

Центральноукраїнський національний технічний університет
Економічний факультет
Кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

«ДОПУЩЕНО ДО ЗАХИСТУ»
Завідувач кафедри
д.е.н., професор
_____ Володимир ЗАЙЧЕНКО
«__» _____ 2026 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ
на тему:

**Удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності
наукової установи та підвищення її фінансової стійкості
(на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН, Кіровоградська
обл., Кропивницький район, с. Созонівка)
«Improving the management of income and expenses of a scientific
institution and increasing its financial»**

Виконав здобувач вищої освіти 2 курсу,
групи ЕА-24м (2) ОПП «Економіка
агробізнесу та ринок землі»
спеціальності 051 «Економіка»
_____ Котік В.Д.
«__» травня 2026 р.
Керівник роботи: к.е.н, доцент
Кернасюк Ю.В.
«__» травня 2026 р.
Рецензент к.е.н., доцент Лисенко А.М.

Центральноукраїнський національний технічний університет

Факультет *Економічний*

Кафедра *Економіки підприємництва та ГРС*

Рівень вищої освіти *другий (магістерський)*

Галузь знань *Соціальні та поведінкові науки*

Спеціальність *051 –«Економіка»*

Освітньо-професійна (освітньо-наукова) програма *Економіка агробізнесу та ринок землі*

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Завідувач кафедри економіки та підприємництва

(підпис)

д.е.н., проф Володимир ЗАЙЧЕНКО
(наук. ступінь, вч. звання, ім 'я та прізвище)

« » травня 2026 року

**ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ
ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ
ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Котік Валентин Дмитрович
(прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи *«Удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності наукової установи та підвищення її фінансової стійкості (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН, Кіровоградська обл., Кропивницький район, с. Созонівка)»*
2. Керівник роботи *Кернасюк Юрій Валентинович, к.е.н., доцент*
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)
3. Строк подання роботи до захисту *29 травня 2026*
4. Мета та завдання кваліфікаційної роботи *Мета кваліфікаційної роботи: є*
дослідження економічних аспектів удосконалення управління доходами й витратами від інноваційної діяльності наукової установи та розробка практично-орієнтованих інструментів для підвищення її фінансової стійкості шляхом комерціалізації результатів НДДКР і диверсифікації джерел фінансування

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Ознайомлення з літературними джерелами та збір даних по підприємству	17.02.26 28.02.26	
2.	Написання вступу та першого розділу «Теоретичні і методологічні аспекти розкриття поняття інноваційної діяльності»	01.03.26 20.03.26	
3.	Написання другого розділу «Організаційно–правові засади інноваційної діяльності наукових установ на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН»	21.03.26 30.03.26	
4.	Написання третього розділу «Науково–практичні аспекти управління доходами і витратами інноваційного розвитку ІСГС НААН»	01.04.26 20.04.26	
5.	Оформлення кваліфікаційної роботи	21.04.26 30.05.26	
6.	Перевірка кваліфікаційної роботи на унікальність та виявлення академічного плагіату	01.05.26 27.05.26	
7.	Підготовка ілюстративного матеріалу, отримання відгуку наукового керівника, зовнішньої рецензії, рецензії, підготовка до захисту	20.05.26 27.05.26	

Дата видачі завдання
« » травня 2026 р.

Керівник роботи _____ *Кернасюк Ю.В.*
(підпис) (прізвище та ініціали)

Завдання прийняте до виконання
« » травня 2026 р.

Здобувач _____
(підпис)

Котік В.Д.
(прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

Котік В.Д. Удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності наукової установи та підвищення її фінансової стійкості. Кваліфікаційна робота за другим (магістерським) рівнем вищої освіти зі спеціальності 051 «Економіка». Центральнотраїнський національний технічний університет Міністерства освіти і науки України. Кропивницький, 2026.

Магістерська робота присвячена актуальним питанням ефективного управління доходами і витратами від інноваційної діяльності наукової установи та підвищення її фінансової стійкості. У першому розділі дослідження розкрито теоретичні та методологічні підвалини інноваційної діяльності, встановлено її сутність, структуру та функціональні ознаки. В даній роботі поняття інноваційної діяльності розглядається як сукупність процесів, спрямованих на створення, адаптацію та впровадження нововведень для підвищення економічної та соціальної ефективності. Проаналізовано ключові підходи різних шкіл економічної теорії до трактування інновацій, виокремлено основні характеристики суб'єктів інноваційного процесу та визначено роль наукових установ у генерації знань. Розширено класифікацію інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові, соціальні та культурно-освітні, описано їхні специфічні ознаки, механізми впливу на конкурентоспроможність і приклади трансформацій у аграрній практиці. Обґрунтовано методичні підходи до вимірювання ефективності інноваційної діяльності та формування доходів і витрат.

У другому розділі зосереджено увагу на організаційно-правових засадах інноваційної діяльності на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН. Наведено загальну характеристику інституту та його стратегічних напрямків розвитку, аналіз структури підрозділів, наукових компетенцій і наявних ресурсів для інноваційної діяльності. Проаналізовано динаміку формування доходів і витрат, здійснено комплексну оцінку ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН, проведено коефіцієнтний аналіз ліквідності, й платоспроможності, виявлено тенденції і критичні точки, що впливають на фінансову стійкість установи.

У третьому розділі роботи обґрунтовано системний підхід до управління інноваційною діяльністю в наукових установах, поєднуючи теоретичні засади, організаційно-правовий контекст і практичні інструменти оцінки ефективності з метою формування дієвої стратегії комерціалізації наукових розробок, підвищення доходів та зниження витрат.

Ключові слова: наукоємна продукція, інноваційна діяльність, фінансова стійкість, грошові надходження, ефективність, витрати, дослідження й розробки.

ANNOTATION

Kotik, V.D. Improving the Management of Revenues and Expenditures from a Scientific Institution's Innovation Activities and Enhancing Its Financial Stability. Master's thesis for the second (master's) level of higher education in specialty 051 "Economics." Central Ukrainian National Technical University of the Ministry of Education and Science of Ukraine. Kropyvnytskyi, 2026.

The master's thesis addresses current issues of effective management of revenues and expenditures arising from a scientific institution's innovation activities and of strengthening its financial stability. The first chapter examines the theoretical and methodological foundations of innovation activity, establishing its essence, structure, and functional characteristics. In this study, innovation activity is treated as a set of processes aimed at creating, adapting, and implementing novelties to improve economic and social efficiency. Key approaches from different schools of economic thought to the interpretation of innovations are analyzed; the principal characteristics of participants in the innovation process are identified; and the role of research institutions in knowledge generation is defined. The classification of innovations is expanded to include product, process, organizational, marketing, social, and cultural-educational innovations; their specific features, mechanisms of impact on competitiveness, and examples of transformations in agricultural practice are described. Methodological approaches to measuring the effectiveness of innovation activities and to forming revenues and expenditures are substantiated.

The second chapter focuses on the organizational and legal foundations of innovation activity using the Institute of Steppe Agriculture of the National Academy of Agrarian Sciences (ISSA NAAS) as a case study. A general description of the institute and its strategic development directions is provided, along with an analysis of the structure of its divisions, scientific competencies, and available resources for innovation activity. The dynamics of revenue and expenditure formation are analyzed; a comprehensive assessment of the effectiveness of ISSA NAAS's innovation activities is performed; ratio analyses of liquidity and solvency are conducted; and trends and critical points affecting the institution's financial stability are identified.

The third chapter substantiates a systems approach to managing innovation activity in research institutions by combining theoretical foundations, the organizational-legal context, and practical evaluation tools in order to develop an effective strategy for commercializing scientific developments, increasing revenues, and reducing costs.

Keywords: knowledge-intensive products, innovation activity, financial stability, cash inflows, efficiency, expenditures, research and development.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
1. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ РОЗКРИТТЯ ПОНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	10
1.1. Поняття та сутність інноваційної діяльності.....	10
1.2. Класифікація інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові і соціальні та їхні характеристики.....	17
1.3. Економічна суть ланцюга створення вартості в процесі інноваційної діяльності від наукового відкриття до комерціалізації і трансферу знань.....	23
1.4. Методичні підходи до вимірювання ефективності інноваційної діяльності та формування доходів і витрат.....	29
Висновки до розділу 1.....	31
2. ОРГАНІЗАЦІЙНО–ПРАВОВІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВИХ УСТАНОВ НА ПРИКЛАДІ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН.....	34
2.1. Загальна характеристика та напрямки розвитку наукової установи.....	34
2.2. Аналіз формування доходів від інноваційної діяльності.....	39
2.3. Аналіз формування витрат від інноваційної діяльності	43
2.4. Оцінка ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН.....	45
Висновки до розділу 2.....	50
3. НАУКОВО–ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ І ВИТРАТАМИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІСГС НААН.....	51
3.1. Напрямки збільшення доходів від комерціалізації наукових розробок.....	51
3.2. Резерви зниження витрат.....	56
3.3. Моделювання ризиків на фінансову стійкість наукової установи.....	58
3.4. Практичні інструменти та заходи щодо удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності	61
Висновки до розділу 3.....	64
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	65
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	66
ДОДАТКИ	76

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Останніми роками увага дослідників все більше зосереджується на питаннях активізації інноваційної діяльності як джерела доходів наукових установ в умовах обмеженого державного фінансування та конкуренції за гранти й проекти. Необхідність удосконалення управління доходами і витратами пов'язана з потребою підвищити ефективність використання ресурсів, забезпечити прозорість фінансових потоків і мінімізувати ризики фінансової нестабільності. Сучасні виклики та проблеми наукової діяльності, а також необхідність прискореної комерціалізації результатів досліджень та звітності перед грантодавцями вимагають адаптивних механізмів фінансового менеджменту, які сприятимуть збільшенню доходів і оптимізації витрат установи. Ці аспекти мають важливе значення в контексті розробки практичних рекомендацій для підвищення фінансової стійкості наукової установи через удосконалення управління її інноваційною діяльністю. Разом з іншими факторами, в тому числі потребою в інтеграції з комерційними партнерами та вимогами до прозорості й підзвітності вони визначають актуальність даної роботи та її практичну цінність.

Огляд літератури. В сучасних умовах обмежених бюджетних ресурсів питання удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності державних установ є актуальним завданням антикризової стратегії їх розвитку. Особливо це стосується наукових установ і організацій. В літературі виділяють різні підходи удосконалення інноваційної діяльності від моделей комерціалізації результатів науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт (НДДКР) до механізмів ліцензування та трансферу технологій, що формують основні джерела доходів наукових організацій. Цей аспект даної проблематики досліджували Балян А. В. [4], Будько О. [11], Вергунов В. А. [15], Володін С. А. [17], Тивончук С. О. [75], Шпикуляк О. Г. [83] та інші вчені.

Актуальність проблеми управління доходами і витратами від інноваційної діяльності наукових установ зумовлена посиленням ролі знань і технологій у

забезпеченні конкурентоспроможності економіки. Перехід до більш ринкових моделей фінансування вимагає від установ здатності ефективно комерціалізувати результати НДДКР і оптимізувати витрати на впровадження інновацій. Для державних дослідних установ це особливо актуально через необхідність поєднання суспільної місії з фінансовою самодостатністю. Сучасні виклики часто пов'язані з нестабільністю бюджетного фінансування, підсилюють потребу в адаптивних моделях управління фінансовими потоками. У той же час міжнародний досвід показує значну різноманітність підходів до трансферу технологій і ліцензування, які не завжди мають прямий застосунок в українських реаліях через інституційну і правову специфіку. Існує потреба у системних методиках оцінки ефективності інноваційної наукової діяльності з урахуванням ризиків та нематеріальних вигод для установи. Недостатньо дослідженими є питання щодо довгострокового впливу комерціалізації на фінансову стійкість і наукову продуктивність установ. Отже, дослідження має на меті заповнити ці прогалини шляхом розробки адаптованих підходів управління доходами і витратами, комплексної оцінки ефективності та практичних рекомендацій з організаційно-правового і фінансового супроводу процесу комерціалізації.

