливою складовою в досягненні організаційних цілей та забезпеченні стабільного розвитку сільськогосподарської компанії.

Багато досліджень присвячені аналізу основних концептуальних положень антикризового управління, які представлені в роботах зарубіжних і українських авторів. Серед них можна виділити таких дослідників, як Бланк І.А. [3], Василенко В.О [7], Глєбова А.О. [9], Гришова І.Ю. [14], Діденко Є.О. [18], Коляденко І.І. [22], Копа М.В. [23], Кравченко О.В. [25], Литовченко О.Ю. [29], Мостенська Т.Л.[32], Науменко А.П. [33], Ставерська Т.О.[42], Шевчук В.В [49], Штангрет А.М. [52], Фрум О.Л. [46], Рональд В. Маклеод [54], Бернет Дж. [60], Мітроф І.І. [64] та ін.

Мета полягає у дослідженні теоретичних та практичних аспектів антикризового управління сільськогосподарськими підприємствами в умовах невизначеності та ризику в контексті війни в Україні. *Щоб досягти цієї мети, необхідно вирішити наступні завдання:*

1. Визначити поняття "невизначеність" та "ризик", їх зміст та сутнісну різницю;

2. Дослідити сутність антикризового управління сільськогосподарським підприємством;

3. Розглянути підходи до прийняття управлінських рішень в умовах війни, зокрема невизначеності та обмеженої інформації;

4. Дослідити фінансово-економічний стан ТОВ «Зоря»;

5. Здійснити аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря» в умовах війни;

6. Запропонувати створення відділу антикризового управління на ТОВ «Зоря» з метою зміни в організаційній структурі компанії.

Предметом дослідження є методи та інструменти, які використовуються для антикризового управління в умовах невизначеності та ризику.

Об'єктом дослідження є процес антикризового управління ТОВ «Зоря» в умовах невизначеності та ризику – війни.

У дослідженні було використано різноманітні методи пізнання. Серед них варто зазначити системний, процесний, проектний підходи, а також аналіз і синтез та принципи логічного та порівняльного аналізу. Фінансово-економічний аналіз, методи групування та узагальнення, аналіз ризиків. Методи системного аналізу були застосовані для вивчення засад антикризового управління та прийняття рішень в умовах невизначеності. Процесний та проектний підходи використовувалися для розробки організаційно-управлінських інструментів для поліпшення антикризового управління в підприємстві ТОВ «Зоря». Фінансово-економічний аналіз допоміг оцінити фінансовий стан компанії. Аналіз ризиків тдозволили виявити та проаналізувати основні ризики, з якими зіштовхується підприємство в умовах війни.

Наукова новизна дослідження полягає в розробці стратегії антикризового менеджменту ТОВ «Зоря» та формування підсистем системи антикризового управління сільськогосподарського підприємства ТОВ "Зоря" в умовах війни. Фокус цього дослідження спрямований на забезпечення стійкості

сільськогосподарського підприємства під час воєнних умов. Враховуючи складність ситуацій в умовах війни та потребу в особливих стратегіях і підходах, проведення подібних досліджень має велике значення для розвитку сільського господарства та збереження його стійкості в умовах непередбачуваності. Відтак, дане дослідження сприяє виявленню новаторських методів та рішень, спрямованих на формування антикризового управління ТОВ «Зоря в умовах військового конфліктув Україні. Його результати можуть стати цінним внеском у розробку стратегій, спрямованих на вдосконалення антикризового менеджменту діяльності підприємств всіх галузей економіки в умовах невизначеності та кризи.

Інформаційна база дослідження. Дослідницька інформаційна база охоплює різноманітні джерела, серед яких закони, нормативні акти та економічна література щодо антикризового менеджменту підприємств. До цього входять також статистичні дані, звіти компанії ТОВ "Зоря", а також її статут та інші відповідні джерела, доступні в мережі Інтернет. Такий різноманітний підхід до збору інформації дозволив забезпечити комплексне осягнення теми та врахування різноманітних аспектів, що впливають на досліджувану сферу.

Наукова новизна магістерської роботи полягає у такому:

вперше:

- запроновано оптимізований алгоритм стратегічного аналізу сільськогосподарського підприємства в умовах війни, який на відміну від існуючих дозволяє сільськогосподарським підприємствам максимально ефективно відповідати на виклики воєнного часу, забезпечуючи безпеку працівників та стійкість бізнесу у складних умовах війни;

удосконалено:

- сутність поняття та особливості категорій «невизначеність» та «ризик»;

- сутність антикризового управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни;

- підходи до прийняття антикризових менеджерських рішень в умовах війни;

- підсистеми системи антикризового управління сільськогосподарського підприємства.

набули подальшого розвитку:

– комплексний аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря», що дозволив виявити, що саме відібрані фактори, пов'язані безпосередньо із війною в Україні, мають найбільший вплив і можуть справляти знищуючий вплив на діяльність досліджуваного підприємства;

– стратегія антикризового менеджменту ТОВ «Зоря, що ґрунтується на створенні в організаційній структурі ТОВ «Зоря» відділу з антикризового управління, який буде діяти на постійній основі.

Результати магістерської дипломної роботи були представлені в матеріалах Всеукраїнської науково-практичної конференції «Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі» (12 грудня 2023 р., м. Кропивницький) під назвою «Заходи антикризового управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни».

Структура магістерської роботи:

1. Вступ
2. Теоретичний розділ, де представлені основи діяльності підприємства в умовах невизначеності та ризику, зокрема війни;
3. Аналітичний розділ, присвячений аналізу ефективності антикризового управління підприємством ТОВ «Зоря»;
4. Рекомендаційний розділ, що включає пропозиції по удосконаленню антикризового управління підприємством ТОВ «Зоря»;
5. Висновки
6. Список використаних джерел
7. Додатки

Ця магістерська робота містить 112 сторінок тексту, 8 рисунків, 18 таблиць, 3 додатки та 67 використаних джерел.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЇ В УМОВАХ ВІЙНИ

1.1. Поняття та особливості категорій «невизначеність» та «ризик»

У сучасному економічному середовищі, зокрема кризовій ситуаціїї війни в Україні, категорії "невизначеність" і "ризик" відіграють значну роль. Ніяк не можна оминути їх вплив на господарську діяльність підприємств. Невизначеність є неодмінною складовою часткою багатьох складних економічних явищ, що пов'язані з виробництвом продукції.

Категорії "невизначеність" і "ризик" особливо актуальні в контексті України в умовах війни. Війна вносить непередбачуваність і нестабільність у політичну, економічну і соціальну сфери країни. Це призводить до збільшення невизначеності і ризику для підприємств, організацій і громадян.

У таких умовах підприємства стикаються зі значними економічними викликами і загрозами, такими як знижений попит, зниження інвестицій, зміни в законодавстві, перешкоди у забезпеченні поставок і багато інших. Це створює розмаїття ситуацій і проблем, де навіть традиційні стратегії та підходи можуть стати неефективними.

Тому розуміння невизначеності та управління ризиками є надзвичайно важливим для українських підприємств. Це допомагає прогнозувати і виявляти можливі виклики, розробляти стратегії адаптації і захисту, а також приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Відповідне управління ризиками сприяє зміцненню стійкості підприємств та збереженню їх конкурентоспроможності в умовах війни.

Невизначеність означає, що інформація про передумови, умови або наслідки реалізації проекту може бути неповною або неточною. Це також включає витрати та результати, пов'язані з проектом. Головні причини невизначеності - це незнання, випадковість та протидія [2]. Невизначеність може створити складності при прийнятті рішень, плануванні стратегій та управлінні ресурсами підприємства. Важливими аспектами управління

невизначеністю є аналіз ризиків, прогнозування, гнучкість та швидкість в реагуванні на зміни.

Невизначеність в умовах війни в Україні для підприємств - це стан, коли інформація про передумови, умови та наслідки воєнних дій є неповною, неточною або змінюється з часом. Воєнна ситуація може призвести до різкого загострення політичних, економічних та соціальних умов, що створює небезпеку для підприємств.

Умови війни призвели до дестабілізації ринку, зниження попиту, перешкод у здійсненні закупівель та постачання товарів, збільшення вартості ресурсів та енергії, руйнування інфраструктури та інших факторів, які можуть негативно вплинути на діяльність підприємств. Також варто зазначити, що умови невизначеності в умовах війни можуть мати і психологічний вплив на персонал підприємств, викликати почуття нестабільності та напруги, що може вплинути на продуктивність та мотивацію працівників.

В умовах війни важливо постійно оцінювати ризики, співпрацювати з відповідними органами управління та дотримуватися строгих безпекових заходів для збереження підприємства та забезпечення безпеки персоналу.

Існує три основних види невизначеності, які можна виділити на основі ймовірності настання подій: початкова невизначеність, часткова невизначеність та повна невизначеність. Ми зосередимось на цих трьох типах невизначеності, щоб краще зрозуміти їх вплив в умовах війни в Україні.

У сучасній економічній теорії, категорією, що вказує на невизначеність, є ризик. Ризик - це подія або група подій, що можуть заподіяти шкоду об'єкту.

Ризик в умовах війни - це потенційна можливість виникнення небезпеки, шкоди або негативних наслідків для окремих осіб, громади або країни внаслідок залучення до збройного конфлікту. У таких умовах ризик включає в себе загрози фізичній безпеці, втраті майна, здоров'ю, життю та соціальній стабільності. Діяльність в умовах війни пов'язана зі значними невизначеностями і може бути небезпечною, тому управління ризиками та прийняття розумних рішень є важливими аспектами в таких ситуаціях [4].

Ризик в умовах війни для сільськогосподарського підприємства в Україні охоплює різні аспекти і може мати серйозні наслідки. Основні ризики включають:

1. Загрози безпеці: умови війни можуть призвести до загроз безпеці працівників і майна підприємства. Це можуть бути напади ворожих сил, наявність непричетних сторін або збройних конфліктів у районі, що призводить до руйнування і втрат.

2. Економічні ризики: війна може спричинити зниження попиту на сільськогосподарські продукти, зміни валютного курсу, ввід обмежень на зовнішню торгівлю, зупинку поставок або зростання цін на виробничі матеріали. Всі ці фактори можуть негативно впливати на фінансову стабільність підприємства.

3. Погодженість діяльності: війна може призвести до переривань в поставці палива, енергії, води та інших ресурсів, що є важливими для сільськогосподарського виробництва. Це може вплинути на проведення вирощування, поливу, збору врожаю та інші аспекти сільськогосподарських операцій.

4. Соціально-політичні ризики: війна може призвести до змін влади, політичної та соціальної нестабільності, що може вплинути на правове середовище, регулятивність, звернення або права сільськогосподарських підприємств.

Для сільськогосподарського підприємства важливо враховувати ці ризики та розробляти стратегії захисту від їх впливу. Це може включати створення планів невідкладних дій, диверсифікацію ринків збуту, застосування альтернативних методів зрошування, постійний моніторинг політичної та соціальної ситуації та співпрацю з відповідними регулюючими органами та страховими компаніями.

Ризик і невизначеність мають основну відмінність - наявність кількісних ймовірностей подій для суб'єкта, який приймає рішення. Термін "ризик" використовується для опису економічної ситуації, де всі ймовірності подій

відомі. Але коли немає можливості оцінити ймовірності отримання певних результатів (виникнення подій) на основі об'єктивних або суб'єктивних даних, використовується термін "невизначеність". Ризик властивий виробничо-економічним системам з масовими подіями, тоді як невизначеність існує, коли ймовірності наслідків потрібно визначати суб'єктивно через відсутність статистичних даних за попередні періоди [36, с.6].

Сутність ризику війни для підприємств в Україні в умовах конфлікту передбачає потенційні негативні наслідки та загрози для їхньої діяльності. Військовий конфлікт може суттєво впливати на підприємства через різні способи.

По-перше, ризик війни може призвести до зруйнування і пошкодження інфраструктури та об'єктів підприємств, що може спричинити великі матеріальні збитки та втрати виробничих потужностей. Це може включати знищення фабрик, складів, транспортних мереж і інших важливих об'єктів.

По-друге, ризик війни призводить до економічної нестабільності, що може мати негативний вплив на фінансову ситуацію підприємств. Зміни валютного курсу, зниження попиту на товари та послуги, збільшення вартості енергетики та інших ресурсів можуть створити серйозні фінансові труднощі для підприємств.

По-третє, ризик війни може також включати проблеми з персоналом. Військовий конфлікт може призвести до евакуації або переміщення працівників, втрати робочих місць та зниження продуктивності. Крім того, збройний конфлікт може створити загрозу безпеці працівників та складати перешкоди для нормального функціонування підприємств.

Отже, ризик можна визначити як діяльність, пов'язану з подоланням невизначеності в ситуації неминучого вибору. Це включає можливість оцінити ймовірність досягнення бажаного результату, а також можливість занепаду і відхилення від заданої мети [38, с.22].

Ризик можна розглядати через наступні аспекти: 1. Можливість відхилення від поставленої мети, яку обрали при виборі альтернативного

варіанту; 2. Ймовірність досягнення запланованого результату; 3. Відсутність повної впевненості у досягненні поставленої мети; 4. Можливі негативні наслідки при здійсненні діяльності під умовами невизначеності для людини або організації, які ризикують; 5. Очікування невдачі та почуття небезпеки, пов'язані з вибраним альтернативним шляхом; 6 Оцінка складеної ситуації; 6. Можливість вибору альтернативного управлінського рішення.

Ризик має деякі характеристики, які можна розподілити на три основні: суперечливість, альтернативність і невизначеність (див. рис. 1.1).



Рисунок 1.1 - Основні харакетристики ризику

**Побудовано на основі джерел [4, 7, 9, 12, 14, 22, 27]*

Умови війни впливають на сільськогосподарські компанії в Україні і можуть виглядати наступним чином:

- Нестабільність ринкових умов: війна може призвести до змін в економічному середовищі, що призведе до складнощів у встановленні стабільних цін на сільськогосподарську продукцію і забезпеченні довгострокових контрактів з покупцями;
- Загроза безпеці: військові дії можуть впливати на безпеку сільськогосподарських підприємств, зокрема на доступ до земельних ділянок, водних ресурсів та інфраструктури. Це може призвести до обмежень у виробництві та збільшення витрат на забезпечення безпеки;

- Соціальна напруженість: війна може спричинити соціальну нестабільність, що впливає на працівників сільськогосподарських компаній. Втрачені робочі місця, зміщення населення та зростання соціальних проблем можуть вплинути на робочу силу і стабільність підприємств;
- Обмежений доступ до ресурсів: воєнні дії можуть обмежувати доступ сільськогосподарських компаній до необхідних ресурсів, таких як насіння, добрива, паливо та машини. Це може призводити до зменшення виробництва та збільшення витрат на імпорт цих ресурсів.

Отже, наразі умови війни створюють ризики для сільськогосподарських компаній в Україні, і їм потрібно ретельно аналізувати ці ризики та приймати заходи для забезпечення стійкості та успішності своїх операцій.

У економічній літературі виділяються декілька груп ризиків, що впливають на промислові підприємства. Перша група ризиків стосується внутрішньої ситуації в країні загалом, яка може бути спричинена соціально-економічними та політичними факторами. Також до цієї групи відносяться ризики, пов'язані з тиском і санкціями інших країн. Друга група ризиків - стратегічні ризики, які виникають при прийнятті стратегічних рішень, що мають вплив на майбутнє суспільства і не повністю враховують зовнішні та внутрішні особливості оточення. Також виділяються ризики, пов'язані з досліджуваним галузевим ринком, а також виробничо-технічні ризики, такі як непланові зупинки роботи основного виробничого обладнання. Третя група ризиків - зміни в законодавчих актах, які можуть вплинути на діяльність підприємства. Четверта група - фінансово-економічні ризики, такі як відсоткові та монетарні ризики. П'ята група - ризики, пов'язані з персоналом підприємства, включаючи аварії та позаштатні ситуації, спричинені персоналом. Шоста група - ризики екологічного характеру, які включають негативний вплив підприємства на природне середовище та компенсацію Класифікація ризиків за можливими наслідками є важливим аспектом для. Ця класифікація визначає різні рівні ризиків і їхні можливі наслідки. Основні рівні ризиків розглядаються наступним чином:

1. Припустимий ризик: це ризик, при якому підприємству загрожує втрата прибутку. Втрати, пов'язані з цим ризиком, належать до допустимого рівня і не перевищують очікуваного прибутку.

2. Критичний ризик: це ризик, при якому підприємству загрожує втрата обсягів продажу, що перевищують очікуваний прибуток. Цей ризик потенційно може привести до втрати всіх інвестицій, вкладених підприємством у проект.

3. Катастрофічний ризик: це найвищий рівень ризику, при якому існує можливість неплатоспроможності підприємства. Втрати, пов'язані з цим ризиком, можуть сягати майнового стану підприємства. Крім того, цей рівень ризику включає будь-який ризик, пов'язаний з прямою загрозою для людського життя або виникненням екологічних катастроф [52].

Ця класифікація ризиків дозволяє підприємствам оцінювати потенційні наслідки та управляти ризиками відповідно. Врахування цих категорій допомагає забезпечити сталість економічних операцій та заздалегідь визначити заходи безпеки для підприємства.

Для належної оцінки та зниження ризиків, використовується карта ризиків (таблиця 1.1), яку використовують багато вітчизняних та закордонних підприємств у своїй роботі. Ця карта ризиків допомагає підприємству легше управляти ризиками, оскільки вона дозволяє встановити рівень ризиків і розрізнити небезпечні ризики, які потребують уваги, від тих, які можуть бути знехтувані.

Карта ризику - це графічне і текстове представлення обмеженого числа ризиків, з якими стикається підприємство, в якому ризики розташовані у вигляді таблиці. Одна вісь показує силу або значимість ризику, а інша - ймовірність або частоту його виникнення. По вертикалі відображається ймовірність втрат (низька - low до висока - high), а по горизонталі - значимість ризику або його вплив (у грошових одиницях, від низького - low до високого - high) [55].

Схема розподілу ризиків поділена на три зони для кращого управління: зелена, жовта і червона. Зелена зона включає прийнятні ризики, які не спричинять серйозних наслідків для компанії.

Таблиця 1.1 - Карта ризиків компанії в сучасних умовах господарювання

	Вплив на цільові показники (наслідки)					
Ймовірність реалізації		Можна знехтувати	Невеликий	Помірний	Значний	Суттєвий
	Дуже ймовірно	Нижче середнього	Середня	Вище середнього	Висока	Висока
	Ймовірно	Низька	Нижче середнього	Середня	Вище середнього	Висока
	Можливо	Низька	Нижче середнього	Середня	Вище середнього	Вище середнього
	Малоймовірно	Низька	Нижче середнього	Нижче середнього	Середня	Вище середнього
	Дуже малоймовірно	Низька	Низька	Нижче середнього	Середня	Середня

**Складено на основі джерел [55, 60, 64].*

У жовту зону потрапляють ризики, які потребують стеження, оскільки їх реалізація може завдати шкоди компанії. Червона зона відображає ризики, на які необхідно негайно реагувати, оскільки вони можуть спричинити значні втрати для підприємства. Межі цих зон, також відомі як межі толерантності, визначаються для кращої ідентифікації, враховуючи рівень ризику.

Після перегляду карти ризиків, наступним кроком є створення плану дій для кожного ризику. Мета цього кроку полягає в тому, щоб визначити техніки, які дозволять перенести неприйнятні ризики в прийнятну зону. Під час створення плану для керування ризиком, дуже важливо врахувати можливе появу нових небезпек та мінімізацію їх впливу. Це дасть змогу забезпечити більш ефективне управління ризиками.

Якщо можливо знизити неприпустимий ризик до припустимого, тоді можна застосувати метод ухилення, а якщо пом'якшення неприпустимого ризику неможливе, то прийняття цього ризику обов'язково має супроводжуватися резервуванням коштів на непередбачені обставини.

Карта ризиків не може залишатися незмінною, вона повинна реагувати і змінюватися під впливом прийнятих рішень, виконуваних операцій та господарського життя підприємства в цілому. Під впливом змін можуть з'являтися нові ризики, а деякі старі можуть втратити свою актуальність і стати незначними для компанії. Тому важливо, щоб процес моніторингу ризиків в організації був налагоджений і здійснювався безперервно. Представлена карта

ризиків може здійснюватися на рівні всього підприємства або в рамках попередньої оцінки стратегій розвитку.

Таким чином, ризик і невизначеність є ключовими аспектами, які необхідно враховувати при прийнятті рішень, що впливають на діяльність підприємства. Хоча у літературі часто використовуються терміни "ризик" і "невизначеність" взаємозамінно, але їх слід чітко розрізняти. Ризик відноситься до ситуації, коли ймовірність настання невідомих подій висока і їх можна кількісно оцінити. Невизначеність, з іншого боку, відноситься до ситуацій, коли неможливо передбачити ймовірність настання таких подій. Для ефективного управління ризиками на підприємстві важливо в першу чергу ідентифікувати ризики та визначити ймовірність їх настання. Для такого аналізу рекомендується використовувати універсальний інструмент - складання карти ризиків. Це дозволить чітко виявити ризики і оцінити їх вплив на підприємство.

1.2. Антикризовий менеджмент підприємства: зміст, принципи та функції

Кризовий стан завжди призводить до полеміки серед практиків і науковців, оскільки не кожна негативна ситуація в діяльності підприємств вважається кризою. Тому варто спочатку визначити сутність цього поняття. Поняття "криза" дуже складне і має багато інтерпретацій та різних характеристик.

Криза, отримала своє походження в слові "krisis", яке в грецькій мові означає поворотний пункт, рішення або вихід. Це стан, коли відбувається різкий та крутий перелом в якій-небудь ситуації, внаслідок чого виникає тяжка перехідна фаза або скрутне становище [19].

Криза для підприємства - це ситуація, коли виникають серйозні проблеми, загрози та виклики, які можуть значно підірвати його функціонування і призвести до негативних наслідків. В таких обставинах підприємство може стикатися зі зниженням продажів, фінансовими труднощами, втратою довіри клієнтів та іншими проблемами, які можуть

загрожувати його виживанню і успішному функціонуванню на ринку. Криза вимагає від підприємства прийняття рішень та використання стратегій, спрямованих на подолання складнощів і відновлення стану стійкості і процвітання.

Приведення підприємства до економічної кризи залежить від багатьох факторів, які можна розділити на дві групи. Перша група - це зовнішні фактори, на які підприємство не може впливати або які обмежені. Друга група - це внутрішні фактори, які виникають внаслідок діяльності самого підприємства.

В науковій літературі існує безліч визначеня кризових явищ, які можна класифікувати за різними критеріями. Важливі з них показані у таблиці 1.2 [7, стор. 14-17].

Таблиця 1.2 - Класифікація кризових явищ

Критерій класифікації	Види криз
4. За безпосередньою причиною виникнення	– природні – викликані природними умовами – суспільні – у суспільних відносинах – екологічні – викликані діяльністю людини
5. За фактором передбачуваності	– передбачувані (закономірні) – несподівані (випадкові)
6. За характером протікання кризи	– глибока (гострі) – легка (м'які)
7. За стадією кризи	– латентні – є найбільш небезпечними, бо протікають непомітно – явні – протікають помітно і легко виявляються

Критерій класифікації	Види криз
1. За масштабом	– загальні – охоплюють всю соцільно-економічну систему – локальна – тільки частину
2. За проблематикою	– макрокризи – великі обсяги і масштаби проблематики – мікрокриза – охоплює тільки окрему проблему чи групу проблем
3. За структурою відносин у соціально-економічній системі	– економічні – відбивають гострі протиріччя в економіці – фінансові – кризи грошового вираження економічних процесів – соціальні – виникають при загостренні протиріч в різних соціальних групах – політичні – кризи в політичному устрої суспільства, кризи влади – організаційні – кризи поділу й інтеграції діяльності – психологічні – кризи психологічного стану – технологічні – кризи нових технологічних ідей

**Побудовано автором за джерелом [7, стор. 14-17].*

Кризові ситуації в організації можна класифікувати за різними ознаками. Одним з найпоширеніших способів є класифікація за місцем їх виникнення. Зовнішні кризи виникають поза межами компанії і часто важко їх ідентифікувати, але можна хоча б частково передбачити їх. З іншого боку, внутрішні кризи виникають всередині компанії і залежать від її діяльності. Ці кризові явища виникають з ряду внутрішніх причин, таких як:

1. Недостатня підготовка та непрофесіоналізм менеджменту.
2. Неефективний вплив функцій управління.
3. Прийняття помилкових стратегічних та тактичних рішень.
4. Відсутність інновацій.
5. Слабка модернізація або її відсутність.
6. Втрата унікальності.
7. Слабка організаційна культура.
8. Невдоволення співробітників, погана мотивація або її відсутність.
9. Некомпетентність персоналу.
10. Висока і неконтрольована плинність кадрів.
11. Погана організація трудового і виробничого процесу.
12. Недоліки в фінансовій та маркетинговій діяльності та інші проблеми.

Ці фактори можуть послужити для виникнення кризових ситуацій, і їх слід уникати і вживати заходів для їх запобігання та вирішення.

У зовнішні причини, які можуть спричиняти кризу і на які компанія не може вплинути, включаються такі:

1. Зміни на ринку.
2. Глобальні економічні зміни.
3. Політичні зміни.
4. Юридичні та законодавчі зміни.
5. Стихійні лиха та природні катаклізми.

Зовнішні причини, такі як воєнні конфлікти, можуть мати серйозний вплив на економіку та бізнес компаній. Війна в Україні може призвести до

зниження споживчого попиту, зменшення інвестицій та збоїв у постачанні. Це може призвести до скорочення ринків, зменшення продажів та загрози фінансовій стабільності компанії.

На підставі наявних досліджень [51] у сфері антикризового менеджменту підприємства, можна виділити наступні стадії кризи:

1. Превентивна (випереджувальна) стадія - це етап, на якому можна запобігти загрозі виникнення кризової ситуації. Це гораздо ефективніше, ніж намагатися нейтралізувати її наслідки.
2. Стабілізаційна (реактивна, реагуюча) стадія - передбачає розробку та впровадження антикризових заходів в момент виникнення кризової ситуації. Це допоможе швидко подолати кризу та зменшити збитки.
3. Завершальна стадія - спрямована на відновлення платоспроможності, фінансової стійкості, ліквідності та уникнення банкрутства. Організація здійснює антикризове управління з метою повернення до нормального стану.

Криза може мати наслідки і для об’єкта, і для системи, яка його управляє. Плотинський Ю.М. розглядає три можливих шляхи виходу системи з кризи:

1. Розпад або загибель системи, коли її елементи поглинаються іншими системами.

2. Реформа, яка передбачає поступову перебудову ядра та генотипу системи, що призводить до виникнення якісно нової системи.

3. Революція, що означає раптову та різкоподібну зміну ядра системи і катастрофічний перехід з одного стану в інший.

Зазначені варіанти є способами адаптації системи до кризових ситуацій та її подальшого розвитку. Вибір конкретного шляху залежить від умов, масштабу кризи, а також від ресурсів та потенціалу системи.

Концепція кризи прямо пов'язана з антикризовим менеджментом. У таблиці 1.3. [23, с. 165-166] висвітлюються погляди різних науковців щодо антикризового менеджменту, розглядаючи його з "вузького" та "широкого" підходів.

Вважаємо, що антикризове управління у сільському господарстві в Україні в умовах війни вимагає поєднання стратегічного планування та оперативного реагування на зміни у ситуації.

Таблиця 1.3 - Визначення сутності поняття «антикризовий менеджмент підприємства»

Автор	Визначення
Короткова Е. М.	Антикризове управління підприємством - це управління, у якому поставлено певним чином передбачення небезпеки кризи, аналіз її симптомів, заходів по зниженню негативних наслідків кризи й використання її факторів для наступного розвитку.
Василенко В.О.	Антикризове управління підприємством - це управління, в якому передбачена небезпека кризи, аналіз її симптомів, заходів щодо зниження негативних наслідків кризи та використання її факторів для позитивного розвитку.
Штангрет А.М., Копилюк О.І	Антикризове управління підприємством – це система управління підприємством, що спрямована на завчасне виявлення можливих кризових ситуацій, розробку заходів протидії виникнення кризи, швидкого реагування на будь-які зміни у зовнішньому і внутрішньому середовищі, що складають загрозу для існування та подальшого функціонування підприємства
Лігоненко Л.О.	Антикризове управління підприємством - це постійно організоване управління, спрямоване на найбільш оперативне виявлення ознак кризового стану та створення відповідних передумов для його своєчасного подолання з метою забезпечення відновлення життєздатності окремого підприємства, запобігання його банкрутству.
Ситник Л.С.	Антикризове управління підприємством - здатність до розробки оптимальних шляхів виходу з кризової ситуації, визначення пріоритетних цінностей підприємства в умовах кризи, координації діяльності підприємства та його працівників щодо запобігання кризи, досягнення ефективності їх праці в екстремальних умовах.

Менеджерам сільськогосподарських підприємств необхідно аналізувати поточну ситуацію, враховувати резерви та здібності підприємства, а також прогнозувати майбутні ризики та зміни в економічному та політичному середовищі. Ключовими завданнями антикризового управління сільського господарства в цих умовах є забезпечення продовольчої безпеки, підтримка стійкості та відновлення виробництва, пошук нових ринків збуту, а також розробка ефективних стратегій в умовах обмежених ресурсів. Антикризове управління повинно базуватися на аналізі внутрішніх та зовнішніх факторів,

розробці імовірних сценаріїв розвитку подій, визначенні пріоритетів та раціональному використанні наявних ресурсів. Також, важливою частиною антикризового управління є управління ризиками та впровадження систем контролю та моніторингу.

Цікавою альтернативою в умовах війни може бути розвиток сільського туризму та інших додаткових напрямків, які можуть збільшити доходи сільськогосподарських підприємств та зайнятість населення в сільських районах.

В цілому, успішне антикризове управління сільським господарством в Україні в умовах війни вимагає активного керівництва, гнучкості, здатності до інновацій та постійного оновлення стратегій, які відповідають сучасним викликам та умовам.

Отже, на наш погляд сутність антикризового управління сільськогосподарським підприємством в умовах війни полягає в прийнятті заходів та розробці стратегій, спрямованих на забезпечення стійкості та ефективності діяльності підприємства в умовах військового конфлікту. Воно вимагає адаптації до змін у економічному та соціальному середовищі, раціонального використання ресурсів та розробки нових стратегій для подолання викликів, які супроводжують війну.

Оптимізація кризових підприємств є суттєвою задачею, для якої широко використовується метод санації. Цей метод включає комплекс заходів фінансово-економічного, виробничо-технічного, організаційного та соціального характеру, які мають на меті сприяти швидкому поліпшенню фінансових результатів підприємства шляхом зміни його активів та пасивів. Ці заходи можуть бути внутрішнього та зовнішнього характеру [37].

Зовнішня санація передбачає систему фінансово-економічних, виробничо-технічних, організаційно-правових та соціальних заходів, які спрямовані на забезпечення платоспроможності, ліквідації, прибутковості та конкурентоспроможності підприємства у довгостроковій перспективі. Санаційні заходи використовуються для запобігання банкрутства, відновлення

ліквідності та платоспроможності, а також для відновлення прибутковості та конкурентоспроможності підприємства, як і при реструктуризації [33].

Внутрішня санація - це сукупність заходів, які можуть допомогти підприємству фінансово оздоровитися за допомогою власних ресурсів. До таких заходів включається консервація, оренда та продаж основних засобів, які не використовуються підприємством, заміна короткострокових боргових зобов'язань на довгострокові, передача об'єктів соціальної сфери до муніципальної власності та інші.

Один зі способів, який може швидко поліпшити продуктивність підприємства, - це застосування методу даунсайзингу. Цей метод передбачає адаптацію підприємства до внутрішнього та зовнішнього середовища шляхом зменшення виробничих потужностей та чисельності персоналу відповідно до реального попиту та ринкових можливостей. В результаті використання цього методу можливе значне зменшення постійних витрат і собівартості продукції [33].

Для покращення якісних характеристик діяльності підприємств існує кілька стратегічних методів. Один з таких методів - регуляризація, включає в себе ряд заходів:

1. Формування системи стратегічного планування та управлінського обліку.
2. Створення комплексної системи фінансового контролю та планування.
3. Розробка автоматизованої системи обліку.
4. Впровадження повноцінних маркетингових служб та інших заходів [33, 51].

Ці методи допомагають підприємствам управляти кризовими ситуаціями та покращити якість своєї роботи. Необхідно зазначити, що це лише кілька з доступних стратегічних методів, існує багато інших підходів, які можуть бути також застосовані.

Методом ефективного антикризового управління є реінжиніринг, який полягає в перепроектуванні бізнес-процесів підприємства. Це досягається шляхом скорочення зайвих ланок та операцій у бізнес-процесах, а також зайвих витрат часу та інших ресурсів. Результатом реінжинірингу є різке підвищення показників ефективності діяльності, таких як продуктивність праці, час обслуговування чи виготовлення продукції, собівартість тощо [33].

Реструктуризація підприємств є одним з найбільш складних методів, застосовуваних на ранніх етапах життєвого циклу підприємства, а також у випадках, коли криза наближається. Мета реструктуризації полягає у подоланні стратегічної кризи та кризи прибутковості [28].

Моніторинг - це процес дослідження, оцінки та прогнозування стану навколишнього середовища, що пов'язане з господарською діяльністю підприємства. Його основне завдання - виявити кризові ситуації вчасно, тому моніторинг є важливим інструментом на всіх етапах життєвого циклу підприємства. Цей процес здійснюється шляхом аналізу зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства.

Контролінг - це функція управління підприємством, яка аналізує та координує виконання виробничих програм порівняно з плановими показниками. Впровадження контролінгу можливе як на початковому етапі створення підприємства, так і в умовах фінансової кризи. Для цього використовуються системи раннього попередження та реагування, які спрямовані на швидке виявлення кризових ситуацій [50].

При виборі методів антикризового управління на підприємстві, важливо враховувати такі фактори: причини та ступінь складності кризи, цілі діяльності та розвитку підприємства, а також його сильні та слабкі сторони та впливові фактори зовнішнього середовища. Щоб зробити правильний вибір, необхідно провести адекватну діагностику кризової ситуації, що допоможе скласти оптимальний план дій.

Оцінку кризової ситуації можна розбити на дві частини: оцінку самої ситуації та оцінку менеджменту в цій ситуації (Рис. 1.2).

Для визначення причин виникнення кризи та можливостей впливу на ефективність управлінських рішень важливо розглянути наступні фактори:

1. Структури: це можуть бути природні або штучні утворення, які взаємодіють під час кризових ситуацій, особливо ті, в яких відбуваються кризові події.

2. Системи: це пристрої та механізми, які дозволяють контролювати структури та здійснювати їх моніторинг.

3. Процеси: це зусилля людей, спрямовані на управління операціями, вирішення кризових ситуацій або організацію взаємодії між людьми.

4. Люди: це потерпілі, свідки та учасники антикризових заходів [34].

Таким чином, враховуючи ці фактори, можна детальніше оцінити кризову ситуацію та вплив менеджменту на неї.



Рисунок 1.2 - Складові оцінки кризової ситуації

**Складено за джерелом [34]*

Умови кризи ставлять перед управлінням головне завдання - розробити та негайно реалізувати заходи, спрямовані на нейтралізацію найбільш небезпечних факторів, що активно сприяють кризовому становленню [66]. Мета цих заходів - запобігти погіршенню ситуації, яка може призвести до серйозних наслідків.

Оцінка кризової ситуації має наступні аспекти:

1. Люди
2. Процеси
3. Системи
4. Структури

Оцінка антикризового управління включає такі етапи:

1. Докризова ситуація
2. Ситуація в момент кризи
3. Ситуація, що виникла в результаті впливу кризи
4. Післякризова ситуація

На кожному з цих етапів вимагається відповідний менеджмент:

1. Докризовий менеджмент
2. Менеджмент у момент настання кризи
3. Менеджмент ситуації, що виникла в результаті впливу кризи
4. Післякризовий менеджмент.