Вагомий внесок у вивчення проблематики з даного напрямку досліджень зробили Аннаєв Б. [1], Багорка М. [2], Бажал Ю. [3], Балян А. [4–5], Бандура З. [6], Беженар І. [7], Богуш Л. [8], Боївка Т. [9], Братчук Л. [10], Буняк Н. [12], Бутнік–Сіверський О. [13], Вергунов В. [14–15], Витвицька О. [16–17], Володін С. [18–19], Гаврис Т. [20], Гадзало Я. [21–22], Гладкий О. [23], Головатюк В. [24], Гуторов А. [25], Дубик В. [26], Євтушенко В. [27], Євтушенко Н. [28], Єпіфанова І. [29], Єршова Г. [30], Замрига А. [34], Зубець М. [35], Іванець М. [36], Ілляшенко С. [37–38], Касьяненко В. [39], Кваша Т. [40], Кернасюк Ю. [41–45], Корнацька Р. [46], Котвицька Н. [47], Кравцова А. [49], Крилов Д. [50], Кропивко М. [51], Кропивницький Р. [52], Куторжевська О. [53], Луговська Г. [54], Лузан Ю. [55], Лупенко Ю. [56], Максименко Я. [57], Максюта А. [58], Маркіна І. [59], Мельник–Мельников П. [60], Меньяло В. [61], Миколайчук І. [62], Мойса Т. [63], Олійник О. [64], Орлова В. [65], Полозова Т. [66], Полякова О.

[67], Приймак В. [68], Саблук П. [69–70], Сак Т. [71], Сисоліна Н. [72], Стукан Т. [73], Терлецька Ю. [74], Тивончук С. [75], Ткаченко П. [76], Хахула Б. [77], Цибульов П. [78], Цо Ч. [79], Цюняк О. [80], Чугрій Н. [81], Шатіло О. [82], Шпикуляк О. [83–84], Шубравська О. [85], Шумпетер Й. [86], Юхновський І. [87], Яснолоб І. [88] та інші.

Метою магістерської кваліфікаційної роботи є дослідження економічних аспектів удосконалення управління доходами й витратами від інноваційної діяльності наукової установи та розробка практично-орієнтованих інструментів для підвищення її фінансової стійкості шляхом комерціалізації результатів НДДКР і диверсифікації джерел фінансування (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН).

У відповідності до запланованої мети в даній роботі були застосовані теоретичні знання, методологічні підходи та окремі практичні інструменти для вирішення наступних завдань:

розкрити теоретичні і методологічні аспекти поняття інноваційної діяльності;

розглянути організаційно-правові засади інноваційної діяльності наукових установ, у тому числі класифікацію інновацій, життєвий цикл інноваційного проєкту, інституційні моделі взаємодії з бізнесом і державою, правові механізми захисту інтелектуальної власності та їх вплив на генерацію доходів і структуру витрат;

проаналізувати економічні механізми формування доходів і витрат від інноваційної діяльності;

дослідити джерела фінансування НДДКР, в тому числі бюджетні видатки загального фонду та кошти спеціального фонду, структуру витрат на дослідження, а також порядок відображення інноваційних доходів і витрат у фінансовій звітності наукової установи;

обґрунтувати науково–практичні аспекти моделі інноваційної розвитку та фінансової стійкості ІСГС НААН.

Об'єктом дослідження є фінансово-економічні відносини та процеси в науковій установі, пов'язані з формуванням, розподілом і використанням доходів та витрат від інноваційної діяльності.

Предметом дослідження є вивчення механізмів і практичних інструментів управління доходами та витратами, що походять від інноваційної діяльності наукової установи, з акцентом на моделі оптимізації фінансових потоків між НДДКР, комерційними проектами та операційною діяльністю.

Методи дослідження. У даній кваліфікаційній роботі були застосовані методи: логіко-аналітичний для теоретичного обґрунтування понять і систематизації підходів до управління доходами й витратами інноваційної діяльності; економіко-статистичний та економічного аналізу для кількісної оцінки доходів і витрат наукової установи, аналізу фінансових потоків, ефективності комерціалізації НДДКР і структури витрат; графіко-табличний для наочної візуалізації динаміки доходів і витрат, структури фінансування та порівняльний аналіз практик диверсифікації джерел фінансування для формулювання практично-орієнтованих рекомендацій. При створенні окремих діаграм використовували програму Python.

Інформаційною базою при підготовці кваліфікаційної роботи стали фахові статті, монографії, матеріали тез доповідей на конференціях, статистична інформація Державної служби статистики України, фінансова і наукова звітність Інститут сільського господарства Степу НААН, статут наукової установи, результати теоретико–методичних досліджень автора, а також висновки з практичного спілкування з науковцями.

Практичне значення магістерської роботи полягає в узагальненні сучасних наукових підходів до аналізу та оцінки перспектив розвитку наукових установ та розробці практично-орієнтованих підходів та інструментів управління їх доходами й витратами від інноваційної діяльності, що дозволяє підвищити ефективність комерціалізації НДДКР, оптимізувати фінансові потоки, диверсифікувати джерела фінансування і, як наслідок, посилити їх фінансову

стійкість й сприяти вирішенню широкого кола питань забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави.

На основі глибокого аналізу та узагальнення результатів підготовки кваліфікаційної роботи було опубліковано тези доповіді (під науковим керівництвом Ю.В. Кернасюка) на IV Всеукраїнській науково–практичній конференції «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз», яка відбулася 22 квітня 2026 року на тему: «Економічні аспекти формування доходів і витрат від наукової інноваційної діяльності в державних установах».

Обсяг та структура кваліфікаційної роботи відповідає вимогам за другим (магістерським) рівнем. Загальний обсяг роботи становить 148 сторінок. Кваліфікаційна робота містить такі складові частини: вступ, три розділи з підрозділами, висновки. Список літературних джерел, використаних в роботі, налічує 93 найменувань вітчизняних та іноземних джерел. Додатки розміщено на 72 сторінках.

1. 1. ТЕОРЕТИЧНІ І МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ РОЗКРИТТЯ ПОНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1.1. Поняття та сутність інноваційної діяльності

У сучасному глобалізованому світі поняття та сутність інноваційної діяльності розкриваються як комплекс процесів, спрямованих на створення, впровадження та комерціалізацію нововведень, що забезпечують підвищення конкурентоспроможності, ефективності та стійкості організацій і суспільства в цілому. Інноваційна діяльність охоплює весь цикл від ідеї та наукових досліджень до розробки, тестування, виробництва та виходу продукту або послуги на ринок, включаючи супровідні економічні, організаційні та правові механізми. В її основі лежать тісна взаємодія науки, освіти та бізнесу, а також інвестиційні рішення, правові інституціональні засади управління інтелектуальною власністю та системи фінансування, що визначають можливості комерціалізації результатів НДДКР і формування сталих джерел доходів як для наукових установ, університетів, стартапів, так і бізнесу.

«Інновація» як економічна й правова категорія становить сутнісну основу для ряду понять, зміст яких характеризує різні аспекти відносин, пов'язаних із розробкою, запровадженням прогресивних інновацій, стимулюванням подібного виду діяльності та можливістю її здійснення. Головними із зазначених є поняття «інноваційна діяльність» й «інноваційний процес» [34]. Як окрема економічна категорія «інновація» вперше була введена Йозефом Шумпетером [86], та в подальшому отримала розвиток в роботах відомих вчених Пітера Друкера [89], Майкла Портера [92] та Річарда Нельсона [90] та інших вчених. Вони розширили її понятійний апарат, підкресливши особливу роль підприємницького ризику, технологічних змін і інституційних факторів у стимулюванні економічного розвитку та інноваційної діяльності як двох провідних рушіїв прогресу .

В літературі дефініція «інноваційна діяльність» розглядається з декількох сторін. По–перше, її трактують як процес створення та впровадження нових товарів, технологій або процесів, що призводять до економічних або соціальних

вигод. По–друге, інноваційну діяльність описують як комплекс організаційних, фінансових і дослідницьких заходів, спрямованих на перетворення знань у комерційно життєздатні рішення. По–третє, окремий акцент роблять на вимірюванні результатів цього процесу. Зокрема від патентної активності та інвестицій у НДДКР до підвищення продуктивності і конкурентоспроможності підприємств. Основні і найбільш поширені її трактування наведено в табл. 1.1.

Таблиця 1.1 – Сучасне визначення поняття «інноваційна діяльність»

Визначення	Джерело
Інноваційна діяльність – це діяльність, що спрямована на використання і комерціалізацію результатів наукових досліджень та розробок і зумовлює випуск на ринок нових конкурентоздатних товарів та послуг	Закон України «Про інноваційну діяльність» [31]
Інноваційна діяльність є важливим складником системи заходів щодо прискорення розвитку економіки, підвищення конкурентоспроможності й ефективності підприємств	Чугрій Н. [81]
Інноваційна діяльність – це діяльність, спрямована на практичне використання та комерціалізацію результатів наукового характеру для підвищення конкурентоспроможності й зміцнення ринкових позицій суб'єкта господарювання	Братчук Л. [10]
Це вид діяльності, який на основі результатів наукових досліджень забезпечує створення принципово нової продукції, нової послуги, в результаті яких з'являється те, чого раніше не було	Шпикуляк О. [84]
Під «інноваційною діяльністю» слід розуміти ті види діяльності, які зумовлюють і передують процесу здійснення інновацій, який охоплює створення та впровадження нової продукції, нових технологічних процесів і форм організації виробництва, нових процесів управління і розв'язання соціально–економічних завдань з використанням відповідних фінансових інструментів та організаційних структур	Максюта А. [58]
Інноваційна діяльність – це комплекс заходів, неодмінно пов'язаних із трансформацією наукових досліджень і розробок, винаходів і відкриттів у принципово новий продукт, наприклад, новий технологічний процес, з відповідним впровадженням у сфері виробництва, або у сфері надання соціальних послуг	Шатіло О. [82]

Інноваційна діяльність не обмежується технологічними удосконаленнями. Вона включає організаційні, маркетингові та соціальні інновації, що сприяють адаптації до зовнішніх змін і створенню додаткової вартості. Розуміння сутності інноваційної діяльності в контексті фінансового менеджменту наукової установи дозволяє визначити ключові напрями оптимізації доходів і витрат, підвищення ефективності комерціалізації НДДКР та диверсифікації джерел фінансування, що є необхідною умовою зміцнення її фінансової стійкості.

Як відзначає Братчук Л., з економічного погляду інноваційна діяльність є процесом, який направлений на збільшення капіталу, що реалізується через здатність створювати нову продукцію, об'єкти, технологію [10]. При цьому, одним із пріоритетних напрямів підвищення ефективності господарств різних організаційно–правових форм, досягнення належного рівня конкурентоспроможності сільськогосподарської продукції на внутрішньому та зовнішніх ринках є розробка та удосконалення маркетингової та інноваційної діяльності в освоєнні новітніх технологій і методів прибуткового господарювання [9].

Інноваційна діяльність у цьому контексті постає не лише як технічна модернізація або запровадження винаходів, а як системна здатність господарства перетворювати ідеї та знання у стійкі джерела доходу й конкурентні переваги. Вона охоплює весь ланцюг від виявлення ринкових ніш і адаптації технологій до місцевих умов та формування нових продуктів і бізнес–моделей, що дозволяють адаптивно реагувати на попит і підвищувати додану вартість. У практичному вимірі це означає інвестування в навчання персоналу, створення партнерства із науковими та освітніми інноваційними структурами та впровадження маркетингових підходів, які перетворюють інновації на відчутний економічний результат.

На наше переконання, інноваційна діяльність може трактуватися як цілісна здатність суб'єкта господарювання системно перетворювати знання, ідеї та технології в ринково значущі продукти, послуги або процеси, що стабільно збільшують економічну вартість та включає організаційні зміни, управлінські

рішення й маркетингові дії, які забезпечують реалізацію та масштабування цих нововведень.

На думку Н. Чугрій, інноваційна діяльність є потужним каталізатором розвитку економіки, надійною гарантією економічного зростання наукових установ [81]. Ряд дослідників, і зокрема Т. Боївка та інші стверджують, що важливою умовою успішної організації інноваційної діяльності є досягнення високого рівня освоєння інновацій. При цьому, на їх думку, інтенсифікація процесів створення нововведень забезпечує скорочення тривалості проходження наукової розробки до виробництва [9].

Інноваційна діяльність виступає не лише джерелом нових продуктів і технологій, а й чинником формування довгострокових конкурентних переваг. Висока якість наукових розробок і системний підхід до їх впровадження підвищують привабливість інновацій для інвесторів і партнерів. Ефективна комерціалізація результатів НДДКР дозволяє трансформувати інтелектуальний капітал у сталий грошовий потік, що зміцнює фінансову автономію організації. Водночас, для цього потрібні продумані механізми захисту інтелектуальної власності та здатність до її ліцензування.