На завершальній стадії кризової ситуації є велика ймовірність банкрутства. Проте на цьому етапі дуже складно вжити ефективні заходи для реабілітації компанії та виведення її з кризи. Тому дуже важливо ще на початкових стадіях якісно діагностувати кризові ситуації. На профілактичній стадії кризи проводять аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища. Вибір методу оцінки зовнішнього середовища залежить від розміру компанії, наявних ресурсів, галузі та виду діяльності компанії, а також від мети і цілей її діяльності та інших факторів [40, с. 91].

На початковій стадії кризи важливо провести аналіз внутрішнього середовища компанії, щоб виявити її сильні та слабкі сторони, а також ідентифікувати потенційні загрози, зокрема в умовах війни в Україні.

Загальноприйнятою у світовій та вітчизняній науці, для аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства можна використовувати визнані методи, такі як SWOT-аналіз, PEST-аналіз, матриця БКГ, модель п'яти сил конкуренції Портера, модель «7С» МакКінсі, SPACE аналіз та аналіз фінансового стану (прогнозування банкрутства).

Останні роки відзначаються значним популярністю експрес-діагностики у проведенні різноманітних економічних досліджень в сфері аналізу фінансового стану підприємств України. Ця популярність пояснюється можливістю надання наочної економічної інтерпретації результатів та корисністю як орієнтиру для оцінки фінансового стану цих підприємств. Саме тому експрес-діагностика повинна здійснюватися постійно, а її результати повинні впливати на ухвалення менеджерських рішень [47].

Прогнозування банкрутства означає оцінку результатів господарської діяльності за минулий та поточний роки, виявлення чинників, що позитивно та негативно впливають на кінцеві показники роботи підприємства. Це допомагає ухвалити рішення щодо задовільної або незадовільної структури балансу та визначити платоспроможність підприємства.

Для проведення аналізу використовуються різні джерела інформації, такі як баланс за попередній та звітний роки, звіт про фінансові результати та їх використання, звіт про фінансово-майновий стан, а також звіт про наявність і рух основних фондів та амортизацію [47]. Ці дані допомагають здійснити комплексний аналіз і прийняти обгрунтовані рішення щодо фінансової стійкості підприємства.

Отже, антикризовий менеджмент компанії – це комплекс методів, що включає в себе оцінку, прогнозування та планування впливу кризових ситуацій, а також усунення ризиків. Ця галузь менеджменту постійно розвивається, що

зумовлене необхідністю управління в умовах сучасної реальності, особливо в умовах геополітичної нестабільності і війни в Україні.

1.3. Підходи до прийняття антикризових менеджерських рішень в умовах війни

У сучасних умовах кризової ситуації в Україні - війни, на підприємствах від керівництва та менеджерів вимагають швидких та обґрунтованих рішень, в умовах обмеженості, нестачі багатьох ресурсів, особливо людських, інформаційних та фінансових, а для сільськогосподарських компаній – навіть земельних. Часто виникає проблема нестачі необхідної інформації щодо розвитку ситуації, що ускладнює об'єктивний аналіз та оцінку можливих ризиків.

У таких випадках важливо мати чіткий алгоритм аналізу ситуації в умовах невизначеності - війни. Зазвичай управлінський аналіз базується на стандартних етапах, які використовуються в стратегічному плануванні. Ці етапи включають:

1. Усвідомлення місії підприємства: розуміння цілей та місії організації є ключовим для визначення стратегічних напрямків.
2. Вивчення стану зовнішнього середовища: аналіз зовнішніх факторів, які можуть вплинути на підприємство, допомагає зрозуміти поточну ситуацію на ринку та серед конкурентів.
3. Оцінка сильних та слабких сторін підприємства: аналіз внутрішніх ресурсів та можливостей підприємства допомагає виявити переваги та недоліки.
4. Формування системи стратегічних цілей розвитку: визначення конкретних цілей, які підприємство хоче досягти у майбутньому.
5. Розробка стратегічних альтернатив розвитку та їх оцінка: врахування можливих сценаріїв розвитку та їх порівняння для вибору оптимального варіанту.

6. Впровадження заходів щодо реалізації обраного варіанту стратегічної альтернативи: планування та виконання конкретних заходів для втілення обраної стратегії.

7. Моніторинг ходу реалізації стратегії (її коригування): постійний контроль за виконанням стратегії та коригування у випадку зміни умов.

Використання цього алгоритму може сприяти ефективному управлінню кризовими ситуаціями навіть при обмежених ресурсах та нестачі інформації.

Умови війни в Україні ставлять перед сільськогосподарськими підприємствами надзвичайно складні завдання (Рисунок 1.3).



Рисунок 1.3 – Алгоритм стратегічного аналізу сільськогосподарського підприємства в умовах війни

Отже, враховуючи умови війни, розглянемо алгоритм для сільськогосподарського підприємства, спрямований на забезпечення продуктивності та виживання у військових реаліях:

1. Аналіз та оцінка безпеки: ретельний аналіз ситуації на місцевому рівні та врахування потенційних загроз війни. Оцінка можливостей захисту працівників, майна та виробничих процесів.

2. Забезпечення безпеки працівників: розробка та впровадження планів евакуації, навчання персоналу діяти в небезпечних умовах, закупівля необхідного обладнання для захисту від можливих загроз.

3. Збереження ресурсів: оптимізація використання земельних ресурсів, водних резервів та інших природних ресурсів. Впровадження технологій з ефективним використанням води та енергії.

4. Диверсифікація продукції: розширення асортименту продукції для зменшення впливу воєнних подій на підприємство. Розвиток нових видів сільськогосподарської продукції.

5. Сприяння локальним громадам: розвиток співпраці з місцевими громадами для спільного вирішення проблем безпеки, забезпечення продуктами харчування та інших життєвих потреб.

6. Запаси та складування продукції: створення запасів продукції та забезпечення їхньої надійної зберіганості в умовах можливих обмежень на транспортні засоби та логістичну інфраструктуру.

7. Залучення відповідальних фахівців: формування команди експертів, які спеціалізуються на агрономії, технологіях вирощування та зберігання продукції в екстремальних умовах.

8. Планування реагування: розробка готових планів реагування на можливі кризові ситуації, включаючи евакуацію працівників, забезпечення харчування та медичної допомоги.

9. Зв'язок із громадськістю: ведення відкритого та регулярного спілкування з місцевими громадами для обміну інформацією, координації допомоги та спільних заходів безпеки.

10. Постійний моніторинг та коригування: постійний аналіз ситуації, моніторинг усіх аспектів діяльності підприємства та коригування стратегії відповідно до змін у воєнних умовах.

Цей алгоритм дозволяє сільськогосподарським підприємствам максимально ефективно відповідати на виклики воєнного часу, забезпечуючи безпеку працівників та стійкість бізнесу у складних умовах війни.

Враховуючи вищевикладене, ми розробили оптимізований алгоритм аналізу сільськогосподарського підприємства під час кризової ситуації - війни, який можна побачити на рисунку 1.4.

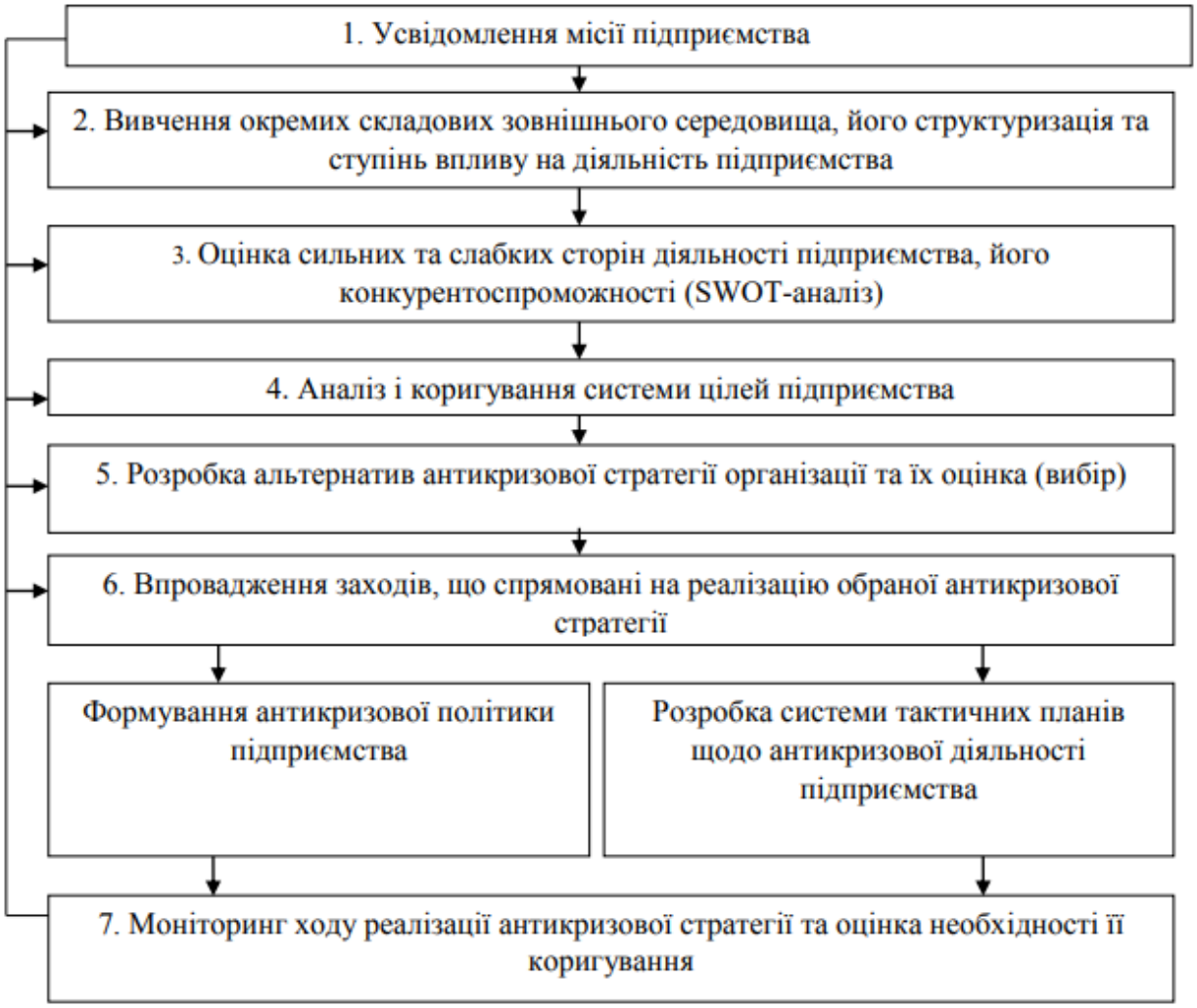


Рисунок 1.4 - Оптимізований алгоритм аналізу сільськогосподарського підприємства під час кризової ситуації - війни

Під час війни в Україні реалізація нової стратегії сільськогосподарського підприємства стає особливо важливою. У цьому контексті важливо звернути увагу на сприйняття змін, опір та вибір стилю поведінки. Антикризова стратегія підприємства впливає на кілька ключових аспектів:

1. Усвідомлення місії підприємства в умовах війни: глибоке розуміння того, чому існує підприємство і як його діяльність вписується в контекст воєнного періоду.

2. Аналіз зовнішнього середовища: дослідження складових зовнішнього середовища, його структури та впливу на підприємство, зокрема врахування воєнних аспектів.

3. SWOT-аналіз: оцінка сильних та слабких сторін підприємства, а також можливостей та загроз, пов'язаних із воєнним становищем, які впливають на його конкурентоспроможність.

4. Цілі підприємства: перегляд і коригування цілей, що підприємство прагне досягти в умовах війни, враховуючи особливості ситуації.

5. Розробка та вибір альтернативних стратегій: розробка різних варіантів антикризової стратегії та їх оцінка для вибору найефективнішого у воєнний період.

6. Впровадження стратегії: реалізація обраної стратегії та формування політики підприємства для подолання кризових ситуацій, зокрема враховуючи воєнний контекст.

7. Моніторинг і коригування: постійний моніторинг реалізації стратегії та необхідність її коригування при несподіваних обставинах чи невдалому виконанні планів, зокрема у зв'язку з воєнними подіями.

Ураховуючи всі ці аспекти, сільськогосподарське підприємство може ефективно адаптуватися до умов війни, забезпечити безперебійну роботу та зберегти стабільність у надзвичайних обставинах.

РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТОВ «ЗОРЯ» В УМОВАХ ВІЙНИ

2.1. Огляд загальної характеристики ТОВ «Зоря»

Компанія "Зоря", що була зареєстрована 07.04.1999 року та має свою юридичну адресу в Україні, у Кіровоградській області, Новоукраїнському районі, місто Новоукраїнка, здійснює різноманітні види діяльності. Згідно зі своїм статутним капіталом у розмірі 54 008,00 грн, компанія спеціалізується у наступних основних і додаткових напрямках:

Основні види діяльності:

- Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

Додаткові види діяльності:

- Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів.
- Вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев і чагарників.
- Розведення свиней.
- Прісноводне рибальство.
- Прісноводне рибництво (аквакультура).
- Виробництво олії та тваринних жирів.
- Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості.
- Виробництво безалкогольних напоїв; виробництво мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки.
- Складське господарство.
- Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.
- Виробництво електроенергії.
- Передача електроенергії.
- Розподілення електроенергії.
- Торгівля електроенергією.
- Забір, очищення та постачання води.

Ця різноманітність напрямків свідчить про широкий спектр діяльності компанії "ЗОРЯ", що розглядається як різнопланове сідьськогосподарське підприємство з різноманітними інтересами та компетенцією в різних галузях економіки.

"Зоря" є юридичною особою, створеною шляхом об'єднання майна та підприємницької діяльності юридичних і фізичних осіб, які мають право на участь у Товаристві. Діяльність Товариства здійснюється відповідно до Цивільного Кодексу України, Господарського Кодексу України та чинного Статуту (Додаток 1), а також інших нормативних актів України, які регулюють діяльність господарських товариств. Товариство має свою власну печатку з найменуванням, штампи, рахунки в банках та інші реквізити в установах банківської системи.

Товариство несе відповідальність за свої фінансові зобов'язання власним майном, на яке, згідно з законом, може бути стягнене відшкодування. Проте, товариство звільнене від відповідальності за фінансові зобов'язання перед державою та учасниками.

Учасники товариства несуть відповідальність за фінансові зобов'язання перед товариством лише в межах своїх внесків до статутного фонду.

Юридична адреса товариства: 27100, Україна, Кіровоградська область, м. Новоукраїнка, вул. Аграрна, 55

Мета ТОВ «Зоря» полягає у здобутті прибутку через проведення ефективної господарської діяльності, спрямованої на досягнення загальних інтересів організації. Це досягається завдяки розгортанню різноманітних проектів та ініціатив, спрямованих на покращення економічної стійкості Товариства.

У сферу діяльності Товариства в Україні входять:

- вирощування зернових, технічних культур та їх реалізація;
- вирощування олійних культур та їх реалізація;
- вирощування цукрового буряка, кукурудзи та їх реалізація:
- ведення овочівництва та реалізація продукції овочівництва;
- переробка, в тому числі, на давальницьких умовах та реалізація продуктів переробки власної і невласної сільськогосподарської продукції;
- ведення птахівництва та реалізація отриманої продукції;
- виробництво та реалізація кормів для тварин;
- ведення бджільництва;
- ведення тваринництва та реалізація продукції тваринництва;
- геологорозвідувальні роботи, видобуток корисних копалин, в тому числі мінеральних вод;
- виробництво, промисловий розлив мінеральної води та інших безалкогольних напоїв;
- виробництво та реалізація виробів з пластичних мас: заготівля насіння, сільськогосподарської продукції;
- здійснення посередницьких операцій по закупівлі та реалізації зерна, продуктів його переробки, іншої сільськогосподарської продукції на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- оптова і роздрібна торгівля продовольчими та непродовольчими товарами, комісійна торгівля, в тому числі, через мережу магазинів, торгівельних точок, складів, баз тощо;
- виробництво та реалізація хлібобулочних та кондитерських виробів;
- надання транспортних та експедиційних послуг при перевезенні вантажів та пасажирів автомобільним, залізничним та повітряним видами транспорту:
- оптова та роздрібна торгівля алкогольними напоями;
- оптова та роздрібна торгівля тютюновими виробами;
- постачання, реалізація засобів механізації та запчастин до них, нафтопродуктів, засобів захисту посівів та інших товарів сільськогосподарського призначення;
- промислове і цивільне будівництво;
- виробництво будівельних матеріалів та конструкцій, торгівля будівельними матеріалами;

- надання інформаціиних та рекламних послуг;
- здійснення діяльності в сфері надання послуг з маркетингу, агентських, брокерських, дилерських, дистриб оморських послуг:
- здійснення операцій з металобрухтом;
- виробництво та реалізація товарів народного споживання, продукції виробничо-технічного призначення: організація громадського харчування;
- надання виробничих площ приміщень в оренду складів,обладнання, техніки та інвентарю;
- надання в суборенду землі для використання її згідно призначення:
- надання послуг сільськогосподарською технікою орендодавцям та населенню;
- вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев та реалізація отриманої продукції;
- виробництво. передача. розподілення та торгівля електроенергією;
- - здійснення інших видів діяльності, що не суперечать чинному законодавству.

Товариство має право на здійснення різноманітних видів діяльності, які підлягають ліцензуванню та патентуванню, лише після отримання необхідних дозволів і ліцензій згідно з чинним законодавством. З метою розширення своїх можливостей, Товариство може вживати заходів щодо диверсифікації, включаючи інші види виробничо-господарської, фінансової та цивільно-правової діяльності, які не суперечать чинному законодавству.

Товариство наділене рядом прав згідно з чинним законодавством, включаючи можливість:

Набуття та відчуження майнових та особистих не-майнових прав, виступання від імені Товариства в судових та господарських справах.

Укладання різних юридичних угод та актів, таких як купівля-продаж, оренда, підряд, займ, перевезення, страхування, доручення, комісія, зберігання, консигнація та інші, а також участь у торгах та аукціонах.

Володіння окремим майном та банківськими рахунками для проведення всіх банківських операцій.

Здійснення різних форм господарської діяльності, що дозволяється законодавством, та забезпечення матеріально-технічного забезпечення через прямі угоди або посередницькі структури.

Передачу, отримання, оренду, безоплатну передачу, тимчасове користування або позику коштів і матеріальних цінностей фізичним та юридичним особам.

Створення та участь у підприємствах різних форм власності та створення відособлених підрозділів, філій, товариств тощо.

Застосування системи контрактів при наймі робочої сили та формування постійних і тимчасових колективів.

Товариство має здійснювати наступні зобов'язання:

1. Своєчасна сплата податків та відрахувань: Забезпечити своєчасну сплату всіх податків та інших відрахувань відповідно до чинного законодавства.

2. Створення умов для продуктивної праці: Забезпечити створення сприятливих умов для високопродуктивної праці, дотримання законодавства про працю, соціального страхування, а також відповідність нормам з охорони праці та техніки безпеки.

3. Оптимізація системи оплати праці: Проводити заходи щодо вдосконалення системи оплати праці з метою збільшення зацікавленості працівників як у результататах їхньої особистої праці, так і в загальних підсумках роботи Товариства. Забезпечити раціональне використання фонду оплати праці та своєчасні розрахунки з працівниками.

Органи управління Товариством включають загальні збори його учасників і виконавчий орган. Загальні збори учасників мають повноваження ухвалювати рішення з усіх питань діяльності Товариства, включаючи ті, які можуть бути делеговані виконавчому органу. Рішення приймаються простою більшістю голосів від числа присутніх учасників, якщо інше не передбачено установчими документами або законодавством.

Однак рішення про зміни до Статуту Товариства, відчуження майна на суму, що перевищує п'ятдесят відсотків майна Товариства, а також про ліквідацію Товариства, приймаються більшістю не менше як 75% голосів, якщо інше не передбачено законодавством. Учасник Товариства не має права голосувати на загальних зборах щодо питань, пов'язаних із ним особисто, а також у випадках спору між ним та Товариством. Порядок скликання загальних зборів встановлюється установчими документами Товариства. Учасники, які володіють не менше як 10% голосів, можуть вимагати проведення загальних зборів. Якщо вимога учасників щодо проведення загальних зборів не виконана, вони мають право самостійно скликати такі збори. Рішення загальних зборів учасників Товариства може передбачати делегування частини їх повноважень директору Товариства, з можливістю обмеження його повноважень. Повідомлення про скликання зборів подається у письмовій формі із підтвердженням отримання. Виконавчий орган Товариства: Загальні збори мають право створити виконавчий орган (Дирекцію) та визначити його компетенцію. Дирекція Товариства складається лише з однієї особи – Директора Товариства.

Директор не має права ухвалювати рішення, які є обов'язковими для загальних зборів учасників.

Директор здає звіт перед загальними зборами учасників Товариства та забезпечує виконання їх прийнятих рішень. Він є представником Товариства в усіх установах, підприємствах та організаціях України та за її межами. Директор має право видаавати довіреності від імені Товариства для здійснення дій, що входять до його компетенції. Учасниками Товариства можуть бути як фізичні, так і юридичні особи.

До компетенції Директора Товариства відносяться:

- оперативне керівництво діяльністю Товариства;

- розпорядження майном та коштами Товариства у порядку визначеному загальними зборами учасників;

- реалізація щорічних затверджуються загальними зборами учасників;

- складання проектів планів, звітів про виконання планів, представлення річного балансу та звіту про фінансово-господарську діяльність за підсумками року;

-розробка локальних нормативних актів та їх на затвердження загальним зборам учасників;

- затвердження посадових інструкцій, прийом і звільнення працівників Товариства;

- видання наказів обов'язкових для всіх працівників Товариства;

- вирішення усіх інших питань діяльності Товариства, що не віднесені до компетенції загальних зборів учасників.

Право участі в Товаристві:

- Участь в Товаристві є особистим немайновим правом і не може передаватися окремій особі.
- Учасники Товариства можуть вийти з нього за умови, що установчими документами не передбачений обов'язок попередити про свій вихід у визначений строк, який не перевищує одного року.

У випадках і порядку, передбачених установчими документами або законом, учасник Товариства може бути виключений.

Права та обов'язки учасників Товариства визначаються наступним чином:

Учасники мають право:

- брати участь у управлінні справами Товариства відповідно до установчих документів і чинного законодавства;
- отримувати свою частку в прибутку Товариства у вигляді дивідендів;

- отримувати інформацію про діяльність Товариства. На вимогу учасника, Товариство зобов'язане надати йому річні баланси, звіти про фінансово-господарську діяльність, протоколи зборів органів управління та інші документи, пов'язані з фінансово-господарською діяльністю Товариства;
- вийти з Товариства відповідно до порядку, встановленого установчими документами.

Учасники повинні:

- дотримуватися положень установчих документів та регламентів, визначених для учасників Товариства;
- брати активну участь у розвитку Товариства та сприяти його успішній діяльності;
- повідомляти Товариство про будь-які зміни у своїх контактних даних та інших важливих питаннях, що стосуються участі в Товаристві.

Ці права та обов'язки є невід'ємною частиною членства в Товаристві та спрямовані на забезпечення ефективної та взаємовигідної співпраці між учасниками та самим Товариством.

Учасники Товариства мають ряд прав та обов'язків, які визначені Статутом, іншими законами та установчими документами товариства. Зокрема:

Права учасників:

- Крім визначених установчими документами, учасники мають інші права, які надаються їм відповідно до Статуту та чинного законодавства.

Обов'язки учасників:

- Дотримуватися вимог установчих документів Товариства та виконувати рішення його органів управління.
- Вносити вклади у розмірі, порядку та коштами, передбаченими установчими документами, відповідно до Статуту та чинного законодавства України, яке регулює комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства.
- Не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства.

- Виконувати інші обов'язки, передбачені Статутом, іншими законами та установчими документами Товариства.

Ці права та обов'язки є неотдільною частиною участі в Товаристві і спрямовані на забезпечення ефективної та взаємовигідної співпраці між учасниками та самим Товариством.

Учасник Товариства має право передати свою частку у статутному капіталі Товариства іншому учаснику або групі учасників. Також можливе відчуження частки третій особі.

Вихід учасника із Товариства:

Учасник Товариства має право вийти з Товариства, повідомивши Товариство про свій вихід не пізніше ніж за три місяці до виходу.

Учасник який виходить з Товариства, має право одержати вартість частини майна, пропорційну його частці у статутному капіталі Товариства.

За домовленістю між учасником та Товариством виплата вартості частини майна Товариства може бути замінена переданням майна в натурі.

Якщо вклад до статутного фонду був здійснений шляхом передання права користування майном, відповідне майно повертається учасникові без випчати винагороди.

Спори, що виникають у зв'язку з виходам учасника із Товариства, у тому числі спори щодо порядку визначення частки у статутному капіталі, її розміру і строків виплати, вирішуються судом.

Учасники Товариства не несуть відповідальності за його зобов'язаннями понад межі своїх вкладів та ризику збитків, пов'язаних із діяльністю Товариства, лише у межах вартості їхніх внесків. Ті учасники, які не внесли повністю свої вклади, несуть спільну відповідальність за зобов'язання Товариства в розмірах невнесеної частини вкладу кожного з них.

Товариство має право власності на:

- кошти, внесені учасниками як статутний капітал;
- продукцію, отриману в результаті господарської діяльності Товариства;

- отримані доходи;
- додаткові внески учасників до статутного капіталу;
- інше майно, набуте законними засобами.

Учасники Товариства можуть внести вклад до його статутного капіталу різними способами, включаючи будинки, споруди, обладнання, гроші, цінні папери, права користування природними ресурсами та інші матеріальні та майнові цінності, включаючи майнові права на об'єкти інтелектуальної власності, якщо інше не передбачено законом. Ці вклади оцінюються у гривнях та представляють частку учасника чи засновника в статутному фонді Товариства.

Товариство має право стягувати заборгованості лише на основі внутрішніх зобов'язань, які виникають від його діяльності, з майна Товариства. Рішення про стягнення майна приймається органами, відповідальними за розгляд майнових спорів.

Загальна сума внесків засновників та учасників Товариства складає його статутний фонд. Товариство має право змінювати розмір свого статутного фонду, збільшуючи або зменшуючи його відповідно до вимог чинного законодавства. Рішення Товариства про зміни у статутному фонді набирає чинності з моменту внесення цих змін до державного реєстру.

Прибуток Товариства формується з доходів, отриманих від його господарської діяльності після відрахування матеріальних та подібних витрат, а також витрат на оплату праці. З отриманого економічного прибутку Товариство сплачує законні податки, обов'язкові платежі та відсотки за кредитами та облігаціями. Після цих розрахунків залишок прибутку залишається у розпорядженні Товариства, яке визначає його використання відповідно до установчих документів.

Чистий прибуток перебуває під повним контролем Товариства. Порядок його використання визначається загальними зборами учасників.

Статутний фонд формується за рахунок внесків учасників та складає 48708 грн.

Розподіл часток учасників Товариства виглядає наступним чином:

- Литвиненко Олександр Іванович володіє 90,33% статутного фонду, що становить 44 000,00 грн.
- Фермерське господарство «Обрій» володіє 9,67% статутного фонду, що складає 4 708,00 грн.

Учасники внесли такі внески до статутного капіталу Товариства:

- Литвиненко Олександр Іванович вніс бурякозбиральний комбайн КС-6, що має вартість 44 000,00 грн за експертним висновком Торгово-промислової палати (акт № ВН від 01.04.1999 р.).
- Фермерське господарство «Обрій» внесло сівалку кукурузну СУПН 6-01, що оцінюється у 4 708,00 грн за експертним висновком Торгово-промислової палати (акт № ВН-93 від 01.04.1999 р.).

Перед реєстрацією учасник повинен сплатити не менше 50% від суми свого внеску до статутного капіталу. Важливо зазначити, що учасник не може бути звільнений від обов'язку внесення вкладу до статутного капіталу товариства, включаючи можливість зарахування вимог до Товариства.

Розподіл часток учасників Товариства виглядає наступним чином:

- Литвиненко Олександр Іванович володіє 90,33% статутного фонду, що становить 44 000,00 грн.
- Фермерське господарство «Обрій» володіє 9,67% статутного фонду, що складає 4 708,00 грн.

Учасники внесли такі внески до статутного капіталу Товариства:

- Литвиненко Олександр Іванович вніс бурякозбиральний комбайн КС-6, що має вартість 44 000,00 грн за експертним висновком Торгово-промислової палати (акт № ВН від 01.04.1999 р.).
- Фермерське господарство «Обрій» внесло сівалку кукурузну СУПН 6-01, що оцінюється у 4 708,00 грн за експертним висновком Торгово-промислової палати (акт № ВН-93 від 01.04.1999 р.).

Перед реєстрацією учасник повинен сплатити не менше 50% від суми свого внеску до статутного капіталу. Важливо зазначити, що учасник не може

бути звільнений від обов'язку внесення вкладу до статутного капіталу товариства, включаючи можливість зарахування вимог до Товариства.

Сплата частини статутного капіталу, яка залишилася несплаченою учасниками, повинна відбутися протягом першого року діяльності Товариства. Якщо учасники не сплатили повністю свої вклади протягом цього періоду, Товариство повинно зменшити свій статутний капітал і внести відповідні зміни до Статуту відповідно до законодавства або прийняти рішення про свою ліквідацію.

Зменшення статутного капіталу може бути здійснене тільки після повідомлення всіх кредиторів Товариства відповідно до закону. У такому випадку кредитори мають право вимагати дострокового розірвання або виконання умов своїх угод з Товариством та відшкодування збитків.

Збільшення статутного капіталу товариства може відбутися лише після того, як усі учасники внесуть свої вклади в повному обсязі.

Трудові відносини між Товариством і його найманими працівниками регулюються законодавством про працю, цим Статутом та укладеними договорами.

Товариство забезпечує найманим працівникам соціальний захист, належні умови праці, гарантії та компенсації, які передбачені трудовим законодавством.

Установа самостійно визначає форми, порядок і розміри оплати праці найманих працівників, а також керує процесом найму та звільнення працівників. Час, проведений у Товаристві, враховується у загальному трудовому стажі згідно із Законом України про працю.

Наймані працівники мають право на усі види соціального забезпечення, які передбачені чинним законодавством. Трудові угоди можуть бути розірвані відповідно до законодавства та умов, визначених самим договором.

Товариство самостійно здійснює зовнішньоекономічну діяльність відповідно до законодавства та свого статуту. Держава не несе відповідальності за фінансові зобов'язання Товариства у міжнародних відносинах.

Отримані кошти в іноземній валюті зараховуються на валютний рахунок Товариства та використовуються відповідно до встановлених законом правил.

Облік та звітність Товариства проводяться відповідно до чинного законодавства України. Фінансову діяльність Товариства перевіряють податкові та інші уповноважені державні органи, а також незалежні аудитори в рамках їх повноважень, визначених законом.

Достовірність і повнота річного балансу та фінансової звітності Товариства підтверджуються аудиторською організацією у випадках, передбачених законодавством.

Припинення діяльності Товариства може відбутися шляхом реорганізації (перетворення у акціонерне товариство або виробничий кооператив) або ліквідації. Рішення про реорганізацію приймають загальні збори учасників Товариства.

Товариство може бути ліквідоване двома способами: шляхом рішення загальних зборів чи за рішенням суду. Гроші, які належать Товариству, включаючи виручку від продажу його майна під час ліквідації, розподіляються між учасниками пропорційно їх внескам до статутного фонду Товариства після виплати всіх зобов'язань перед законодавством.

Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ" є високотехнологічним підприємством, яке спеціалізується на вирощуванні та обробці різноманітних сільськогосподарських культур. Наша компанія фокусується на вирощуванні зернових культур, таких як пшениця, кукурудза, ячмінь та овес. Ми також займаємося вирощуванням бобових культур, таких як соя, горох та фасоль, а також насіння олійних культур, включаючи соняшник, соєвий та ріпак.

Наша продукція використовується для різних цілей у сільському господарстві та продовольчій промисловості. Зернові культури переробляються у харчові продукти, а також використовуються як корм для тварин. Бобові культури і насіння олійних рослин також знаходять своє застосування у виробництві кормів, а також як вихідний матеріал для наступних сівозмін. Ми

прагнемо досягати високої якості нашої продукції та забезпечувати стабільні поставки на ринок, задовольняючи потреби наших клієнтів у надійних сільськогосподарських культурах.

Товариство "ЗОРЯ" є підприємством з обмеженою відповідальністю, що означає, що його власники та учасники несуть відповідальність лише в межах свого внеску у статутний капітал. Це забезпечує їм захист особистих активів у разі боргів чи судових позовів.

Підприємство володіє власними земельними ділянками та може орендувати землю для вирощування різних культур. Вони використовують сучасні методи сільськогосподарського виробництва, такі як механізація, добрива і зрошення, для збільшення врожаю та покращення якості продукції.

Крім того, у підприємства є власна інфраструктура, включаючи сховища для зерна, переробні підприємства для обробки насіння олійних культур та інші будівлі, необхідні для його діяльності.

"ЗОРЯ" є одним із численних підприємств у Кіровоградській області, що спеціалізується на вирощуванні зернових, бобових та олійних культур. Це дозволяє їм виробляти різноманітну сільськогосподарську продукцію, яка використовується в українській харчовій та інших промислових галузях.

Умови війни в Україні становлять серйозні виклики для сільськогосподарського товариства "ЗОРЯ". Серед можливих труднощів, з якими воно зіштовхується, варто відзначити наступні:

1. Безпека: війна загрожує якості та безпеці працівників та майна підприємства. Агресія може вести до пошкодження або знищення обладнання, інфраструктури та земельних угідь.

2. Обмежений доступ до ресурсів: воєнні дії можуть призвести до обмеженого доступу до ключових ресурсів, таких як насіння, добрива, паливо та механізація. Це може порушити планування виробництва та викликати нестачу матеріалів.

3. Експортні обмеження: війна може суттєво вплинути на ринки збуту продукції підприємства.

4. Евакуація працівників: військові конфлікти можуть змусити працівників залишити район дії війни, що спричинить нестачу робочої сили та порушить нормальну роботу підприємства.

5. Збитки від конфлікту: війна може завдати шкоди урожаю та сільськогосподарським угіддям, що призведе до фінансових втрат та зменшення прибутковості.

Для подолання цих викликів, "ЗОРЯ" розглядає наступні заходи:

1. Забезпечення безпеки: звертати особливу увагу на запобігання пошкодженням майна та забезпеченням безпеки працівників через впровадження ефективних систем безпеки та співпрацю з військовими та правоохоронними органами.

2. Пошук альтернативних джерел ресурсів: розглядати можливості знаходження альтернативних постачальників ресурсів або використання локальних джерел для забезпечення необхідних матеріалів.

3. Розвиток резервних маршрутів: розробити плани для експорту та імпорту продукції за допомогою альтернативних маршрутів, що дозволить уникнути впливу обмежень на міжнародну торгівлю.

4. Резервування робочої сили: розробити плани евакуації та надати забезпечення та можливість працівникам, які були евакуйовані, повернутися до роботи.

5. Страхування від ризиків: укласти страховий поліс для захисту від можливих збитків, включаючи шкоду від військових конфліктів.

Ці заходи спрямовані на допомогу сільськогосподарському товариству "ЗОРЯ" у подоланні труднощів, пов'язаних із військовим конфліктом в Україні.

2.2 Фінансово-економічний аналіз ТОВ «Зоря»

Аналіз фінансового стану

Аналіз аналітичного балансу, оцінка активів і пасивів, стан дебіторської та кредиторської заборгованості

Аналіз фінансового стану підприємства є важливим інструментом для оцінки його фінансової стабільності та результативності. Цей аналіз включає огляд і оцінку фінансових показників, таких як прибуток, ліквідність, платоспроможність та рентабельність.

Для проведення аналізу фінансового стану підприємства, зазвичай використовуються різні методи й підходи. Основними з них є горизонтальний аналіз, вертикальний аналіз і показники фінансового аналізу. Горизонтальний аналіз дозволяє порівняти фінансові показники підприємства за декілька періодів, що допомагає виявити тенденції та зміни в його фінансовому стані. Вертикальний аналіз, з іншого боку, дозволяє визначити структуру та співвідношення між різними елементами балансу та звіту про прибутки і збитки.

Показники фінансового аналізу, такі як коефіцієнти ліквідності, платоспроможності, активності та рентабельності, допомагають оцінити ефективність використання ресурсів підприємства та його здатність заробляти прибуток.

Необхідно пам'ятати, що аналіз фінансового стану підприємства є постійним процесом. Він повинен проводитись регулярно та систематично, щоб виявити проблеми та можливості для поліпшення фінансових результатів.

Окрім цього, важливо враховувати особливості конкретної галузі та ринкових умов, в яких діє підприємство. Це допоможе зрозуміти контекст, в якому знаходиться підприємство, і прийняти належні рішення для розвитку його фінансового стану.

Остаточні висновки з аналізу фінансового стану підприємства допоможуть керівництву прийняти обгрунтовані рішення щодо стратегії та розвитку компанії. Вони стануть підґрунтям для планування та контролю фінансових результатів, а також для виявлення потенційних ризиків та можливостей для підвищення прибутковості підприємства.

Проведення аналізу фінансових та економічних показників ТОВ "Зоря" є доцільним та актуальним особливо в умовах війни.

Аналіз динаміки складу та структури джерел власних та залучених коштів передбачає огляд та оцінку руху та розподілу коштів у підприємстві. Цей аналіз дає можливість визначити, з яких джерел отримується капітал, як він використовується та як розподіляється на різні напрямки.

Основною метою аналізу є виявлення змін у структурі джерел коштів та їх вплив на фінансові результати підприємства. Це дозволяє зрозуміти, наскільки ефективно використовуються власні ресурси та який обсяг залучених коштів необхідний для забезпечення потреб підприємства.

Один із інструментів для проведення такого аналізу є форма 1 "Баланс", яка надає інформацію про структуру та джерела формування активу та пасиву підприємства. За допомогою цієї форми можна оцінити, які частки власних коштів та залучених коштів складають баланс підприємства (Додаток 1).

Додатково, аналіз може включати огляд джерел залучених коштів, таких як банківські кредити, облігації, акції тощо, а також джерел власних коштів, які можуть включати внески власників, резервний капітал, прибуток, нерозподілену прибутковість та інші складові.

Згідно з таблицею 2.1, в 2019 році було зафіксовано зростання джерел формування майна підприємства на 9181 тис. грн, що становить 14,85%. Основною причиною цього зростання було збільшення суми власного капіталу на 9323 тис. грн, що склало 18,47%. Також спостерігався зріст довгострокових зобов'язань та забезпечень на 66 тис. грн, або 471,43%. У той же час, поточні зобов'язання та забезпечення зменшилися на 208 тис. грн, або 1,83%.

У 2020 році джерела формування майна підприємства зменшилися на 37 тис. грн або 0,05%. Це зменшення було викликане зменшенням власного капіталу на 7745 тис. грн (12,95%) та збільшенням довгострокових зобов'язань та забезпечень на 7564 тис. грн. Поточні зобов'язання та забезпечення також зросли на 144 тис. грн.

Таблиця 2.1- Аналіз складу та структури джерел коштів ТОВ «Зоря»

Джерела коштів	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2021 рік		2022 рік		Відхилення									
											2019/2018 рр		2020/2019 рр		2021/2020		2022/2021		2022/2018	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
I. Власний капітал																				
Зареєстрований (пайовий) капітал	49	0,08	54	0,08	54	0,08	54	0,07	54	0,06	5	10,20	0	0,00	0	0,00	0	0	5	10,20
Додатковий капітал	879	1,42	879	1,24	879	1,24	879	1,13	879	0,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00
Резервний капітал	111	0,18	111	0,16	111	0,16	111	0,14	111	0,12	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0,00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	49448	79,96	58766	82,74	51021	71,88	52517	67,27	68755	71,97	9318	18,84	-7745	-13,18	1496	2,93	16238	30,92	19307	39,05
Усього за розділом I	**50 487**	**81,64**	**59 810**	**84,21**	**52 065**	**73,35**	**53 561**	**68,61**	**69 799**	**73,06**	**9 323**	**18,47**	**-7 745**	**-12,95**	**1496**	**2,87**	**16238**	**30,32**	**19312**	**38,25**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення																				
Довгострокові кредити банків	0	0,00	0	0,00	7644	10,77	6740	8,63	8226	8,61	0	0,00	7644	0,00	-904	-11,83	1486	22,05	8226	0,00
Цільове фінансування	14	0,02	80	0,11	0	0,00	0	0,00	0	0,00	66	471,43	-80	-100,00	0	0,00	0	0,00	-14	-100,00
Усього за розділом II	**14**	**0,02**	**80**	**0,11**	**7 644**	**10,77**	**6 740**	**8,63**	**8 226**	**8,61**	**66**	**471,43**	**7 564**	**9455,00**	**-904**	-11,83	**1486**	**22,05**	**8212**	58657,14
III. Поточні зобов'язання і забезпечення																				
Поточна кредиторська заборгованість за:																				
товари, роботи, послуги	1440	2,33	2454	3,46	1002	1,41	6602	8,46	3102	3,25	1014	70,42	-1452	-59,17	5600	558,88	-3500	-53,01	1662	115,42
розрахунками з бюджетом	545	0,88	152	0,21	646	0,91	1046	1,34	783	0,82	-393	-72,11	494	325,00	400	61,92	-263	-25,14	238	43,67
розрахунками з оплати праці	24	0,04	5	0,01	0	0,00	0	0,00	427	0,45	-19	-79,17	-5	0,00	0	0,00	427	0,00	403	1679,17
за одержаними авансами	250	0,40	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4173	4,37	-250	-100,00	0	0,00	0	0,00	4173	0,00	3923	1569,20
Інші поточні зобов'язання	9080	14,68	8520	12,00	9627	13,56	10118	12,96	9022	9,44	-560	-6,17	1107	12,99	491	5,10	-1096	-10,83	-58	-0,64
Усього за розділом III	**11 339**	**18,34**	**11 131**	**15,67**	**11 275**	**15,88**	**17 766**	**22,76**	**17 507**	**18,33**	**-208**	**-1,83**	**144**	**1,29**	**6491**	**57,57**	**-259**	**-1,46**	**6168**	**54,40**
Баланс	**61 840**	**100**	**71 021**	**100**	**70 984**	**100**	**78 067**	**100,00**	**95 532**	**100,00**	**9 181**	**14,85**	**-37**	**-0,05**	**7083**	**9,98**	**17465**	**22,37**	**33692**	**54,48**

У 2021 році обсяг власного капіталу збільшився на 1496 тис. грн (2,87%). Підприємство зменшило залучення довгострокових кредитів в банку на 904 тис. грн (11,38%) та збільшило поточні зобов'язання на 6491 тис. грн (57,57%). Це призвело до зростання джерел формування майна на 7083 тис. грн (9,98%).

У 2022 році пасиви підприємства зросли на 17465 тис. грн, в результаті збільшення власного капіталу на 16238 тис. грн (30,32%). Загалом, за період з 2018 по 2022 роки, джерела формування майна зросли на 33692 тис. грн (54,48%). Цей ріст пояснюється зростанням власного капіталу на 19312 тис. грн, довгострокових зобов'язань на 8212 тис. грн та поточних зобов'язань на 6168 тис. грн

Протягом досліджуваного періоду спостерігається зростання обсягів різних джерел фінансування для підприємства. Зокрема, воно збільшило свій власний капітал і отримало більше короткострокових зобов'язань та забезпечень у формі кредиторської заборгованості за товари, роботи та послуги. Крім того, підприємство залучило значну суму довгострокових кредитів від банків, яка за останні 5 років зросла на 8226 тисяч гривень.

Важливим аспектом при оцінці активів підприємства є можливість загальної оцінки змін в його майні. Ця оцінка надає змогу зробити висновок щодо того, на які активи були спрямовані залучені фінансові ресурси, а також чи відбулось зменшення обсягу деяких активів у наслідок втрати фінансових ресурсів.

При аналізі складу та структури активів балансу ТОВ "Зоря" (згідно з Таблицею 2.2), виявляється, що загальна вартість активів підприємства у 2019 році збільшилась на 9181 тис. грн або 14,85%. Детальніше розглянемо склад цих активів:

- Необоротні активи зросли на 15774 тис. грн, що було наслідком збільшення вартості основних засобів на 14927 тис. грн або 51,89%.
- Оборотні активи зменшилися на 6593 тис. грн, в основному через зменшення вартості запасів на 5992 тис. грн або 39,62%.

Таблиця 2.2 - Аналіз складу та структури активу балансу ТОВ «Зоря»

Розміщення майна	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2021 рік		2022 рік		Відхилення									
											2019/2018 рр		2020/2019 рр		2021/2020		2022/2021		2022/2018	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
I. Необоротні активи																				
Нематеріальні активи	10560	17,08	11407	16,06	12331	17,37	12183	15,61	12036	12,60	847	8,02	924	8,10	-148	-1,20	12036	-1,21	1476	13,98
первісна вартість	10700	17,30	11665	16,42	12721	17,92	12721	16,29	12721	13,32	965	9,02	1056	9,05	0	0,00	0	0,00	2021	18,89
накопичена амортизація	140	0,23	258	0,36	390	0,55	538	0,69	685	0,72	118	84,29	132	51,16	148	37,95	147	27,32	545	389,29
Незавершені капітальні інвестиції	97	0,16	97	0,14	97	0,14	97	0,12	97	0,10	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Основні засоби	28768	46,52	43695	61,52	38571	54,34	35887	45,97	40417	42,31	14927	51,89	-5124	-11,73	-2684	-6,96	4530	12,62	11649	40,49
первісна вартість	43473	70,30	65007	91,53	67410	94,97	72058	92,30	84597	88,55	21534	49,53	2403	3,70	4648	6,90	12539	17,40	41124	94,60
знос	14705	23,78	21312	30,01	28839	40,63	36171	46,33	44180	46,25	6607	44,93	7527	35,32	7332	25,42	8009	22,14	29475	200,44
Довгострокові біологічні активи	1270	2,05	1270	1,79	1270	1,79	1270	1,63	1270	1,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1270	2,05	1270	1,79	1270	1,79	1270	1,63	1270	1,33	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Усього за розділом I	**40695**	**65,81**	**56469**	**79,51**	**52269**	**73,63**	**49437**	**63,33**	**53820**	**56,34**	**15774**	**38,76**	**-4200**	**-7,44**	**-2832**	**-5,42**	**4383**	**8,87**	**13125**	**32,25**
II. Оборотні активи										0,00										
Запаси	15124	24,46	9132	12,86	11953	16,84	18910	24,22	29396	30,77	-5992	-39,62	2821	30,89	6957	58,20	10486	55,45	14272	94,37
Виробничі запаси	935	1,51	1250	1,76	1157	1,63	1244	1,59	708	0,74	315	33,69	-93	-7,44	87	7,52	-536	-43,09	-227	-24,28
Незавершене виробництво	4503	7,28	4477	6,30	7575	10,67	2218	2,84	7549	7,90	-26	-0,58	3098	69,20	-5357	-70,72	5331	240,35	3046	67,64
Готова продукція	9686	15,66	3405	4,79	3221	4,54	15448	19,79	21139	22,13	-6281	-64,85	-184	-5,40	12227	379,60	5691	36,84	11453	118,24
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	15	0,02	206	0,29	884	1,25	3048	3,90	2599	2,72	191	1273,33	678	329,13	2164	244,80	-449	-14,73	2584	17226,67
Дебіторська заборгованість за розрахунками:																				
за виданими авансами	4761	7,70	2973	4,19	3118	4,39	832	1,07	3612	3,78	-1788	-37,56	145	4,88	-2286	-73,32	2780	334,13	-1149	-24,13
з бюджетом	108	0,17	344	0,48	1080	1,52	844	1,08	1058	1,11	236	218,52	736	213,95	-236	-21,85	214	25,36	950	879,63
Інша поточна дебіторська заборгованість	184	0,30	124	0,17	394	0,56	100	0,13	915	0,96	-60	-32,61	270	217,74	-294	-74,62	815	815,00	731	397,28
Гроші та їх еквіваленти	267	0,43	33	0,05	36	0,05	3971	5,09	110	0,12	-234	-87,64	3	9,09	3935	10930,56	-3861	-97,23	-157	-58,80
Готівка	15	0,02	5	0,01	6	0,01	38	0,05	7	0,01	-10	-66,67	1	20,00	32	533,33	-31	-81,58	-8	-53,33
Рахунки в банках	252	0,41	28	0,04	30	0,04	3933	5,04	103	0,11	-224	-88,89	2	7,14	3903	13010,00	-3830	-97,38	-149	-59,13
Витрати майбутніх періодів	238	0,38	1161	1,63	925	1,30	925	1,18	925	0,97	923	387,82	-236	-20,33	0	0,00	0	0,00	687	288,66
Інші оборотні активи	448	0,72	579	0,82	325	0,46	0	0,00	3097	3,24	131	29,24	-254	-43,87	-325	-100,00	3097	0,00	2649	591,29
Усього за розділом II	**21145**	**34,19**	**14552**	**20,49**	**18715**	**26,37**	**28630**	**36,67**	**41712**	**43,66**	**-6593**	**-31,18**	**4163**	**28,61**	**9915**	**52,98**	**13082**	**45,69**	**20567**	**97,27**
Баланс	**61840**	**100,00**	**71021**	**100,00**	**70984**	**100,00**	**78067**	**100,00**	**95532**	**100,00**	**9181**	**14,85**	**-37**	**-0,05**	**7083**	**9,98**	**17465**	**22,37**	**33692**	**54,48**

У 2020 році загальна вартість майна зменшилась на 37 тис. грн, що становить 0,05% від загальної вартості майна. Розподіл майна зазначає наступні зміни: необоротні активи скоротилися на 4200 тис. грн або 7,44%, головним чином через зменшення вартості основних засобів на 5124 тис. грн або 11,73%. З іншого боку, оборотні активи збільшилися на 4163 тис. грн. Це стало можливим завдяки зростанню запасів на 2821 тис. грн або 30,89%, а також збільшенню дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи та послуги на 678 тис. грн або 329,13%

Зниження попиту на продукцію підприємства може бути вказівником на потенційні зміни. Одна з таких змін може бути надмірне накопичення оборотних активів у формі запасів. Це свідчить про те, що певна частина капіталу підприємства залишається невикористаною і може не приносити прибутку. Це може бути негативним сигналом і вимагати аналізу та внесення змін у стратегію управління запасами, щоб забезпечити оптимальне використання ресурсів та збереження прибутковості підприємства. Пртрібно уникати повторення цієї ситуації, оскільки це може негативно вплинути на результативність підприємства та його конкурентоспроможність. Однак, важливо бути обачними і проводити глибокий аналіз причин зниження попиту та надмірного накопичення запасів, щоб приймати ефективні рішення та забезпечити прибутковість підприємства.

Протягом 2021 року вартість майна підприємства зросла на 7083 тис. грн. У цьому процесі відбулися наступні зміни. Необоротні активи зменшились на 2832 тис. грн або 5,42%. Це головним чином сталося через скорочення вартості основних засобів на 2684 тис. грн або 6,96%. З іншого боку, оборотні активи збільшилися на 9915 тис. грн. Найбільший ріст спостерігається у готовій продукції, яка зросла на 12227 тис. грн або 379,6%. Також, дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи та послуги збільшилась на 2164 тис. грн або 244,8%. Крім того, збільшились грошові активи на рахунках в банках на 3903 тис. грн.

Упродовж 2022 року загальна вартість майна ТОВ «Зоря» збільшилась на 17 465 тис. грн. Цей приріст був досягнутий завдяки зростанню необоротних активів на 4 383 тис. грн (8,87%) та оборотних активів на 13 082 тис. грн (45,69%). Протягом звітного року ТОВ «Зоря» підвищило вартість основних засобів, запасів у формі незавершеного виробництва та готової продукції, а також дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи та послуги.

З 2018 по 2022 роки загальна вартість майна підприємства виросла на 33 692 тис. грн. Цей приріст був досягнутий завдяки збільшенню необоротних активів на 13 125 тис. грн (32,25%) та оборотних активів на 20 567 тис. грн (97,27%). Даний ріст був результатом збільшення обсягу виробництва, акумуляції готової продукції та придбання нового обладнання, що призвело до зростання вартості основних засобів.

Протягом періоду з 2018 по 2022 рік, співвідношення між необоротним та оборотним капіталом зазнавало змін. У 2018 році, 65,81% коштів було направлено на необоротний капітал, тоді як 34,19% - на оборотний. У наступному році, 2019-му, співвідношення змінилося, і необоротний капітал отримав 79,51%, в той час як на оборотний капітал було виділено всього 20,49%. В 2020 році ця динаміка трохи змінилася - необоротний капітал складав 73,63%, а оборотний - 36,67%. У 2021 році співвідношення знову змінилось - 63,33% впевнено діляться необоротний капітал та 36,67% припадає на оборотний капітал. Нарешті, у 2022 році ці показники склали відповідно 56,34% для необоротного та 43,66% для оборотного капіталу.

У структурі активів балансу спостерігається переважання необоротних активів, але частка необоротних активів зменшилася в останні два роки.

Давайте розглянемо зміни в дебіторській заборгованості як частці оборотних активів протягом 2018-2022 років:

- У 2018 році дебіторська заборгованість становила 23,9% [(5068:21145) × 100].
- У 2019 році ця частка зросла до 25,1% [(3647:14552) × 100].

- В 2020 році спостерігалося подальше збільшення до 29,3% [(5476:18715) × 100].
- У 2021 році частка дебіторської заборгованості знизилася до 16,8% [(4824:28630) × 100].
- Але в 2022 році вона знову зросла і становила 19,6% [(8184:41712) × 100].

Після проведеного аналізу можна зробити висновок, що структура фінансових ресурсів підприємства є задовільною. Це підтверджується зростанням власного капіталу та частки основних засобів, спрямованих на розширення основної діяльності ТОВ «Зоря».

Аналіз ліквідності та платоспроможності

Оцінка ліквідності та платоспроможності грає важливу роль у визначенні фінансової стійкості підприємства.

Ліквідність відображає здатність підприємства конвертувати свої активи у грошові кошти, не зазнаючи значних втрат у вартості. Оцінка ліквідності включає аналіз стійкості поточних активів до витрат та платежів підприємства на поточному терміні. Зазвичай, це визначається за допомогою різних кошторисних показників, таких як кошторисний коефіцієнт, коефіцієнт швидкого ліквідного капіталу, коефіцієнт поточної ліквідності.

Платоспроможність, з іншого боку, вказує на здатність підприємства виконувати свої фінансові зобов'язання у встановлений строк. Вона визначається шляхом аналізу заборгованості підприємства, наявності резервів та можливості залучення додаткових фінансових ресурсів.

Враховуючи обидва аспекти, аналіз фінансового стану підприємства допомагає оцінити його здатність до виконання своїх фінансових зобов'язань та уникнення проблем з ліквідністю. Це важливий інструмент для прийняття управлінських рішень та планування фінансових стратегій. Використовуючи дані звітності підприємства і різноманітні фінансові показники, фахівці можуть оцінити фінансову стабільність та стійкість підприємства на ринку.

Нижче таблиця 2.3, яка представляє розподіл активів підприємства залежно від рівня їх ліквідності.

Таблиця 2.3 - Групування активів ТОВ «Зоря»

Розміщення майна	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2021 рік		2022 рік		Відхилення				
											2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2022/ 2018
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн
Високоліквідні А1	267	0,43	33	0,05	36	0,05	3971	5,09	110	0,12	-234	3	3935	-3861	-157
Швидколіквідні А2	5068	8,20	3647	5,14	5476	7,71	4824	6,18	8184	8,57	-1421	1829	-652	3360	3116
Повільноліквідні А3	15810	25,57	10872	15,31	13203	18,60	19835	25,41	33418	34,98	-4938	2331	6632	13583	17608
Важколівідні А4	40695	65,81	56469	79,51	52269	73,63	49437	63,33	53820	56,34	15774	-4200	-2832	4383	13125
Всього	61840	100,00	71021	100,00	70984	100,00	78067	100,00	95532	100,00	9181	-37	7083	17465	33692

Розглянувши представлену таблицю, можемо зробити наступні висновки про структуру активів упродовж років.

У 2018 році кількість важколіквідних активів становила найбільшу частку, досягаючи 65,18% від загальної суми активів. Високоліквідні активи, зі своєю незначною часткою в 0,43%, виявилися найменш представленими. Швидколіквідні та повільноліквідні активи складали відповідно 8,2% та 25,57%. У 2019 році спостерігалось збільшення загальної кількості важколіквідних активів, частка яких у структурі активів зросла до 79,51%. Але слід зазначити, що високоліквідні активи зазнали негативної тенденції та зменшилися на 234 тис. грн, представляючи лише 0,05% активів. У 2020 році спостерігалося зменшення важколіквідних активів на 4200 тис. грн, їх власна частка в структурі активів скоротилась до 73,63%. Однак, швидколіквідні та повільноліквідні активи збільшилися на 1829 тис. грн та 23,31 тис. грн відповідно.

В 2021 і 2022 роках відзначається подальше зменшення важколіквідних активів. У 2021 році їх частка склала 63,23%, що відповідає зменшенню на 2832 тис. грн. З іншого боку, високоліквідні активи зросли на 3935 тис. грн. і тепер становлять 5,09% від загальної суми активів.

У 2022 році зафіксовано найкращу ситуацію у структурі активів та їх ліквідності. На той момент важколіквідні активи складали 56,34%,

повільноліквідні - 34,98%, швидколіквідні - 8,57%, а високоліквідні - лише 0,12%.

В аналізованому періоді відбулося значне збільшення вартості активів, зокрема ліквідних активів. Однак, при порівнянні даних за 2018 та 2022 роки можна помітити поступове зменшення частки цих активів у загальній структурі майна підприємства.

У 2022 році зафіксовано найкращу ситуацію у структурі активів та їх ліквідності. На той момент важколіквідні активи складали 56,34%, повільноліквідні - 34,98%, швидколіквідні - 8,57%, а високоліквідні - лише 0,12%.

В аналізованому періоді відбулося значне збільшення вартості активів, зокрема ліквідних активів. Однак, при порівнянні даних за 2018 та 2022 роки можна помітити поступове зменшення частки цих активів у загальній структурі майна ТОВ «Зоря».

Після проведеного аналізу було виявлено, що баланс підприємства має проблеми з ліквідністю. Особливо помітно зменшення важколіквідних активів і одночасне збільшення повільноліквідних активів в структурі активів. Це означає, що підприємство зменшує частку необоротних активів, таких як основні засоби, і збільшує кількість запасів та готової продукції.

Для кращого розуміння ситуації щодо зобов'язань підприємства, можна використовувати групування залежно від строків погашення. У таблиці 2.4 наведено таке групування, яке відображає зобов'язання підприємства відповідно до термінів їх погашення.

Таблиця 2.4 - Групування зобов’язань ТОВ «Зоря»

Групи	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2021 рік		2022 рік		Відхилення				
											2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2022/ 2018
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн
Найбільш термінові П1	11339	18,34	11131	15,67	11275	15,88	17766	22,76	17507	18,33	-208	144	6491	-259	6168
Короткострокові П2	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0	0	0	0
Довгострокові П3	14	0,02	80	0,11	7644	10,77	6740	8,63	8226	8,61	66	7564	-904	1486	8212
Постійні П4	50487	81,64	59810	84,21	52065	73,35	53561	68,61	69799	73,06	9323	-7745	1496	16238	19312
Всього	61840	100,00	71021	100,00	70984	100,00	78067	100,00	95532	100,00	9181	-37	7083	17465	33692

Протягом аналізованого періоду, ТОВ «Зоря» не мало значних короткострокових зобов'язань, таких як короткострокові кредити та позики від банку. Однак, найважливішими зобов'язаннями були наші поточні кредиторські заборгованості. За підсумками досліджуваного періоду, ми зафіксували зростання їх суми на 6168 тис. грн. Втім, їх частка у загальній структурі зобов'язань не перевищувала 23%. Також зауважується зростання довгострокових зобов'язань на 8212 тис. грн. Вони складали лише 0,02% від загальної суми зобов'язань у 2018 році, але до 2022 року зросли до 8,61%. У той самий час, постійні зобов'язання продовжують наростати протягом досліджуваного періоду, але їх частка в загальній структурі поступово зменшується.

Після проведеного аналізу було встановлено, що баланс підприємства не має повної ліквідності. Важливо зазначити, що оптимальність абсолютної ліквідності балансу не завжди є необхідним фактором, оскільки вона може свідчити про неефективне використання коштів та майна підприємства, якщо не включати кредиторську заборгованість як джерело фінансування діяльності.

Після виконання початкового кроку, необхідно перейти до розрахунку коефіцієнтів ліквідності. В цьому випадку ми зосередимось на чотирьох основних коефіцієнтах: коефіцієнт покриття, коефіцієнт швидкої ліквідності, коефіцієнт абсолютної ліквідності та чистого оборотного капіталу. Ці коефіцієнти дозволять нам оцінити рівень ліквідності компанії. Для розрахунку цих коефіцієнтів ми використовуємо дані, які наведені в таблиці 2.5. Ця таблиця містить всі необхідні величини для визначення кожного коефіцієнта.

За аналізом таблиці 2.5, значення коефіцієнта покриття протягом досліджуваного періоду постійно бло більше одиниці, і в 2022 році досягло позначки 2,38. Це означає, що підприємство має достатній оборотний капітал для покриття своїх поточних зобов'язань.

Подивившись на дані, можна бачити, що в 2018 році на кожну гривню поточних зобов'язань припадало 1,86 грн оборотних активів. У 2019 році цей показник зменшився до 1,31 грн, але в 2020 році він знову зрос до 1,66 грн. В

2021 році відбулося легке зниження до 1,61 грн, проте в 2022 році спостерігається значне підвищення до 2,38 грн. Це свідчить про те, що підприємство збільшило свою здатність покрити свої поточні зобов'язання за рахунок зростання оборотних активів.

Таблиця 2.5 - Відносні показники оцінки ліквідності ТОВ «Зоря»

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення				
						2019/2018	2020/2019	2021/2020	2022/2021	2022/2018
Коефіцієнт покриття	1,86	1,31	1,66	1,61	2,38	-0,56	0,35	-0,05	0,77	0,52
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,53	0,49	0,60	0,55	0,70	-0,04	0,11	-0,05	0,16	0,17
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,02	0,00	0,00	0,22	0,01	-0,02	0,00	0,22	-0,22	-0,02
Чистий оборотний капітал (тис. грн)	9806	3421	7440	10864	24205	-6385	4019	3424,00	13341,00	14399,00

У 2018 році показник коефіцієнта швидкої ліквідності становило 0,53, у 2019 році - 0,49, у 2020 році - 0,6, у 2021 році - 0,55, а в 2022 році - 0,7. Ці значення не відповідають нормативам і свідчать про те, що ТОВ «Зоря» не може повністю погасити свої поточні зобов'язання за рахунок наявних грошових коштів і очікуваних фінансових надходжень. Значить, лише 70% поточних зобов'язань можуть бути погашені у 2022 році за рахунок очікуваних фінансових надходжень.

За останній період, коефіцієнт абсолютної ліквідності нашого підприємства залишався на низькому рівні, не перевищуючи 0,22. Це свідчить про те, що у нас недостатньо грошових коштів для виконання негайних платежів за поточні зобов'язання. Отже, можна стверджувати, що у нас виникли проблеми з ліквідністю.

Можна зробити висновок, що хоча деякі показники відносної ліквідності покращуються, але є такі, які не відповідають нормативним значенням.

Аналіз фінансової стійкості, ділової активності підприємства та оборотності капіталу

Заради комплексної оцінки фінансової стійкості підприємства ми використовуємо відносні показники, які приведені в таблиці 2.6. Ці показники

надають більш повну інформацію про фінансовий стан підприємства і допомагають зробити об'єктивну оцінку його стійкості.

Таблиця 2.6- Показники оцінки фінансової стійкості ТОВ «Зоря»

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення				
						2019/2018	2020/2019	2021/2020	2022/2021	2022/2018
Власні обігові кошти (тис.грн)	9806	3421	7440	10864	24205	-6385	4019	3424	13341	14399
Коефіцієнт платоспроможності (автономії)	0,82	0,84	0,73	0,69	0,73	0,03	-0,11	-0,05	0,04	-0,09
Коефіцієнт фінансової залежності	0,18	0,16	0,27	0,31	0,27	-0,03	0,11	0,05	-0,04	0,09
Коефіцієнт фінансування	0,22	0,19	0,22	0,33	0,25	-0,04	0,03	0,12	-0,08	0,03
Коефіцієнт забезпечення власними оборотними засобами	0,46	0,24	0,40	0,38	0,58	-0,23	0,16	-0,02	0,20	0,12
Коефіцієнт маневреності власного оборотного капіталу	0,19	0,06	0,14	0,20	0,35	-0,14	0,09	0,06	0,14	0,15
Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	0,18	0,16	0,16	0,23	0,18	-0,03	0,00	0,07	-0,04	0,00
Коефіцієнт фінансової стабільності	4,45	5,37	4,62	3,01	3,99	0,92	-0,76	-1,60	0,97	-0,47

Коефіцієнт платоспроможності є показником, який відображає, у якій мірі підприємство використовує свій власний капітал у своїй діяльності відносно загальної суми вкладених засобів. За наведеними даними, значення цього показника в різні роки були наступними: у 2018 році - 0,82, у 2019 - 0,84, у 2020 - 0,73, у 2021 - 0,69 та у 2022 - 0,73. Цей показник належить до нормативної групи, і при значенні 0,5 вважається, що підприємство має достатні ресурси для виконання своїх зовнішніх зобов'язань, не потребуючи залучення додаткових джерел фінансування у вигляді позик.

Протягом періоду дослідження було виявлено незначне збільшення коефіцієнта фінансової залежності, що свідчить про незначну залежність підприємства від зовнішніх зобов'язань. Коефіцієнт фінансування вказує на ступінь залежності підприємства від залучених коштів. У даному випадку, цей коефіцієнт має значення менше 1, що перевищує нормативне значення. Це означає, що позикові кошти перевищують власні активи, що, в свою чергу, свідчить про недостатню фінансову стійкість ТОВ «Зоря».

Також значно збільшився рівень забезпеченості власними оборотними засобами. Протягом періоду дослідження коефіцієнт забезпечення власними оборотними засобами зросла на 0,12. Однак, коефіцієнт маневреності власного капіталу залишається недостатнім, що вказує на низький рівень мобільності у

використанні власних коштів підприємством. У 2018 році він становив 0,19, у 2019 - 0,06, у 2020 - 0,14, у 2021 - 0,20, а в 2022 - 0,35.

Коефіцієнт концентрації позикового капіталу є показником, що вказує на співвідношення між сумою позикових коштів та загальним капіталом компанії або ринку. Цей показник є важливим для оцінки фінансової стабільності та ризику позикових платежів. Вищий коефіцієнт концентрації позикового капіталу може вказувати на велику залежність компанії від позичок та високий ризик невиплати позичальником. Навпаки, низький коефіцієнт концентрації вказує на меншу залежність від позикового капіталу та може вважатися більш стабільним і надійним для інвесторів чи кредиторів.

За наявними даними, видно, що у 2018 році на кожну гривню загального джерела фінансування припадало 0,18 гривні позикового капіталу. У 2019 році цей показник зменшився до 0,16 гривні, у 2020 році залишився на рівні 0,16 гривні, але в 2021 році підвищився до 0,23. В 2022 році він повернувся до попереднього рівня - 0,18 гривні. Отже, з отриманих даних можна зробити висновок, що в компанії активи перевищують заборгованість. Більш того, концентрація позикового капіталу знаходиться в межах норми і спостерігається позитивна динаміка змін цих показників. Це свідчить про поліпшення фінансової стійкості компанії.

Суть аналізу ділової активності полягає в оцінці ефективності та продуктивності ділових процесів та діяльності компанії. Аналіз ділової активності дозволяє виявити сильні та слабкі сторони бізнесу, ідентифікувати можливості для оптимізації та удосконалення процесів, а також прийняти обґрунтовані рішення для підвищення результативності компанії.

Важливо зазначити, що завдання аналізу ділової активності може варіюватись залежно від потреб компанії та поставлених цілей. Цей вид аналізу дозволяє зібрати об'єктивну інформацію та знайти шляхи для покращення ділових процесів і досягнення більш високої результативності.

Ми будемо визначати та оцінювати різні показники: період обороту запасів, період обороту дебіторської заборгованості та період обороту

кредиторської заборгованості. Вони дають інформацію про швидкість, з якою розрахункова одиниця формується, збільшується та використовується у процесі основної діяльності компанії.

Оборотність запасів є показником, що вказує на швидкість, з якою запаси утворюються, збільшуються та використовуються у процесі основної діяльності підприємства. Цей показник є одним з важливих аспектів ефективного управління запасами і дозволяє визначити, наскільки швидко підприємство перетворює свої запаси на готову продукцію або послуги. Чим вища оборотність запасів, тим ефективніше використовуються ресурси підприємства і тим швидше генерується прибуток. Нижча оборотність запасів може свідчити про неправильне планування і управління запасами, що може призвести до зайвих витрат та затримок у виробництві. Тому, для оптимізації діяльності підприємства, важливо тримати оборотність запасів на оптимальному рівні.

Оборотність дебіторської заборгованості є показником, що відображає швидкість, з якою компанія зможе збільшити та використовувати грошові кошти, що перебувають у дебіторах. Цей показник є важливим для оцінки ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства. Висока оборотність дебіторської заборгованості свідчить про те, що компанія швидко отримує платежі від своїх клієнтів та ефективно використовує грошові кошти у своїй господарській діяльності. Це може бути позитивним сигналом і свідчити про стабільність фінансового стану підприємства. З іншого боку, низька оборотність дебіторської заборгованості може вказувати на проблеми з виконанням платежів з боку клієнтів або на неефективне управління фінансами. Це може мати негативний вплив на ліквідність підприємства та може потребувати вжиття заходів для прискорення процесу отримання платежів від дебіторів.

Загалом, оборотність дебіторської заборгованості є важливим індикатором, який допомагає оцінити ефективність управління фінансовими ресурсами компанії та виявити потенційні проблеми, що варто врахувати для покращення фінансової стабільності.

Оборотність кредиторської заборгованості є показником, що вказує на швидкість, з якою компанія зможе використовувати свої заборгованості перед кредиторами. Цей показник дозволяє оцінити ефективність управління фінансовими зобов'язаннями підприємства. Висока оборотність кредиторської заборгованості свідчить про те, що компанія здатна швидко розрахуватися зі своїми кредиторами та використовувати їх ресурси ефективно. Це може свідчити про добрі відносини з постачальниками та здатність вчасно сплачувати заборгованості. З іншого боку, низька оборотність кредиторської заборгованості може вказувати на те, що компанія має затримки у виконанні своїх зобов'язань перед кредиторами або не ефективно використовує їх ресурси. Це може мати негативний вплив на відносини з постачальниками та призвести до проблем з отриманням кредитів або нових умов з постачальниками. Загалом, оборотність кредиторської заборгованості є важливим показником, який дозволяє оцінити ефективність управління фінансовими зобов'язаннями компанії. Висока оборотність може свідчити про стабільну фінансову ситуацію, тоді як низька оборотність може вимагати уваги та прийняття відповідних заходів для поліпшення ситуації.

Загальний аналіз ділової активності дозволяє визначити та оцінити ефективність функціонування підприємства в цілому. Цей аналіз зазвичай включає ряд ключових показників, які відображають фінансові результати, рентабельність, ліквідність та інші аспекти діяльності компанії. Один з важливих показників, який входить до загального аналізу ділової активності, є рентабельність підприємства. Цей показник показує, наскільки ефективно компанія здатна генерувати прибуток зі своєї основної діяльності. Висока рентабельність свідчить про успішність бізнесу та здатність компанії до отримання високих прибутків. Ліквідність є ще одним важливим показником, який допомагає визначити, наскільки швидко компанія здатна перетворити свої активи в готівку. Він включає показники, такі як оборотність запасів, дебіторська та кредиторська заборгованість. Висока ліквідність вказує на

здатність компанії швидко розрахуватися зі своїми зобов'язаннями та використовувати свої ресурси ефективно.