Інтеграція освітніх програм і наукових проєктів сприяє формуванню кваліфікованих кадрів, здатних підтримувати інноваційні процеси на всіх етапах. Наявність налагоджених зв'язків з промисловими партнерами дозволяє прискорити впровадження розробок і знизити ризики комерційної адаптації. Грамотно сплановані фінансові потоки забезпечують баланс між інвестиціями в дослідження й оперативними витратами, що підвищує стійкість установи в умовах нестабільності ринку. Розвиток внутрішніх інституційних механізмів менеджменту інновацій робить процеси більш прозорими й керованими. Використання сучасних методів оцінки ефективності проєктів дозволяє віддавати пріоритет тим ініціативам, які мають кращі економічні перспективи. Диверсифікація джерел фінансування зменшує залежність від одного спонсора і створює резерви для масштабування успішних розробок. Підвищення рівня комунікації результатів із зовнішніми стейкхолдерами сприяє швидшому

входженню продукту на ринок. Важливою складовою є розвиток корпоративної культури інновацій, що заохочує міждисциплінарну взаємодію й ризик-орієнтоване мислення. Система моніторингу й оцінки інноваційної діяльності дає можливість оперативно коригувати стратегію і розподіл ресурсів. Запровадження пілотних проєктів і тестових майданчиків скорочує часові та фінансові витрати на масштабування. Підготовка практично-орієнтованих методик комерціалізації підвищує шанси на успішний вихід розробок на ринок. Підтримка стартапів і інноваційних проєктів у межах установи сприяє збереженню результатів досліджень і їх трансформації в продукти з ринковою вартістю. Залучення зовнішніх експертів і інвесторів підсилює процес оцінки ризиків і допомагає формувати реалістичні плани комерціалізації. Системний підхід до управління доходами й витратами інноваційної діяльності підвищує прогнозованість фінансових результатів. Таким чином, послідовна реалізація зазначених заходів створює умови для стійкого розвитку наукової установи та її ролі в забезпеченні національної економічної безпеки.

Узагальнення літературних джерел дозволило визначити ключові характеристики інноваційної діяльності. До них належать, зокрема:

1. новизна, яка характеризується, передусім, впровадження раніше маловідомих або взагалі невідомих ідей, продуктів або процесів, що кардинально відрізняються від існуючих рішень;
2. цілеспрямованість в досягненні рішень, тобто наявність стратегічних цілей і очікуваних результатів, що спрямовують інноваційний процес;
3. інтегративність або поєднання міждисциплінарних знань, технологій і ресурсів для створення нового результату;
4. певна ризикованість і невизначеність, що включає можливість технічних, ринкових чи фінансових невдач під час реалізації інновацій;
5. адаптивність, тобто здатність швидко реагувати на зворотний зв'язок і змінювати рішення в процесі впровадження;
6. орієнтація на споживача для врахування потреб кінцевих користувачів і створення цінності для них;

7. комерціалізація, яка передбачає перетворення ідей у товарні або сервісні пропозиції з економічною вигодою;

8. мережевість, що враховує роль зовнішніх партнерів, кластерів і екосистеми в підтримці інновацій;

9. ресурсна забезпеченість, тобто наявність фінансових, людських і матеріальних ресурсів, необхідних для досліджень і виведення продукту на ринок;

10. регуляторний та інституційний контекст, який впливає на інноваційну діяльність через норми законодавства, умови політики або наявність інфраструктури.

На основі аналізу джерел також виділено типові стадії інноваційного циклу: ідея, дослідження й розробка, прототипування, тестування, впровадження, масштабування у виробництві, маркетинг й комерціалізація. На рисунку 1.1 можна побачити ці стадії проходження інноваційного циклу.



Рисунок 1.1 – Класифікація основних стадії інноваційного циклу

Джерело: складено й узагальнено автором за даними [10, 82, 84]

Кожна стадія має свої критичні фактори успіху. Наприклад, це може бути якісне проєктне управління на етапі впровадження або доступ до фінансування

на стадії масштабування, що вимагає досить диференційованого підходу до менеджменту інновацій.

Отже, на основі синтезу думок з літературних джерел можна припустити, що ефективна інноваційна діяльність формується на перетині технологічної спроможності, організаційної культури, зовнішніх зв'язків та підтримки з боку інституцій. І, лише за умови збалансованого управління цими елементами інновації мають високий шанс на успішну реалізацію та економічний ефект.

Можна погодитися з думкою окремих вчених, які стверджують: «наука як головне джерело технологічних інновацій не є замкнутою системою в рамках науково–дослідних організацій та інститутів, а органічно вбудована в соціально–економічні процеси, що відбуваються в державі» [26]. Водночас, інші дослідники пропонують розглядати інновацію не лише як результат наукової діяльності, що спрямований на отримання соціально–економічного ефекту. На їх погляд, необхідно враховувати, що за своїм змістом дане поняття охоплює не лише інновацій їсть виробництва товарів, робіт, послуг, а і організацію всіх пов'язаних з цим процесів [82].

«Інноваційна діяльність у сільському господарстві може приймати різні форми, але її кінцевою цілю, є підвищення ефективності економічної діяльності» [2]. «Світовий підхід до проблеми комерціалізації інновацій і наукових розробок полягає в створенні сприятливих умов через систему стимулюючих інструментів для різних гравців процесу створення і комерціалізації результатів наукових досліджень» [67].

Таким чином, інновації набувають сенсу лише в тому випадку, коли вони перетворюються на вимірні економічні вигоди у формі зростання доходів, зменшення витрат або виходу на нові ринки збуту продукції. Ще одним важливим аспектом є розуміння того факту, що ефективна комерціалізація інновацій вимагає не лише фінансових стимулів, а й рівноправного партнерства між наукою, бізнесом і владою. Лише за умов оптимального поєднання цих інституційних складників інноваційного процесу можна очікувати на синергетичний ефект від реалізації інноваційних ідей та розробок.

1.2. Класифікація інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові і соціальні та їхні характеристики

Сучасна наука розділяє інновації на декілька видів, що дозволяє точніше визначати їхні цілі, ресурси та очікуваний ефект. Перша спроба класифікувати інновації була розпочата в книзі Еверетта Роджерса «Дифузія інновацій» [93]. Ця робота описує процес поширення нових ідей через соціальні системи, де інновації проходять стадії від повідомлення до впровадження. Саме Роджерс вперше показує, що сприйняття інновації залежить від її відносної переваги, сумісності з існуючими цінностями, наявними складнощами, можливостями пробування та спостереження результатів. Він вводить категорії приймачів або так званих новаторів, ранніх послідовників, ранньої більшості, пізньої більшості і відстаючих та показує, як мережі та лідери впливають на швидкість прийняття інновацій. Також він підкреслював роль каналів комунікації, часу та соціальної системи в формуванні прийняття або відторгнення нововведень. При цьому через невизначеність і ризики інновації часто сприймають скептично, і успіх залежить від зниження цих бар'єрів та адаптації під місцеві умови.

Найкращий підхід класифікації інновацій був розроблений OECD та Eurostat на основі кодифікації їх типів, що включає продуктові, процесні, організаційні, маркетингові, соціальні [91]. Він допомагає визначити відповідні методики оцінки та комерціалізації інновацій. Зокрема, розподіл за стадіями життєвого циклу, такими як ідентифікація, дослідження, пілот, масштабування, дає змогу ефективно планувати фінансування й здійснювати управління ризиками проєкту. У результаті такий поділ сприяє оптимальному поєднанню наукових пріоритетів з практичною реалізацією й соціальним впливом. Досить поширена нині класифікація інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові та соціальні дозволяє систематизувати різні форми нововведень за їх цільовою спрямованістю та впливом на діяльність установи. Кожна категорія відображає специфічні джерела створеної вартості від нових продуктів і

технологій до змін у процесах, структурі управління, просуванні та суспільній взаємодії. Це можна наочно відобразити на рис. 1.2.

Категорія	Опис	Приклад
Продуктова	Створення нового або суттєво покращеного продукту (товару або послуги)	Новий смартфон
Процесна	Впровадження нового або суттєво покращеного способу виробництва чи доставки продукту	Автоматизація виробничої лінії
Організаційна	Впровадження нового способу організації бізнесу, працівників або економічних відносин	Нова або удосконалена структура управління
Маркетингова	Впровадження нового методу маркетингу, що передбачає суттєві зміни у дизайні, просуванні або ціноутворенні	Рекламна компанія
Соціальна	Впровадження нових соціальних рішень, які вирішують соціальні проблеми, підвищують добробут та покращують якість життя	Розвиток громади
Культурно-освітня	Нові підходи в освіті та навчанні	Підвищення кваліфікації, наукова діяльність

Рисунок 1.2 – Класифікація різних типів інновацій

Джерело: складено й узагальнено автором за даними [91].

Продуктові інновації – це нові або суттєво вдосконалені наукові продукти, технології, прилади чи методики досліджень. Цей тип інновацій найчастіше генерує прямі надходження доходів через ліцензування, продажі прототипів або комерціалізацію результатів НДДКР. У науковій установі такі інновації підвищують конкурентоспроможність дослідницьких розробок і сприяють створенню стартапів, а також більш успішному трансферу розробок.

Другий тип отримав назву процесні інновації. Це, передусім, вдосконалення методів досліджень, виробничих чи адміністративних процесів, в тому числі автоматизація виробництва, оптимізація робочих процедур, нові методи підготовки даних. Цей тип інновацій зменшує витрати, скорочує терміни проведення робіт і підвищує загальну ефективність використання ресурсів.

Третій тип представляє організаційні інновації. Це зміни в структурі управління, нові моделі співпраці між підрозділами, впровадження нових форм взаємодії з партнерами, наприклад, створення технологічних трансфер кластерів, спільних лабораторій. Подібні інновації сприяють набагато кращому залученню зовнішнього фінансування та оптимізації витрат.

Маркетингові інновації включають нові підходи до просування наукових продуктів і послуг, позиціонування експертизи, організації комунікації з потенційними замовниками і інвесторами. Зокрема, брендинг, цифрові платформи для демонстрації розробок, участь у виставках. Вони допомагають збільшити обсяги контрактів і ліцензійних угод, формуючи додаткові джерела доходу.

Соціальні інновації охоплюють сферу впровадження нових механізмів взаємодії з суспільством, освітою та місцевими громадами. Це можуть бути науково-освітні програми, відкриті лабораторії, участь у громадських ініціативах. Цей тип інновацій підвищує суспільну підтримку установи, полегшує доступ до грантів та пільгового фінансування, а також покращує імідж. Тобто, забезпечує непрямі чинники фінансової стійкості.

Додатково пропонується ввести в науковий обіг культурно-освітню категорію інновацій. Це можуть бути нові програми навчання, підвищення кваліфікації або інші нововведення, пов'язані з культурною та освітньою сферою людської діяльності.

Розуміння характеристик кожного типу інновацій є ключем до вибору ефективних управлінських і фінансових інструментів для їх впровадження. Водночас класифікація сприяє формуванню збалансованого портфеля інновацій, що знижує ризики і підвищує загальну стійкість організації. Комплексний підхід

до оцінки цих категорій дозволяє краще узгодити наукові цілі з комерційними можливостями та соціальною місією. Він також дає змогу виокремити синергійні поєднання інновацій. Так, продуктові інновації з процесними чи організаційними підвищують шанси на успішну комерціалізацію. Для кожного типу інновацій є інструменти управління і впровадження (рис. 1.3).

Класифікація інновацій та інструменти впровадження

ТИП ІННОВАЦІЙ	ХАРАКТЕРИСТИКИ	ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ	ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ
 1 ПРОДУКТОВА	<ul style="list-style-type: none"> Створює нові або суттєво покращені товари чи послуги. Підвищує цінність для клієнтів. Формує конкурентні переваги. 	 Інвестиції в R&D Системне фінансування досліджень і розробок.	 Гранти на інновації Державні та міжнародні грантові програми.
 2 ПРОЦЕСНА	<ul style="list-style-type: none"> Оптимізує виробництво або доставку продуктів. Знижує витрати та підвищує ефективність. Покращує якість і швидкість процесів. 	 Leap-менеджмент Усунення втрат і постійне вдосконалення процесів.	 Пільгові кредити Доступ до пільгового фінансування для модернізації.
 3 ОРГАНІЗАЦІЙНА	<ul style="list-style-type: none"> Впроваджує нові методи управління та структури. Підвищує гнучкість та адаптивність організації. Сприяє кращій координації та мотивації. 	 Управління змінами Планування та підтримка змін для успішного впровадження.	 Корпоративні інвестиції Внутрішнє фінансування для розвитку організаційних змін.
 4 МАРКЕТИНГОВА	<ul style="list-style-type: none"> Впроваджує нові підходи до просування та продажу. Покращує взаємодію з клієнтами. Збільшує охоплення та лояльність. 	 Відкриті інновації Співпраця з партнерами, стартапами та спільнотами.	 Краудфандинг Залучення коштів від великої кількості прихильників.
 5 СОЦІАЛЬНА	<ul style="list-style-type: none"> Спрямована на вирішення соціальних проблем. Створює позитивний соціальний вплив. Підвищує якість життя та добробут спільнот. 	 Партнерства та мережі Співпраця з громадами, НГО, бізнесом і владою.	 Соціальні облигації впливу (SIB) Фінансування, прив'язане до досягнення соціальних результатів.
		 Оцінка впливу Вимірювання соціального впливу та результатів.	 Гранти та субсидії Фінансова підтримка соціальних ініціатив.

Рисунок 1.3 – Характеристика різних типів інновацій

Джерело: складено й узагальнено автором за даними [90].

Крім того, це дозволяє відобразити нетривіальні зовнішні ефекти або так звані суспільні чи екологічні екстерналії. Продуктові інновації, які проявляються у вигляді нових або суттєво покращених товарів та послуг, формують пряму

користь для кінцевого споживача та забезпечують диференціацію на ринку. Їх реалізація вимагає інвестицій у науково-дослідні роботи, тестування та механізми комерціалізації й найчастіше породжує екстерналії попиту, що впливають на ринкову динаміку.

Процесні інновації стосуються впровадження нових чи удосконалених виробничих і операційних методів, спрямованих на підвищення ефективності, зниження витрат і скорочення тривалості циклів. Вони характеризуються тим, що, в першу чергу забезпечують поліпшення якості продукції та зменшення собівартості одиниці, а також створюють набагато кращі передумови для конкурентоспроможності продукції та збільшення її маржинальності.

Зовсім інша характеристика стосується організаційних інновацій, що охоплюють зміни в управлінській структурі, корпоративній культурі та бізнес-процесах. Адже в процесі впровадження нових моделей управління та інтеграційних практик підвищується адаптивність організації, поліпшується координація між підрозділами. І це в значній мірі сприяє більш ефективному використанню людського капіталу.

Характеристика маркетингових інновацій пов'язана з новими стратегіями просування, ціноутворенням, позиціонуванням і каналами збуту, що спрямовані на підвищення брендингу та розширення ринків. Їхній успіх безпосередньо залежить від клієнтоорієнтованості та здатності організувати креативну комунікацію з використанням цифрових каналів.

Особливий інтерес представляє характеристика соціальних інновацій, що орієнтовані на вирішення суспільних та екологічних проблем і відзначаються мультистейкхолдерним підходом, фокусом на довгостроковій стійкості та вимірі репутаційного ESG впливу. Скорочення ESG походить від англ. environmental, social, governance та характеризує довкілля, соціальна відповідальність, корпоративне управління. Тобто позначає сукупність принципів і критеріїв, що спонукають підприємства враховувати екологічні наслідки, соціальні впливи та якість управлінських практик у своїй діяльності. Впровадження соціальних інновацій сприяє покращенню добробуту та зменшенню негативних екстерналій.

Інтеграція різних типів інновацій у збалансований портфель підвищує стійкість організації та знижує ризики, пов'язані з окремими факторами зовнішнього або внутрішнього середовища. Поєднання продуктових інновацій із процесними пришвидшує комерціалізацію та знижує витрати на масштабування, а синергія між продуктовими та організаційними змінами сприяє ефективнішому розгортанню нових пропозицій товарів або послуг на ринку.

Експертний підхід до оцінки інноваційних проектів має враховувати як традиційні категорії ризиків, включаючи технологічний, інституційний, ринковий, регуляторний, операційний, так і зовнішні ефекти як то екологічні та соціальні екстерналії, що слід інтегрувати в економічні моделі і фінансові оцінки для більш повного визначення соціальної та економічної вартості інновацій.

Менеджмент інновацій вимагає адаптації методичних інструментів до специфіки кожного типу. Для продуктових розробок доречні практики етапного покрокового управління, інтенсивні дослідницькі процеси та відкриті інноваційні платформи. Процесні інновації виграють від підходів з мінімізації втрат, автоматизації та оптимізації ланцюгів постачання. Також беруться до уваги організаційні зміни, що потребують програм управління змінами, розвитку лідерства та використання вимірників продуктивності. Маркетингові інновації вимагають аналітики споживача та гнучких рекламних стратегій. Соціальні ініціативи мають обов'язково супроводжуватися методиками оцінки впливу, мультиакторним залученням і механізмами довгострокового фінансування. Фінансова підтримка також повинна бути диференційованою. Ранні стадії продуктових та соціальних інновацій зазвичай потребують грантів, субсидій або краудфандингу, а для масштабування підходить венчурне фінансування.

У підсумку, запропонована класифікація інновацій є корисним аналітичним інструментом, що дозволяє краще узгоджувати наукові цілі з комерційними можливостями та соціальною місією. Такий підхід сприяє виділенню синергійних поєднань, оптимізації розподілу ресурсів і побудові більш стійкого, збалансованого портфеля інновацій, який одночасно мінімізує ризики та максимізує економічний і соціальний ефекти.

1.3. Економічна суть ланцюга створення вартості в процесі інноваційної діяльності від наукового відкриття до комерціалізації і трансферу знань

«Рушійною силою соціально–економічного розвитку був і залишається науково–технологічний прогрес, що виступає як процес безперервних інновацій, визначальною ціллю якого є пошук нових засобів задоволення суспільних потреб за мінімальних витрат ресурсів і коштів при збереженні екосистем» [25]. При цьому економічне зростання країни визначається досягненнями (результатами) наукоємного виробництва, його інтелектуально–інноваційними складовими [10].

Процес перетворення наукових здобутків у ринкові продукти і суспільні блага утворює ланцюг створення вартості, у якому відбуваються послідовні трансформації знання, що супроводжуються накопиченням економічного й інституційного капіталу. Початкові етапи, як правило, часто позначені суто фундаментальними дослідженнями, які породжують нові теоретичні рамки та емпіричні відкриття, що стають точкою опори для прикладних розробок.

На стадії прикладних досліджень наукові ідеї набувають орієнтації на конкретні потреби й технологічні завдання, що зумовлює перетворення абстрактних висновків у конструктивні елементи можливих рішень. Розробка і інженеризація переводять ці рішення в практичні прототипи, де відбувається інтенсифікація інтеграції знань, техніки та організаційних практик. Пілотне виробництво і тестування на реальних ринкових умовах дозволяють випробувати припущення щодо економічної життєздатності, виявити скриті витрати та оптимізувати процеси. Комерціалізація означає не лише вихід продукту на ринок, а й формування механізмів захисту інтелектуальної власності, бізнес-моделей і каналів збуту, які транслюють інноваційну вигоду у грошові потоки. Далі так звана емісія ринку або, якщо точніше дифузія створює мультиплікаційний ефект, коли технологія масштабується, породжуючи вторинні ринки і супутні інновації. Уздовж цього ланцюга капітал і ризики перерозподіляються між університетами,

стартапами, індустрією та державними інституціями, кожен актор вносить специфічні ресурси й отримує певні права на майбутні вигоди.

Фінансові інструменти змінюються відповідно до етапу: гранти і субсидії підтримують ранні дослідження, приватні інвестиції та венчурний капітал прискорюють масштабування, боргове фінансування служить для розгортання виробничих потужностей. Інституційні механізми, включно з ліцензуванням, спін-офами та партнерствами, виконують роль мосту між наукою і ринком, полегшуючи трансфер знань і пом'якшуючи транзакційні бар'єри. Патентна політика і стандартизація формують архітектуру стимулів, визначаючи економічну привабливість інноваційних вкладень. Вартість створюється не лише у вигляді маржинального прибутку, а й у формі накопиченої експертизи, мережевого капіталу та репутаційних вигод, які мають довготривалу значущість. Важливим елементом є зворотний зв'язок: ринкова інформація корегує наукові пріоритети і спрямовує дослідницькі зусилля у напрямках із вищим потенціалом комерціалізації.

Ризиковість і невизначеність присутні на кожному кроці, але їхня природа змінюється від технологічної невизначеності на ранніх стадіях до ринкової та регуляторної невизначеності під час комерційного розгортання. Менеджмент інновацій має координувати часові горизонти очікувань інвесторів і науковців, синхронізуючи часові рамки досліджень із циклом впровадження. Суспільна цінність інновацій часто перевищує приватну вигоду, що обумовлює необхідність публічних інвестицій і політики підтримки на ключових ділянках ланцюга. Інтеграція міждисциплінарних команд прискорює трансформацію знань, бо поєднує різні форми компетенцій і горизонти мислення.

Мережі кластерів, як формальні, так і неформальні, забезпечують кращий доступ до ресурсів та підвищують гнучкість системи інновацій. Еволюція бізнес-моделей супроводжує технічні зміни, оскільки успіх на ринку вимагає адаптації механізмів монетизації. Вартісні ланцюги стають більш стійкими, коли передбачають екстерналії і внутрішньо інтегрують критерії соціальної та екологічної відповідальності. Трансфер знань включає не тільки передачу

Оцінка ефективності ланцюга вимагає багатовимірних показників, що відображають економічні, технологічні та соціальні результати. Системний підхід до аналізу дозволяє виявити вузькі місця й оптимізувати інвестиційну стратегію для максимізації загальної доданої вартості. Інформаційні інфраструктури і цифрові платформи посилюють швидкість трансферу і знижують витрати на координацію. Стійкість інноваційних екосистем значною мірою залежить від доступу до нових ідей, фінансування і сприятливого регуляторного середовища. Більш тісна взаємодія з користувачами та довіра зменшують ризик комерційної невдачі і покращують сприйняття інновацій. Розуміння економічної сутності ланцюга створення вартості дає основу для розробки заходів, які балансуватимуть приватні стимули, державні інтереси та суспільні вигоди, сприяючи тим самим стійкому розвитку інновацій і економіки.

У контексті діяльності наукових установ їхня роль у ланцюзі створення вартості не обмежується лише генерацією знань та створенням технологій. Академічні організації і університетські установи виступають каталізаторами міждисциплінарних зв'язків і джерелом критичної маси компетенцій, що формують інноваційні хвилі. Дослідницькі інститути можуть системно збільшувати свою ринкову цінність, якщо вони орієнтуються не тільки на публікаційні показники, а й на механізми трансфертної ефективності, і здатні перетворювати наукові результати в практичні застосунки. Інституціональна гнучкість, тобто здатність швидко змінювати організаційні структури та договори про співпрацю нині стає ключовою перевагою в умовах прискореної технологічної еволюції. Важливою стратегією є цілеспрямоване формування портфеля проектів з різним горизонтом віддачі: від фундаментальних програм з великим часовим лагом до прикладних ініціатив зі швидким виходом на ринок. Розвиток стартапів як операційних відгалужень університетів дозволяє акумулювати ризики і одночасно створювати інструменти для масштабування комерційних рішень. Ліцензування інтелектуальної власності обов'язково має супроводжуватися сервісами зі створення бізнес-команди та доступом до

інвестиційних мереж. Інакше патенти можуть залишатися некомерціалізованими активами, а наукові розробки втрати нематеріальну цінність.

Інвестиції в навчальні програми, спрямовані на підприємницькі навички науковців, підвищують ймовірність успішного переходу інновацій від лабораторії до ринку. Введення метрик трансферу знань, які враховують не лише доходи від ліцензій, а й часові затрати на адаптацію технології, покращує управління портфелем інновацій. Колективні лабораторії та хаби відкривають можливості для крос-поля співпраці, знижуючи бар'єри доступу до обладнання і прискорюючи створення прототипів.

Публічно-приватні партнерства потрібно структурувати так, щоб приватні партнери внесли не лише фінансування, а й компетенції в комерціалізацію і маркетинг. Прозорі моделі розподілу доходів і прав на інтелектуальну власність сприяють довгостроковій довірі між академічною і університетською науковою з однієї сторони та бізнесом. Гнучкі контракти для співпраці з бізнесом дозволяють краще узгодити очікування щодо термінів і результатів робіт.

Фінансова диверсифікація джерел підтримки, що включає державні гранти, контракти, комерційні доходи, робить наукові установи менш вразливими до циклічних змін у бюджетній політиці. Активне управління портфелем ризиків, включно з інтелектуальними, правовими і ринковими, зменшує ймовірність втрат у процесі трансферу. Інтеграція оцінки соціального впливу в критерії фінансування підсилює мотивацію до розробки рішень, що несуть суспільну користь. Створення внутрішніх венчурних фондів при університетах може стати каталізатором для масштабування багатообіцяючих проєктів. Раннє залучення кінцевих користувачів у процес розробки сприяє більш точному визначенню потреб і скорочує ризики неприйняття продукту ринком. Наявність експертних служб з регуляторних питань допомагає пришвидшити вихід на ринки в галузях з високою нормативною складністю. Важливо розвивати культуру міжорганізаційної прозорості, де обмін даними та кращими практиками стає нормою, а не виключенням.