Для повного аналізу ділової активності також важливо враховувати фінансові результати, такі як прибуток, обсяг продажів, витрати та інші параметри, які відображають фінансову стабільність та успішність підприємства. Загальний аналіз ділової активності допомагає управлінцям та стейкхолдерам зрозуміти сильні та слабкі сторони підприємства, виявити потенційні проблеми та прийняти відповідні рішення для поліпшення результатів бізнесу.

Для оцінки ділової активності підприємства використовуються комплексні відносні показники, які розраховуються і записуються у спеціальну таблицю (Таблиця 2.7). Вона дозволяє отримати його оцінку, з урахуванням різних аспектів його діяльності.

Таблиця 2.7 - Показники ділової активності ТОВ «Зоря»

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення				
						2019/2018	2020/2019	2021/2020	2022/2021	2022/2018
Коефіцієнт оборотності активів	0,55	0,84	0,44	3,82	3,91	0,29	-0,40	3,38	0,09	3,36
Період одного обороту обігових коштів (днів)	126	121	97	93	92	-5	-24	-4,00	-1,00	-34,00
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	111,15	88,56	13,14	15,61	15,73	-22,58	-75,43	2,47	0,12	-95,42
Період погашення дебіторської заборгованості (днів)	29	28	24	23,00	21,00	-1	-4	-1,00	-2,00	-8,00
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	3,01	5,36	2,75	13,02	13,97	2,35	-2,62	10,27	0,95	10,96
Період погашення кредиторської	45	41	33	32	32	-4	-8	-1,00	0,00	-13,00
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	0,68	1,00	0,59	5,91	6,02	0,32	-0,40	5,32	0,11	5,34

Аналізуючи таблицю 2.7, можна зробити висновок, що всі показники оборотності в 2022 році зросли в порівнянні з 2018 роком. Це свідчить про позитивний тренд в діловій активності підприємства.

Зокрема, збільшення коефіцієнта оборотності активів вказує на зростання обсягу продажів. Зростання коефіцієнта дебіторської заборгованості свідчить про підвищену оборотність різних видів дебіторської заборгованості,

таких як продукція, товари, роботи та послуги. Збільшення коефіцієнта кредиторської заборгованості означає, що виручка перевищує короткострокові борги.

Особливо варто зазначити, що протягом останніх 5 років тривалість обороту оборотних коштів, періоду погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей відчутно скоротилися через підвищення ділової активності. Наприклад, період обороту оборотних коштів скоротився на 34 дні, а період погашення дебіторської та кредиторської заборгованостей зменшився на відповідно 8 і 13 днів.

Дані, які ми маємо, свідчать про зростання можливостей для розвитку бізнесу підприємства та загальне покращення його ділової активності.

Для оцінки ділової активності ТОВ «Зоря», ми можемо порівняти темпи зміни розміру прибутку, обсягу реалізації та активів. В світовій практиці, існує концепція "золотого правила економіки", яка використовується для визначення оптимального співвідношення між показниками розміру прибутку, обсягу реалізації та активів. Це правило допомагає визначити ефективність підприємства та оцінити його ділову активність.

$$T_П > T_P > T_A > 100\%, \qquad (2.1)$$

де $T_П$ – темп зростання (зменшення) прибутку;

T_P – темп зростання (зменшення) обсягу реалізації;

T_A – темп зростання (зменшення) вартості активів (валюти балансу).

Для досліджуваного ТОВ «Зоря», «золоте правило економіки» таке: 70,9% > -10,6% < 22,37% < 100%.

Перше співвідношення вказує на те, що ріст прибутку перевищує зростання обсягу продажу товарів. Це може свідчити про оптимізацію виробничих та логістичних витрат. Значення цього співвідношення показує, що підприємство діє більш ефективно.

Друге співвідношення говорить про те, що обсяг продажу зменшується і зростає повільніше, ніж загальні активи підприємства. Це свідчить про недостатню ефективність використання ресурсів. Важливо зосередитися на оптимізації використання ресурсів, щоб покращити фінансові показники.

Третє співвідношення вказує на зменшення потенціалу та масштабу діяльності підприємства. Це може негативно позначитися на його прибутковості та конкурентоспроможності. Важливо проаналізувати причини цього зменшення та розглянути можливості для розвитку та збільшення ринкової частки.

Аналіз майнового стану підприємства

Аналіз майна підприємства включає вивчення структури та складу його майнових активів, а також походження та зміни, що відбуваються з цими активами. Для оцінки майнового стану підприємства застосовуються розрахунки показників і фінансових коефіцієнтів, які можна знайти у таблиці 2.8. Цей аналіз допомагає зрозуміти, яким чином майнові активи підприємства формуються та змінюються. За допомогою розрахунків та показників, ми можемо отримати чітку картину про майновий стан підприємства.

Таблиця 2.8 - Показники майнового стану ТОВ «Зоря»

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення				
						2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2022/ 2018
Валюта балансу (майно підприємства), тис. грн.	61840	71021	70984	78067	95532	9181	-37	7083	17465	33692
Середня величина основних засобів, тис. грн.	28768	36231,5	41133	37229	38152	7463,5	4901,5	-3904	923	9384
Фондоозброєність, тис.грн. / чол.	846,12	929,01	1054,69	954,59	978,26	82,90	125,68	-100,10	23,67	132,14
Фондовіддача основних фондів	1,19	1,37	0,80	1,87	1,48	0,18	-0,56	1,06	-0,39	0,29
Частка основних засобів в активах	0,70	0,92	0,95	0,92	0,89	0,21	0,03	-0,03	-0,04	0,18
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,34	0,33	0,43	0,50	0,52	-0,01	0,10	0,07	0,02	0,18
Коефіцієнт оновлення основних засобів	0,13	0,33	0,04	0,06	0,15	0,20	-0,30	0,03	0,08	0,02
Коефіцієнт мобільності активів	0,52	0,26	0,36	0,58	0,78	-0,26	0,10	0,22	0,20	0,26
Коефіцієнт постійності основних засобів	0,66	0,80	0,74	0,63	0,56	0,14	-0,06	-0,10	-0,07	-0,09
Коефіцієнт співвідношення оборотних і необоротних активів	0,52	0,26	0,36	0,58	0,78	-0,26	0,10	0,22	0,20	0,26

За даними таблиці 2.8 видно стійкий ріст загальної вартості активів підприємства. За період з 2018 по 2022 рік, валюта балансу збільшилась на 33692 тис. грн. Також, середня величина основних засобів протягом цього періоду зросла на 9384 тис. грн.

За минулий час фондоозброєність підприємства зросла на 132,14 тис. грн/чол. Це свідчить про посилене забезпечення персоналу основними засобами. Наприклад, у 2018 році на кожного працівника припадало 846,12 тис. грн основних засобів, тоді як у 2022 році цей показник досяг 978,26 тис. грн.

Фондовіддача є важливим показником, який відображає ефективність використання основних фондів. Цей показник на ТОВ «Зоря» зростає протягом звітного періоду, що свідчить про покращення використання вкладених коштів. Наприклад, у 2022 році за кожну вкладену гривню в основні фонди, які використовуються для виробництва продукції, отримано дохід у розмірі 1,48 гривні від реалізації цієї продукції. Це на 0,29 грн більше, ніж у 2018 році. Таким чином, можна зробити висновок, що ефективність використання основних фондів покращується з плином часу на підприємстві. Це свідчить про зростання ефективності управління ресурсами та збільшення прибутковості виробництва.

В 2022 році було інвестовано 89% коштів у основні засоби, що на 18% більше, ніж у 2018 році. Протягом п'яти років фізичний знос основних фондів збільшився на 18%. Крім того, коефіцієнт оновлення основних засобів зрос на 2%.

Хоча коефіцієнт мобільності активів залишається низьким, спостерігається поступове його збільшення. Наприклад, у 2018 році на кожну гривню необоротних коштів припадало лише 0,52 грн оборотних, а в 2022 році це становить вже 0,78 грн.

Таким чином, майновий стан підприємства в цілому покращується, що є позитивним сигналом функціонування ТОВ «Зоря».

Економічний аналіз діяльності підприємства

Аналіз прибутковості діяльності підприємства

Для оцінки прибутковості використовується форма 2 "Звіт про фінансові результати" (Додаток 2). Далі, ми розглянемо дані таблиці 2.9, що стосуються доходів, витрат та фінансових результатів.

За таблицею 2.9, виявляється, що в 2019 році загальний чистий дохід збільшився на 26 211 тис. грн, порівняно з 2018 роком. Причиною цього зростання було збільшення чистого доходу від продажу продукції на 25 569 тис. грн, а також інших доходів на 642 тис. грн. У той же час, собівартість продукції зросла на 17 959 тис. грн, а загальні витрати збільшилися на 21 719 тис. грн. В результаті, чистий фінансовий результат збільшився на 4492 тис. грн.

Протягом періоду з 2018 по 2022 роки, підприємство мало різні зміни у своїх фінансових показниках. У 2020 році, відбулося зниження чистого фінансового результату на 18 996 тис. грн або 48,21% через скорочення чистого доходу. Проте, у наступні два роки, 2021 і 2022, ситуація позитивно змінилася, оскільки чистий фінансовий результат збільшився на 10 278 тис. грн і 1 061 тис. грн відповідно.

ТОВ «Зоря» за 2018-2022 роки змогло значно підвищити свій чистий дохід на 25 702 тис. грн. Однак, у 2022 році, цей ріст сповільнився через значне збільшення собівартості та загальних витрат на 101,18%. Таким чином отримали чистий фінансовий результат скоротився на 3 165 тис. грн порівняно з 2018 роком.

Зміни в фінансових показниках ТОВ «Зоря» свідчать про його прогресивну реорганізацію і успішне керування фінансовими ресурсами.

Один з способів розширити аналіз прибутковості підприємства - це включити розрахунок коефіцієнтів, які відображають зростання валюти на балансі, виручку від реалізації продукції та збільшення прибутку. Крім того, ці коефіцієнти можуть бути використані для оцінки загального фінансового стану підприємства.

Таблиця 2.9 - Аналіз показників доходів, витрат і фінансових результатів

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення									
						2019/2018		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2022/2018	
	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	34122	59691	30974	66982	59858	25569	74,93	-28717	-48,11	36008	116,25	-7124	-10,64	25736	75,42
Інші операційні доходи	125	744	264	10	71	619	495,20	-480	-64,52	-254	-96,21	61	610,00	-54	-43,20
Інші фінансові доходи	4	27	77	44	24	23	575,00	50	185,19	-33	-42,86	-20	-45,45	20	500,00
Разом чисті доходи	**34251**	**60462**	**31315**	**67036**	**59953**	**26211**	**76,53**	**-29147**	**-48,21**	**35721**	**114,07**	**-7083**	**-10,57**	**25702**	**75,04**
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	23596	41555	33846	49796	51252	17959	76,11	-7709	-18,55	15950	47,13	1456	2,92	27656	117,21
Адміністративні витрати	3875	6923	5184	8838	4321	3048	78,66	-1739	-25,12	3654	70,49	-4517	-51,11	446	11,51
Витрати на збут	429	23	0	3340	7	-406	-94,64	-23	-100,00	3340	0,00	-3333	-99,79	-422	-98,37
Інші операційні витрати	602	1714	841	1430	1484	1112	184,72	-873	-50,93	589	70,04	54	3,78	882	146,51
Фінансові витрати	27	33	226	1808	332	6	22,22	193	584,85	1582	700,00	-1476	-81,64	305	1129,63
Разом витрати	**28529**	**50248**	**40097**	**65212**	**57396**	**21719**	**76,13**	**-10151**	**-20,20**	**25115**	**62,64**	**-7816**	**-11,99**	**28867**	**101,18**
Фінансовий результат до оподаткування	5722	10214	-8782	1824	2557	4492	78,50	-18996	-185,98	10606	-120,77	733	40,19	-3165	-55,31
Податок на прибуток	0	0	0	328	0	0	0,00	0	0,00	328	0,00	-328	-100,00	0	0,00
Чистий фінансовий результат	**5722**	**10214**	**-8782**	**1496**	**2557**	**4492**	**78,50**	**-18996**	**-185,98**	**10278**	**-117,03**	**1061**	**70,92**	**-3165**	**-55,31**

Цей підхід дає змогу отримати більш повну картину про прибутковість підприємства і оцінити, наскільки успішно воно функціонує. Застосування коефіцієнтів дозволяє ідентифікувати ріст або спад валюти, яка знаходиться на балансі підприємства. Використання цих коефіцієнтів також допоможе визначити, наскільки ефективно підприємство продає свою продукцію та збільшує свій прибуток.

Потрібно зазначити, що коефіцієнти повинні бути враховані разом з іншими економічними показниками та факторами, щоб отримати повну картину про фінансовий стан підприємства. Додавання цих коефіцієнтів до аналізу прибутковості дозволяє отримати більш об'єктивні результати та зробити більш інформоване рішення щодо фінансової стратегії підприємства.

У ході дослідження було розраховано наступні коефіцієнти для ТОВ «Зоря»:

1. Коефіцієнт приросту майна (Кб) склав 54,5% (Кб = (95532-61840)/61840*100);

2. Коефіцієнт приросту виручки (Kv) склав 75,4% (Kv = (59858-34122)/34122*100);
3. Коефіцієнт приросту чистого прибутку (Кп) склав -0,55% (Кп = (2557-5722)/5722*100).

Коефіцієнт приросту майна (Кб):

$$К_б = \frac{Б_1 - Б_0}{Б_0} * 100, \quad (2.2)$$

де $Б_1$ і $Б_0$ - середня величина майна за звітний і попередній періоди.

Коефіцієнт ($К_v$) приросту виручки від реалізації продукції:

$$К_v = \frac{V_1 - V_0}{V_0} * 100, \quad (2.3)$$

де V_1 і V_0 - виручка від реалізації продукції за звітний і попередній періоди.

Коефіцієнт ($К_п$) приросту чистого прибутку:

$$К_п = \frac{П_1 - П_0}{П_0} * 100, \quad (2.4.)$$

де $П_1$ і $П_0$ - обсяг чистого прибутку за звітний і попередній періоди.

Коефіцієнт приросту майна показує збільшення вартості майна підприємства на 54,5%. Це може бути результатом приросту вартості активів, таких як нерухомість, обладнання, запаси та інше. Цей показник вказує на потенційне зростання і успішність ТОВ «Зоря» в збільшенні його активів та забезпеченні стабільного фінансового стану.

Коефіцієнт приросту виручки показує, що обсяг отриманих коштів від продажу продукції збільшився на 75,4%. З іншого боку, коефіцієнт приросту чистого прибутку показує незначне зниження цього показника на -0,55%. Ця інформація є корисною для аналізу фінансової діяльності підприємства та прийняття відповідних управлінських рішень.

Порівнюючи коефіцієнт приросту виручки та коефіцієнт приросту майна, можна зробити висновок, що фінансова ситуація ТОВ "Зоря" покращилась в 2022 році в порівнянні з 2018 роком. Це означає, що приріст виручки перевищує приріст майна. Важливо також зазначити, що у 2022 році компанія зазнала втрат, які були обумовлені збільшенням витрат.

Оцінка прибутковості підприємства включає аналіз різних аспектів його діяльності. Рентабельність є показником, який відображає, наскільки прибутковою є діяльність підприємства. Вона вимірюється відношенням прибутку до витрат і вказує на ефективність вкладених ресурсів. Щоб здійснити аналіз рентабельності, використовуються системи показників, які відображають різні аспекти економічної діяльності (Таблиця 2.10).

Таблиця 2.10 - Показники рентабельності ТОВ «Зоря»

Показник	2018	2019	2020	2021	2022	Відхилення				
						2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2022/ 2018
Коефіцієнт рентабельності активів	0,09	0,14	-0,12	0,02	0,03	0,05	-0,27	0,14	0,01	-0,07
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,11	0,17	-0,17	0,03	0,04	0,06	-0,34	0,20	0,01	-0,08
Коефіцієнт рентабельності виробничих фондів	0,10	0,14	-0,11	0,02	0,02	0,04	-0,25	0,13	0,01	-0,08
Коефіцієнт рентабельності продажів	0,17	0,17	-0,28	0,02	0,04	0,00	-0,45	0,31	0,02	-0,12
Коефіцієнт рентабельності реалізації продукції	0,22	0,23	-0,21	0,08	0,08	0,01	-0,44	0,29	0,00	-0,15
Коефіцієнт рентабельності витрат	0,22	0,23	-0,21	0,05	0,08	0,01	-0,44	0,26	0,03	-0,14
Коефіцієнт реінвестування	8,64	5,75	-5,81	35,10	26,89	-2,89	-11,56	40,91	-8,22	18,25

Загальна рентабельність показників залишається низькою, протягом 2020 року спостерігалося зниження рентабельності всіх показників. Однак у 2021 та 2022 роках стали помітними незначні збільшення окремих показників. Це можна пояснити тим, що чистий фінансовий результат зростає повільніше, ніж майно підприємства та власний капітал.

За зазначений період зростання чистого доходу становило 75,04%, тоді як сукупні витрати зросли на 101%. Через різний темп зростання доходу та витрат, фінансова результативність підприємства коливалась. У 2018 році

підприємство заробило 5722 тис. грн. прибутку, у 2019 році - 10214 тис. грн. прибутку, у 2020 році зазнав збитку на рівні 8782 тис. грн, у 2021 році отримало 1496 тис. грн. прибутку, а в 2022 році - 2557 тис. грн. прибутку.

Розрахунок точки беззбитковості і запасу фінансової стійкості

Щоб визначити беззбитковість підприємства, потрібно врахувати всі його витрати. Для зручності, інформацію про структуру витрат підприємства занесемо до таблиці 2.11.

Таблиця 2.11 - Аналіз складу та структури операційних витрат

Назва статті	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2021 рік		2022 рік		Відхилення									
											2019/2018		2020/2019		2021/2020		2022/2021		2022/2018	
	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%	тис.грн	%
Матеріальні затрати	17751	49,4	18901	42,8	18386	47,9	26350	43,5	36824	52,3	1150	6,5	-515	-2,7	7964	43,3	10474	39,7	19073	107,4
Витрати на оплату праці	3589	10,0	5034	11,4	5130	13,4	7211	11,9	7010	10,0	1445	40,3	96	1,9	2081	40,6	-201	-2,8	3421	95,3
Відрахування на соціальні заходи	758	2,1	1071	2,4	1125	2,9	1542	2,5	1542	2,2	313	41,3	54	5,0	417	37,1	0	0,0	784	103,4
Амортизація	5839	16,2	6902	15,6	7660	19,9	7481	12,3	8156	11,6	1063	18,2	758	11,0	-179	-2,3	675	9,0	2317	39,7
Інші операційні витрати	7999	22,3	12244	27,7	6102	15,9	18049	29,8	16850	23,9	4245	53,1	-6142	-50,2	11947	195,8	-1199	-6,6	8851	110,7
Разом	35936	100,0	44152	100,0	38403	100,0	60633	100,0	70382	100,0	8216	22,9	-5749	-13,0	22230	57,9	9749	16,1	34446	95,9

За таблицею 2.11 видно, що у порівнянні з 2018 роком в 2022 році операційні витрати підприємства зросли на 34446 тис. грн. Це зростання було викликане збільшенням таких складових витрат: матеріальні витрати на 107,4%, витрати на оплату праці на 95,3%, відрахування на соціальні заходи на 103,4%, амортизаційні відрахування на 39,7% і інші операційні витрати на 110,7%.

Серед загальних витрат найбільшу частку займають матеріальні витрати (52,3%) та інші операційні витрати (23,9%). Це пояснюється зростанням цін на внутрішньому та міжнародних ринках, інфляцією, а також збільшенням заробітної плати та соціальних виплат.

У таблиці 2.12 представлено індекси зміни витрат на виробництво продукції ТОВ "Зоря" за період з 2018 по 2022 рік згідно з економічними елементами.

Таблиця 2.12 - Індекси зміни витрат ТОВ «Зоря»

Елементи витрат	2019 р. до 2018 р.	2020 р. до 2019 р.	2021 р. до 2020 р.	2022 р. до 2021 р.	2022 р. до 2018 р.
Матеріальні затрати	1,065	0,973	1,433	1,397	2,074
Витрати на оплату праці	1,403	1,019	1,406	0,972	1,953
Відрахування на соціальні заходи	1,413	1,050	1,371	1,000	2,034
Амортизація	1,182	1,110	0,977	1,090	1,397
Інші операційні витрати	1,531	0,498	2,958	0,934	2,107
Разом	1,229	0,870	1,579	1,161	1,959

Протягом останніх років відбувся ріст змінних витрат у період від 2018 до 2022 року. Причиною цього є збільшення матеріальних витрат на виробництво та подвоєння інших операційних витрат.

Точка беззбитковості для підприємства визначає таку ситуацію, коли дохід, одержуваний від продажу продукції чи послуг, дорівнює витратам на її виробництво та реалізацію. Це означає, що підприємство не отримує прибутку, але й не понесе збитків.

Для досягнення точки беззбитковості підприємство повинно враховувати витрати на розробку, виробництво, транспортування, рекламу та інші витрати, пов'язані з виготовленням продукції або наданням послуг. Окрім цього, враховуються інші фактори, такі як ціни конкурентів, попит на ринку, податки, обсяги виробництва тощо.

Цілеспрямоване управління витратами та аналіз доходів - це важливі аспекти для досягнення точки беззбитковості для підприємства. Коли підприємство досягає точки беззбитковості, воно має можливість розглядати інші стратегії, які можуть призвести до отримання прибутку.

Варто зауважити, що точка беззбитковості може варіюватися в залежності від багатьох факторів, таких як величина підприємства, його галузь, ринкові умови та інші фактори.

Фінансова стійкість підприємства відображає його здатність витримати певне зниження фактичного операційного доходу, при якому воно все ще здатне зберігати беззбитковість своєї діяльності. Чим вище рівень фінансової

стійкості, тим надійніше функціонує підприємство.

Аналізуючи дані з таблиці 2.13, ми можемо визначити беззбитковий обсяг продажу і зону безпечності підприємства на 2022 рік.

Таблиця 2.13 - Розрахунок точки беззбитковості та запасу фінансової стійкості ТОВ «Зоря»

Показник	Розрахунок	Значення
Виручка, тис.грн	ф2.р2000	59585
Собівартість реалізованої продукції, тис.грн	ф2.р2050	51252
Валовий прибуток, тис.грн	ф2.р2090	8606
Змінні витрати, тис.грн	Питома вага змінних витрат × ф2.р2050	32801
Постійні витрати, тис.грн	Питома вага постійних витрат × ф2.р2050	18451
Сума маржинального доходу	ф2.р2090+постійні витрати	33739
Частка маржинального доходу у виручці	Маржинальний дохід/ ф2.р2000	0,57
Точка беззбитковості	Постійні витрати/ Частка маржинального доходу у виручці	44092
Запас фінансової стійкості	(ф2.р2000- Точка беззбитковості)/ ф2.р2000×1000	26%

Згідно з таблицею 2.13, мінімальний обсяг виробництва, необхідний для досягнення нульової рентабельності підприємства, становить 340575 тис. грн. Цю інформацію можна знайти на рисунку 2.1. Варто відмітити, що зона безпечності становить 50%, що свідчить про високий рівень фінансової стійкості.

Графік безубитковості демонструє залежність між обсягом виробленої та реалізованої продукції, а також виручкою, отриманою від продажу цієї продукції. Точка перетину лінії виручки та лінії представляючої загальні витрати є точкою безубитковості.

Слід зазначити, що на нашому досліджуваному підприємстві витрати зростають щороку. Матеріальні витрати складають понад 52% загальних витрат. Це можна пояснити тим, що сільське господарство є матеріаломістким сектором підприємництва.

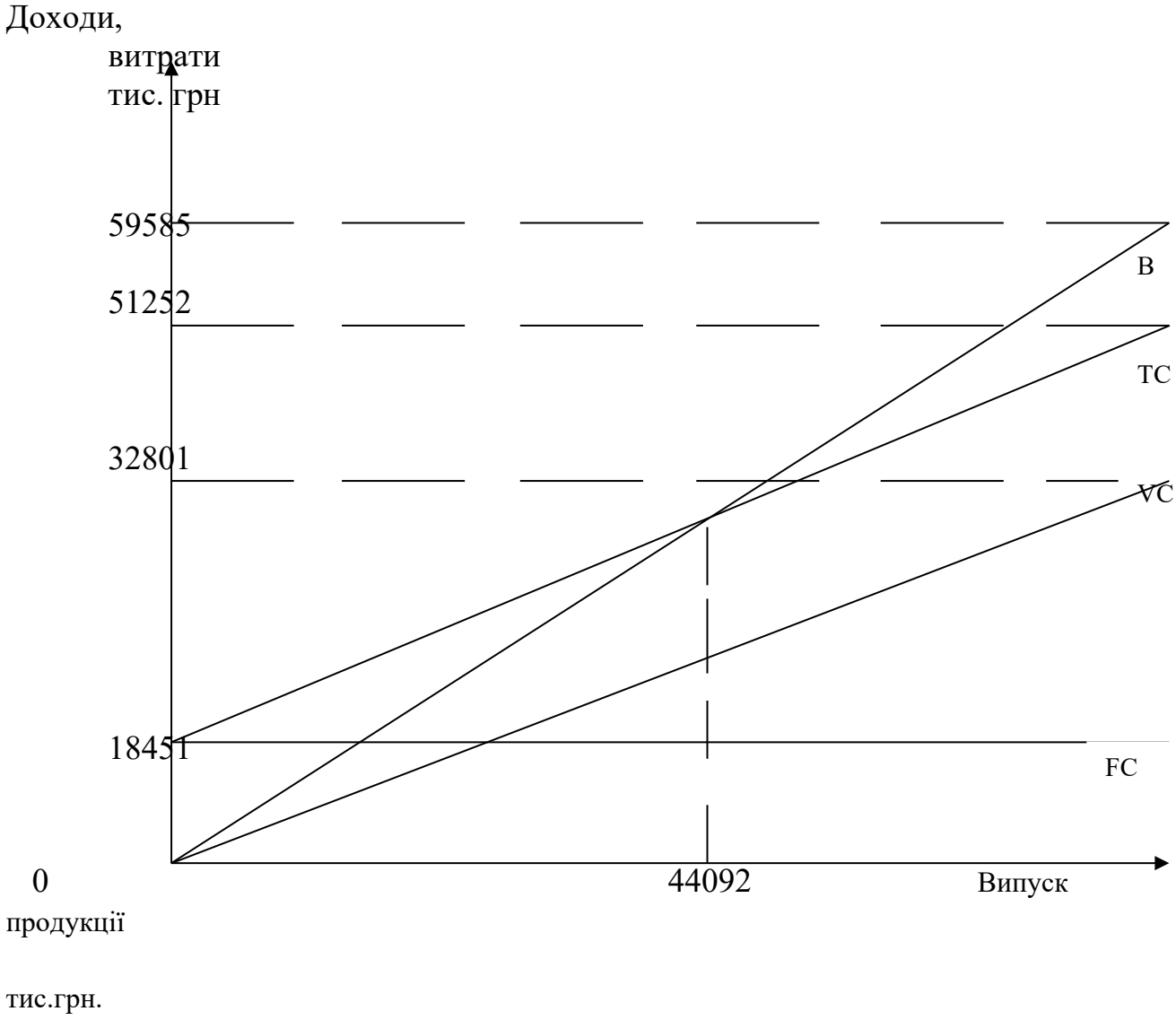


Рисунок 2.1 - Точка беззбитковості ТОВ «Зоря»

Розрахунок безубиткової точки вказує на те, що критичним є обсяг виробництва в розмірі 44092 тис. грн у 2022 році, при загальному обсязі виробництва 59585 тис. грн. Це означає, що резерв фінансової стійкості становить 26%.

Аналіз руху грошових коштів

Метод прямого аналізу руху грошових коштів дозволяє оцінити ліквідність підприємства шляхом аналізу всіх деталей руху грошових коштів на його рахунках. Це дозволяє оперативно визначити, чи є достатньо коштів для сплати поточних зобов'язань і здійснення інвестиційних операцій.

Однією з основних відмінностей аналізу руху грошових коштів від розрахунків оцінки фінансового стану є можливість зробити більш детальні висновки. Завдяки цьому аналізу ми можемо визначити обсяг та джерела надходження грошових коштів на підприємство, а також основні напрямки їх використання. Крім того, цей метод допомагає оцінити, чи є достатньо власних коштів для здійснення інвестиційної діяльності підприємства.

Аналіз руху грошових коштів здійснюється шляхом використання форми 3 "Звіт про рух грошових коштів" (Додаток 3). Далі наведена таблиця 2.14, в якій представлені розрахунки чистого грошового потоку ТОВ "Зоря" та залишків коштів на кінець року.

У розрахунку загального грошового потоку використовується рух коштів, який виникає внаслідок операційної діяльності. Цей рух коштів відображає чисті грошові потоки, що формуються під час зазначеної діяльності. Основним джерелом вхідних грошових потоків в рамках операційної діяльності є прибуток від звичайної діяльності.

У 2019 році дохід від продажу продукції зросла і становила 27 982 тис. грн. Підприємство зіткнулося з витратами, пов'язаними з оплатою товарів та праці, соціальними виплатами, податками та авансами. Чисті грошові кошти, отримані від операційної діяльності, збільшилися на 19 704 тис. грн і складали 24 278 тис. грн. Це досягнення стало можливим, зокрема, завдяки зменшенню витрат на оплату товарів та інші витрати.

В 2020 році надходження грошового потоку зменшилися на 36 207 тис. грн, що призвело до скорочення видатків на операційну діяльність. Внаслідок цього видатки перевищили надходження на 4 661 тис. грн.

У 2021 році надходження зросли на 39 988 тис. грн, а видатки – на 16 911 тис. грн. Цей ріст надходжень спричинив збільшення чистих грошових коштів, які становили 18 416 тис. грн.

У 2022 році наше підприємство зазнало зниження надходжень на 6576 тис. грн, тоді як видатки зросли на 6288 тис. грн. Це призвело до того, що наші чисті грошові кошти склали 5552 тис. грн.

Таблиця 2.14 - Розрахунок чистого грошового потоку прямим методом

Показник	2018		2019		2020		2021		2022	
	Надходження грошових коштів	Видатки грошових коштів	Надходження грошових коштів	Видатки грошових коштів	Надходження грошових коштів	Видатки грошових коштів	Надходження грошових коштів	Видатки грошових коштів	Надходження грошових коштів	Видатки грошових коштів
1	2	3	4	5	6	7	6	7	6	7
Грошові кошти на початок періоду	300		267		33		36		3971	
І. Рух коштів у результаті операційної діяльності										
Надходження від: реалізації продукції	39858		67840		32400		73147		63005	
цільового фінансування	34		163		57		20		9	
аванси від покупців					487		255		3758	
повернення авансів	160		30		331		36		67	
відсотків за залишками коштів на рахунках			4		81		41		24	
Видатки на оплату товарів		23445		21441		20262		26350		42455
Видатки на оплату праці		2800		3965		4062		7211		5621
Відрахування на соціальні заходи		889		1117		1129		1542		1619
Зобов'язання з податків і зборів		4758		9794		6382		12293		6289
Оплата авансів				238		487		255		
Інші надходження і видатки	16	3602	1681	8885	155	5850		7432	60	5387
Всього	40068	35494	69718	45440	33511	38172	73499	55083	66923	61371
Чисті грошові кошти в результаті операційної діяльності	4574		24278		-4661		18416		5552	
ІІ. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності										
Надходження від реалізації необоротних активів	150		841		72					
Видатки на придбання необоротних активів		4714		25385		3668		7522		12526
Надходження та видатки на подання позик		49			95	666	316	2876	-	
Всього	150	4763	841	25385	167	4334	316	10398	0	12526
Чисті грошові кошти в результаті інвестиційної діяльності	-4613		-24544		-4167		-10082		-12526	
ІІІ. Рух коштів у результаті фінансової										
Надходження від власного капталу			5		5					
Отримання позик	2379		-		11321		9808		15815	
Погашення позик		2377				2401		13455		12394
Сплата відсотків						171		805		332
Інші надходження	4		27		77		41			
Всього	2383	2377	32		11403	2572	9849	14260	15815	12726
Чисті грошові кошти в результаті фінансової діяльності	6		32		8831		-4411		3089	
Чисті грошові кошти за звітний період	-33		-234		3		3923		-3885	
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів									24	
Грошові кошти на кінець періоду	267		33		36		3959		110	

Наше підприємство, за винятком 2020 року, має стабільний грошовий потік, який в основному є позитивним. Це свідчить про те, що наша оперативна діяльність приносить позитивні результати. Один з важливих показників успішної прибуткової діяльності - це перевищення вхідного грошового потоку над вихідним у операційній діяльності. Операційний грошовий потік

відображає частину доходу, що залишається в розпорядженні підприємства після витрат на операційну діяльність. Цей показник відображає фінансові можливості підприємства протягом певного періоду часу та його здатність генерувати прибуток. Тому позитивний операційний грошовий потік є важливим чинником успішної фінансової діяльності нашого підприємства.

Шляхом аналізу руху коштів у результаті інвестиційної діяльності можна оцінити ефективність інвестиційних вкладень. На досліджуваному підприємстві цей рух коштів складається з двох основних компонентів: придбання та реалізації необоротних активів, а також надходжень та виплат, пов'язаних з позиками. Зауважимо, що надходження були зафіксовані тільки у 2018-2020 роках, тоді як в 2021 та 2022 роках підприємство здійснювало тільки придбання необоротних активів та виплати з погашення позик. Це призводить до постійного зменшення чистого грошового потоку, який є наслідком проведеної інвестиційної діяльності.

Для визначення рівня зовнішнього фінансування проводиться аналіз руху коштів, пов'язаний з фінансовою діяльністю. Це включає отримання та повернення позик, а також сплату відсотків. Давайте розглянемо рух коштів за різні роки:

- У 2018 році ТОВ «Зоря» отримало позику на суму 2383 тис. грн. При урахуванні витрат на сплату відсотків та повернення позик у розмірі 2377 тис. грн, чистий грошовий потік становив -33 тис. грн.
- У 2019 році отримало позику в розмірі 32 тис. грн, і чистий грошовий потік склав 32 тис. грн.
- У 2020 році отримало позику у розмірі 11403 тис. грн, повернуло 2572 тис. грн, і мало чистий грошовий потік у розмірі 8831 тис. грн.
- У 2021 році повернуло позики в більшому обсязі, ніж отримало. При цьому, чистий грошовий потік від'ємний і складає -4411 тис. грн.
- У 2022 році отримало 15815 тис. грн позик, повернуло 12726 тис. грн, і його чистий грошовий потік становив 3089 тис. грн.

Фінансовий стан підприємства був аналізований протягом кількох років. Виявлено, що в 2018, 2019 та 2022 роках спостерігалися негативні значення чистих грошових коштів, у той час, як у 2020 та 2021 роках отримано 3 та 3923 тис. грн відповідно.

Протягом останніх років були зроблені позитивні зміни шляхом збільшення обсягу коштів, отриманих від продажу продукції. Це призвело до суттєвого зменшення негативного грошового потоку.

Для покращення фінансової стійкості підприємства є декілька перспективних напрямків. Перш за все, важливо знизити витрати на операційну діяльність та виконати погашення позик. Якщо успішно впровадити ці заходи, можна очікувати зростання чистого грошового потоку, який стане позитивним.

З аналізу грошових потоків видно, що в даний момент у підприємства недостатньо коштів для забезпечення стабільної фінансової стійкості. Тому потрібно вжити додаткові заходи для покращення платоспроможності.

Впровадження вищезазначених заходів допоможе підприємству забезпечити більш стійку фінансову ситуацію та змінити негативний грошовий потік на позитивний у наступні періоди.

2.3. Комплексний аналіз впливу зовнішніх факторів на ТОВ «Зоря»

У західній економіці розроблено різні методологічні підходи для вивчення середовища та аналізу ситуації, в якій знаходиться підприємство. Ці підходи широко застосовуються в галузі стратегічного менеджменту. Один з відомих методологічних підходів - це SWOT-аналіз.