Використання цифрових платформ для спільної роботи і відкритого обміну прототипами скорочує транзакційні витрати. Інститути мають будувати каталоги компетенцій і обладнання, доступні зовнішнім партнерам, щоб зменшити часові витрати на ідентифікацію ресурсів. Ефективна комунікація наукових результатів в термінах практичних переваг для індустрії підвищує шанси на партнерство і інвестування. Менторські програми з участю практиків бізнесу допомагають командам науковців сформувати практичне бачення комерціалізації. Університети та наукові центри повинні активно формувати екосистеми, де стартапи, інвестори та постачальники послуг працюють у синергії.

Адаптація інфраструктури під потреби стартапів (гнучкі лабораторні контракти, швидкий доступ до пробірок і обладнання) знижує поріг входу для підприємницьких ініціатив. Система винагород та кар'єрного зростання для науковців має визнавати працю з трансфером знань поряд із академічними здобутками. Формалізація процесів передачі технологій, включно з шаблонами договорів і методиками оцінки, зменшує часові затримки при укладанні угод. Інститути повинні розвивати стратегії міжнародної кооперації, аби масштабувати ефекти локальних інновацій і залучати глобальні ресурси. Вклад у розвиток місцевих інноваційних кластерів повертається через зростання регіональної економіки та підвищення якості життя.

Управління знаннями всередині організації від ведення баз даних до систем навчання підвищує швидкість повторного використання наукових надбань. Розвиток етичних стандартів у трансфері технологій захищає репутацію інституту і створює довгострокову довіру у партнерів. Державна політика має стимулювати експериментальні механізми підтримки, такі як пілоти з частковим співфінансуванням, щоб зменшити бар'єри для тестування нових рішень. Наявність чіткої стратегії комерціалізації з визначеними цілями і метриками робить діяльність більш вимірною і підзвітною. Нарешті, інвестиції в розвиток людського капіталу та управлінських компетенцій є фундаментальними: без людей, здатних трансформувати ідеї у продукцію та послуги, усі інституційні зусилля залишаться недостатньо ефективними.

1.4. Методичні підходи до вимірювання ефективності інноваційної діяльності та формування доходів і витрат

«Інноваційна діяльність цілковито має комплексний, системний характер і охоплює такі види роботи, як пошук ідей, ліцензій, патентів, кадрів, організацію дослідницької роботи, інженерно–технічну діяльність, що об'єднує винахідництво, раціоналізацію, конструювання, створення інженерно–технічних об'єктів, інформаційну та маркетингову діяльність, і на цій основі забезпечує створення прогресивних умов для інноваційного розвитку та активізації інноваційних процесів» [81].

Інноваційна діяльність виступає як багатовимірна система, у якій взаємопов'язані наукові дослідження, розробки, інженерні роботи і комерційні практики створюють ланцюг вартості від ідеї до ринку. Для коректної оцінки її результативності необхідна методологія, що поєднує кількісні й якісні підходи, а також здатна враховувати різні типи результатів. Це можуть бути технологічні досягнення, економічні показники, трансфер знань і соціальний вплив. Така методика має фіксувати ключові етапи інноваційного циклу: генерацію ідей, отримання прав інтелектуальної власності, формування дослідницьких і проєктних команд, інженерну опрацювання рішень, прототипування, випробування, маркетингову підготовку та комерційне розгортання; кожен із цих елементів породжує окремі потоки витрат і потенційних доходів, а також специфічні ризики і часові лаги.

Оцінювання ефективності слід будувати на наборах індикаторів, які відображають як процесні характеристики, тобто швидкість проходження стадій, рівень використання ресурсів, ефективність управління проєктами, так і результативні показники. Це може бути дохід від ліцензування, надходження від продажів, частка ринку, коефіцієнт успішних комерціалізацій розробок. Для повнішого розуміння економічної доцільності інновацій можна також включати показники доданої вартості, чистої приведеної вартості (NPV), внутрішньої норми дохідності (IRR) та проводити аналіз чутливості до ключових параметрів.

Паралельно до цього також використовуються інструменти оцінки нематеріальних активів, таких як капітал компетенцій, репутація, патентний портфель. Оскільки інновації створюють зовнішні ефекти, доцільно інтегрувати в оцінку соціально-економічні метрики: вплив на зайнятість, екологічні вигоди, покращення якості життя та інші суспільні результати, які можуть трансформуватися у додаткові джерела фінансування або підтримки (рис. 1.5).



Рисунок 1.5 – Ментальна карта особливостей вимірювання ефективності інноваційної діяльності та формування доходів і витрат

Джерело: складено й узагальнено автором за даними [90].

Ефективність інноваційної діяльності є центральною категорією, що охоплює цілі та стратегію, метрики ефективності, методи вимірювання, джерела доходів, склад витрат, ризики та невизначеність, інформаційні потоки, механізми стимулювання і оцінку впливу. Цілі та стратегія включають короткострокові цілі, довгострокову стратегію і KPI. Метрики ефективності поділяються на фінансові (ROI, NPV, IRR), нефінансові (частка ринку, час до ринку, якість продукту) і інноваційні (кількість патентів, швидкість впровадження). Методи вимірювання охоплюють економіко–математичні моделі, експертні оцінки, бенчмаркінг і аналіз життєвого циклу. Джерела доходів включають продажі продуктів, ліцензування, сервісні контракти, гранти та субсидії, роялті. Склад витрат містить НДДКР, капітальні витрати, операційні витрати, витрати на маркетинг і адміністративні витрати.

Для оцінки ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН можна скористатися формулою розрахунку індексу надходжень від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг на 1 грн витрат на виготовлення інноваційної продукції (надання послуг, виконання робіт):

$$I_n = \frac{D_i}{B_i} \quad (1.1).$$

де: I_n – індексу надходжень від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг, грн; D_i – доходи від надання інноваційних послуг (виконання робіт), грн; B_i – витрати на виготовлення інноваційної продукції (надання послуг, виконання робіт), грн.

Другим показником є бюджетна ефективність інноваційної діяльності ІСГС НААН може бути співвідношення надходжень від усіх доходів на 1 грн бюджетних асигнувань:

$$I_{be} = \frac{U_d}{B_a} \quad (1.2).$$

де: I_{be} – індекс бюджетної ефективності інноваційної діяльності, грн; U_d – усього надходжень доходів від надання інноваційних послуг (виконання робіт), грн; B_a – бюджетні асигнування, грн.

Формування доходів і витрат у контексті інноваційної діяльності відрізняється складною динамікою і високим ступенем невизначеності. Ризики та невизначеність становлять найбільшу небезпеку для стійкості наукової установи. Вони охоплюють технологічний, ринковий, фінансовий і регуляторний ризики. Оцінка їх впливу включає економічний, соціальний і екологічний ефекти. На витратній частині домінують витрати на дослідження й розробки, витрати на прототипування, випробування, захист інтелектуальної власності, створення виробничих потужностей і маркетингове просування. Ці статті мають різні часові прояви від постійних поточних видатків до одноразових капітальних інвестицій. Доходи можуть виникати не лише від прямих продажів, а й від ліцензувань, відшкодувань грантів, інших доходів, контрактів з партнерами та публічно–приватних ініціатив. Методологія оцінки їх ефективності повинна забезпечувати прозоре розмежування між поточними витратами і інвестиціями в майбутню вартість, а також передбачати механізми амортизації нематеріальних активів і капіталізації витрат, що мають довгострокову віддачу.

Для реалістичної оцінки економічної ефективності необхідно також впроваджувати комплексні моделі, які поєднують стохастичне прогнозування, симуляції ризиків і сценаріїв, мультикритеріальне зважування показників та методи обліку нетранзакційних вигод. Інструменти, такі як аналіз життєвого циклу, соціально-економічна оцінка впливу і модель «витрати – вигоди» з врахуванням зовнішніх ефектів, допомагають зіставити приватні інвестиції і суспільну користь. Водночас, організаційні механізми оцінки включають стандартизовані процедури, системи КРІ для наукових підрозділів, що мають на меті підвищити прозорість витрат і дозволяють точніше прогнозувати джерела майбутніх доходів.

Нарешті, методологія вимірювання ефективності та формування доходів і витрат має бути гнучкою й адаптивною. Вона повинна враховувати різні види інновацій, масштаби проєктів і контекст фінансування, оптимізувати розподіл ресурсів і підвищувати конкурентні позиції наукових установ у системі національних і міжнародних інноваційних екосистем.

Висновки до розділу 1

У першому розділі проведено вивчення сучасних теоретичних, методичних і прикладних аспектів, пов'язаних з удосконаленням управління доходами та витратами в процесі інноваційної діяльності наукової установи з метою підвищення її фінансової стійкості.

У параграфі 1.1 наведено уточнену сутність визначення поняття «інноваційна діяльність» та ключові аспекти її тлумачення. У науковці літературі це поняття розглядають по-різному. Як процес створення й впровадження нових товарів, технологій або процесів із економічними чи соціальними вигодами. Чи як сукупність організаційних, фінансових і наукових заходів з перетворення знань у комерційно життєздатні рішення. Обґрунтовано наступне визначення інноваційної діяльності як цілісної здатності суб'єкта господарювання системно трансформувати знання, ідеї й технології в ринково значущі продукти, послуги або процеси, що стабільно зростають економічну вартість, включаючи організаційні зміни, управлінські рішення й маркетингові заходи для їх реалізації й масштабування. У параграфі 1.2 досліджено класифікацію інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові і соціальні та їхні характеристики. У параграфі 1.3 розглянута економічна суть ланцюга створення вартості в процесі інноваційної діяльності від наукового відкриття до комерціалізації і трансферу знань. Встановлено, що в процесі діяльності наукових установ їхня роль у ланцюзі створення вартості не обмежується лише генерацією знань. Вони виступають каталізаторами міждисциплінарних зв'язків і джерелом критичної маси компетенцій, що формують інноваційні хвилі. У параграфі 1.4 розроблено методичні підходи до вимірювання ефективності інноваційної діяльності та формування доходів і витрат.

Узагальнюючи результати першого розділу дослідження можна зробити висновок, що інноваційна діяльність є складною багатовимірною економічною категорією, яка поєднує науково-технічні, організаційні та управлінські складові й спрямована на системне перетворення знань у ринково значущі продукти, послуги та процеси.

2. ОРГАНІЗАЦІЙНО–ПРАВОВІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВИХ УСТАНОВ НА ПРИКЛАДІ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН

2.1. Загальна характеристика та напрямки розвитку наукової установи

Наукова дослідна установа – Інститут сільського господарства Степу при Національній академії аграрних наук України (скорочено ІСГС НААН або Інститут) була створена на підставі наказу НААН №204 від 7 вересня 2018 року про перейменування Кіровоградської державної сільськогосподарської дослідної станції НААН. На регіональному рівні ІСГС НААН має понад сторічний досвід розвитку та функціонування в статусі наукової установи, що зберігається по теперішній час. Інститут є одним з регіональних лідерів інноваційної діяльності.

Територіально та географічно ІСГС НААН знаходиться в Кіровоградській області на відстані 2 км біля обласного центру – міста Кропивницького. Адреса установи: 27602, Кіровоградська область, Кропивницький район, с. Созонівка, вул. Центральна, 2. Засновником є Національна академія аграрних наук України. Установа є провідним регіональним центром наукового інноваційного забезпечення агропромислового виробництва.

Провідним напрямком діяльності наукової установи є 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук. Інститут займається проведенням фундаментальних і прикладних досліджень, спрямованих на створення сучасних агротехнологій та адаптацію їх до умов Степу. Наукова установа здійснює селекційні дослідження зі створення і випробування нових сортів сільськогосподарських культур, методів захисту рослин та ресурсозберігаючих технологій. Значна увага приділяється трансферу знань і впровадженню результатів НДДКР у виробництво через співпрацю з агропідприємствами. Крім того, Інститут проводить міждисциплінарні дослідження для підвищення стійкості агроecosystem до кліматичних змін і оптимізації витрат ресурсів. Додаткові напрямки наведено на рис. 2.1.