SWOT-аналіз є одним із найпоширеніших інструментів в галузі стратегічного управління, який дозволяє оцінювати сильні і слабкі сторони підприємства, а також аналізувати можливості і загрози, що впливають на нього.

Розглядаючи сільськогосподарське підприємство ТОВ «Зоря» в умовах війни в Україні, ми можемо провести SWOT-аналіз з такими деталями:

1. Сильні сторони (Strengths):

- Наявність розгалуженої мережі землі і обладнання для сільськогосподарської діяльності;

- Досвід та знання команди професіоналів у галузі сільського господарства;

-Можливість привернути додаткові ресурси та фінансування через спеціальні державні програми;

2. Слабкі сторони (Weaknesses):

- Втрати персоналу через військові дії, що може вплинути на ефективність виробництва;

- Ризики спричинені непостачанням добрив, насіння та інших необхідних ресурсів через знижену торговельну активність у зоні конфлікту;

- Обмежений доступ до новітніх технологій та інновацій через відділення від міжнародних ринків.

3. Можливості (Opportunities):

- Збільшення попиту на продукти сільськогосподарського сектору у зв'язку зі зменшенням імпорту і забезпеченням внутрішнього ринку;

-Розвиток нових ринків та повторне налагодження торгівлі після кінця війни;

- Можливість отримання допомоги та підтримки від держави та міжнародних організацій.

4. Загрози (Threats):

- Руйнування і пошкодження інфраструктури і обладнання через воєнні дії;

- Зниження економічної активності і зменшення купівельної спроможності населення в умовах військового конфлікту;

- Ризик змін у законодавстві та фіскальній політиці, що може негативно вплинути на сільськогосподарські підприємства загалом та галузь АПК зокрема.

Результатом SWOT-аналізу є визначення потенційних стратегій, які допоможуть сільськогосподарському підприємству протистояти викликам в умовах війни. Залежно від конкретної ситуації, можливими стратегіями можуть

бути диверсифікація продукції, співпраця з іншими підприємствами, збільшення ефективності виробництва чи робота над пошуком нових ринків і збільшення експорту.

Для оцінювання впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність ТОВ «Зоря» ми пропонуємо керівництву обрати SWOT-аналіз та надати оцінку впливових факторів на підприємство.

Сукупний вплив факторів макросередовища на підприємство в умовах війни пропонуємо оцінювати за коефіцієнтом впливу факторів макросередовища, за формулою (2.1):

$$C_{\text{МАС}} = \frac{\pm A_1B_1 \pm A_2B_2 \pm \cdots \pm A_nB_n}{[\max A_iB_i]\cdot n} = \frac{\sum_{i=1}^{n}(\pm A_iB_i)}{[\max A_iB_i]\cdot n}; \qquad (2.1)$$

де C_{max} - коефіцієнт впливу факторів макросередовища на діяльність ТОВ "Зоря";

А – експертна оцінки важливості фактора для галузі;

В – експертна оцінки впливу фактора;

n – кількість факторів впливу.

Рівень факторів макросередовища оцінюють за шкалою значень коефіцієнта.

Якщо значення коефіцієнта впливу факторів макросередовища додатне: від 0 до 0,35 – нейтральний вплив, від 0,35 – до 0,50 сприятливий вплив, від 0,50 до 1,00 – позитивний вплив.

Якщо значення коефіцієнта впливу факторів макросередовища від'ємне: від 0 до 0,35 – негативний вплив, від 0,35 – до 0,50 загрожуючий вплив, від 0,50 до 1,00 – знищуючий вплив.

Ми не можемо повноцінно провести дане дослідження так як на підприємстві наразі відсутні експерти з відбору впливових факторів зовнішнього середовища, проте можемо запропонувати власну оцінку.

Нижче наведено ключові, на наш погляд фактори, які можуть відігравати важливу роль для АПК в умовах війни в Україні:

1. Безпека інфраструктури:

- Руйнування інфраструктури, такої як дороги, мости та залізничні шляхи, може ускладнити транспортування сільгосппродукції та матеріалів.

2. Доступ до робочої сили:

- Зміни в соціальному кліматі можуть впливати на доступність та мотивацію сільських працівників. Можливі переселення та зміни в робочому колективі.

3. Доступ до ресурсів:

- Війна може порушити постачання енергії, пального, добрив та інших ресурсів, що необхідні для сільськогосподарської діяльності.

4. Вартість виробництва:

- Зміни в економіці та вартість ресурсів можуть впливати на ефективність та вартість виробництва сільськогосподарської продукції.

5. Безпека та захист:

- Забезпечення безпеки працівників, виробничих об'єктів та продукції в умовах війни вимагає додаткових заходів та витрат.

6. Ринкові умови:

- Зміни в споживчому попиті та ринкові умови можуть відбуватися внаслідок економічної нестабільності та перебудови економіки.

7. Зовнішні торговельні відносини:

- Зміни в міжнародних відносинах та можливі обмеження на експорт та імпорт можуть впливати на доступ до ринків та торгові можливості.

8. Кліматичні умови:

- Війна може вплинути на кліматичні умови та призвести до екологічних проблем, що може вплинути на вирощування та якість сільгосппродукції.

Важливість фактора для галузі визначається по шкалі від 1 до 10, де 1-наймеш важливий, а 10 – найважливіший. Експертна оцінка впливу фактора визначається також по шкалі від 1 до 5, де 1 – не впливає, 2 – має незначний вплив, 3 – має достатній вплив, 4 – має значний вплив, 5 – дуже сильно впливає.

Виходячи із запропонованої шкали оцінки, можна визначити важливість кожного фактору і його вплив на підприємство ТОВ «Зоря»:

1. Безпека інфраструктури:

- важливість фактора для галузі АПК - 10.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3.

2. Доступ до робочої сили:

- важливість фактора для галузі АПК - 9.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3.

3. Доступ до ресурсів:

- важливість фактора для галузі АПК - 10.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 5.

4. Вартість виробництва:

- важливість фактора для галузі АПК - 9.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4.

5. Безпека та захист:

- важливість фактора для галузі АПК 8.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4.

6. Ринкові умови:

- важливість фактора для галузі АПК 8.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 5.

7. Зовнішні торговельні відносини:

- важливість фактора для галузі АПК - 9.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3.

8. Кліматичні умови:

- важливість фактора для галузі АПК - 10.

- експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4.

Потрібно також зауважити, що експертів може бути декілька і вони можуть надати свою оцінку впливу кожного фактора на діяльність підприємства, відтак буде розраховуватись середня арифметична оцінка для кожного фактору.

Отже, шляхом власного вибору факторів зовнішнього середовища і оцінки їх значущості і впливу на діяльність ТОВ «Зоря» отримаємо такий результат:

C_{max} = (-10 × 3+ (-9 × 3) + (-10 × 5) + (-9 × 4) + (-8 × 4) + (-8 × 5) + (-9 ×3) + (-10 × 4) / (10 × 5) × 8 = (-30 – 27 – 50 –36 – 32 – 40 – 27 – 40) / 400 = – 282 / 400 = – 0,7.

Якщо значення коефіцієнта впливу факторів макросередовища від'ємне від 0,50 до 1,00 – знищуючий вплив.

За результатами розрахунків отримали значення коефіцієнта впливу факторів макросередовища на діяльність ТОВ «Зоря» – 0,7, що означає його знищуючий вплив на діяльність даного підприємства.

Таким же чином можна оцінити вплив різних факторів зовнішнього середовища на діяльність даного підприємства. Для даного методу оцінки потрібно обрати експертів-економістів у галузі АПК, визначити найвпливовіші фактори з кожної групи (фактори макросередовища, зовнішні фактори та внутрішні) та обрати їх для експертів із подальшим визначенням експертної оцінки важливості фактора для галузі АПК та експертної оцінки власне впливу кожного фактора.

Комплексний аналіз впливових факторів зовнішнього середовища на діяльність ТОВ «Зоря» показав, що саме відібрані фактори, пов'язані безпосередньо із війною в Україні, мають найбільший вплив і можуть справляти знищуючий вплив на діяльність досліджуваного підприємства.

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТОВ «ЗОРЯ» В УМОВАХ ВІЙНИ

3.1. Розробка стратегії антикризового менеджменту ТОВ «Зоря»

Під час аналізу діяльності ТОВ "Зоря" виявлено необхідність удосконалення антикризової стратегії менеджменту підприємства. Основою для розробки цієї стратегії став попередній аналіз впливових факторів і ризиків, пов’язаних із війною в Україні, що безпосередньо впливають на діяльність підприємства, що визначив основні напрямки її удосконалення.

Однією з ключових складових антикризової стратегії є система протидії кризовим явищам в контексті війни. Ця стратегія спрямована на уповільнення процесів кризи, що пов’язана із впливовими факторами в контексті війни в Україні. Запропонована стратегія може суттєво підвищити ефективність роботи підприємства, а також сприяти стабілізації його фінансового стану.

Для успішної реалізації антикризової стратегії запропоновано створення в організаційній структурі підприємства відділу антикризового менеджменту. Цей відділ буде відповідальний за моніторинг та аналіз ризиків, розробку та впровадження заходів з протидії кризовим ситуаціям в умовах війни.

Впровадження цього заходу сприятиме створенню ефективної системи антикризового управління, що забезпечить стійкість підприємства в умовах негативних впливів та допоможе досягти стабільності у фінансовій сфері.

На поточний момент в організаційній структурі ТОВ «Зоря» відсутня спеціалізована одиниця, відповідальна за антикризове управління підприємством. Функція антикризового управління покладається на директора підприємства та/або його заступників. Вважаємо, що така модель управління є неоптимальною та недостатньо ефективною для даного підприємства, з урахуванням негативних факторів зовнішнього середовища, пов’язаних із війною в країні.

Для покращення управлінської ефективності та врахування аграрної специфіки підприємства рекомендується впровадження в організаційну

структуру окремого відділу, спеціалізованого на антикризовому управлінні. Цей відділ буде відповідальний за аналіз ризиків, розробку та впровадження ефективних стратегій управління кризовими ситуаціями та розробку превентивних заходів.

Такий підхід сприятиме оптимізації управління кризовими процесами в умовах війни, забезпечить оперативність у вирішенні проблем та сприятиме стійкості підприємства в умовах негативних впливів на його діяльність.

У зв'язку із покращенням антикризового управління ТОВ «Зоря»", рекомендується внести зміни до організаційної структури підприємства шляхом створення постійно діючого відділу з антикризового управління.

Введення антикризового відділу дозволить досягти наступних переваг:

1. Зменшення навантаження на верхні керівні кадри:

- Перерозподіл функцій планування, аналізу, затвердження планів та контролю на антикризовий відділ звільнить співробітників верхньої ланки управління, що дозволить їм більш ефективно виконувати свої обов'язки.

2. Підвищення якості роботи:

- Звільнення верхніх керівників від оперативних функцій сприятиме поліпшенню якості виконаної роботи, оскільки їм буде легше зосередитися на стратегічних завданнях та прийнятті важливих рішень.

3. Ефективне управління ризиками:

- Антикризовий відділ стане спеціальним структурним підрозділом, який безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства. Його головна функція - консультування та подання звітності керівництву щодо існуючих або можливих кризових ситуацій та шляхів їх вирішення.

На рисунку 3.1 представлено частину нової запропонованої організаційної структури ТОВ «Зоря» з урахуванням створеного відділу з антикризового управління, який буде діяти на постійній основі.

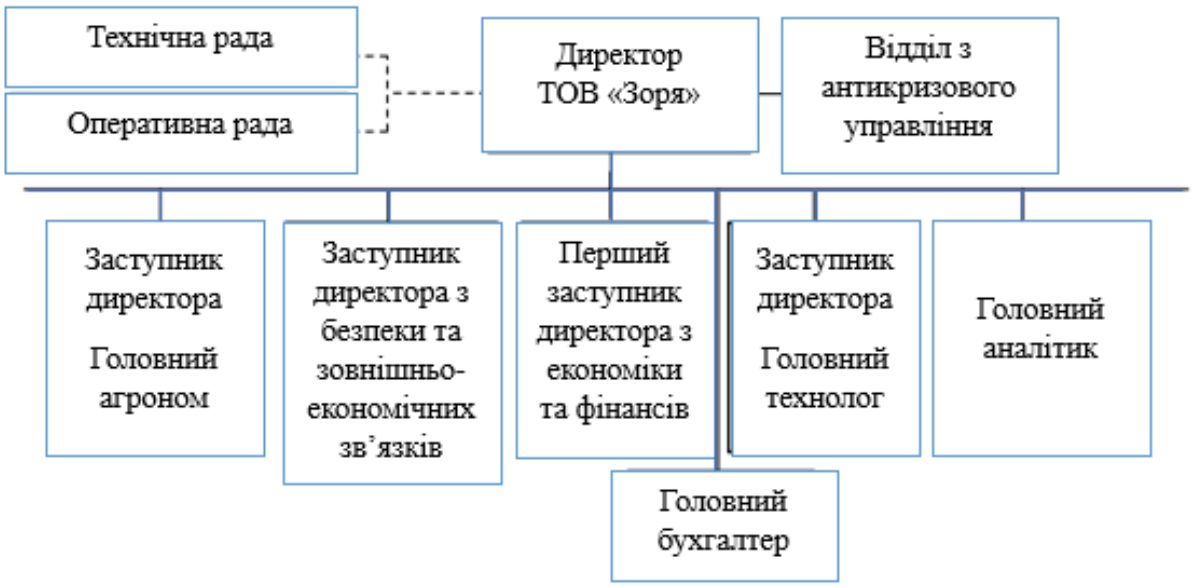


Рисунок 3.1 - Частина нової запропонованої організаційної структури ТОВ «Зоря» з урахуванням створеного відділу з антикризового управління

В рамках функцій антикризового управління на підприємстві, виділяються наступні завдання, які спрямовані на забезпечення ефективного прогнозування, виявлення, запобігання та подолання криз:

1. Інформаційне забезпечення:

- Забезпечення доступу до необхідної інформації для аналізу поточного стану підприємства та визначення його вразливостей перед можливими кризовими ситуаціями.

2. Методичне забезпечення:

- Розробка методик та стратегій для ефективного прогнозування можливих кризових явищ, а також визначення оптимальних шляхів їх запобігання та подолання.

3. Організаційне забезпечення:

- Створення ефективної системи внутрішнього антикризового менеджменту, яка включає в себе оптимізацію робочих процесів та реагування на кризові ситуації.

4. Безперервне вдосконалення системи внутрішнього антикризового менеджменту:

- Постійне оновлення та підвищення ефективності системи антикризового управління, враховуючи отримані результати аналізу та досліджень.

Розглядаючи завдання антикризового відділу більш детально, важливо визначити кілька ключових аспектів:

1. Аналіз ризиків підприємства:

- Вивчення ранжованого переліку ризиків, що можуть призвести до кризи.

- Визначення граничних значень показників, які вказують на розвиток кризи та визначення критичного положення.

2. Встановлення граничних значень:

- Використання публікацій, досвіду співробітників та реальних кризових ситуацій для визначення граничних значень.

- Аналіз динаміки показників перед кризою для точного уточнення переліку та граничних значень.

3. Методика моніторингу:

- Розробка алгоритмів та порядку моніторингу, враховуючи вбудування антикризового моніторингу у систему звітності організації та існуючі системи моніторингу.

- Модифікація існуючих систем, зменшуючи опір та спрощуючи інтеграцію нових елементів.

4. Плани антикризових заходів:

- Розробка планів для кожної ймовірної кризи підприємства.

5. Інструкції для підрозділів та співробітників:

- Створення чітких інструкцій для дій у разі виникнення кризових ситуацій.

Під час виконання цих завдань важливо враховувати, що антикризовий моніторинг повинен бути легко інтегрованим у вже існуючі системи, зменшуючи опір та забезпечуючи ефективну роботу підрозділів та співробітників у непередбачених обставинах.

Умови війни ставлять перед антикризовим відділом ТОВ "Зоря" важливі завдання, які можна систематизувати наступним чином:

1. Моніторинг розвитку кризових ситуацій:

- Автоматизація моніторингу показників кризового розвитку. Використання інформаційних технологій, зокрема бухгалтерських, складських, закупівельних та збутових програм і програмного забезпечення, як окремо, так і в комплексі.

2. Превентивне виявлення криз підприємства:

- Раннє та превентивне виявлення ознак кризових ситуацій на підприємстві.

3. Навчання та тренінг антикризових заходів:

- Організація навчання та тренінгів для керівників та співробітників щодо заходів, спрямованих на запобігання та управління кризовими ситуаціями.

4. Реалізація антикризових заходів:

- Ефективна реалізація запланованих антикризових заходів у тому випадку, якщо кризу не вдалося попередити.

Це систематизований підхід до завдань антикризового відділу дозволяє ефективно вирішувати та протистояти потенційним кризовим ситуаціям, що можуть виникнути в умовах війни на території країни.

Основні функції відділу антикризового управління на підприємстві включають:

1. Моніторинг реалізації антикризових заходів:

- Систематичне відстеження та оцінка виконання планів антикризових заходів на підприємстві.

2. Аналіз внутрішнього антикризового менеджменту:

- Виявлення та аналіз недоліків у внутрішньому антикризовому менеджменті.

- Усунення виявлених недоліків та подальше вдосконалення системи внутрішнього антикризового менеджменту.

3. Діагностика кризового стану підприємства:

- Визначення стану кризової ситуації на підприємстві та розробка методик, планів інструкцій для впровадження антикризового менеджменту.

4. Підготовка та погодження управлінських рішень:

- Розробка та узгодження управлінських рішень та документів з антикризового менеджменту.

5. Моніторинг реалізації антикризового менеджменту:

- Слідкування за впровадженням компонентів антикризового менеджменту, з особливим акцентом на реалізацію планів антикризових заходів.

При створенні відділу антикризового управління на ТОВ «Зоря» можуть бути потенційні виклики, зокрема, основний з них – відсутність досвідчених фахівців з антикризового менеджменту.

Оскільки військовий конфлікт вносить значні невизначеності та ризики. Управлінці сільськогосподарського підприємства повинні бути готові до швидкого реагування на непередбачувані зміни у політичному, економічному та соціокультурному середовищі. Однією з ключових здібностей управлінців у військовий період є здатність аналізувати та передбачати можливі наслідки війни на агросектор та виробничі процеси. Важливо розробляти стратегії, спрямовані на забезпечення продовження виробництва та утримання стабільності підприємства в умовах військових загроз. Додатковою важливістю стає вміння управляти ресурсами ефективно та враховувати обмеження, які можуть виникнути через військовий стан. Це може включати забезпечення безпеки персоналу та майна, управління запасами та забезпечення необхідної інфраструктури для продовження діяльності. Також, управлінці повинні розробляти плани екстрених заходів та реагування на можливі кризові ситуації. Це включає в себе розробку механізмів евакуації, систем безпеки та комунікаційні стратегії для взаємодії з владою та іншими суб'єктами господарювання.

Такий вимогливий контекст вимагає від управлінців не лише професійних навичок, але й високої готовності до стресових ситуацій та прийняття важливих рішень в обмежених умовах. Лідерські якості та здатність ефективно керувати командою стають вирішальними факторами для подолання викликів в умовах війни та забезпечення стабільності сільськогосподарського підприємства. Тому підбір персоналу для цього відділу повинен охоплювати не лише вже існуючих співробітників ТОВ «Зоря»", а й залучати зовнішніх фахівців з відповідним досвідом та компетенціями.

У впровадженні стратегії антикризового менеджменту на підприємстві слід мати на увазі, що жоден здобутий результат, передбачений завданнями антикризового відділу, не може бути досягнутий виключно за рахунок власних зусиль цього відділу та його працівників. Важливо враховувати, що співробітники антикризового відділу, протягом певного періоду після його утворення, можуть не мати повного уявлення про потенційні кризові ситуації на підприємстві. Інформація про показники, що відображають розвиток кризових ситуацій, граничні умови цих показників та інше може бути отримана під час збирання та аналізу зовнішньої інформації, а також шляхом опитування працівників підприємства та залучення зовнішніх експертів.

Важливим є те, щоб відділ антикризового управління діяв у синергії з підприємством, виступаючи як його необхідна складова, а не відокремленим, контролюючим органом. Для досягнення поставлених завдань з впровадження антикризового відділу, також слід чітко визначити відповідальних осіб та виконавців (Таблиця 3.1).

Інформація про потенційні та фактичні кризи на ТОВ «Зоря», пов’язані із війною в країні, а також показники, що відображають їх розвиток, витікає з усієї діяльності підприємства. Запропоновані зміни в організаційній структурі великою мірою визначають антикризову стратегію підприємства. Моніторинг показників, експертна оцінка дії впливових факторів, виявлення криз на ранніх етапах та впровадження планів антикризових заходів – це основні завдання антикризового відділу. Отже, антикризовий менеджмент впроваджується на

всіх рівнях підприємства завдяки інформаційній, методичній та організаційній підтримці, яку надає антикризовий відділ.

Таблиця 3.1

Відповідальні за впровадження відділу антикризового управління

Посада	Обов'язки
Директор підприємства	Контролювати хід виконання поставлених перед антикризовим відділом завдань. Відповідальний за заходи щодо організації управління персоналом та формування антикризового відділу.
Головний бухгалтер	Виділити вільні кошти для фінансування впровадження антикризового відділу.
Перший заступник директора з економіки та фінансів	Стежити за ефективністю впроваджених заходів. Давати звіт директору підприємства щодо ефективності роботи відділу антикризового управління.
Заступник директора з безпеки та зовнішньо-економічних зв'язків	Контролювати безпечність запропонованих заходів.

Ми пропонуємо потенційні стратегії для ТОВ «Зоря» в умовах війни:

1. Диверсифікація вирощування:

• Розгляд можливостей для вирощування різних видів сільгосппродукції для зменшення ризику від одного напряму.

2. Стратегічне запасання:

• Запасання ресурсів, необхідних для виробництва, на період невизначеності та війни.

3. Використання новітніх технологій:

• Впровадження інновацій та сучасних технологій для підвищення ефективності та резервування ресурсів.

4. Гуманітарні ініціативи:

• Участь у гуманітарних програмах та ініціативах для сприяння соціальній стабільності та допомоги громадам.

5. Лобіювання та співпраця:

• Співпраця з іншими сільськогосподарськими підприємствами, громадськими організаціями та урядовими структурами для вирішення спільних проблем.

6. Моніторинг ринкових умов:

- Постійне вивчення ринкових тенденцій та адаптація стратегій відповідно до змін у споживчому попиті та умовах ринку.

Це актуальні рекомендації, і вони можуть змінюватися в залежності від конкретних умов та реалій в умовах військового стану в Україні.

3.2. Формування підсистем системи антикризового управління сільськогосподарського підприємства

Сільськогосподарські організації, як правило, є комерційними. Основною метою їхньої діяльності є отримання прибутку. Однак особливості аграрного виробництва та військовий стан в країні, вступають у суперечність із цією метою. Так, використання як засобу виробництва землі у довгостроковому періоді передбачає збереження її родючості, що потребує додаткових витрат. Виконання підприємством соціальних зобов'язань перед сільськими жителями також збільшує витрати. Високі технологічні ризики, пов'язані з природними факторами, вимагають створення додаткових резервів, що знижує оборотність активів та негативно позначається на фінансових результатах. Іншими словами, орієнтація сільськогосподарського підприємства виключно на збільшення прибутку (особливо у короткостроковому періоді) негативно позначається на стабільності його діяльності, веде до підриву виробничого потенціалу та зрештою збільшує ймовірність виникнення кризових ситуацій.

Виходячи з цього, основною метою антикризового управління в сільськогосподарській організації має бути не забезпечення високої та постійної прибутковості, а насамперед забезпечення безпеки, безперервності функціонування та розвитку підприємства у довгостроковій перспективі.

Пропонуємо до система антикризового управління ТОВ «Зоря» включити декілька локальних підсистем (Рисунок 3.2).

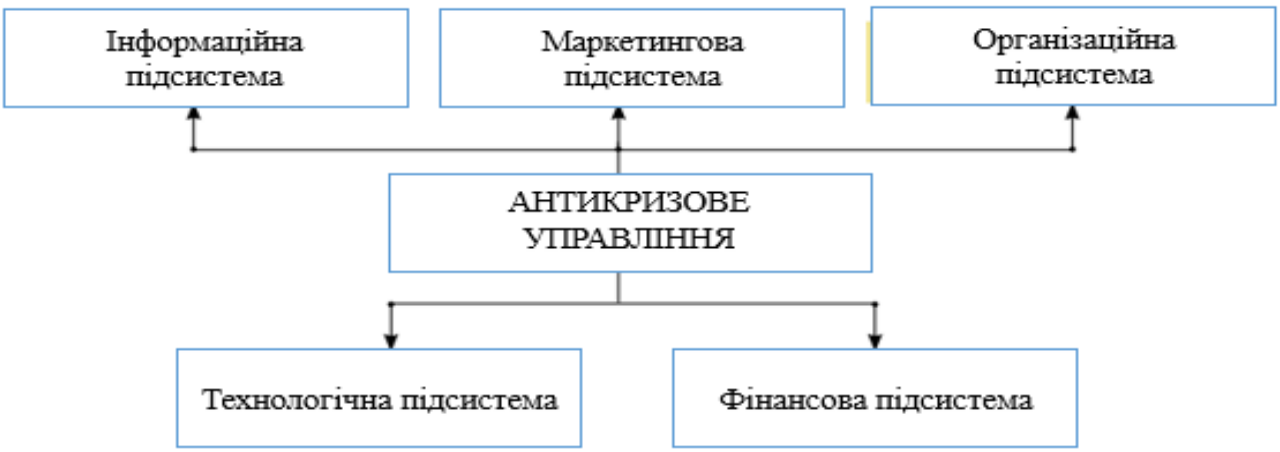


Рисунок 3.2. - Підсистеми системи антикризового управління ТОВ «Зоря»

Основою побудови системи антикризового управління є *інформаційна підсистема.* До завдань саме цієї підсистеми входить забезпечення менеджменту підприємства інформацією, необхідною для прогнозування та оцінки ймовірності виникнення кризових ситуацій. Для прогнозування необхідна як внутрішня інформація підприємства - фінансова, технологічна, кадрова тощо, і зовнішня, маркетингова (в контексті мікро- і макросередовища). Джерелами внутрішньої інформації є дані оперативно-технічного, бухгалтерського, кадрового обліків. Особливе місце у системі внутрішніх джерел інформації має приділятися управлінського обліку. Саме цей спеціалізований вид обліку, орієнтований безпосередньо на потреби менеджерів, здатний надати найповнішу інформацію про стан процесів підприємства.

Джерелами зовнішньої інформації можуть бути дані статистики, публікації державних органів влади, навчальних, науково-дослідних, проектних інститутів, засоби масової інформації. Варто зазначити, що сільськогосподарські організації, як правило, не мають можливості збору первинної інформації про зовнішнє середовище, тим паче ретельно має збиратися інформація з вторинних джерел із дотриманням вимог повноти, актуальності та достовірності.

Ефективне функціонування цієї підсистеми неможливе без використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Застосування комп'ютерної техніки та телекомунікацій дозволяють значно скоротити тривалість та трудомісткість обробки інформації, підвищити оперативність та повноту її надання користувачам, певною мірою подолати комунікаційні проблеми сільськогосподарських організацій.

Облікова та прогнозна інформація має бути доповнена плановою інформацією. Планова інформація створює основу прийняття управлінських рішень, і навіть дозволяє контролювати процеси у створенні, заздалегідь виявляючи негативні відхилення. Враховуючи залежність результатів сільськогосподарської діяльності від нестабільних природно-кліматичних умов, її планування має бути варіативним (як мінімум у розрізі сприятливих, несприятливих та середніх погодних умов для рослинництва). Організація такого планування можлива у межах використання управлінської технології бюджетування.

Маркетингова підсистема. З огляду на зазначену у даній роботі специфіку ринкового становища сільгосппідприємств в умовах війни, маркетинг одна із найбільш уразливих сфер управління. У межах антикризового менеджменту перед маркетингом ставляться такі задачі:

1. Збір та аналіз ринкової інформації, прогнозування динаміки розвитку ринків, виявлення ринкових загроз (у цій частині маркетингова та інформаційна підсистеми перетинаються);

2. Оптимізація асортименту продукції з урахуванням виробничих можливостей та технологічних обмежень підприємства (наприклад, дотримання вимог посівзмін).

3. Постійний пошук нових, перспективніших каналів збуту продукції.

Організаційна підсистема системи антикризового управління спрямована на вирішення наступних основних завдань:

1. Забезпечення децентралізації управління. Децентралізована структура управління, як правило, більш пристосована до умов зовнішнього

середовища, відрізняється високою гнучкістю та швидкістю реагування на зміну зовнішніх факторів, тобто має виражену антикризову спрямованість;

2. Формування антикризової організаційної культури. Під організаційною (корпоративною) культурою розуміється система цінностей, загальноприйнятих уявлень та підходів до здійснення діяльності, атрибутів та традицій, що поділяються більшістю працівників підприємства. Правильно побудована організаційна культура допомагає підприємству адаптуватися до умов зовнішнього середовища та змін внутрішнього, мобілізує персонал на подолання проблем, забезпечує підтримку працівниками рішень керівництва.

Технологічна підсистема антикризового управління покликана забезпечити постійну ефективність технологічних процесів, що здійснюються в організації. Одним із ключових факторів зовнішнього середовища сільськогосподарського підприємства на даний час є науково-технічний прогрес. Внаслідок цього ефективна робота організації неможлива без постійного впровадження інновацій. Водночас сам процес освоєння інновацій є порушенням безперервності процесів в організації і несе в собі загрозу виникнення кризи. Для зниження цієї загрози необхідно побудувати ефективний механізм управління організаційними змінами.

Сучасна теорія менеджменту пропонує різноманітні моделі організації такого механізму, найбільш простий і доступний в освоєнні, на наш погляд, є теорія Курта Левіна. Ця модель виділяє три етапи проведення змін: розморожування (аналіз становища, переосмислення організацією своїх поглядів та бізнес-процесів і відмова від деяких з них), рух (розроблені керівництвом заходи організаційних змін впроваджуються в життя організації) та заморожування (закріплення нового організаційного устрою, норм поведінки, технологічних процесів). Застосування даної моделі покликане забезпечити успішність змін, що проводяться.

Фінансова підсистема системи антикризового управління вирішує дві задачі. Перше завдання полягає у забезпеченні платоспроможності сільськогосподарської організації. Саме неплатоспроможність організації є

основною формальною ознакою кризи в організації і може стати причиною припинення її існування надалі в результаті процедури банкрутства. Навіть короткочасні порушення термінів платежів підприємством є вкрай негативним сигналом кредиторам, що ведуть до втрати їхньої довіри та погіршення умов співробітництва. Яскраво виражена сезонність виробництва та продажу сільськогосподарської продукції веде до так само вираженої сезонності грошових потоків. У результаті навіть фінансово благополучні організації стикаються з проблемою касових розривів (тимчасової нестачі коштів на погашення зобов'язань). Виходом із такої ситуації є ретельне планування грошових потоків за періодами. Інструментом такого планування є вже згадане вище бюджетування.

Друге завдання - забезпечення діяльності організації фінансовими ресурсами у повному обсязі та з мінімальною вартістю. Основу фінансування, як було зазначено, становлять власні кошти. У максимальному обсязі має використовуватися можливість залучення коштів державної підтримки. Позикові кошти дозволяють використовувати ефект фінансового важеля, проте їхня величина обмежена вимогами фінансової стійкості.

Необхідно відзначити комплексність системи антикризового менеджменту. Антикризові заходи повинні бути інтегровані в усі елементи управління ТОВ «Зоря» як на стратегічному, і на оперативному рівні.

Представимо концепцію моделі превентивного антикризового управління, де основною метою є розробка ефективних управлінських рішень, спрямованих на запобігання кризовим ситуаціям (Рисунок 3.3). У цьому контексті спільна робота всіх компонентів системи грає ключову роль. На початковому етапі розроблення превентивних антикризових рішень великий акцент робиться на функціональності підсистем контролінгу. Ці підсистеми включають у себе контроль зовнішнього та внутрішнього середовища, а також фінансово-економічну діяльність підприємства. Важливо відзначити, що мета цих підсистем полягає у вирішенні завдань раннього виявлення як непередбачених, так і очікуваних подій. Особлива увага приділяється моніторингу зовнішнього оточення для своєчасного виявлення змін і факторів, що можуть впливати на діяльність підприємства.



Рисунок 3.3 - Модель превентивного антикризового управління підприємством

Основою такої моделі повинна бути система стратегічного планування, яка враховує специфіку воєнного конфлікту. Важливо визначити потенційні ризики і вплив військових дій на всі аспекти сільськогосподарської діяльності.

Постійний моніторинг стану ринків, цінової динаміки та наявність ресурсів дозволяє оперативно реагувати на зміни та вчасно коригувати стратегії. Залучення експертів у галузі безпеки, логістики та ринкового аналізу може стати ключовим елементом успішної моделі управління.

Також, важливим є розвинення системи внутрішнього контролю, що включає ефективний механізм комунікації та координації між різними підрозділами підприємства. Забезпечення високого рівня підготовки персоналу до можливих викликів війни також відіграє важливу роль у попередженні кризових ситуацій.

Узагальнюючи, модель превентивного антикризового управління для сільськогосподарського підприємства в умовах війни повинна базуватися на глибокому аналізі ризиків, ефективному стратегічному плануванні, оперативному моніторингу та розвиненій системі внутрішнього контролю.

ВИСНОВКИ

У контексті війни в Україні, аналізуючи накопичену інформацію, можна зробити висновок, що поняття ризику та невизначеності стають ще більш ключовими для виживання підприємств у таких умовах. Незважаючи на те, що в економічній літературі не завжди чітко відрізняють ризик від невизначеності, у воєнний час важливо розпізнавати цю різницю. Ризик описує ситуації, де можливість настання невідомих подій досить велика і може бути оцінена кількісно, тоді як невизначеність виникає, коли ймовірність таких подій не може бути передбаченою наперед.

Управління ризиками та впровадження антикризових заходів на підприємствах в умовах війни стає надзвичайно важливим завданням. Ідентифікація ризиків та оцінка їх ймовірності стають першочерговим завданням для забезпечення безпеки та стійкості підприємств. Складання карти ризиків є ефективним інструментом управління в умовах невизначеності військових подій.

Антикризове управління на підприємствах у воєнний час - це складний процес, що включає в себе оцінку, прогнозування та планування впливу воєнних ситуацій та мінімізацію ризиків. Різноманіття методів та інструментів антикризового управління підприємствами у воєнний період свідчать про нагальну потребу у спеціалізованих знаннях, досвіді та майстерності для прийняття ефективних рішень у надзвичайних умовах. У таких ситуаціях рішення повинні бути прийняті швидко та належним чином, долаючи виклики, які накладають воєнні умови на підприємство та його персонал. Отже, управління підприємством в умовах війни вимагає специфічних підходів, спеціалізованих знань та великої експертизи для вирішення надзвичайно складних завдань.

Компанія "Зоря" здійснює різноманітні види діяльності. Спеціалізується у наступних основних напрямках: вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур. Ця різноманітність напрямків свідчить про широкий спектр діяльності компанії

"ЗОРЯ", що розглядається як різнопланове сідьськогосподарське підприємство з різноманітними інтересами та компетенцією в різних галузях економіки.

Протягом останніх 5 років періоду спостерігається зростання обсягів різних джерел фінансування для підприємства. Зокрема, воно збільшило свій власний капітал і отримало більше короткострокових зобов'язань та забезпечень у формі кредиторської заборгованості за товари, роботи та послуги. Крім того, підприємство залучило значну суму довгострокових кредитів від банків. З 2018 по 2022 роки загальна вартість майна підприємства виросла на 33 692 тис. грн. Цей приріст був досягнутий завдяки збільшенню необоротних активів на 13 125 тис. грн (32,25%) та оборотних активів на 20 567 тис. грн (97,27%). Даний ріст був результатом збільшення обсягу виробництва, акумуляції готової продукції та придбання нового обладнання, що призвело до зростання вартості основних засобів. Протягом періоду з 2018 по 2022 рік, співвідношення між необоротним та оборотним капіталом зазнавало змін. У структурі активів балансу спостерігається переважання необоротних активів, але частка необоротних активів зменшилася в останні два роки. Після проведеного аналізу можна зробити висновок, що структура фінансових ресурсів підприємства є задовільною. Це підтверджується зростанням власного капіталу та частки основних засобів, спрямованих на розширення основної діяльності ТОВ «Зоря». В аналізованому періоді відбулося значне збільшення вартості активів, зокрема ліквідних активів. Однак, при порівнянні даних за 2018 та 2022 роки можна помітити поступове зменшення частки цих активів у загальній структурі майна підприємства. Після проведеного аналізу було виявлено, що баланс підприємства має проблеми з ліквідністю. Особливо помітно зменшення важколіквідних активів і одночасне збільшення повільноліквідних активів в структурі активів. Це означає, що підприємство зменшує частку необоротних активів, таких як основні засоби, і збільшує кількість запасів та готової продукції. Протягом аналізованого періоду, ТОВ «Зоря» не мало значних

короткострокових зобов'язань, таких як короткострокові кредити та позики від банку. Однак, найважливішими зобов'язаннями були поточні кредиторські заборгованості. За підсумками досліджуваного періоду, ми зафіксували зростання їх суми на 6168 тис. грн. Було виявлено незначне збільшення коефіцієнта фінансової залежності, що свідчить про незначну залежність підприємства від зовнішніх зобов'язань. Також значно збільшився рівень забезпеченості власними оборотними засобами. В компанії активи перевищують заборгованість. Більш того, концентрація позикового капіталу знаходиться в межах норми і спостерігається позитивна динаміка змін цих показників. Це свідчить про поліпшення фінансової стійкості компанії. Ефективність використання основних фондів покращується з плином часу на підприємстві. Це свідчить про зростання ефективності управління ресурсами та збільшення прибутковості виробництва. Загалом майновий стан підприємства в цілому покращується, що є позитивним сигналом функціонування ТОВ «Зоря». Підприємство, за винятком 2020 року, має стабільний грошовий потік, який в основному є позитивним. Це свідчить про те, що оперативна діяльність приносить позитивні результати. Фінансовий стан підприємства був аналізований протягом кількох років. Виявлено, що в 2018, 2019 та 2022 роках спостерігалися негативні значення чистих грошових коштів. З аналізу грошових потоків видно, що в даний момент у підприємства недостатньо коштів для забезпечення стабільної фінансової стійкості. Тому потрібно вжити додаткові заходи для покращення платоспроможності.

Для оцінювання впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність ТОВ «Зоря» ми пропонуємо керівництву обрати SWOT-аналіз та надати оцінку впливових факторів на підприємство. Виходячи із запропонованої шкали оцінки, можна визначити важливість кожного фактору і його вплив на підприємство ТОВ «Зоря»: 1. Безпека інфраструктури: - важливість фактора для галузі АПК – 10; - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3; 2. Доступ до робочої сили:- важливість фактора для галузі АПК – 9; - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3; 3. Доступ до

ресурсів: - важливість фактора для галузі АПК – 10; - - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 5; 4. Вартість виробництва: - важливість фактора для галузі АПК – 9; - - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4; 5. Безпека та захист: - важливість фактора для галузі АПК 8; - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4; 6. Ринкові умови:- важливість фактора для галузі АПК 8; - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 5; 7. Зовнішні торговельні відносини: - важливість фактора для галузі АПК – 9; - - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 3; 8. Кліматичні умови: - важливість фактора для галузі АПК – 10; - експертна оцінка впливу фактора на підприємство – 4. Отже, шляхом власного вибору факторів зовнішнього середовища і оцінки їх значущості і впливу на діяльність ТОВ «Зоря» отримаємо такий результат: значення коефіцієнта впливу факторів зовнішнього середовища в умовах війни в Україні склало - 0,7, що означає його знищуючий вплив на діяльність даного підприємства.

Для успішної реалізації антикризової стратегії запропоновано створення в організаційній структурі підприємства відділу антикризового менеджменту. Цей відділ буде відповідальний за моніторинг та аналіз ризиків, розробку та впровадження заходів з протидії кризовим ситуаціям в умовах війни. Впровадження цього заходу сприятиме створенню ефективної системи антикризового управління, що забезпечить стійкість підприємства в умовах негативних впливів та допоможе досягти стабільності у фінансовій сфері. Під час виконання цих завдань важливо враховувати, що антикризовий моніторинг повинен бути легко інтегрованим у вже існуючі системи, зменшуючи опір та забезпечуючи ефективну роботу підрозділів та співробітників у непередбачених обставинах. Умови війни ставлять перед антикризовим відділом ТОВ "Зоря" важливі завдання, які можна систематизувати наступним чином: 1. Моніторинг розвитку кризових ситуацій; 2. Превентивне виявлення криз підприємства; 3. Навчання та тренінг антикризових заходів; 4. Реалізація антикризових заходів. Це систематизований підхід до завдань антикризового відділу дозволяє

ефективно вирішувати та протистояти потенційним кризовим ситуаціям, що можуть виникнути в умовах війни на території країни. Важливим є те, щоб відділ антикризового управління діяв у синергії з підприємством, виступаючи як його необхідна складова, а не відокремленим, контролюючим органом. Для досягнення поставлених завдань з впровадження антикризового відділу, також було чітко визначено відповідальних осіб та виконавців.

Також було запропоновано до система антикризового управління ТОВ «Зоря» включити декілька локальних підсистем: інформаційна підсистема, маркетингова підсистема, організаційна підсистема, технологічна підсистема, фінансова підсистема. Необхідно відзначити комплексність системи антикризового менеджменту. Антикризові заходи повинні бути інтегровані в усі елементи управління ТОВ «Зоря» як на стратегічному, і на оперативному рівні. Відтак, було сформовано концепцію моделі превентивного антикризового управління, де основною метою є розробка ефективних управлінських рішень, спрямованих на запобігання кризовим ситуаціям.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Андрійчук В. Г. Ефективність діяльності аграрних підприємств: теорія, методика, аналіз: монографія. К.: КНЕУ, 2005. 206 с.

2. Багорка М. О. Swot–аналіз як основа формування маркетингових стратегій підприємств. *Агросвіт.* 2010. No 6. С. 17–23.

3. Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием. Киев: Эльга, Ника-Центр, 2006. 672 с.

4. Берляк Г. Інвестиційні ризики та невизначеність в умовах глобалізаційних змін: обліково-аналітичний підхід. Науковий клуб SOPHUS.2014. URL: http://sophus.at.ua/publ/2014_04_17_18_kampodilsk/sekcija_4_2014_04_17_18/investicijni_riziki_ta_neviznachenist_v_umovakh_globalizacijnikh_zmin_oblikovo_analitichnij_pidkhid/54-1-0-904 (Дата звернення: 12.11.2023).

5. Боярко І.М., Гриценко Л.Л., Рябенко О.В. та ін. Стратегічне фінансове управління підприємством: монографія. К.: Кондор, 2017. 176 с.

6. Бланк І. О. Фінансова стратегія підприємства: монографія / І. О. Бланк, Г. В. Ситник, О.В. Корольова-Казанська, І.Г. Ганечко. К.,2009. 147 с.

7. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2003. 504 с.

8. Ванієва А.Р. Оцінка ліквідності і платоспроможності підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні.* 2006. No 8. С. 52–62.

9. Глєбова А.О., Конзерська Т.О. Формування системи антикризового управління на підприємстві. *Молодий вчений*. 2015. № 11(2). С. 35-40.

10. Гринько Т.В. Стратегія як інструмент антикризового управління на підприємстві. *Економіст.* 2013. № 8. С. 51-53.

11. Голубєва Т.С. Методологічні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємства. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 5. С. 66-71.

12. Головач К.С. Діагностика кризового стану сільськогосподарських підприємств за допомогою «графа спроможності». Інформаційна та економічна безпека (INFECO–2016): матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 28–30 квіт. 2016 р.). К.: УБС НБУ, 2016. С. 254–256.

13. Головач К.С. Наслідки кризи у сільськогосподарських підприємствах. Реформування національної економіки: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. Економічного спрямування (3 жовт. 2016 р.). Тернопіль, 2016. С. 8–10.

14. Гришова І.Ю. Управління ризиками у контексті стратегії антикризового управління. *Український журнал прикладної економіки*. 2016. Том 1. № 3. С. 32-40. 111

15. Гудзь О.Є. Формування стратегії антикризового управління підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2019. № 2. С. 4-10.

16. Гук О.В. Антикризове управління як спосіб запобігання банкрутству підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2015. № 6 (22). С. 193-198.

17. Давиденко В.В. Використання превентивного антикризового управління в діяльності підприємств. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут».* 2016. № 13. С. 279-283

18. Діденко Є.О., Фесюн А.С. Теоретико-методичні засади антикризового управління підприємствами. *Економіка та держава*. 2018. № 11. С. 90-96.

19. Дмитрієв І.А., Горова К.О., Мельниченко О.О. Впровадження антикризового управління на промислових підприємствах: монографія. Харків: ХНАДУ, 2018. 285 с.

20. Зверук Л.А., Давиденко Н.М. Антикризове управління підприємством в умовах інноваційного розвитку. *Інтер-наука*. 2017. № 1(2). С. 69-75.

21. Іванова А.С., Бухтіарова А. Г. Теоретичне підґрунтя застосування антикризових стратегій на підприємстві. *Економічний простір*. 2016. № 113. С. 147-157.

22. Коляденко І.І., Кавтиш О.П. Наукові підходи до сутності антикризового управління. *Бізнес-навігатор,* 2018. № 2-2 (45). С. 7-10.

23. Копа М.В. Узагальнення підходів до визначення сутності антикризового управління. *Управління ризиком.* 2010. № 21. С. 164-166.

24. Коюда В.О. Управлінські рішення в системі антикризового управління підприємства. *Бізнес Інформ.* 2011. № 2. С. 20–29. 113

25. Кравченко О.В. Антикризове управління підприємством. URL: http://uabs.edu.ua/images/stories/docs/K_BOA/kravchenko_035.pdf (Дата звернення: 13.10.2023).

26. Ладунка І.С. Антикризове управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2017. Випуск 8. С. 278-281.

27. Легейда В.С. Сутність і зміст ризик-менеджменту. *Питання науки і освіти*. 2019. №7. С. 114-117.

28. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: підручник. Київ: нац. торг.-екон. ун-т, 2005. 824 с.

29. Литовченко О.Ю. Вибір та обґрунтування стратегії антикризового управління підприємством. *Бізнес Інформ*. 2012. № 12. С. 308-312.

30. Ляшенко Н.В. Причини виникнення та вплив кризових явищ на управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2012. № 2.

31. Мазнєв Г.Є., Заїка С.О., Грідін О.В. Антикризове управління як сфера бізнес-адміністрування. *Науковий вісник УНУ. Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. Вип. 10 (2). С. 13-17.

32. Мостенська Т.Л., Юрій Е.О. Інструменти антикризового управління. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 1. С. 64-72.

33. Науменко А.П., Гаврило Т.О. Антикризове управління підприємством. URL: http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/ppei/2010_25/naumenko.pdf

34. Нечаєва, І.А. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. *Економічний аналіз,* 2019. Т.29 № 1. С. 156-163.

35. Нечаєва І.А., Дончик Д.І. Особливості аналізу діяльності підприємства в умовах обмеженої інформації в антикризовому управлінні. *SPC "Sci-conf.com.ua". Kharkiv, Ukraine. 2020*. Pp. 21-27. URL: https://sciconf.com.ua (дата звернення: 25.11.2023).

36. Непомнящий О.М., Медведчук О.В. Теоретичні аспекти формування та розвитку системи управління ризиками. *Ефективність державного управління.* 2017. Вип.4. С. 22-29. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2017_4_4 (Дата звернення: 20.10.2023).

37. Нізалов Д.В. Антикризове управління: вибір методів. *Наукові праці. Том 9.* К., 2001. С. 56-58.

38. Паранюк, Я.Д. Особливості оцінки ризику та його вплив на ефективність інноваційних проектів. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопільський національний економічний університет; редкол.: О. В. Ярощук (голов. ред.) та ін. Тернопіль. «*Економічна думка»,* 2017. Том 27. № 4. С. 315-320.

39. Піюренко І.О. Основні теоретичні концепції антикризового управління підприємством. *Бізнес-навігатор*. 2012. № 3. С. 173-178. 115

40. Подольчак Н.Ю. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. Львів: Вид-во «Львівської політехніки», 2012. 400 с.

41. Русіна Ю.О., Полозук Ю.В. Економічна сутність фінансової стійкості підприємства та фактори, що на неї впливають. *Міжнародний науковий журнал. Секція: Економічні науки*. 2015. № 2. С. 91-94.

42. Ставерська Т.О., Жилякова О.В. Аналіз сутності дефініції «антикризова стратегія» та її роль в процесі антикризового управління

підприємством. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/texc_2016_12%281%29__5 (Дата звернення 29.11.2023).

43. Ткаченко А.М. Криза: сутність, класифікація та причини виникнення. *Теоретичні та практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2013. Вип. 1 (2). С. 122-126.

44. Терентьєва О.В. Основні складові механізму забезпечення антикризової діяльності на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2014. № 5. С. 311–316.

45. Тридід О.М., Тижненко О.Г., Тижненко Л.О. Економіко-математичні моделі оцінки фінансового стану суб'єктів господарювання: монографія. К. Каравела: УБС НБУ, 2015. 213 с.

46. Фрум О.Л. Методичний підхід до виявлення внутрішніх криз розвитку підприємства. *Економіка харч. пром-сті*. 2011. №4(12). С. 16–20.

47. Фучеджи В. І. Діагностика, як елемент антикризового фінансового управління. Хмельницький *науково-теоретичний журнал «Наука й економіка»*. 2012. №2 (26). С. 58–62.

48. Хринюк О.С., Бова В.А. Сутність фінансового потенціалу підприємства. *Актуальні проблеми економіки та управління*. 2017. №11.9 с. 117

49. Шевчук В. В. Використання превентивного антикризового управління для стабілізації ринкової позиції підприємства. *Бізнес-інформ*. 2015, № 5. С.264-268.

50. Шершньова З.Є. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана. Київ : КНЕУ, 2007. 676 с.

51. Шпурова О.О. Сутність, завдання та принципи антикризового управління. URL: http://www.nbuv.gov.ua/ portal/Soc_Gum/Dtr_ep/2009_1/files/Econ_01_2009_Shapurova.p (Дата звернення 29.11.2023)

52. Штангрет А.М., Копилюк О.І. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. Київ: Знання, 2007. 335 с.

53. Яловий Г.К, Бакеренко Н.П. Концептуальні підходи до визначення фінансової стійкості підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2016, вип. 18.5 С. 115-124.

54. Ronald W. McLeod (2018). Bowtie Analysis as a prospective risk assessment technique in primary healthcare. Policy and Practice in Health and Safety. p. 177-193. doi:10.1080/14773996.2018.1466460

55. Venette, S.J. Risk communication in a High Reliability Organization: APHIS PPQ's inclusion of risk in decision making. Ann Arbor, MI: UMI Proquest Information and Learning, 2003.

56. Aguilar F. J. Scanning the Business Environment / F. J. Aguilar. – New York : Macmillan, 1967. – 239 p.

57. Altman E. Financial Ratios, Discriminant Analysis and the Prediction of Corporate Bankruptcy / E. Altman // Journal of Finance. – 1968. – Vol. 23, No 4.– P. 589–609.

58. Andrews K. R. The concept of corporate strategy / K. R. Andrews.– Homewood, Dow Jones-Irwin, 1987. – 112 p.

59. Barton L. Crisis in organizations: Managing and Communicating in the Heat of Chaos / L. Barton. – Cincinnati, OH: South-Western Educational Publishing, 1993. – 256 p.

60. Burnett J. A strategic approach to managing crises. Public Relations Review. 1998. 24 (4). P. 475–488.

61. Cleland D. I. Systems analysis and project management. Strategic management. Mcgraw-Hill College. 2nd. Hamsphire : Ashford Color Press, 1983. P. 183–204.

62. Dreyer B. Uncertainty, flexibility, and sustained competitive advantage. *Journal of Business Research*. 2004. No 57. P. 484–494.

63. Jonathan B. Corporate Finance: The Core. New Jersey: Pearson Prentice Hall, 2009. 365 p.

64. Mitroff I. I. Crisis Management: A Diagnostic Guide for improving Your Organization's Crisis-Preparedness. San Francisco: Jossey-Bass, 1993. 116 p.

65. Schumpeter J. A. The Theory of Economic Development: An Inquiry nto Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle; translated from German by O. Redvers. New Brunswick ; London : Transaction Publishers, 2008. 432 p.

66. Stephen M. The theory of comprehensive risk management. *Journal of Accounting Research.* 2004. Vol. 4. P. 11–26.

67. Weber J. Einfihrung in das Controlling. Teil 2: Instrumente, Aufl. – Stuttgart, 1994. 178 p.

ДОДАТКИ

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2020	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**	за ЄДРПОУ	30350894		
Територія КІРОВОГРАДСЬКА	за КАТАТУУ	3524910100		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД	01.11		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [1] 1

Адреса, телефон вулиця АГРАРНА, буд. 55, м. НОВОУКРАЇНКА, НОВОУКРАЇНСЬКИЙ РАЙОН, КІРОВОГРАДСЬКА обл., 27100 35222

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2019 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	10 560	11 407
первісна вартість	1001	10 700	11 665
накопичена амортизація	1002	140	258
Незавершені капітальні інвестиції	1005	97	97
Основні засоби	1010	28 768	43 695
первісна вартість	1011	43 473	65 007
знос	1012	14 705	21 312
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 270	1 270
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 270	1 270
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**40 695**	**56 469**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	15 124	9 132
Виробничі запаси	1101	935	1 250
Незавершене виробництво	1102	4 503	4 477
Готова продукція	1103	9 686	3 405
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	15	206
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	4 761	2 973
з бюджетом	1135	108	344
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	184	124
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	267	33
Готівка	1166	15	5
Рахунки в банках	1167	252	28
Витрати майбутніх періодів	1170	238	1 161
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов’язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	448	579
Усього за розділом II	**1195**	**21 145**	**14 552**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**61 840**	**71 021**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	**2**	**3**	**4**
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	49	54
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	879	879
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	111	111
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	49 448	58 766
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**50 487**	**59 810**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	14	80
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**14**	**80**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 440	2 454
розрахунками з бюджетом	1620	545	152
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	24	5
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	250	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	9 080	8 520
Усього за розділом III	**1695**	**11 339**	**11 131**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	**-**	**-**
Баланс	**1900**	**61 840**	**71 021**

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

[1] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2021	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**	за ЄДРПОУ	30350894		
Територія КІРОВОГРАДСЬКА	за КОАТУУ	3524955100		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД	01.11		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [1] 39

Адреса, телефон вулиця АГРАРНА, буд. 55, м. НОВОУКРАЇНКА, НОВОУКРАЇНСЬКИЙ РАЙОН, КІРОВОГРАДСЬКА обл., 27100 35222

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	11 407	12 331
первісна вартість	1001	11 665	12 721
накопичена амортизація	1002	258	390
Незавершені капітальні інвестиції	1005	97	97
Основні засоби	1010	43 695	38 571
первісна вартість	1011	65 007	67 410
знос	1012	21 312	28 839
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 270	1 270
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 270	1 270
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**56 469**	**52 269**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	9 132	11 953
Виробничі запаси	1101	1 250	1 157
Незавершене виробництво	1102	4 477	7 575
Готова продукція	1103	3 405	3 221
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	206	884
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	2 973	3 118
з бюджетом	1135	344	1 080
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	124	394
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	33	36
Готівка	1166	5	6
Рахунки в банках	1167	28	30
Витрати майбутніх періодів	1170	1 161	925
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов’язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	579	325
Усього за розділом II	**1195**	**14 552**	**18 715**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**71 021**	**70 984**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	**2**	**3**	**4**
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	54	54
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	879	879
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	111	111
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	58 766	51 021
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**59 810**	**52 065**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	7 644
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	80	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**80**	**7 644**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	2 454	1 002
розрахунками з бюджетом	1620	152	646
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	5	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	8 520	9 627
Усього за розділом III	**1695**	**11 131**	**11 275**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	**-**	**-**
Баланс	**1900**	**71 021**	**70 984**

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександров **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

[1] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2018	12	31
Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**	за ЄДРПОУ	30350894		
Територія КІРОВОГРАДСЬКА	за КОАТУУ	3524010100		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД	01.11		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [1] 34

Адреса, телефон вулиця АГРАРНА, буд. 55, м. НОВОУКРАЇНКА, НОВОУКРАЇНСЬКИЙ РАЙОН, КІРОВОГРАДСЬКА обл., 27100 0675202303

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	10 667	10 560
первісна вартість	1001	10 700	10 700
накопичена амортизація	1002	33	140
Незавершені капітальні інвестиції	1005	97	97
Основні засоби	1010	28 773	28 768
первісна вартість	1011	37 944	43 473
знос	1012	9 171	14 705
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 256	1 270
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 256	1 270
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**40 793**	**40 695**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	11 199	15 124
Виробничі запаси	1101	3 922	935
Незавершене виробництво	1102	3 301	4 503
Готова продукція	1103	3 976	9 686
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 279	15
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	4 761
з бюджетом	1135	281	108
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	195	184
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	300	267
Готівка	1166	2	15
Рахунки в банках	1167	298	252
Витрати майбутніх періодів	1170	582	238
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-

у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	226	448
Усього за розділом II	**1195**	**14 062**	**21 145**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**54 855**	**61 840**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	**2**	**3**	**4**
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	49	49
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	879	879
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	111	111
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	44 653	49 448
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**45 692**	**50 487**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	14
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**-**	**14**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	-	1 440
розрахунками з бюджетом	1620	67	545
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	1	24
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	250
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	9 095	9 080
Усього за розділом III	**1695**	**9 163**	**11 339**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	**-**	**-**
Баланс	**1900**	**54 855**	**61 840**

ЕП Литвиненко Ігор Олександров

Керівник **Литвиненко Ігор Олександрович**

ЕП Ващук Оксана Вікторівна

Головний бухгалтер **Ващук Оксана Вікторівна**

Електронний підпис ЕП

[1] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2023	01	01
Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**	за ЄДРПОУ	30350894		
Територія КІРОВОГРАДСЬКА	за КАТОТТГ	[illegible]		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД	01.11		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [2] 1

Адреса, телефон вулиця АГРАРНА, буд. 55, м. НОВОУКРАЇНКА, НОВОУКРАЇНСЬКИЙ РАЙОН, КІРОВОГРАДСЬКА обл., 27100 35222

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2022 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	12 183	12 036
первісна вартість	1001	12 721	12 721
накопичена амортизація	1002	538	685
Незавершені капітальні інвестиції	1005	97	97
Основні засоби	1010	35 887	40 417
первісна вартість	1011	72 058	84 597
знос	1012	36 171	44 180
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 270	1 270
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 270	1 270
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**49 437**	**53 820**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	18 910	29 396
виробничі запаси	1101	1 244	708
незавершене виробництво	1102	2 218	7 549
готова продукція	1103	15 448	21 139
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	3 048	2 599
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	832	3 612
з бюджетом	1135	844	1 058
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	100	915
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	3 971	110
готівка	1166	38	7
рахунки в банках	1167	3 933	103
Витрати майбутніх періодів	1170	925	925
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			

резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	3 097
Усього за розділом II	**1195**	**28 630**	**41 712**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**78 067**	**95 532**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	54	54
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	879	879
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	111	111
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	52 517	68 755
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**53 561**	**69 799**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	6 740	8 226
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**6 740**	**8 226**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	6 602	3 102
розрахунками з бюджетом	1620	1 046	783
у тому числі з податку на прибуток	1621	328	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	427
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	4 173
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	10 118	9 022
Усього за розділом III	**1695**	**17 766**	**17 507**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	**-**	**-**
Баланс	**1900**	**78 067**	**95 532**

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександров **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Мамалига Наталія Юріївна **Мамалига Наталія Юріївна**

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**	за ЄДРПОУ	30350894		
Територія КІРОВОГРАДСЬКА	за КАТОТТГ	UA35060070073812		
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240		
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	за КВЕД	01.11		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Середня кількість працівників [2] 39

Адреса, телефон вулиця АГРАРНА, буд. 55, м. НОВОУКРАЇНКА, НОВОУКРАЇНСЬКИЙ РАЙОН, КІРОВОГРАДСЬКА обл., 27100 35222

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	V
за міжнародними стандартами фінансової звітності	

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	12 331	12 183
первісна вартість	1001	12 721	12 721
накопичена амортизація	1002	390	538
Незавершені капітальні інвестиції	1005	97	97
Основні засоби	1010	38 571	35 887
первісна вартість	1011	67 410	72 058
знос	1012	28 839	36 171
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	1 270	1 270
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	1 270	1 270
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	**1095**	**52 269**	**49 437**
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	11 953	18 910
виробничі запаси	1101	1 157	1 244
незавершене виробництво	1102	7 575	2 218
готова продукція	1103	3 221	15 448
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	884	3 048
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	3 118	832
з бюджетом	1135	1 080	844
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	394	100
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	36	3 971
готівка	1166	6	38
рахунки в банках	1167	30	3 933
Витрати майбутніх періодів	1170	925	925
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	325	-
Усього за розділом II	**1195**	**18 715**	**28 630**
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	**1200**	**-**	**-**
Баланс	**1300**	**70 984**	**78 067**

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	**2**	**3**	**4**
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	54	54
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	879	879
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	111	111
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	51 021	52 517
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	**1495**	**52 065**	**53 561**
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	7 644	6 740
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	**1595**	**7 644**	**6 740**
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 002	6 602
розрахунками з бюджетом	1620	646	1 046
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	328
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	9 627	10 118
Усього за розділом III	**1695**	**11 275**	**17 766**
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	**1700**	**-**	**-**
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	**1800**	-	-
Баланс	**1900**	**70 984**	**78 067**

ЕП Литвиненко Ігор Олександрович

Керівник **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер **Мамалига Наталія Юріївна**

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

[2] Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2020	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2019 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	59 691	34 122
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(41 555)	(23 596)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	18 136	10 526
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	744	125
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(6 923)	(3 875)
Витрати на збут	2150	(23)	(429)
Інші операційні витрати	2180	(1 714)	(602)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	10 220	5 745
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	27	4
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(33)	(27)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис ЕП

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	10 214	5 722
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	10 214	5 722
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	10 214	5 722

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Матеріальні затрати	2500	18 901	17 751
Витрати на оплату праці	2505	5 034	3 589
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 071	758
Амортизація	2515	6 902	5 839
Інші операційні витрати	2520	12 244	7 999
Разом	**2550**	44 152	35 936

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2021	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2020 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	30 974	59 691
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(33 846)	(41 555)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	-	18 136
збиток	2095	(2 872)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	264	744
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(5 184)	(6 923)
Витрати на збут	2150	(-)	(23)
Інші операційні витрати	2180	(841)	(1 714)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	-	10 220
збиток	2195	(8 633)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	77	27
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(226)	(33)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис ЕП

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	-	10 214
збиток	2295	(8 782)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	-	10 214
збиток	2355	(8 782)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	(8 782)	10 214

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Матеріальні затрати	2500	18 386	18 901
Витрати на оплату праці	2505	5 130	5 034
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 125	1 071
Амортизація	2515	7 660	6 902
Інші операційні витрати	2520	6 102	12 244
Разом	**2550**	38 403	44 152

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2019	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	34 122	29 419
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(23 596)	(23 889)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	10 526	5 530
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	125	16
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 875)	(1 896)
Витрати на збут	2150	(429)	(178)
Інші операційні витрати	2180	(602)	(217)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	5 745	3 255
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(27)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис ЕП

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	5 722	3 255
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	5 722	3 255
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	5 722	3 255

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Матеріальні затрати	2500	17 751	13 735
Витрати на оплату праці	2505	3 589	2 685
Відрахування на соціальні заходи	2510	758	557
Амортизація	2515	5 839	3 457
Інші операційні витрати	2520	7 999	2 152
Разом	**2550**	35 936	22 586

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

ЕП Литвиненко Ігор Олександрович

Керівник Литвиненко Ігор Олександрович

ЕП Ващук Оксана Вікторівна

Головний бухгалтер Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2023	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2022 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	59 858	66 982
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(51 252)	(49 796)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	8 606	17 186
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	71	10
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(4 321)	(8 838)
Витрати на збут	2150	(7)	(3 340)
Інші операційні витрати	2180	(1 484)	(1 430)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	2 865	3 588
збиток	2195	(-)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	24	41
Інші доходи	2240	-	3
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(332)	(1 808)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис ЕП

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	2 557	1 824
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	(328)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	2 557	1 496
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	2 557	1 496

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Матеріальні затрати	2500	36 824	26 350
Витрати на оплату праці	2505	7 010	7 211
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 542	1 542
Амортизація	2515	8 156	7 481
Інші операційні витрати	2520	16 850	18 049
Разом	**2550**	70 382	60 633

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	**2**	**3**	**4**
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Мамалига Наталія Юріївна — Мамалига Наталія Юріївна

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за Рік 2021 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	66 982	30 974
Чисті зароблені страхові премії	*2010*	-	-
премії підписані, валова сума	*2011*	-	-
премії, передані у перестрахування	*2012*	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	*2013*	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	*2014*	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів,робіт, послуг)	2050	(49 796)	(33 846)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	*2070*	-	-
Валовий: прибуток	2090	17 186	-
збиток	2095	(-)	(2 872)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	*2105*	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	*2110*	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	*2111*	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	*2112*	-	-
Інші операційні доходи	2120	10	264
у тому числі: дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2121*	-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2122*	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	*2123*	-	-
Адміністративні витрати	2130	(8 838)	(5 184)
Витрати на збут	2150	(3 340)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(1 430)	(841)
у тому числі: витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	*2181*	-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	*2182*	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	3 588	-
збиток	2195	(-)	(8 633)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	41	77
Інші доходи	2240	3	-
у тому числі: дохід від благодійної допомоги	*2241*	-	-
Фінансові витрати	2250	(1 808)	(226)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	*2275*	-	-

Електронний підпис ЕП

Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	1 824	-
збиток	2295	(-)	(8 782)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(328)	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	1 496	-
збиток	2355	(-)	(8 782)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	**2450**	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	**2460**	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	**2465**	1 496	(8 782)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	26 350	18 386
Витрати на оплату праці	2505	7 211	5 130
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 542	1 125
Амортизація	2515	7 481	7 660
Інші операційні витрати	2520	18 049	6 102
Разом	**2550**	60 633	38 403

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер — Мамалига Наталія Юріївна

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2020	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за Рік 2019 р.

Форма N3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	67 840	39 858
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	163	34
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	99	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	30	160
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	4	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	1 681	16
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(21 441)	(23 445)
Праці	3105	(3 965)	(2 800)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(1 117)	(889)
Зобов’язань з податків і зборів	3115	(9 794)	(4 758)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(5 734)	(2 038)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(-)	(-)
Витрачання на оплату авансів	3135	(238)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(8 885)	(3 602)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	24 278	4 574
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	841	150
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(25 385)	(4 714)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(49)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-24 544	-4 613
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	5	-
Отримання позик	3305	-	2 379
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	27	4
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	2 377
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	32	6
Чистий рух грошових коштів за звітний період	**3400**	-234	-33
Залишок коштів на початок року	3405	267	300
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	33	267

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2021	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за Рік 2020 р.

Форма N3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	32 400	67 840
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	57	163
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	19	99
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	487	-
Надходження від повернення авансів	3020	331	30
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	81	4
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	155	1 681
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(20 262)	(21 441)
Праці	3105	(4 062)	(3 965)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(1 129)	(1 117)
Зобов’язань з податків і зборів	3115	(6 382)	(9 794)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(2 673)	(5 734)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(3 709)	(-)
Витрачання на оплату авансів	3135	(487)	(238)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(5 850)	(8 885)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	-4 661	24 278
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	72	841
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	95	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(3 668)	(25 385)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(666)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-4 167	-24 544
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	5	5
Отримання позик	3305	11 321	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	77	27
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	2 401	-
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(171)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	8 831	32
Чистий рух грошових коштів за звітний період	**3400**	3	-234
Залишок коштів на початок року	3405	33	267
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	36	33

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2019	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за Рік 2018 р.

Форма N3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	39 858	33 925
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	34	10
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	160	-
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	16	1 256
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(23 445)	(18 578)
Праці	3105	(2 800)	(1 892)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(889)	(583)
Зобов’язань з податків і зборів	3115	(4 758)	(5 301)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(2 038)	(1 790)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(-)	(-)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(290)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(3 602)	(122)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	4 574	8 425
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	150	-
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	93
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(4 714)	(8 807)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(49)	(194)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(21)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-4 613	-8 929
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	2 379	1 082
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	4	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	2 377	363
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(729)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	6	-10
Чистий рух грошових коштів за звітний період	**3400**	-33	-514
Залишок коштів на початок року	3405	300	814
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	267	300

ЕП Литвиненко Ігор Олександрович

Керівник **Литвиненко Ігор Олександрович**

ЕП Ващук Оксана Вікторівна

Головний бухгалтер **Ващук Оксана Вікторівна**

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2023	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за Рік 2022 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	63 005	73 147
Повернення податків і зборів	3005	5	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	4	20
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	17	75
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	3 758	255
Надходження від повернення авансів	3020	67	36
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	24	41
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	60	12
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(42 455)	(26 350)
Праці	3105	(5 621)	(7 211)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(1 619)	(1 542)
Зобов’язань з податків і зборів	3115	(6 289)	(12 293)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(2 330)	(3 143)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(3 959)	(9 150)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(255)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(5 387)	(7 432)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	5 552	18 428
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	-	-
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	316
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(12 526)	(7 522)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(2 876)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-12 526	-10 082
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	15 815	9 808
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	41
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	12 394	13 455
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(332)	(805)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	3 089	-4 411
Чистий рух грошових коштів за звітний період	**3400**	-3 885	3 935
Залишок коштів на початок року	3405	3 971	36
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	24	-
Залишок коштів на кінець року	3415	110	3 971

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Мамалига Наталія Юріївна **Мамалига Наталія Юріївна**

Електронний підпис ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за Рік 2021 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	73 147	32 400
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	20	57
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	75	19
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	255	487
Надходження від повернення авансів	3020	36	331
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	41	81
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	-	155
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(26 350)	(20 262)
Праці	3105	(7 211)	(4 062)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(1 542)	(1 129)
Зобов’язань з податків і зборів	3115	(12 293)	(6 382)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(3 143)	(2 673)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(9 150)	(3 709)
Витрачання на оплату авансів	3135	(255)	(487)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(7 432)	(5 850)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	18 416	-4 661
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	-	72
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	-	-
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	316	95
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(7 522)	(3 668)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(2 876)	(666)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-10 082	-4 167
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	5
Отримання позик	3305	9 808	11 321
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	41	77
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	13 455	2 401
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(805)	(171)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	-4 411	8 831
Чистий рух грошових коштів за звітний період	**3400**	3 923	3
Залишок коштів на початок року	3405	36	33
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	3 959	36

Керівник Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер Мамалига Наталія Юріївна

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2020	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"** за ЄДРПОУ	30350894		

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2019 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	49	-	879	111	49 448	-	-	50 487
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	(896)	-	-	(896)
Скоригований залишок на початок року	**4095**	49	-	879	111	48 552	-	-	49 591
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	10 214	-	-	10 214
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	5	-	-	-	-	-	-	5
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	5	-	-	-	10 214	-	-	10 219
Залишок на кінець року	**4300**	54	-	879	111	58 766	-	-	59 810

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

Електронний підпис · ЕП · Електронний підпис · ЕП

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2021	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"** за ЄДРПОУ	30350894		

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2020 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	54	-	879	111	58 766	-	-	59 810
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	1 037	-	-	1 037
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	**4095**	54	-	879	111	59 803	-	-	60 847
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	(8 782)	-	-	(8 782)
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	-	-	-	-	(8 782)	-	-	(8 782)
Залишок на кінець року	**4300**	54	-	879	111	51 021	-	-	52 065

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2019	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2018 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	49	-	879	111	44 653	-	-	45 692
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	(927)	-	-	(927)
Скоригований залишок на початок року	**4095**	49	-	879	111	43 726	-	-	44 765
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	5 722	-	-	5 722
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	-	-	-	-	5 722	-	-	5 722
Залишок на кінець року	**4300**	49	-	879	111	49 448	-	-	50 487

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна **Ващук Оксана Вікторівна**

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"** за ЄДРПОУ	30350894		

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2021 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	54	-	879	111	51 021	-	-	52 065
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	**4095**	54	-	879	111	51 021	-	-	52 065
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	1 496	-	-	1 496
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	-	-	-	-	1 496	-	-	1 496
Залишок на кінець року	**4300**	54	-	879	111	52 517	-	-	53 561

Керівник **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер **Мамалига Наталія Юріївна**

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2023	01	01
за ЄДРПОУ	30350894		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2022 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	54	-	879	111	52 517	-	-	53 561
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	13 681	-	-	13 681
Скоригований залишок на початок року	**4095**	54	-	879	111	66 198	-	-	67 242
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	2 557	-	-	2 557
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	-	-	-	-	2 557	-	-	2 557
Залишок на кінець року	**4300**	54	-	879	111	68 755	-	-	69 799

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер ЕП Мамалига Наталія Юріївна **Мамалига Наталія Юріївна**

	КОДИ		
Дата (рік, місяць, число)	2022	01	01
Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"** за ЄДРПОУ	30350894		

(найменування)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про власний капітал

за Рік 2021 р.