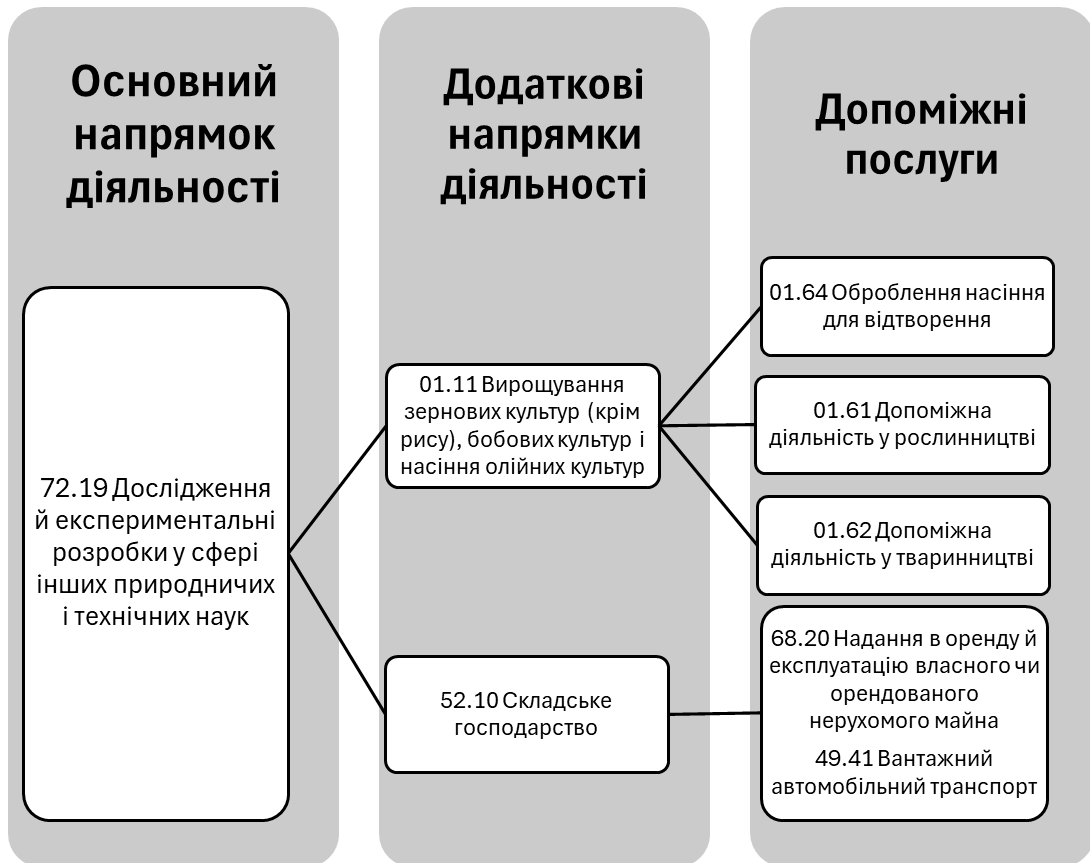


Рисунок 2.1 – Спеціалізація наукової та виробничої діяльності ІСГС НААН
Джерело. Власна розробка автора.

Тематичним планом НДР на 2026–2030 рр. в Інституті передбачено виконання 7 наукових завдань, з яких 2 фундаментальних та 5 прикладних досліджень. Фундаментальними дослідженнями є завдання на 2026–2030 рр. «Родючість ґрунту та продуктивність сільськогосподарських культур в умовах Степу за умов біологізації систем землеробства» за Програмою наукових досліджень (ПНД) 2 «Інноваційні системи землеробства та землекористування» та «Регулювання стійкості вихідних форм ячменю ярого до абіотичних чинників» за ПНД 15 «Зернові колосові, круп'яні, зернобобові культури».

Прикладними є наукові дослідження, що виконуватимуться в період 2026–2028 рр. Зокрема, такі завдання як «Розробити теоретичні основи підвищення адаптивності та продуктивності коріандру посівного в Степу України» за ПНД 5 «Кліматично орієнтоване сільське господарство», «Розроблення адаптивних

агротехнологічних прийомів вирощування озимих зернових культур в Степу України» та «Обґрунтувати агротехнологічні способи оптимізації формування продуктивності насіння ячменю ярого в Степу України» за ПНД 17 «Зерно України», «Інноваційні технології використання штучного інтелекту з розробкою моделі адаптації агропромислового виробництва до змін клімату» за ПНД 36 «Аграрна економіка», «Обґрунтувати науково–методичні засади сталого розвитку інноваційних процесів в АПВ на основі комплексного оцінювання галузевих трансформацій» та «Розробити наукові засади випробування, впровадження та маркетинговий супровід інновацій в агропромислове виробництво Центрального регіону України» за ПНД 42 «Інноваційний розвиток». Організаційно–управлінська структура Інституту визначається Статутом та Національною академією аграрних наук (НААН). Інститут має наукові, виробничі та сервісні структурні підрозділи (рис. 2.2).

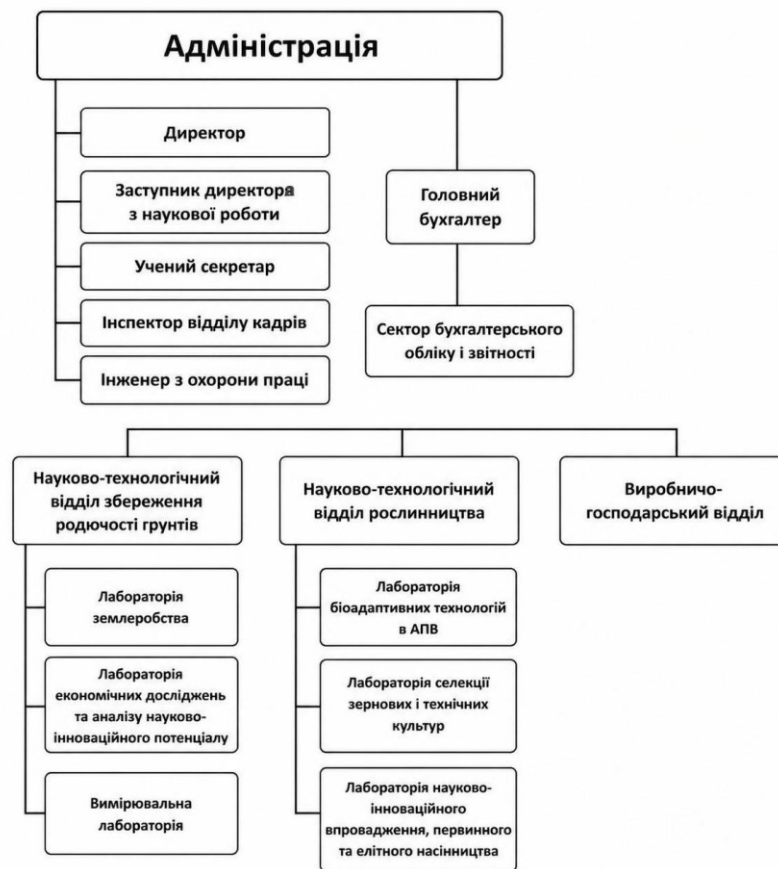


Рисунок 2.2 – Структура управління ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Інститут має потужний кадровий потенціал, який дозволяє здійснювати інноваційну діяльність не лише на рівні Кіровоградської області, але й за її межами. В установі працює 10 кандидатів наук та 1 доктор наук (рис. 2.3).

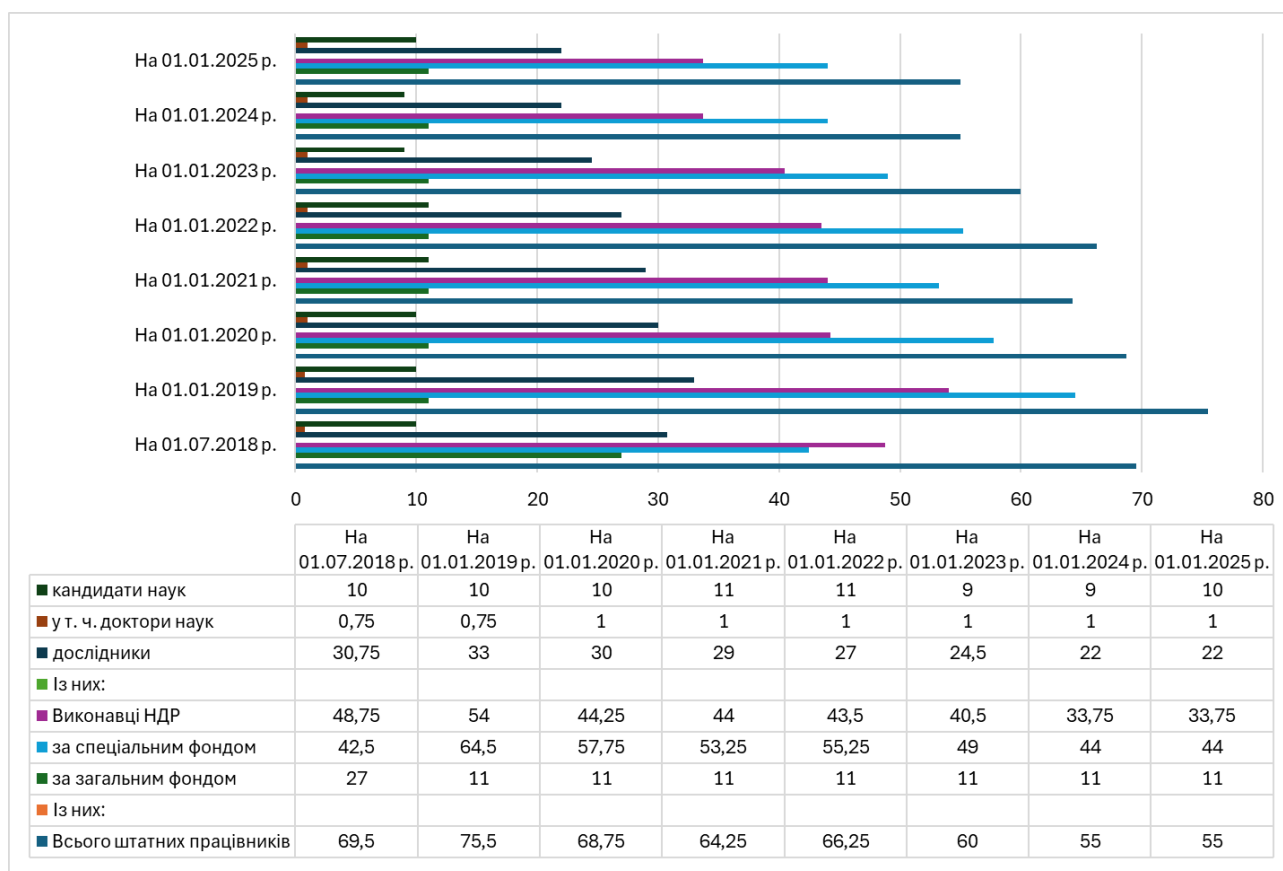


Рисунок 2.3 – Штатна структура ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Станом на 2025 р. в Інституті працювало 55 штатних працівників, з яких в межах загального кошторису за рахунок коштів державного бюджету було передбачено фінансування 11 штатних одиниць, тоді як решта за рахунок коштів спеціального фонду. Завдяки високій кваліфікації наукових працівників за даними державної атестації у 2025 р. Інституту була присвоєна категорія Б. Це забезпечило в 2026 році додаткове фінансування Міністерства освіти та науки.

Крім кадрового потенціалу Інститут має задовільне матеріально–технічне забезпечення, яке дозволяє виконувати наукові та комерційні дослідження, а також науково–інноваційну виробничу діяльність з вирощування та реалізації елітного насіння зернових культур.

Станом на 2026 р. балансова вартість основних засобів разом з вартістю землі склала 31,2 млн грн. Вартість нематеріальних активів склала 568 тис. грн, запасів 4,7 млн грн. Усього за розділом I балансу вартість активів становила майже 37,6 млн грн. Вартість машин та обладнання складає 6,5 млн грн.

В Інституті на праві постійного користування для проведення наукових досліджень та інноваційної діяльності є 435,47 га земель, з яких рілля складає 404,74 га. На рисунку 2.4 зображено структуру використання земель.