Форма №4 **Код за ДКУД** **1801005**

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	**4000**	54	-	879	111	51 021	-	-	52 065
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	**4095**	54	-	879	111	51 021	-	-	52 065
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	**4100**	-	-	-	-	1 496	-	-	1 496
Інший сукупний дохід за звітний період	**4110**	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

Електронний підпис ЕП

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборго-ваності з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуп-лених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викупле-них акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номіналь-ної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	**4295**	-	-	-	-	1 496	-	-	1 496
Залишок на кінець року	**4300**	54	-	879	111	52 517	-	-	53 561

Керівник **Литвиненко Ігор Олександрович**

Головний бухгалтер **Мамалига Наталія Юріївна**

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 N 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України
від 28.10.2003 N 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди		
Дата (рік, місяць,число)	2019	12	31
за ЄДРПОУ	30350894		
за КОАТУУ	3524010100		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	01.11		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2019 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Права користування природними ресурсами	**010**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	**020**	10700	140	965	-	-	-	-	118	-	-	-	11665	258
Права на комерційні позначення	**030**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	**040**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	**050**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	**070**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**080**	10700	140	965	-	-	-	-	118	-	-	-	11665	258
Гудвіл	**090**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Із рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
Із рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
Із рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	9982	937	12648	-	-	-	-	646	-	-79	-	22551	1583	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	22183	9741	4367	-	-	3	3	4058	-	99	-	26646	13796	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	11126	3864	5326	-	-	920	174	2039	-	1	-	15533	5729	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	7	4	47	-	-	-	-	5	-	-	-	54	9	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	19	7	13	-	-	-	-	3	-	-	-	32	10	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	156	152	35	-	-	-	-	33	-	-	-	191	185	-	-	-	-
Разом	**260**	43473	14705	22436	-	-	923	177	6784	-	21	-	65007	21312	-	-	-	-

Із рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	**(261)**	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	**(262)**	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	**(263)**	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	**(264)**	-
	основні засоби орендованих цілісних майнових комплексів	**(2641)**	-
Із рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	**(265)**	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	**(2651)**	-
Із рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	**(266)**	-
Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду		**(267)**	-
Із рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	**(268)**	-
Із рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	**(269)**	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	97
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	22421	-
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	35	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	965	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	23421	97

Із рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші Фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	701	701
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	269
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	43	744
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	19
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	27	x
Проценти	**540**	x	33
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	-	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

Із рядків 540-560 гр. 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	5
Поточний рахунок у банку	650	28
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	-
Грошові кошти в дорозі	670	-
Еквіваленти грошових коштів	680	-
Разом	690	33

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	775	-	-	-	-	-	-	-
Разом	780	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	761	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	246	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	243	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	4477	-	-
Готова продукція	**900**	3405	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	9132	-	-

Із рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	206	206	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	124	124	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	19
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	6902
Використано за рік - усього	1310	6902
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	6902
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

Із рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

Із рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

Із рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, пов'язані з біологічними перетвореннями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	35 135	35 135	-	(-)	-	58 094	40 725	17 369	17 369
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	23 917	(23 917)	-	(-)	-	26 776	(25 151)	1 625	1 625
з них: пшениця	1511	6 536	(6 536)	-	(-)	-	5 801	(5 750)	51	51
соя	1512	2 072	(2 072)	-	(-)	-	2 088	(2 070)	18	18
соняшник	1513	11 218	(11 218)	-	(-)	-	31 318	(15 574)	15 744	15 744
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	35 135	(35 135)	-	(-)	-	58 094	(40 725)	17 369	17 369

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 N 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України
від 28.10.2003 N 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди		
Дата (рік, місяць,число)	2019	12	31
за ЄДРПОУ	30350894		
за КОАТУУ	3524010100		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	01.11		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2019 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Права користування природними ресурсами	**010**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	**020**	10700	140	965	-	-	-	-	118	-	-	-	11665	258
Права на комерційні позначення	**030**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	**040**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	**050**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	**070**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**080**	10700	140	965	-	-	-	-	118	-	-	-	11665	258
Гудвіл	**090**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Із рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
Із рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
Із рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	9982	937	12648	-	-	-	-	646	-	-79	-	22551	1583	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	22183	9741	4367	-	-	3	3	4058	-	99	-	26646	13796	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	11126	3864	5326	-	-	920	174	2039	-	1	-	15533	5729	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	7	4	47	-	-	-	-	5	-	-	-	54	9	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	19	7	13	-	-	-	-	3	-	-	-	32	10	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	156	152	35	-	-	-	-	33	-	-	-	191	185	-	-	-	-
Разом	**260**	43473	14705	22436	-	-	923	177	6784	-	21	-	65007	21312	-	-	-	-

Із рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	**(261)**	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	**(262)**	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	**(263)**	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	**(264)**	-
	основні засоби орендованих цілісних майнових комплексів	**(2641)**	-
Із рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	**(265)**	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	**(2651)**	-
Із рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	**(266)**	-
Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду		**(267)**	-
Із рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	**(268)**	-
Із рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	**(269)**	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	97
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	22421	-
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	35	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	965	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	23421	97

Із рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші Фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	701	701
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	269
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	43	744
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	19
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	27	x
Проценти	**540**	x	33
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	-	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

Із рядків 540-560 гр. 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	5
Поточний рахунок у банку	650	28
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	-
Грошові кошти в дорозі	670	-
Еквіваленти грошових коштів	680	-
Разом	690	33

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	775	-	-	-	-	-	-	-
Разом	780	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	761	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	246	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	243	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	4477	-	-
Готова продукція	**900**	3405	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	9132	-	-

Із рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	206	206	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	124	124	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	19
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	6902
Використано за рік - усього	1310	6902
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	6902
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

Із рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

Із рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

Із рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, пов'язані з біологічними перетвореннями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	35 135	35 135	-	(-)	-	58 094	40 725	17 369	17 369
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	23 917	(23 917)	-	(-)	-	26 776	(25 151)	1 625	1 625
з них: пшениця	1511	6 536	(6 536)	-	(-)	-	5 801	(5 750)	51	51
соя	1512	2 072	(2 072)	-	(-)	-	2 088	(2 070)	18	18
соняшник	1513	11 218	(11 218)	-	(-)	-	31 318	(15 574)	15 744	15 744
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	35 135	(35 135)	-	(-)	-	58 094	(40 725)	17 369	17 369

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 N 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28.10.2003 N 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди		
Дата (рік, місяць,число)	2020	12	31
за ЄДРПОУ	30350894		
за КОАТУУ	3524010100		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	01.11		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
за 2020 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Права користування природними ресурсами	**010**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	**020**	11665	258	1056	-	-	-	-	132	-	-	-	12721	390
Права на комерційні позначення	**030**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	**040**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	**050**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	**070**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**080**	11665	258	1056	-	-	-	-	132	-	-	-	12721	390
Гудвіл	**090**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Із рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
Із рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
Із рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	22551	1583	56	-	-	-	-	655	-	-	-	22607	2238	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	26646	13796	424	-	-	-	-	4434	-	-	-	27070	18230	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	15533	5729	1851	-	-	1	1	2376	-	-	-	17383	8104	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	54	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	9	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	32	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	10	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	191	185	73	-	-	-	-	63	-	-	-	264	248	-	-	-	-
Разом	**260**	65007	21312	2404	-	-	1	1	7528	-	-	-	67410	28839	-	-	-	-

Із рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	**(261)**	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	**(262)**	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	**(263)**	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	**(264)**	-
	основні засоби орендованих цілісних майнових комплексів	**(2641)**	-
Із рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	**(265)**	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	**(2651)**	-
Із рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	**(266)**	-
Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду		**(267)**	-
Із рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	**(268)**	-
Із рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	**(269)**	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	97
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	-	-
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	-	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	1056	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	1056	97

Із рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші Фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	72	-
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	5
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	192	836
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	77	x
Проценти	**540**	x	226
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	-	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

Із рядків 540-560 гр. 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	**2**	**3**
Готівка	**640**	6
Поточний рахунок у банку	**650**	30
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	**660**	-
Грошові кошти в дорозі	**670**	-
Еквіваленти грошових коштів	**680**	-
Разом	**690**	36

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	**710**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	**720**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	**730**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	**740**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	**750**	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	**775**	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**780**	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	761	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	235	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	161	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	7575	-	-
Готова продукція	**900**	3221	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	11953	-	-

Із рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	884	884	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	3118	3118	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	7660
Використано за рік - усього	1310	-
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

Із рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

Із рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

Із рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, по-в'язані з біологічними перетворен-нями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	33 483	33 483	-	(-)	-	30 972	32 495	-1 523	-1 523
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	17 107	(17 107)	-	(-)	-	14 238	(20 224)	-5 986	-5 986
з них: пшениця	1511	4 492	(4 492)	-	(-)	-	5 329	(4 535)	794	794
соя	1512	1 397	(1 397)	-	(-)	-	1 077	(1 873)	-796	-796
соняшник	1513	16 376	(16 376)	-	(-)	-	16 734	(12 271)	4 463	4 463
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	33 483	(33 483)	-	(-)	-	30 972	(32 495)	-1 523	-1 523

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 N 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28.10.2003 N 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди		
Дата (рік, місяць,число)	2020	12	31
за ЄДРПОУ	30350894		
за КОАТУУ	3524010100		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	01.11		

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
за 2020 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Права користування природними ресурсами	**010**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	**020**	11665	258	1056	-	-	-	-	132	-	-	-	12721	390
Права на комерційні позначення	**030**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	**040**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	**050**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	**070**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**080**	11665	258	1056	-	-	-	-	132	-	-	-	12721	390
Гудвіл	**090**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Із рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
Із рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
Із рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	22551	1583	56	-	-	-	-	655	-	-	-	22607	2238	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	26646	13796	424	-	-	-	-	4434	-	-	-	27070	18230	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	15533	5729	1851	-	-	1	1	2376	-	-	-	17383	8104	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	54	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	9	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	32	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	10	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	191	185	73	-	-	-	-	63	-	-	-	264	248	-	-	-	-
Разом	**260**	65007	21312	2404	-	-	1	1	7528	-	-	-	67410	28839	-	-	-	-

Із рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	**(261)**	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	**(262)**	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	**(263)**	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	**(264)**	-
	основні засоби орендованих цілісних майнових комплексів	**(2641)**	-
Із рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	**(265)**	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	**(2651)**	-
Із рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	**(266)**	-
Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду		**(267)**	-
Із рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	**(268)**	-
Із рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	**(269)**	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	97
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	-	-
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	-	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	1056	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	1056	97

Із рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші Фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	72	-
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	5
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	192	836
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	77	x
Проценти	**540**	x	226
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	-	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

Із рядків 540-560 гр. 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	**2**	**3**
Готівка	**640**	6
Поточний рахунок у банку	**650**	30
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	**660**	-
Грошові кошти в дорозі	**670**	-
Еквіваленти грошових коштів	**680**	-
Разом	**690**	36

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	**710**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	**720**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	**730**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	**740**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	**750**	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	**775**	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**780**	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	761	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	235	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	161	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	7575	-	-
Готова продукція	**900**	3221	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	11953	-	-

Із рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	884	884	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	3118	3118	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	7660
Використано за рік - усього	1310	-
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

Із рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

Із рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

Із рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, по-в'язані з біологічними перетворен-нями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	33 483	33 483	-	(-)	-	30 972	32 495	-1 523	-1 523
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	17 107	(17 107)	-	(-)	-	14 238	(20 224)	-5 986	-5 986
з них: пшениця	1511	4 492	(4 492)	-	(-)	-	5 329	(4 535)	794	794
соя	1512	1 397	(1 397)	-	(-)	-	1 077	(1 873)	-796	-796
соняшник	1513	16 376	(16 376)	-	(-)	-	16 734	(12 271)	4 463	4 463
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	33 483	(33 483)	-	(-)	-	30 972	(32 495)	-1 523	-1 523

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 N 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28.10.2003 N 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди
Дата (рік, місяць,число)	2018 | 12 | 31
за ЄДРПОУ	30350894
за КОАТУУ	3524010100
за СПОДУ	
за КОПФГ	240
за КВЕД	01.11

Підприємство СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
за 2018 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права користування природними ресурсами	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	020	10700	33	-	-	-	-	-	107	-	-	-	10700	140
Права на комерційні позначення	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	080	10700	33	-	-	-	-	-	107	-	-	-	10700	140
Гудвіл	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Із рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
Із рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
Із рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	7495	130	1836	-	-	-	-	560	-	651	247	9982	937	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	20371	5784	1125	-	-	-	-	3902	-	687	55	22183	9741	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	8480	2692	2913	-	-	155	155	1250	-	-112	77	11126	3864	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	-	-	-	-	-	-	-	2	-	7	2	7	4	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	1598	565	-	-	-	-	-	1	-	-1579	-559	19	7	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	-	-	17	-	-	-	-	17	-	139	135	156	152	-	-	-	-
Разом	**260**	37944	9171	5891	-	-	155	155	5732	-	-207	-43	43473	14705	-	-	-	-

Із рядка 260 графа 14	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності	**(261)**	-
	вартість оформлених у заставу основних засобів	**(262)**	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	**(263)**	-
	первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів	**(264)**	-
	основні засоби орендованих цілісних майнових комплексів	**(2641)**	-
Із рядка 260 графа 8	вартість основних засобів, призначених для продажу	**(265)**	-
	залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій	**(2651)**	-
Із рядка 260 графа 5	вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування	**(266)**	-
Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду		**(267)**	-
Із рядка 260 графа 15	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності	**(268)**	-
Із рядка 105 графа 14	вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю	**(269)**	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	**3**	**4**
Капітальне будівництво	**280**	-	-
Придбання (виготовлення) основних засобів	**290**	5874	97
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	**300**	17	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	**310**	-	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	**320**	-	-
Інші	**330**	-	-
Разом	**340**	5891	97

Із рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	**поточні**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	**350**	-	-	-
дочірні підприємства	**360**	-	-	-
спільну діяльність	**370**	-	-	-
Б. Інші Фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	**380**	-	-	-
акції	**390**	-	-	-
облігації	**400**	-	-	-
інші	**410**	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	**420**	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	125	-
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	-
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	-	602
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	-	x
Проценти	**540**	x	-
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	4	27
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

Із рядків 540-560 гр. 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	15
Поточний рахунок у банку	650	251
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	1
Грошові кошти в дорозі	670	-
Еквіваленти грошових коштів	680	-
Разом	690	267

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	775	-	-	-	-	-	-	-
Разом	780	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	-	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	357	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	578	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	4503	-	-
Готова продукція	**900**	9686	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	15124	-	-

Із рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	15	15	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	184	184	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	5839
Використано за рік - усього	1310	5839
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	5839
з них машини та обладнання	1313	1125
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1256	-	-	-	-	-	-	14	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1256	-	-	-	-	-	-	14	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1256	-	-	-	-	-	-	14	1270	-	-	-	-	-	-

Із рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

Із рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

Із рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, пов'язані з біологічними перетвореннями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	29 539	29 539	-	(-)	-	32 919	22 989	9 930	9 930
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	19 955	(19 955)	-	(-)	-	25 044	(18 393)	6 651	6 651
з них: пшениця	1511	3 754	(3 754)	-	(-)	-	3 921	(3 222)	699	699
соя	1512	4 320	(4 320)	-	(-)	-	3 899	(3 687)	212	212
соняшник	1513	9 584	(9 584)	-	(-)	-	7 875	(4 596)	3 279	3 279
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	29 539	(29 539)	-	(-)	-	32 919	(22 989)	9 930	9 930

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Ващук Оксана Вікторівна — Ващук Оксана Вікторівна

Електронний підпис ЕП

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 № 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28.10.2003 № 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди		
Дата (рік, місяць,число)	2023	01	31
за ЄДРПОУ	30350894		
за КАТОТТГ [1]	UA35060150010035817		
за СПОДУ			
за КОПФГ	240		
за КВЕД	01.11		

Підприємство **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2022 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Права користування природними ресурсами	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	020	12721	538	-	-	-	-	-	147	-	-	-	12721	685
Права на комерційні позначення	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	080	12721	538	-	-	-	-	-	147	-	-	-	12721	685
Гудвіл	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

З рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
З рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
З рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	22831	3524	579	-	-	-	-	1313	-	-	-	23410	4837	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	27427	21806	5797	-	-	-	-	3153	-	-	-	33224	24959	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	21348	10565	6133	-	-	-	-	3494	-	-	-	27481	14059	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	157	9	17	-	-	-	-	31	-	-	-	174	40	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	32	9	-	-	-	-	-	5	-	-	-	32	14	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	263	258	13	-	-	-	-	13	-	-	-	276	271	-	-	-	-
Разом	**260**	72058	36171	12539	-	-	-	-	8009	-	-	-	84597	44180	-	-	-	-

З рядка 260 графа 14 вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності **(261)** -

вартість оформлених у заставу основних засобів **(262)** -

залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо) **(263)** -

первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів **(264)** -

основні засоби орендованих єдиних (цілісних) майнових комплексів **(2641)** -

З рядка 260 графа 8 вартість основних засобів, призначених для продажу **(265)** -

залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(2651)** -

З рядка 260 графа 5 вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(266)** -

Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду **(267)** -

З рядка 260 графа 15 знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності **(268)** -

З рядка 105 графа 14 вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю **(269)** -

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	**3**	**4**
Капітальне будівництво	**280**	-	-
Придбання (виготовлення) основних засобів	**290**	12515	97
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	**300**	13	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	**310**	-	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	**320**	-	-
Інші	**330**	-	-
Разом	**340**	12528	97

З рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	**поточні**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	**350**	-	-	-
дочірні підприємства	**360**	-	-	-
спільну діяльність	**370**	-	-	-
Б. Інші фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	**380**	-	-	-
акції	**390**	-	-	-
облігації	**400**	-	-	-
інші	**410**	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	**420**	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	24	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	-	-
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	-
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	47	1484
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	-	x
Проценти	**540**	x	332
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	24	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	-	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

З рядків 540-560 графа 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	**2**	**3**
Готівка	**640**	7
Поточний рахунок у банку	**650**	103
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	**660**	-
Грошові кошти в дорозі	**670**	-
Еквіваленти грошових коштів	**680**	-
Разом	**690**	110

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	**710**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	**720**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	**730**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	**740**	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	**750**	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	**775**	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**780**	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	-	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	465	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	243	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	7549	-	-
Готова продукція	**900**	21139	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	29396	-	-

З рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 графа 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	2599	2599	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	915	915	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості **(951)** -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами **(952)** -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	-
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	8156
Використано за рік - усього	1310	-
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

З рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

З рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

З рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, по-в'язані з біологічними перетворен-нями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з них: пшениця	1511	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
соя	1512	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
соняшник	1513	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександрович — Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер ЕП Мамалига Наталія Юріївна — Мамалига Наталія Юріївна

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Міністерства фінансів України
29.11.2000 № 302 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 28.10.2003 № 602)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

	Коди
Дата (рік, місяць,число)	2021 | 12 | 31
за ЄДРПОУ	30350894
за КАТОТТГ [1]	UA35060150010035817
за СПОДУ	
за КОПФГ	240
за КВЕД	01.11

Підприємство **Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю "ЗОРЯ"**
Територія КІРОВОГРАДСЬКА
Орган державного управління
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид економічної діяльності Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Одиниця виміру: тис.грн.

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
за 2021 рік

Форма №5 **Код за ДКУД** **1801008**

I. Нематеріальні активи

Групи нематеріальних активів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності за рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року	
		первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація		первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація			первісної (переоціненої) вартості	накопиченої амортизації	первісна (переоцінена) вартість	накопичена амортизація
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**
Права користування природними ресурсами	**010**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	**020**	12721	390	-	-	-	-	-	148	-	-	-	12721	538
Права на комерційні позначення	**030**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	**040**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авторське право та суміжні з ним права	**050**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	**070**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	**080**	12721	390	-	-	-	-	-	148	-	-	-	12721	538
Гудвіл	**090**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

З рядка 080 графа 14 вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(081)** -
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів **(082)** -
вартість створених підприємством нематеріальних активів **(083)** -
З рядка 080 графа 5 вартість нематеріальних активів, отриманих за рахунок цільових асигнувань **(084)** -
З рядка 080 графа 15 накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності **(085)** -

[1] Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

II. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Втрати від зменшення корисності	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		у тому числі			
															одержані за фінансовою орендою		передані в оперативну оренду	
		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісної (переоціненої) вартості	зносу	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**17**	**18**	**19**
Земельні ділянки	**100**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційна нерухомість	**105**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	**110**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будинки, споруди та передавальні пристрої	**120**	22607	2238	-	-	-	-	-	1286	-	-	-	22607	3524	-	-	-	-
Машини та обладнання	**130**	27070	18230	2350	-108	-1	-	-	3576	-	-	-	29312	21805	-	-	-	-
Транспортні засоби	**140**	17383	8104	2406	-	-	-	-	2461	-	-	-	19789	10565	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	**150**	54	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	9	-	-	-	-
Тварини	**160**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Багаторічні насадження	**170**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	**180**	32	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	10	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	**190**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	**200**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тимчасові (нетитульні) споруди	**210**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	**220**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	**230**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предмети прокату	**240**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	**250**	264	248	-	-	-	-	-	10	-	-	-	264	258	-	-	-	-
Разом	**260**	67410	28839	4756	-108	-1	-	-	7333	-	-	-	72058	36171	-	-	-	-

З рядка 260 графа 14 вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності **(261)** -

вартість оформлених у заставу основних засобів **(262)** -

залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо) **(263)** -

первісна (переоцінена) вартість повністю амортизованих основних засобів **(264)** -

основні засоби орендованих єдиних (цілісних) майнових комплексів **(2641)** -

З рядка 260 графа 8 вартість основних засобів, призначених для продажу **(265)** -

залишкова вартість основних засобів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(2651)** -

З рядка 260 графа 5 вартість основних засобів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(266)** -

Вартість основних засобів, що взяті в операційну оренду **(267)** -

З рядка 260 графа 15 знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності **(268)** -

З рядка 105 графа 14 вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю **(269)** -

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року
1	2	3	4
Капітальне будівництво	280	-	97
Придбання (виготовлення) основних засобів	290	-	-
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	300	-	-
Придбання (створення) нематеріальних активів	310	-	-
Придбання (вирощуваня) довгострокових біологічних активів	320	-	-
Інші	330	-	-
Разом	340	-	97

З рядка 340 графа 3 капітальні інвестиції в інвестиційну нерухомість **(341)** -

фінансові витрати, включені до капітальних інвестицій **(342)** -

IV. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік	На кінець року	
			довгострокові	поточні
1	2	3	4	5
А. Фінансові інвестиції за методом участі в капіталі в:				
асоційовані підприємства	350	-	-	-
дочірні підприємства	360	-	-	-
спільну діяльність	370	-	-	-
Б. Інші фінансові інвестиції в:				
частки і паї у статутному капіталі інших підприємств	380	-	-	-
акції	390	-	-	-
облігації	400	-	-	-
інші	410	-	-	-
Разом (розд.А + розд.Б)	420	-	-	-

З рядка 1035 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Інші довгострокові фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(421)** -

за справедливою вартістю **(422)** -

за амортизованою собівартістю **(423)** -

З рядка 1160 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю **(424)** -

за справедливою вартістю **(425)** -

за амортизованою собівартістю **(426)** -

V. Доходи і витрати

Найменування показника	Код рядка	Доходи	Витрати
1	2	3	4
А. Інші операційні доходи і витрати			
Операційна оренда активів	**440**	-	-
Операційна курсова різниця	**450**	-	-
Реалізація інших оборотних активів	**460**	-	-
Штрафи, пені, неустойки	**470**	-	-
Утримання об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення	**480**	-	-
Інші операційні доходи і витрати	**490**	10	1430
у тому числі: відрахування до резерву сумнівних боргів	**491**	X	-
непродуктивні витрати і втрати	**492**	X	-
Б. Доходи і витрати від участі в капіталі за інвестиціями в:			
асоційовані підприємства	**500**	-	-
дочірні підприємства	**510**	-	-
спільну діяльність	**520**	-	-
В. Інші фінансові доходи і витрати			
Дивіденди	**530**	-	x
Проценти	**540**	x	1808
Фінансова оренда активів	**550**	-	-
Інші фінансові доходи і витрати	**560**	41	-
Г. Інші доходи і витрати			
Реалізація фінансових інвестицій	**570**	-	-
Доходи від об'єднання підприємств	**580**	-	-
Результат оцінки корисності	**590**	-	-
Неопераційна курсова різниця	**600**	-	-
Безоплатно одержані активи	**610**	-	x
Списання необоротних активів	**620**	x	-
Інші доходи і витрати	**630**	3	-

Товарообмінні (бартерні) операції з продукцією (товарами, роботами, послугами) **(631)** -

Частка доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за товарообмінними (бартерними) контрактами з пов'язаними сторонами **(632)** - **%**

З рядків 540-560 графа 4 фінансові витрати, уключені до собівартості активів **(633)** -

VI. Грошові кошти

Найменування показника	Код рядка	На кінець року
1	2	3
Готівка	640	38
Поточний рахунок у банку	650	3933
Інші рахунки в банку (акредитиви, чекові книжки)	660	-
Грошові кошти в дорозі	670	-
Еквіваленти грошових коштів	680	-
Разом	690	3971

З рядка 1090 гр. 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) Грошові кошти, використання яких обмежено **(691)** -

VII. Забезпечення і резерви

Види забезпечень і резервів	Код рядка	Залишок на початок року	Збільшення за звіт. рік		Використано у звітному році	Сторновано невикористану суму у звітному році	Сума очікуваного відшкодування витрат іншою стороною, що врахована при оцінці забезпечення	Залишок на кінець року
			нараховано (створено)	додаткові відрахування				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Забезпечення на виплату відпусток працівникам	710	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на додаткове пенсійне забезпечення	720	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання гарантійних зобов'язань	730	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на реструктуризацію	740	-	-	-	-	-	-	-
Забезпечення наступних витрат на виконання зобов'язань щодо обтяжливих контрактів	750	-	-	-	-	-	-	-
	760	-	-	-	-	-	-	-
	770	-	-	-	-	-	-	-
Резерв сумнівних боргів	775	-	-	-	-	-	-	-
Разом	780	-	-	-	-	-	-	-

VIII.Запаси

Найменування показника	Код рядка	Балансова вар-тість на кінець року	Переоцінка за рік	
			збільшення чистої вартості реалізації *	уцінка
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Сировина і матеріали	**800**	-	-	-
Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби	**810**	-	-	-
Паливо	**820**	954	-	-
Тара і тарні матеріали	**830**	-	-	-
Будівельні матеріали	**840**	-	-	-
Запасні частини	**850**	-	-	-
Матеріали сільськогосподарського призначення	**860**	290	-	-
Поточні біологічні активи	**870**	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	**880**	-	-	-
Незавершене виробництво	**890**	2218	-	-
Готова продукція	**900**	15448	-	-
Товари	**910**	-	-	-
Разом	**920**	18910	-	-

З рядка 920 графа 3 Балансова вартість запасів:

відображених за чистою вартістю реалізації	**(921)**	-
переданих у переробку	**(922)**	-
оформлених в заставу	**(923)**	-
переданих на комісію	**(924)**	-
Активи на відповідальному зберіганні (позабалансовий рахунок 02)	**(925)**	-
З рядка 1200 графа 4 Балансу (Звіту про фінансовий стан) запаси, призначені для продажу	**(926)**	-

* визначається за п. 28 Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 "Запаси".

IX. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Всього на кінець року	у т.ч. за строками непогашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	940	3048	3048	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	950	5832	5832	-	-

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості (951) -

Із рядків 940 і 950 графа 3 заборгованість з пов'язаними сторонами (952) -

X. Нестачі і втрати від псування цінностей

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Виявлено (списано) за рік нестач і втрат	960	-
Визнано заборгованістю винних осіб у звітному році	970	-
Сума нестач і втрат, остаточне рішення щодо винуватців , за якими на кінець року не прийнято (позабалансовий рахунок 072)	980	-

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1110	-
Заборгованість на кінець звітного року: валова замовників	1120	-
валова замовникам	1130	-
з авансів отриманих	1140	-
Сума затриманих коштів на кінець року	1150	-
Вартість виконаних субпідрядниками робіт за незавершеними будівельними контрактами	1160	-

XII. Податок на прибуток

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Поточний податок на прибуток	1210	328
Відстрочені податкові активи: на початок звітного року	1220	-
на кінець звітного року	1225	-
Відстрочені податкові зобов'язання: на початок звітного року	1230	-
на кінець звітного року	1235	-
Включено до Звіту про фінансові результати - усього	1240	328
у тому числі: поточний податок на прибуток	1241	328
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1242	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1243	-
Відображено у складі власного капіталу - усього	1250	-
у тому числі: поточний податок на прибуток	1251	-
зменшення (збільшення) відстрочених податкових активів	1252	-
збільшення (зменшення) відстрочених податкових зобов'язань	1253	-

XIII. Використання амортизаційних відрахувань

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Нараховано за звітний рік	1300	7481
Використано за рік - усього	1310	-
в тому числі на: будівництво об'єктів	1311	-
придбання (виготовлення) та поліпшення основних засобів	1312	-
з них машини та обладнання	1313	-
придбання (створення) нематеріальних активів	1314	-
погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	1315	-
	1316	-
	1317	-

XIV. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рядка	Обліковуються за первісною вартістю										Обліковуються за справедливою вартістю				
		залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	втрати від зменшення корисності	вигоди від відновлення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	зміни вартості за рік	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	накопичена амортизація		первісна вартість	накопичена амортизація				первісна вартість	накопичена амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Довгострокові біологічні активи – усього в тому числі:	1410	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
робоча худоба	1411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1413	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-
	1414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1415	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього в тому числі:	1420	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1421	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
біологічні активи в стані біологічних перетворень (крім тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1422	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
	1423	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1424	-	x	-	-	x	x	-	-	-	x	-	-	-	-	-
Разом	1430	1270	-	-	-	-	-	-	-	1270	-	-	-	-	-	-

З рядка 1430 графа 5 і графа 14 вартість біологічних активів, придбаних за рахунок цільового фінансування **(1431)** -

З рядка 1430 графа 6 і графа 16 залишкова вартість довгострокових біологічних активів, первісна вартість поточних біологічних активів і справедлива вартість біологічних активів, утрачених унаслідок надзвичайних подій **(1432)** -

З рядка 1430 графа 11 і графа 17 балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності **(1433)** -

XV. Фінансові результати від первісного визнання та реалізації сільськогосподарської продукції та додаткових біологічних активів

Найменування показника	Код рядка	Вартість первісного визнання	Витрати, по-в'язані з біологічними перетворен-нями	Результат від первісного визнання		Уцінка	Виручка від реалізації	Собівартість реалізації	Фінансовий результат (прибуток +, збиток -) від	
				дохід	витрати				реалізації	первісного визнання та реалізації
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1500	53 324	(53 324)	-	(-)	-	62 715	(35 107)	27 608	27 608
у тому числі: зернові і зернобобові	1510	30 153	(30 153)	-	(-)	-	44 055	(24 661)	19 394	19 394
з них: пшениця	1511	11 784	(11 784)	-	(-)	-	9 679	(5 418)	4 261	4 261
соя	1512	1 322	(1 322)	-	(-)	-	4 511	(2 525)	1 986	1 986
соняшник	1513	23 171	(23 171)	-	(-)	-	18 660	(10 446)	8 214	8 214
ріпак	1514	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1515	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
картопля	1516	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
плоди (зерняткові, кісточкові)	1517	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція рослинництва	1518	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи рослинництва	1519	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1520	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
у тому числі: приріст живої маси – усього	1530	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
з нього: великої рогатої худоби	1531	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
свиней	1532	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
молоко	1533	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
вовна	1534	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
яйця	1535	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
інша продукція тваринництва	1536	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1537	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
продукція рибництва	1538	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
	1539	-	(-)	-	(-)	-	-	(-)	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1540	53 324	(53 324)	-	(-)	-	62 715	(35 107)	27 608	27 608

Керівник ЕП Литвиненко Ігор Олександров ич Литвиненко Ігор Олександрович

Головний бухгалтер Мамалига Наталія Юріївна

Електронний підпис ЕП

Код доступу: 465529268484

Реєстраційний номер справи: 143500015321

ОПИС

документів, що подаються заявником для проведення державної реєстрації
в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб,
фізичних осіб - підприємців та громадських формувань
"Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу"

Для проведення державної реєстрації "Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу" юридична особа **СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЗОРЯ"** подала наступні документи:

1. Заява про державну реєстрацію змін до відомостей про юридичну особу, що містяться в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань
2. Документ про сплату адміністративного збору
3. Рішення уповноваженого органу управління юридичної особи про зміни
4. Статут (нова редакція)
5. Копія паспорта особи, яка є кінцевим бенефіціарним власником юридичної особи

Документи отримав:
Фортинська Т.В.
Виконавчий комітет Новоукраїнської міської ради

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ НОВОУКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ДЕРЖАВНИЙ РЕЄСТРАТОР 1

(підпис)

Особи, винні у внесенні до установчих документів або інших документів, які подаються державному реєстратору, завідомо неправдивих відомостей, які підлягають внесенню до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, несуть відповідальність, встановлену законом (частина четверта статті 35 Закону України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань").

Отримати результат надання адміністративних послуг можливо за адресою:
https://usr.minjust.gov.ua/ua/freesearch

Заявник:

_____ _____ _____
(прізвище, ім'я по батькові) (дата) (підпис)

Дата формування опису: 05.10.2020

Місто Новоукраїнка, Кіровоградська область. Україна.

Двадцять третє вересня дві тисячі двадцятого року, Я, Українська Н.М. приватний нотаріус Новоукраїнського районного нотаріального округу засвідчую справжність підпису Литвиненка Олександра Івановича, Литвиненка Ігоря Олександровича, Литвиненка Дениса Ігоровича, Литвиненка Олександра Ігоровича, який зроблено у моїй присутності. Особи Литвиненка Олександра Івановича, Литвиненка Ігоря Олександровича, Литвиненка Дениса Ігоровича, Литвиненка Олександра Ігоровича, які підписали документ встановлено, дієздатність перевірено.

Зареєстровано в реєстрі за № 1294,1295,1296,1297

Стягнуто плату в гривнях

Приватний нотаріус

Приватний нотаріус Українська Наталія Михайлівна

Всього прошито (або прошнуровано), пронумеровано і скріплено печаткою

аркушів

підпис

12. ПОРЯДОК ПІДПИСАННЯ СТАТУТУ ТА ВНЕСЕННЯ ЗМІН І ДОПОВНЕНЬ ДО СТАТУТУ ТОВАРИСТВА

12.1. Статут або нова редакція Статуту підписується учасниками Товариства або уповноваженими ними особами.

12.3. Статут або нова редакція Статуту може бути підписаний головою і секретарем загальних зборів у разі прийняття такого рішення загальними зборами учасників Товариства.

12.4. Зміни та доповнення в Статуті Товариства підлягають державній реєстрації у відповідному державному органі за місцезнаходженням Товариства та нотаріально засвідчених підписів учасників на Статуті, голови, секретаря на протоколі загальних зборів учасників Товариства та учасників на Статуті Товариства.

13. УМОВИ РЕОРГАНІЗАЦІЇ ТА ЛІКВІДАЦІЇ ТОВАРИСТВА

13.1. Умови реорганізації та ліквідації Товариства відбувається відповідно до статей 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю № 2275- VIII від 6 лютого 2018 року.

ПІДПИСИ УЧАСНИКІВ:

1. Литвиненко Олександр Іванович _____

2. Литвиненко Ігор Олександрович_____

3. Литвиненко Денис Ігорович _____

4. Литвиненко Олександр Ігорович_____

9. ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ

9.1. Трудові відносини Товариства та найманих працівників регулюються законодавством про працю, цим Статутом, договорами (угодами).

9.2. Товариство гарантує найманим працівникам соціальний захист, належні умови праці, гарантії та компенсації, передбачені трудовим законодавством.

9.3. Товариство визначає форми, порядок і розміри оплати праці найманих працівників. Товариство самостійно визначає загальну кількість працюючих, порядок найму та звільнення працівників.

9.4. Час роботи у Товаристві зараховується до трудового стажу згідно до КЗпП України.

9.5. Працівники Товариства мають право на всі види соціального забезпечення, передбачені діючим законодавством.

9.6. Трудові угоди з найманими працівниками Товариства можуть бути розірвані у випадках і в порядку, передбаченому законодавством та самим договором.

10. ГОСПОДАРСЬКА, ФІНАНСОВА І ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

10.1. Товариство самостійно визначає напрями своєї діяльності, спеціалізацію, організовує виробництво сільськогосподарської продукції, її переробку та реалізацію, на власний розсуд підбирає партнерів з економічних зв'язків у всіх сферах діяльності.

10.2. Товариство має право самостійно брати участь у зовнішньоекономічній діяльності на основі валютної самоокупності і самофінансування для досягнення своїх статутних цілей.

10.3. Ведення експертно-імпортних та інших зовнішньоекономічних операцій може здійснюватись Товариством як безпосередньо, так і через послуги інших зовнішньоекономічних організацій, в тому числі консорціумів, концернів, асоціацій, акціонерних товариств, зовнішньоекономічних об'єднань та інших.

10.4. За рахунок власних коштів Товариство може в установленому порядку направляти за кордон своїх спеціалістів та працівників для участі в переговорах з виробничих і комерційних питань, у міжнародних виставках, ярмарках, для обміну досвідом і навчання, тощо, а також здійснювати іншу зовнішньоекономічну діяльність у відповідності до чинного законодавства, міжнародних та міждержавних угод, інших документів, які регулюють цю сферу діяльності.

10.5. Відносини Товариства з юридичними особами всіх форм власності, фізичними особами грунтуються на основі договорів, крім випадків, передбачених законом. Розрахункові операції проводяться як у безготівковій формі, так і готівкою.

10.6. Товариство вправі одержувати кредити від своїх закордонних партнерів. При цьому валюта зараховується на баланс Товариства та використовується ним самостійно.

11. ОБЛІК І ЗВІТНІСТЬ ТОВАРИСТВА.

11.1. Товариство самостійно проводить свою господарську діяльність, розпоряджається випущеною продукцією, прибутком, який лишається після виплати податків та інших обов'язкових виплат.

11.2. Товариство веде бухгалтерський облік результатів своєї діяльності,статистичну звітність і направляє її у встановленому обсязі органам державної статистики, несе відповідальність за достовірність бухгалтерської та статистичної звітності.

11.3. Для здійснення контролю за фінансовою діяльністю Товариства згідно рішення Загальних зборів, а також у інших випадках, встановлених чинним законодавством України, може призначатися аудиторська перевірка. На вимогу будь кого з Учасників Товариства може бути проведена аудиторська перевірка річної фінансової звітності Товариства з залученням професійного аудитора, не пов'язаного майновими інтересами з Товариством або з його Учасниками . Витрати пов'язані з проведенням такої перевірки, покладаються на Учасника, на вимогу якого проводиться аудиторська перевірка.

7.27. Товариство має право придбавати частки у власному статутному капіталі без його зменшення на розмір такої частки лише за умови, що на день такого придбання Товариство сформує резервний капітал у розмірі ціни придбання викупленої частки, який не може використовуватися для здійснення виплат на користь учасників такого Товариства.

7.28. Відплатний договір про набуття Товариством частки у власному статутному капіталі укладається лише за одностайним рішенням загальних зборів учасників, у яких взяли участь усі учасники Товариства.

7.29. Частки, що належать товариству, не враховуються при визначенні результатів голосування на загальних зборах учасників при розподілі прибутку Товариства, а також при розподілі майна Товариства у разі його ліквідації.

7.30. У разі придбання частки (частини частки) учасника самим Товариством без зменшення статутного капіталу Товариства останнє зобов'язане здійснити відчуження такої частки відплатно не пізніше ніж через один рік з дня придбання частки (частини частки).

7.31. У разі смерті або припинення учасника Товариства його частка переходить до його спадкоємця чи правонаступника без згоди учасників Товариства.

8. ПРАВОВИЙ РЕЖИМ МАЙНА

8.1. До складу майна Товариства (статутного капіталу) можуть входити: будівлі, споруди, облаштування, матеріальні цінності, цінні папери, продукція, вироблена Товариством в результаті господарської діяльності, одержані доходи, інше майно, набуте на підставах, що не заборонені законом, право користування землею, водою та іншими природними ресурсами, будівлями, спорудами, обладнанням, а також інші майнові права (в тому числі на інтелектуальну власність), грошові кошти, які передаються учасниками Товариства до його статутного капіталу.

8.2. Майно Товариства належить йому на праві власності та на умовах тимчасового користування.

8.3. Господарство несе відповідальність за своїми зобов'язаннями у межах майна, яке є його власністю.

8.4. Звернення стягнення на майно та земельні ділянки, якими володіє і користується Товариство, Учасників Товариства, які знаходяться в їх приватній власності і передані Товариству для користування, не допускається.

8.5. Товариство має право здійснювати відчуження та набуття майна на підставі цивільно-правових угод за рішенням загальних зборів учасників Товариства.

8.6. Учасники Товариства є власниками майна, що належить їм на праві власності відповідно до визначених розмірів у статутному капіталі.

8.7. Учасники Товариства відповідно до законодавства України володіють, користуються й розпоряджаються майном, що є у їх власності, виходячи з мети статутної діяльності Товариства.

8.8. Майно й активи Товариства, частки в майні створених ним підприємств і організацій, а також майно, що передане йому у користування і знаходиться на території України, не підлягає націоналізації, конфіскації чи іншому вилученню, за винятком випадків, передбачених законодавством України і рішенням загальних зборів учасників Товариства

8.9. Джерелами формування коштів і майна Товариства є:

8.9.1. Вклади до статутного капіталу Товариства.

8.9.2. Доходи, отримані від реалізації виробленої та переробленої сільськогосподарської продукції, а також від інших видів господарської діяльності, не заборонених законодавством.

8.9.3. Кредити банків та інших кредиторів.

8.9.4. Капітальні вкладення і дотації з бюджетів.

8.9.5. Майно, придбане в інших суб'єктів господарювання, організацій та громадян у встановленому законодавством порядку.

8.9.6. Інші джерела, не заборонені законодавством України.

7.11. У разі ухилення покупця від укладення договору купівлі-продажу продавець має право реалізувати свою частку третій особі на раніше повідомлених учасникам Товариства умовах.

7.12. Учасник Товариства має право вимагати в судовому порядку переведення на себе прав і обов'язків покупця частки (частини частки), якщо переважне право такого учасника Товариства є порушеним. Позовна давність за такими вимогами становить один рік.

7.13. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить менше 50 відсотків, може вийти з Товариства у будь-який час без згоди інших учасників, повідомивши інших учасників Товариства про свій вихід шляхом подання загальним зборам учасників заяви про вихід з Товариства, справжність підписів на якій засвідчується нотаріально.

7.14. Учасник Товариства, частка якого у статутному капіталі Товариства становить 50 або більше відсотків, може вийти з Товариства за згодою інших учасників. Рішення щодо надання згоди на вихід з Товариства учасника, частка якого у статутному капіталі становить 50 або більше відсотків, або про відмову в її наданні приймається іншими учасниками протягом одного місяця з дня подання учасником заяви про намір вийти з Товариства

7.15. Учасник вважається таким, що вийшов з Товариства, з дня державної реєстрації його виходу. Вихід учасника з Товариства, внаслідок якого у товаристві не залишиться жодного учасника, забороняється.

7.16. Не пізніше 30 днів з дня, коли Товариство дізналося чи мало дізнатися про вихід учасника, воно зобов'язане повідомити такому колишньому учаснику вартість його частки, надати обґрунтований розрахунок та копії документів, необхідних для розрахунку.

7.17. Вартість частки учасника визначається станом на день, що передував дню подання учасником відповідної заяви у порядку, передбаченому Законом України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань".

7.18 Товариство зобов'язане протягом одного року з дня, коли воно дізналося чи мало дізнатися про вихід учасника, виплатити такому колишньому учаснику вартість його частки. Статутом Товариства, що діє на момент виходу учасника, може встановлюватися інший строк і порядок для здійснення такої виплати.

7.19. Вартість частки учасника визначається виходячи з ринкової вартості сукупності всіх часток учасників Товариства пропорційно до розміру частки такого учасника.

7.20. За погодженням учасника Товариства, який вийшов з Товариства зобов'язання зі сплати грошових коштів може бути замінено зобов'язанням із передачі іншого майна.

7.21. Товариство виплачує учаснику, який вийшов з Товариства, вартість його частки або передає майно лише пропорційно до розміру оплаченої частини частки такого учасника.

7.22. Товариство за письмовим зверненням учасника, який вийшов з Товариства, надає такому учаснику документи фінансової звітності, необхідні для визначення вартості його частки.

7.23. Статутом Товариства можуть бути передбачені інші строк, порядок, розмір і спосіб проведення розрахунків з учасником, що виходить з Товариства, а також порядок вибору суб'єкта оціночної діяльності. Відповідні положення можуть бути внесені до статуту, змінені або виключені з нього одностайним рішенням загальних зборів учасників, у яких взяли участь всі учасники Товариства.

7.24. Положення пунктів 7.20-7.23 статуту застосовуються також до відносин щодо наслідків прийняття загальними зборами учасників рішення про виключення учасника з Товариства у випадках і в порядку, встановлених законом.

7.25. Не пізніше 30 днів з дня прийняття загальними зборами учасників такого рішення Товариство зобов'язане повідомити колишньому учаснику (його спадкоємцю, правонаступнику) вартість його частки. Вартість частки визначається станом на день, що передував дню прийняття загальними зборами учасників рішення про виключення учасника з Товариства.

7.26. Правила пунктів 7.14-7.25 статуту застосовуються також до відносин щодо виходу з Товариства спадкоємця чи правонаступника учасника.

6.40. Прийняття рішень загальними зборами учасників з питань порядку денного.

6.41. Рішення загальних зборів учасників приймаються відкритим голосуванням.

6.42. Рішення з питань, передбачених пунктами 6.4.2., 6.4.3., 6.4.9. статуту, приймаються трьома чвертями голосів усіх учасників товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

6.43. Рішення загальних зборів учасників з питань, передбачених пунктами 6.4.4., 6.4.5., 6.4.6. статуту, приймаються одностайно всіма учасниками товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

6.44. Рішення загальних зборів учасників з усіх інших питань приймаються більшістю голосів усіх учасників товариства, які мають право голосу з відповідних питань.

6.45. Кожен учасник товариства має право бути присутнім на загальних зборах учасників, брати участь в обговоренні питань порядку денного і голосувати з питань порядку денного загальних зборів учасників.

6.46. Кожен учасник товариства на загальних зборах учасників має кількість голосів, пропорційну до розміру його частки у статутному капіталі товариства.

7. ПОРЯДОК ВСТУПУ ДО ТОВАРИСТВА ТА ВИХОДУ З НЬОГО

7.1. Вступ до Товариства здійснюється шляхом придбання (набуття) третьою особою частки (частини частки) у статутному капіталі Товариства або у порядку спадкування (правонаступництва).

7.2. Учасник Товариства має право відчужити свою частку (частину частки) у статутному капіталі Товариства оплатно або безоплатно тільки іншим учасникам Товариства.

7.2. Учасник Товариства має право відчужити свою частку (частину частки) у статутному капіталі лише в тій частині, в якій вона є оплаченою.

7.3. Відчуження частки (частини частки) та надання її в заставу допускається лише за згодою інших учасників. Відповідне положення може бути виключене зі статуту одностайним рішенням загальних зборів учасників, у яких взяли участь усі учасники Товариства.

7.4. Учасник Товариства має переважне право на придбання частки (частини частки) іншого учасника Товариства, що продається третій особі.

7.5. Якщо кілька учасників Товариства скористаються своїм переважним правом, вони придбавають частку (частину частки) пропорційно розміру належних їм часток у статутному капіталі Товариства.

7.6. Учасник Товариства, який має намір продати свою частку (частину частки) третій особі, зобов'язаний письмово повідомити про це інших учасників Товариства та поінформувати про ціну та розмір частки, що відчужується, інші умови такого продажу.

7.7. Учасник Товариства, який отримав від іншого учасника повідомлення про намір продати частку (частину частки), має право повідомити про свій намір скористатися переважним правом або про відмову від його реалізації протягом 30 днів з дати отримання повідомлення.

7.8. Якщо жоден з учасників Товариства протягом 30 днів з дати отримання повідомлення про намір учасника продати частку (частину частки) не повідомив письмово учасника, який продає частку (частину частки), про намір скористатися своїм переважним правом, вважається, що такий учасник Товариства надав свою згоду на 31 день з дати отримання повідомлення, і така частка (частина частки) може бути відчужена третій особі на умовах, які були повідомлені учасникам Товариства.

7.9. Якщо учасник Товариства, який має намір продати свою частку (частину частки) третій особі, отримав від іншого учасника письмову заяву про намір скористатися своїм переважним правом, такі учасники зобов'язані протягом одного місяця укласти договір купівлі-продажу пропонованої до продажу частки (частини частки).

7.10. У разі ухилення продавця від укладення договору купівлі-продажу покупець має право звернутися до суду із позовом про визнання договору купівлі-продажу частки (її частини) укладеним на запропонованих продавцем умовах.

6.21. Порядок скликання загальних зборів учасників товариства.

6.22. Загальні збори учасників скликаються виконавчим органом товариства.

6.23. Виконавчий орган товариства скликає загальні збори учасників шляхом надсилання повідомлення про це кожному учаснику товариства.

6.24. Виконавчий орган товариства зобов'язаний повідомити учасників товариства не менше ніж за 30 днів до запланованої дати проведення загальних зборів учасників, якщо інший строк не встановлений статутом товариства.

6.25. Повідомлення, передбачене частиною третьою цієї статті, надсилається поштовим відправленням з описом вкладення. Статутом товариства може бути встановлений інший спосіб повідомлення.

6.26. У повідомленні про загальні збори учасників зазначаються дата, час, місце проведення, порядок денний. Якщо до порядку денного включено питання про внесення змін до статуту товариства, до повідомлення додається проект запропонованих змін.

6.27. Виконавчий орган товариства приймає рішення про включення запропонованих питань до порядку денного загальних зборів учасників.

6.28. Пропозиції учасника або учасників товариства, які в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу товариства, підлягають обов'язковому включенню до порядку денного загальних зборів учасників. У такому разі таке питання вважається автоматично включеним до порядку денного загальних зборів учасників.

6.29. Після надсилання повідомлення, передбаченого п. 6.24 забороняється внесення змін до порядку денного загальних зборів учасників, крім включення нових питань відповідно до частини сьомої цієї статті.

6.30. Виконавчий орган товариства зобов'язаний повідомити учасників товариства про внесення змін до порядку денного не менше ніж за 10 днів до запланованої дати загальних зборів учасників, відповідно до п. 6.25. статуту.

6.31. До порядку денного можуть бути внесені будь-які зміни за згодою всіх учасників товариства. У такому разі положення частин восьмої і дев'ятої цієї статті не застосовуються.

6.32. Виконавчий орган товариства зобов'язаний надати учасникам товариства можливість ознайомитися з документами та інформацією, необхідними для розгляду питань порядку денного на загальних зборах учасників. Виконавчий орган товариства забезпечує належні умови для ознайомлення з такими документами та інформацією за місцезнаходженням товариства у робочий час, якщо інший порядок не передбачений статутом товариства.

6.33. Проведення загальних зборів учасників.

6.34. Учасники товариства беруть участь у загальних зборах учасників особисто або через своїх представників.

6.35. Загальні збори учасників передбачають спільну присутність учасників товариства в одному місці для обговорення питань порядку денного.

6.36. На загальних зборах учасників, що проводяться відповідно до п. 6.35. ведеться протокол, у якому фіксуються перебіг загальних зборів учасників та прийняті рішення. Протокол підписує голова загальних зборів учасників або інша уповноважена зборами особа. Кожен учасник товариства, який взяв участь у загальних зборах учасників, може підписати протокол.

6.37. Рішення з питань, не включених до порядку денного загальних зборів учасників, приймається лише за умови, що у них беруть участь всі учасники товариства, які одностайно надали згоду на розгляд таких питань. Повноваження представника за довіреністю щодо надання такої згоди мають бути спеціально обумовлені довіреністю.

6.38. Усі витрати на підготовку та проведення загальних зборів учасників несе товариство. Якщо загальні збори учасників ініційовані учасником товариства, витрати на підготовку та проведення таких загальних зборів учасників несе учасник товариства, який ініціює їх проведення, якщо інше рішення не прийнято загальними зборами учасників.

6.39. Загальні збори учасників проводяться за місцезнаходженням товариства. Проведення загальних зборів за межами території України допускається лише за одностайною письмовою згодою всіх учасників товариства.

6.10.9. Директор не має права приймати рішення, обов'язкові для загальних зборів учасників.

6.10.10. Директор діє від імені Товариства, представляє його в усіх установах, підприємствах та організаціях України та за кордоном, видає довіреності від імені Товариства на вчинення дій, які він відповідно до своєї компетенції має право вчиняти.

6.11. Скликання загальних зборів учасників.

6.11.1. Загальні збори учасників скликаються у випадках:

6.11.2. З ініціативи виконавчого органу товариства.

6.11.3. На вимогу учасника або учасників товариства, які на день подання вимоги в сукупності володіють 10 або більше відсотками статутного капіталу товариства.

6.12. Річні загальні збори учасників скликаються протягом шести місяців наступного за звітним року, якщо інше не встановлено законом. До порядку денного річних загальних зборів учасників обов'язково вносяться питання про розподіл чистого прибутку товариства, про виплату дивідендів та їх розмір.

6.13. Якщо вартість чистих активів товариства знизилася більш як на 50 відсотків порівняно з цим показником станом на кінець попереднього року, виконавчий орган товариства скликає загальні збори учасників, які мають відбутися протягом 60 днів з дня такого зниження. До порядку денного таких загальних зборів учасників включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану товариства, про зменшення статутного капіталу товариства або про ліквідацію товариства.

6.14. У разі порушення обов'язку, передбаченого п. 6.13. статуту та визнання товариства банкрутом до закінчення трирічного строку з дня зниження вартості чистих активів, передбаченого частиною третьою цієї статті, члени виконавчого органу солідарно несуть субсидіарну відповідальність за зобов'язаннями товариства. Члени виконавчого органу, які доведуть, що не знали і не мали знати про таке зниження вартості чистих активів товариства або голосували за рішення про скликання загальних зборів учасників у зв'язку із зниженням вартості чистих активів товариства, звільняються від відповідальності за порушення цього обов'язку.

6.15. Вимога про скликання загальних зборів учасників подається виконавчому органу товариства в письмовій формі із зазначенням запропонованого порядку денного. У разі скликання загальних зборів учасників з ініціативи учасників товариства така вимога повинна містити інформацію про розмір часток у статутному капіталі товариства, що належать таким учасникам.

6.16. Виконавчий орган товариства повідомляє про відмову в скликанні загальних зборів учасникам, які вимагали скликання таких зборів, письмово із зазначенням причин відмови протягом п'яти днів з дати отримання вимоги від таких учасників товариства.

6.17. Разом з питаннями, запропонованими для включення до порядку денного загальних зборів учасників особою, яка вимагає скликання таких зборів, виконавчий орган товариства з власної ініціативи може включити до нього додаткові питання.

6.18. Виконавчий орган товариства зобов'язаний вчинити всі необхідні дії для скликання загальних зборів учасників у строк не пізніше 20 днів з дня отримання вимоги про проведення таких зборів.

6.19. У разі якщо протягом 10 днів з дня, коли товариство отримало чи мало отримати вимогу про скликання загальних зборів, учасники не отримали повідомлення про скликання загальних зборів учасників, якщо інший строк не встановлено статутом, особи, які ініціювали їх проведення, можуть скликати загальні збори учасників самостійно. У такому випадку обов'язки щодо скликання та підготовки проведення загальних зборів учасників, передбачені статтею 32 цього Закону, покладаються на учасників товариства, які ініціювали загальні збори учасників.

6.20. Загальні збори учасників можуть прийняти рішення з будь-якого питання без дотримання вимог, встановлених чинним законодавством та Статутом товариства щодо порядку скликання загальних зборів учасників та щодо повідомлень, якщо в таких загальних зборах учасників взяли участь всі учасники товариства та всі вони надали згоду на розгляд таких питань.

5.6.2. Майна Товариства недостатньо для задоволення вимог кредиторів за зобов'язаннями, строк виконання яких настав, або буде недостатньо внаслідок прийняття рішення про виплату дивідендів чи здійснення виплати.

5.6.3. Товариство не має права виплачувати дивіденди учаснику, який повністю або частково не вніс свій вклад.

6. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВА

6.1. Органами Товариства є загальні збори учасників та виконавчий орган.

6.2. Загальні збори учасників є вищим органом товариства.

6.3. Загальні збори учасників можуть вирішувати будь-які питання діяльності товариства.

6.4 До компетенції загальних зборів учасників належать:

6.4.1. Визначення основних напрямів діяльності товариства.

6.4.2. Внесення змін до статуту товариства, прийняття рішення про здійснення діяльності товариством відповідно до чинного законодавства.

6.4.3. Зміна розміру статутного капіталу товариства.

6.4.4. Затвердження грошової оцінки не грошового вкладу учасника.

6.4.5. Перерозподіл часток між учасниками товариства у випадках, передбачених чинним законодавством.

6.4.6. Прийняття рішення про придбання товариством частки (частини частки) учасника.

6.4.7. Затвердження результатів діяльності товариства за рік або інший період.

6.4.8. Розподіл чистого прибутку товариства, прийняття рішення про виплату дивідендів.

6.4.9. Прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення товариства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення товариства, порядку розподілу між учасниками товариства у разі його ліквідації майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу товариства;

6.4.10. Прийняття інших рішень, віднесених чинним законодавством до компетенції загальних зборів учасників.

6.5. До виключної компетенції загальних зборів учасників статутом товариства також може бути віднесено вирішення інших питань.

6.6. Виконавчий орган товариства.

6.7. Виконавчим органом Товариства є директор, який діє від імені Товариства без довіреності добросовісно, розумно в інтересах Товариства, належним чином виконує свої обов'язки, визначені цим Статутом. Якщо директор на час своєї відсутності призначає тимчасово виконувача обов'язків іншого учасника то він несе солідарну відповідальність перед Товариством разом із призначеною ним особою.

6.8. До компетенції виконавчого органу Товариства належить вирішення всіх питань, пов'язаних з управлінням поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів учасників.

6.9. Виконавчий орган Товариства підзвітний загальним зборам учасників, організовує виконання їхніх рішень.

6.10. До компетенції Директора Товариства також відносяться:

6.10.1. Оперативне керівництво діяльністю Товариства.

6.10.2. Розпорядження майном та коштами Товариства у порядку, визначеному загальними зборами учасників.

6.10.3. Реалізація щорічних планів діяльності Товариства, які затверджуються загальними зборами учасників.

6.10.4. Складання проектів планів, звітів про виконання планів, представлення річного балансу та звіту про фінансово-господарську діяльність за підсумками року.

6.10.5. Розробка локальних нормативних актів Товариства та представлення їх на затвердження загальним зборам учасників.

6.10.6. Затвердження посадових інструкцій, прийом і звільнення працівників Товариства.

6.10.7. Видання наказів, обов'язкових для всіх працівників Товариства.

6.10.8. Вирішення усіх інших питань діяльності Товариства, що не віднесені до компетенції загальних зборів учасників.

кожної із них становить 540 грн. і складає 100 відсотків статутного капіталу Товариства.

4.2. Частки Учасників Товариства у статутному капіталі розподілені, і мають такі розміри:

4.2.1. Литвиненко Олександр Іванович має 81,5 часток, що дорівнює 44 000 (сорок чотири тисяч) гривень відповідно до експертного висновку Торгово-промислової палати, акт № ВН-93 від 01.04.1999 р. (бурякозбиральний комбайн КС-6), і становить 81,5% (вісімдесят одна ціла і п'ять десятих відсотків) Статутного капіталу Товариства.

4.2.2. Литвиненко Ігор Олександрович має 8,7 часток, що дорівнює 4 708 (чотири тисячі сімсот вісім) гривень і становить 8,7% (вісім цілих і сім десятих відсотків) Статутного капіталу Товариства.

4.2.3. Литвиненко Олександр Ігорович має 4,9 часток, що дорівнює 2 650 (дві тисячі шістсот п'ятдесят) гривень, і становить 4,9 % (чотири цілих дев'ять десятих відсотків) Статутного капіталу Товариства.

4.2.4. Литвиненко Денис Ігорович володіє часткою вартістю 2 650 (дві тисячі шістсот п'ятдесят) гривень, що становить 4,9 % (чотири цілих дев'ять десятих відсотків) Статутного капіталу Товариства.

4.3. На момент державної реєстрації статутний капітал сформовано у повному обсязі.

4.4. Учасники Товариства мають право змінювати (збільшувати або зменшувати) розмір статутного капіталу Товариства.

4.5. Зменшення статутного капіталу Товариства допускається після повідомлення в порядку, встановленому законом, усіх його кредиторів. У цьому разі кредитори мають право вимагати дострокового припинення або виконання відповідних зобов'язань Товариства та відшкодування їм збитків.

4.6. Рішення Учасників Товариства про зміну розміру статутного капіталу набирає чинності з дня внесення цих змін до державного реєстру.

4.7. У Товаристві відповідно до законодавства створюється резервний (страховий) капітал у розмірі не менше 25 відсотків статутного капіталу, а також фонд дивідендів та інші фонди, передбачені законодавством України. Порядок утворювання та використання цих фондів, нормативи відрахувань в фонди визначаються діючим законодавством, а також Учасниками.

4.8. Розмір щорічних відрахувань до резервного (страхового) капіталу Товариства становить 5 відсотків від суми чистого прибутку Товариства.

4.9. Резервний (страховий) капітал Товариства використовується для покриття збитків і непередбачених втрат, для покриття боргів Товариства у разі його ліквідації, за рішенням Учасників Товариства.

5. РОЗПОДІЛ ПРИБУТКУ. ВИПЛАТА ДИВІДЕНДІВ

5.1. Прибуток Товариства розподіляється за підсумками фінансового року між його Учасниками за рішенням загальних зборів учасників Товариства пропорційно часткам у Статутному капіталі Товариства.

5.2. Розподілений прибуток на користь Учасників Товариства є їх дивідендами.

5.3. Джерелами для виплати дивідендів є прибуток звітного року і нерозподілений прибуток минулих років.

5.4. Дивіденди виплачуються за будь-який період, визначений рішенням загальних зборів учасників Товариства.

5.5. Учасники Товариства своїм рішенням можуть залишкову частину прибутку направити на:

5.5.1. Поповнення резервного (страхового) фонду.

5.5.2. Покриття збитків минулих років.

5.5.3. Поповнення оборотних засобів та інших фондів.

5.6. Товариство не має права приймати рішення про виплату дивідендів або виплачувати дивіденди, якщо:

5.6.1. Товариство не здійснило розрахунків з учасниками Товариства у зв'язку із припиненням їх участі у Товаристві або з правонаступниками учасників Товариства

- вирощування зернових, технічних культур та їх реалізація;
- вирощування олійних культур та їх реалізація;
- вирощування цукрового буряка, кукурудзи та їх реалізація;
- ведення овочівництва та реалізація продукції овочівництва;
- переробка, в тому числі, на давальницьких умовах та реалізація продуктів переробки власної і невласної сільськогосподарської продукції;
- ведення птахівництва та реалізація отриманої продукції;
- виробництво та реалізація кормів для тварин;
- ведення бджільництва;
- ведення тваринництва та реалізація продукції тваринництва;
- геологорозвідувальні роботи, видобуток корисних копалин, в тому числі мінеральних вод;
- виробництво, промисловий розлив мінеральної води та інших безалкогольних напоїв;
- виробництво та реалізація виробів з пластичних мас;
- заготівля насіння, сільськогосподарської продукції;
- здійснення посередницьких операцій по закупівлі та реалізації зерна, продуктів його переробки, іншої сільськогосподарської продукції на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- оптова і роздрібна торгівля продовольчими та непродовольчими товарами, комісійна торгівля, в тому числі, через мережу магазинів, торгівельних точок, складів, баз тощо;
- виробництво та реалізація хлібобулочних та кондитерських виробів;
- надання транспортних та експедиційних послуг при перевезенні вантажів та пасажирів автомобільним, залізничним та повітряним видами транспорту;
- оптова та роздрібна торгівля алкогольними напоями;
- оптова та роздрібна торгівля тютюновими виробами;
- зберігання, постачання, реалізація засобів механізації та запчастин до них, нафтопродуктів, засобів захисту посівів та інших товарів сільськогосподарського призначення;
- промислове і цивільне будівництво;
- виробництво будівельних матеріалів та конструкцій, торгівля будівельними матеріалами;
- проведення будівельних та ремонтних робіт;
- операції по експорту та імпорту товарів, робіт, послуг;
- надання інформаційних та рекламних послуг;
- здійснення діяльності в сфері надання послуг з маркетингу, агентських, брокерських, дилерських, дистриб'юторських послуг;
- здійснення операцій з металобрухтом;
- виробництво та реалізація товарів народного споживання, продукції виробничо-технічного призначення;
- організація громадського харчування;
- надання в оренду виробничих площ, приміщень, складів,обладнання, техніки та інвентарю;
- надання в суборенду землі для використання її згідно призначення;
- надання послуг сільськогосподарською технікою орендодавцям та населенню;
- вирощування ягід, горіхів, інших плодових дерев та реалізація отриманої продукції;
- виробництво, передача, розподілення та торгівля електроенергією;
- здійснення інших видів діяльності, що не суперечать чинному законодавства.

3.3. Всі види діяльності, які підлягають ліцензуванню та патентуванню, проводяться Товариством після отримання відповідних документів (дозволів, ліцензій тощо).

3.4. Товариство в порядку диверсифікації може здійснювати іншу виробничо-господарську, фінансову та цивільно-правову діяльність, що не заборонена законодавством.

4. СТАТУТНИЙ КАПІТАЛ ТА ІНШІ ФОНДИ ТОВАРИСТВА

4.1. Для забезпечення свої діяльності в Товаристві сформований статутний капітал, в розмірі 54 008 (п'ятдесят чотири тисячі вісім) гривень, який поділений на 100 часток, розмір

І. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю «ЗОРЯ» (надалі – «Товариство») створене у відповідності з чинним законодавством України: Цивільним Кодексом, Господарським Кодексом, Законом України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю», іншими нормативно-правовими актами України, є юридичною особою, що створена шляхом об'єднання майна та підприємницької діяльності юридичної і фізичної осіб, які мають право участі в Товаристві (надалі – «Учасники»).

1.2. Засновниками Товариства (надалі – Учасниками) є:

1.2.1. Литвиненко Олександр Іванович, громадянин України, паспорт ЕВ № 330698, виданий 23 січня 2013 року Новоукраїнським РС УДМС України в Кіровоградській області, мешкає за адресою: 27100, Україна Кіровоградська область м. Новоукраїнка, вул. Аграрна, будинок 55, ідентифікаційний номер 1597106853.

1.2.2 Литвиненко Ігор Олександрович , громадянин України, паспорт ЕА № 781269, виданий 22 грудня 2000 року Новоукраїнським РС УДМС України в Кіровоградській області, мешкає за адресою: 27100, Україна Кіровоградська область м. Новоукраїнка, вул. Аграрна, будинок 55 «А», ідентифікаційний номер 2438014032.

1.2.3. Литвиненко Олександр Ігорович, громадянин України, паспорт серії ЕВ № 184163, виданий Новоукраїнським РВ УМВС України в Кіровоградській області 05 грудня 2007 року, мешкає за адресою: 27100, Україна Кіровоградська область, м. Новоукраїнка, вул. Водоп'янова, будинок 39, ідентифікаційний номер 3336116991

1.2.4. Литвиненко Денис Ігорович, громадянин України, паспорт серії ЕВ №411193, виданий Новоукраїнським РВ УМВС України в Кіровоградській області 20 серпня 2016 року, мешкає за адресою: 27100, Україна, Кіровоградська область, м. Новоукраїнка, вул. Аграрна,55«А» ідентифікаційний номер 3604404155.

1.3. Товариство має самостійний баланс, відокремлене майно, поточний, валютний та інші рахунки в банківських установах , печатки, штампи та бланки зі своїм найменуванням, кодом ЕДРПОУ.

1.4. Товариство має право від свого імені укладати договори та інші угоди, має майнові права, бути позивачем і відповідачем у господарському та інших судах. Угоди, укладені від імені Товариства до моменту державної реєстрації , визнаються такими, що укладені Товариством тільки за умови їх подальшого схвалення Товариством. Угоди, укладені учасниками до моменту державної реєстрації Товариства, які у подальшому не були ним схвалені, мають правові наслідки тільки для таких учасників.

1.5. Товариство несе відповідальність за зобов'язаннями Товариства усім своїм майном,на яке згідно з законом може бути звернено стягнення за вимогами кредиторів. Учасники несуть відповідальність у межах їх вкладів. Учасники, які не повністю внесли свої вклади, відповідають за зобов'язаннями Товариства також і у межах невнесеної частини вкладу. Звернення стягнення на частку учасника в Товаристві за його власними зобов'язаннями не допускається. Товариство не відповідає за зобов'язаннями держави і Учасників.

2. НАЙМЕНУВАННЯ ТА МІСЦЕЗНАДХОДЖЕННЯ ТОВАРИСТВА

2.1. Повне найменування Товариства: Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю «ЗОРЯ».

2.2. Скорочене найменування Товариства: СТОВ «ЗОРЯ».

2.3. Місцезнаходження Товариства: 27100, Україна, Кіровоградська область, м. Новоукраїнка, вул. Аграрна, будинок 55.

3. МЕТА ТА ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ

3.1. Головною метою діяльності Товариства є отримання прибутку, шляхом виробництва сільськогосподарської продукції, її переробки, реалізації та здійснення інших видів діяльності, з подальшим його розподілу між учасниками Товариства, задоволення економічних та соціальних інтересів Товариства та трудового колективу.

3.2. Предметом діяльності Товариства в Україні є:

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішенням загальних зборів учасників
СТОВ «ЗОРЯ»
Протокол №12
«23» вересня 2020 р.

С Т А Т У Т

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «З О Р Я»

(НОВА РЕДАКЦІЯ)

м. Новоукраїнка 2020 рік