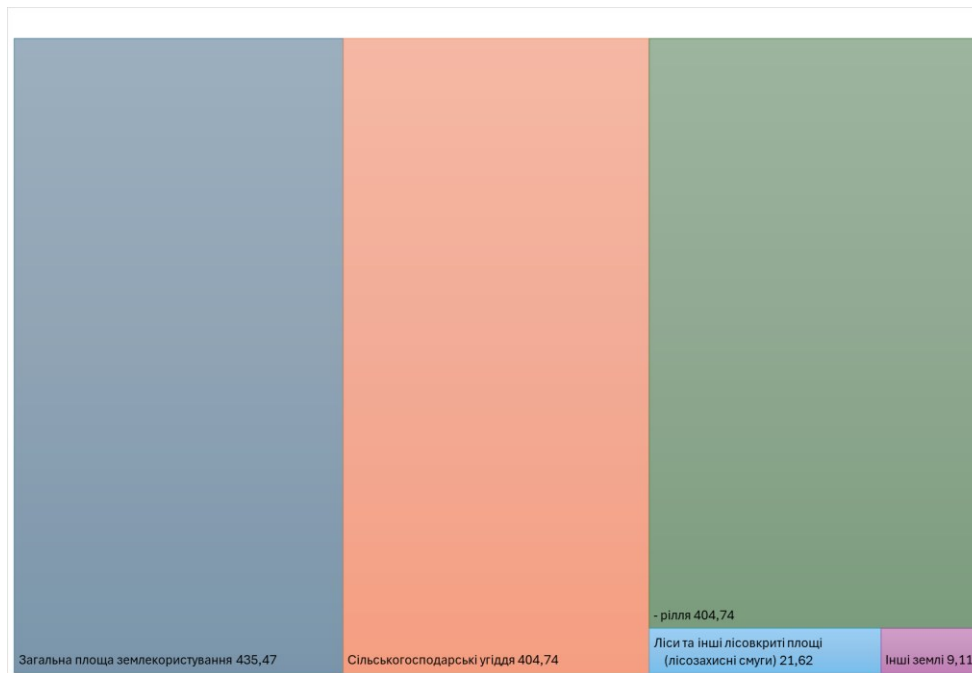


Рисунок 2.4 – Земельні ресурси ІСТС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

На землях сільськогосподарського призначення в Інституті закладають наукові дослідження, проводять випробування нових сортів та гібридів рослин, апробацію інноваційних агротехнологій. На цих полях дослідники застосовують різні системи удобрення, вивчають вплив кліматичних умов і строків сівби на врожайність і стійкість культур, щороку оновлюючи наукові рекомендації під потреби регіону. Паралельно відбувається моніторинг шкідників і хвороб із тестуванням біологічних засобів захисту, що дозволяє зменшити хімічне навантаження. Проводиться введення нових сортів ячменю. Дослідницькі ділянки також слугують майданчиком для випробування нових сівозмін.

2.2 Аналіз формування доходів від інноваційної діяльності

Інститут здійснює наукову діяльність згідно вимог чинного законодавства та Реєстру неприбуткових установ та організацій відповідно до знака 0048. Зокрема, пунктом 133.4.2. цього Реєстру передбачено, що доходи (прибутки) неприбуткової організації використовуються виключно для фінансування витрат на утримання такої неприбуткової організації, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених її установчими документами.

Також установа публічно звітує про використання коштів і проходить регулярні аудити, щоб забезпечити довіру держави і громадськості. Всі гранти, державне фінансування та внутрішні перерахування фіксуються в електронних реєстрах із відкритим доступом для контролю. Політика конфлікту інтересів і внутрішні процедури погодження витрат проходять процедуру перевірки в Державному казначействі відповідно до чинного законодавства. Кошториси установи погоджуються з вищими керівними органами НААН.

Основними джерелами доходів наукової установи залишаються кошти загального фонду бюджету, спеціального фонду та надходження від науково–виробничої й інноваційної діяльності. Додатково фінансування може надходити через гранти й міжнародні проєкти, комерційні договірні дослідження для підприємств і консалтингові послуги, а також від ліцензування розробок і комерціалізації результатів досліджень через роялті. Перспективними напрямками збільшення доходів можуть стати донорські внески, благодійні фонди та партнерські програми з університетами або науково-технічними парками. Рациональне поєднання цих потоків дозволяє зменшити залежність від бюджетних коштів і створити стабільнішу базу для розвитку інфраструктури, модернізації обладнання та підтримки перспективних дослідницьких ініціатив.

Обсяги фінансових надходжень від доходів установи з кожним роком зростають. Про це свідчить аналіз даних річної фінансової звітності Інституту за 2023–2025 рр. (табл. 2.5).

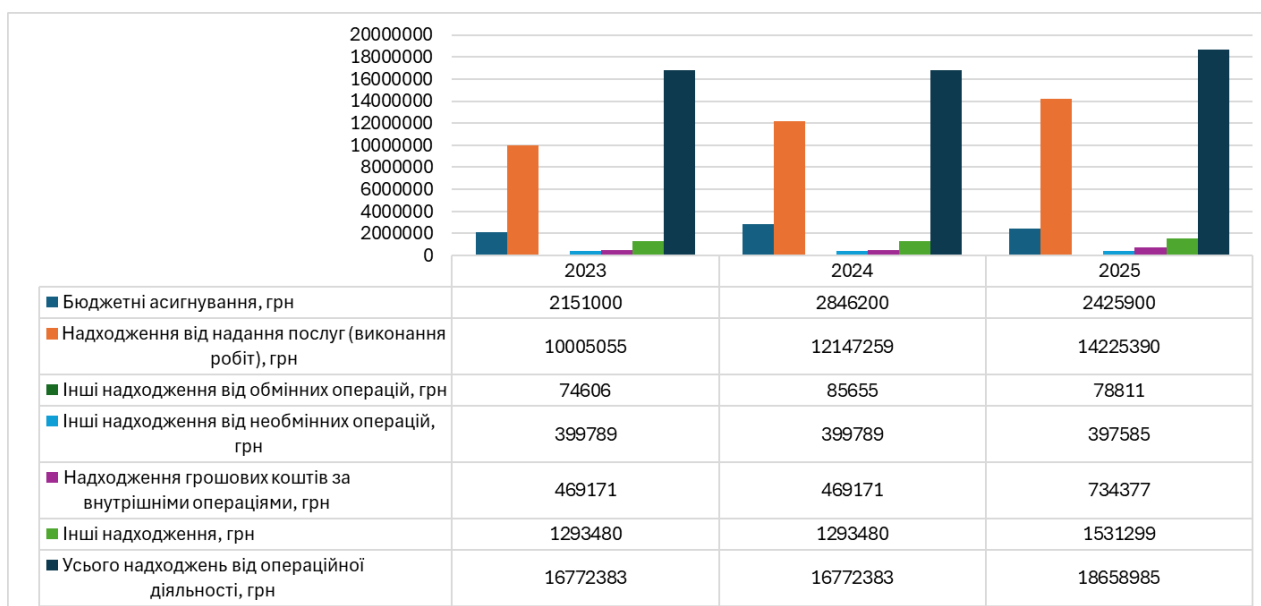


Рисунок 2.5 – Основні джерела надходження доходів ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Загальна динаміка операційних надходжень за період 2023–2025 років свідчить про позитивну тенденцію. Обсяг надходжень збільшився з 16772383 грн у 2023 році до 18658985 грн у 2025 році, що становить приріст 11,2%. Разом з тим видно, що загальна зміна є результатом неоднорідного руху окремих джерел доходів, які по різному впливали на загальний фінансовий результат установи.

Інститут найбільше отримує коштів саме від інноваційної діяльності з вирощування та реалізації наукоємної продукції насіння елітних зернових та інших сільськогосподарських культур. Надходження від надання послуг і виконання робіт виступають головним драйвером цього зростання. Їх обсяг збільшився з 10005055 грн у 2023 році до 14225390 грн у 2025 році, тобто на 42,2%, що забезпечило найвищий абсолютний вклад у загальний приріст в сумі 4220335 грн. Це зростання свідчить про розширення інноваційної науково–виробничої діяльності Інституту та стабільний попит на основні його послуги.

Бюджетні асигнування на наукові дослідження демонструють помірну позитивну динаміку. В інтервалі 2023–2025 років вони загалом збільшилися з 2151000 грн у 2023 до 2425900 грн у 2025 р. або на 12,8% у порівнянні з 2023 р. Проте після незначного їх зростання у 2024 році відбулося зниження у 2025 році

порівняно з 2024 роком, що є характерним для цього типу фінансування через проблеми з дефіцитом державного бюджету та постійним недофінансуванням базових потреб науки та освіти.

Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями суттєво зросли з 469171 грн у 2023 році до 734377 грн у 2025 році або на 56,5% відносно показника 2023 року, що також впливає на ліквідність і операційну стійкість Інституту. Інші надходження також показали помітне зростання з 1293480 грн у 2023 році до 1531299 грн у 2025 році або на 18,4%, що є додатковим аспектом забезпечення фінансової стійкості Інституту в контексті проблем із бюджетним фінансуванням. Водночас, інші надходження від обмінних операцій залишалися відносно стабільними за обсягами доходів на рівні 74606 грн у 2023 р. та 78811 грн у 2025 р. при рості 5,6%. Інші надходження від необмінних операцій також були практично незмінні в сумі 399789 у 2023 р. та 397585 грн в 20245 р. при незначному зменшенні на 0,6% відносно 2023 р., що вказує на обмежений потенціал росту цих джерел позабюджетного фінансування для Інституту.

Зміни у структурі надходження джерел доходів наведено на рис. 2.6.

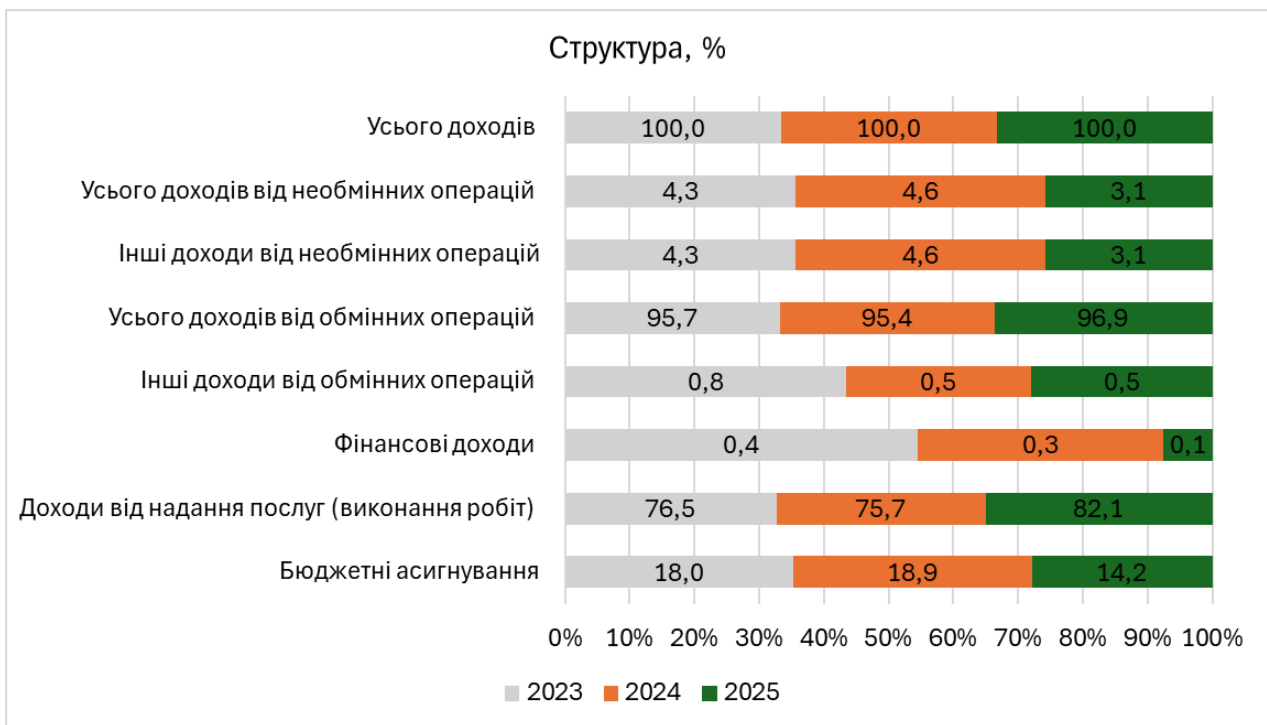


Рисунок 2.6 – Питома вага джерел надходження доходів ІСГС НААН
Джерело. Власна розробка автора.

За аналізований період 2023–2025 рр. в Інституті частка бюджетних асигнувань знизилася з 18 % до 14,2 %, тоді як питома вага надходжень доходів від надання послуг та виконання робіт навпаки зросла з 76,5 % до 82,1 %, що є позитивним трендом. Щорічно Інститут реалізує сотні тонн високоякісного елітного насіння озимих та ярих зернових культур. Це насіння проходить суворий контроль якості та сертифікацію, що гарантує високу схожість і сортову чистоту. Насіння постачається як у господарства області, так і за її межі, підтримуючи продовольчу безпеку та конкурентоспроможність вітчизняної селекції. Частина виручки реінвестується в селекційні програми, оновлення посівних матеріалів і модернізацію насінневих ділянок. Співпраця з фермерами та агрокомпаніями забезпечує зворотний зв'язок для вдосконалення сортів під конкретні агрокліматичні умови вирощування та відповідну агротехніку.

Кошти від реалізації насінневого матеріалу формують основну частину спеціального фонд установи, що наповнюється за рахунок надходжень доходів від надання послуг та виконання робіт, а також від інших доходів. Крім цього виду надходжень, Інститут надає додатково науково–консультаційні комерційні послуги компаніям з випробувань на демонстраційному полігоні перспективних сортів та гібридів сільськогосподарських культур, а також з екологічного сортовипробування, систем внесення мікродобрив та регуляторів росту рослин.

Інститут також проводить платні польові випробування й демонстраційні покази для замовників, проводить дослідження з адаптації сортів до місцевих умов та оптимізації технологій вирощування. Крім того, доступні послуги з оцінки ефективності систем внесення мікродобрив і регуляторів росту, що включають кількісні заміри та рекомендації для практичного застосування. За потреби проводиться моніторинг кліматичних умов з оцінкою щодо впливу на ґрунт і біоту, що допомагає відповідати нормативним вимогам і стандартам сталого землеробства. Договірні консультації охоплюють підготовку наукових звітів, методичних рекомендацій і навчальних семінарів для агропідприємств. Реалізація таких комерційних послуг створює додатковий стабільний дохід і сприяє швидшому впровадженню розробок у практику.

2.3 Аналіз формування витрат від інноваційної діяльності

Витрати від інноваційної діяльності виникають як в процесі генерації ідей та задумів, коли фінансуються початкові дослідження та розробки, так і після їх впровадження, а також в період науково–виробничої діяльності. Далі вони зростають під час розробки прототипів і дослідно–конструкторських робіт через матеріальні витрати та додаткове залучення спеціалізованих підрядників. Суто експериментальні та випробувальні етапи вимагають додаткових витрат на лабораторні дослідження, польові тести та сертифікацію продукції. Під час підготовки до масштабного впровадження накопичуються також витрати на обладнання, налагодження виробництва, ліцензування та маркетинг. Нарешті, витрати також включають впроваджувальний супровід, навчання та додаткові консультації.

У 2025 році загальні витрати по Інституту зросли на 26,5% порівняно з 2023 роком та склали 14,466 млн грн. При цьому на 2,1 % зменшилася частка покриття за рахунок фінансування з державного бюджету (табл. 2.1).

Таблиця 2.1 – Аналіз витрат на інноваційну діяльність в ІСГС НААН

Показники	2023	2024	2025	2025 у % до 2023
Витрати на виконання бюджетних програм, грн	2155000	2744033	2425900	112,6
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт), грн	8927913	9588881	11885770	133,1
Інші витрати за обмінними операціями, грн	343895	146509	142925	41,6
Усього витрат за обмінними операціями, грн	11422808	12509423	14454595	126,5
Інші витрати за необмінними операціями, грн	9756	339546	11412	117,0
Усього витрат за необмінними операціями, грн	9756	339546	11412	117,0
Усього витрат, грн	11432564	12848969	14466007	126,5
Частка покриття з бюджету, %	18,8	21,4	16,8	-2,1

Витрати на виготовлення продукції та надання послуг демонструють найбільший тренд зростання на 33,1%, до 11,885 млн грн у 2025 р. Бюджетні

програми отримали помітне підсилення фінансування. По цій статті витрати зросли на 12,6% до 2,426 млн грн у 2025 р. Інші витрати за обмінними операціями різко скоротилися до 142,9 тис. грн у 2025 р., що становить лише 41,6% від рівня 2023 року. Сукупні витрати за обмінними операціями зросли на 26,5% і в 2025 сягнули 14,4546 млн грн, співпадаючи з динамікою загальних витрат. Небюджетні (необмінні) витрати були нестабільними.

У структурі витрат понад 55 % займали витрати на фонд оплати праці, які зросли на 57,6 % за аналізований період. Водночас, частка матеріальних витрат навпаки зменшилася з 33,7 % у 2023 р. до 25 % у 2025 р. (табл. 2.2).

Таблиця 2.2 – Аналіз структури витрат на інноваційну діяльність в ІСГС НААН (у відсотках)

Стаття	2023	2024	2025	Темп росту, %
Витрати на оплату праці	44,5	53,0	55,5	157,6
Відрахування на соціальні заходи	9,9	11,3	11,8	150,8
Матеріальні витрати	33,7	26,7	25,0	93,8
Амортизація	8,9	7,9	6,8	96,5
Інші витрати	3,0	1,2	1,0	41,6
Усього	100,0	100,0	100,0	126,5

При цьому загалом в Інституті темпи росту усіх витрат за цей період склали лише 26,5 %, що пояснюється значною економією та більш ощадливим використанням наявних матеріальних та фінансових ресурсів. Це дозволило спрямувати вивільнені кошти на пріоритетні наукові проекти та модернізацію матеріально–технічного забезпечення без значного збільшення загального бюджетного навантаження. Заощадження також сприяли збільшенню додаткових фінансових витрат у підготовку до впровадження інноваційних сортів і технологій, підвищивши їх комерційну привабливість. Завдяки оптимізації витрат знизився ризик фінансових дисбалансів у періоди коливаний грошових надходжень від бюджетного фінансування та реалізації наукоємної насінневої продукції. Водночас, така економія вимагала підвищеної ефективності планування та контролю за використанням ресурсів.

2.4 Оцінка ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН

Оцінка ефективності інноваційної діяльності є ключовим етапом для визначення реального внеску наукових розробок у підвищення аграрної продуктивності. Вона дозволяє виявити сильні та слабкі сторони впровадження нових сортів, технологій і методик, а також оцінити економічну віддачу від інновацій. Системний підхід до цієї оцінки включає аналіз наукових результатів, рівня комерціалізації, впливу на якість продукції та адаптацію до кліматичних змін. Оцінювання також враховує ефективність управлінських процесів, співпрацю з виробниками та доступ до фінансування для масштабування розробок. Отримані результати слугують основою для прийняття стратегічних рішень щодо пріоритетів досліджень та впровадження інновацій.

Показник «Профіцит/дефіцит за звітний період» (форма № 2-дс), що відображає різницю між загальною сумою доходів (ряд. 2200) та витрат (ряд. 2380), використовується в цьому дослідженні як один із фінансових індикаторів для оцінки ефективності інноваційної діяльності Інституту. Його позитивне значення свідчатиме про економічну віддачу від впроваджених інновацій, тоді як дефіцит вказуватиме на необхідність перегляду витратної політики або на необхідність підвищення комерціалізації наукових розробок. На рис. 2.7 зображено цей показник в динаміці за 2023–2025 рр.

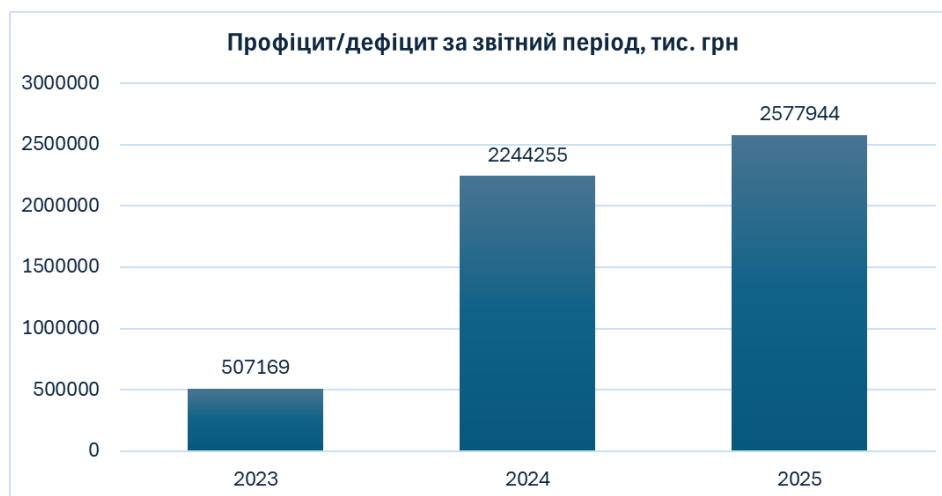


Рисунок 2.7 – Аналіз ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН
Джерело. Власна розробка автора.

Значне зростання профіциту з 507169 тис. грн у 2023 році до 2244255 тис. грн у 2024 році вказує на різке покращення фінансової результативності науково-інноваційної діяльності Інституту, передусім внаслідок зростання доходів та частково оптимізації витрат. Подальше помірне збільшення до 2577 944 тис. грн у 2025 році свідчить про стійку позитивну динаміку та здатність Інституту підтримувати економічну віддачу від інноваційної діяльності. Така тенденція підкреслює ефективність фінансового управління та показує, що впроваджені інновації мають комерційну цінність.

Оцінка ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН за індексом надходжень від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг на 1 грн витрат на виготовлення інноваційної продукції (надання послуг, виконання робіт) показала позитивну динаміку росту в 2023-2025 рр. (рис.).

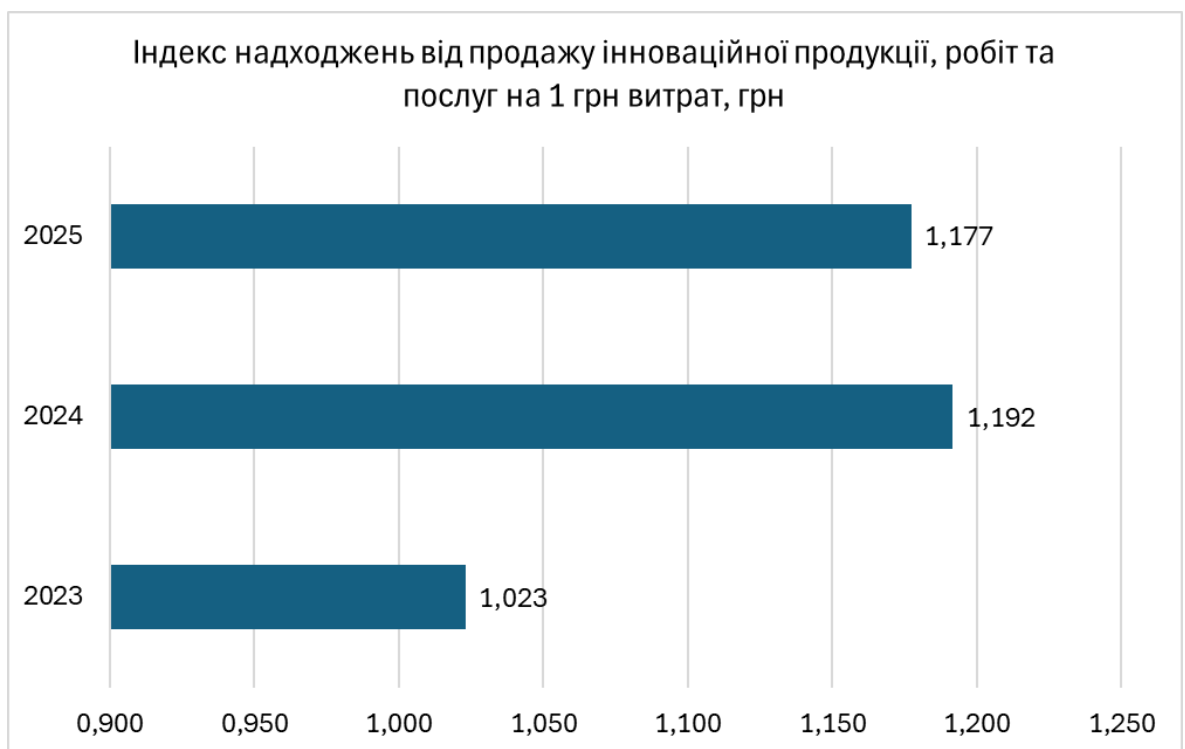


Рисунок 2.8 – Аналіз доходів і витрат від інноваційної діяльності ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Якщо у 2023 р. на 1 грн витрат в Інституті отримали надходжень від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг на суму 1,023 грн, то в 2025 рр. 1,177 грн. Тобто, ефективність інноваційної діяльності зросла майже в 1,15 рази.

Аналіз бюджетної ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН засвідчив, що на кожну гривню фінансування з державного бюджету від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг наукова установа отримувала за аналізований період від 5 до 7 грн надходжень до спеціального фонду (рис. 2.9).

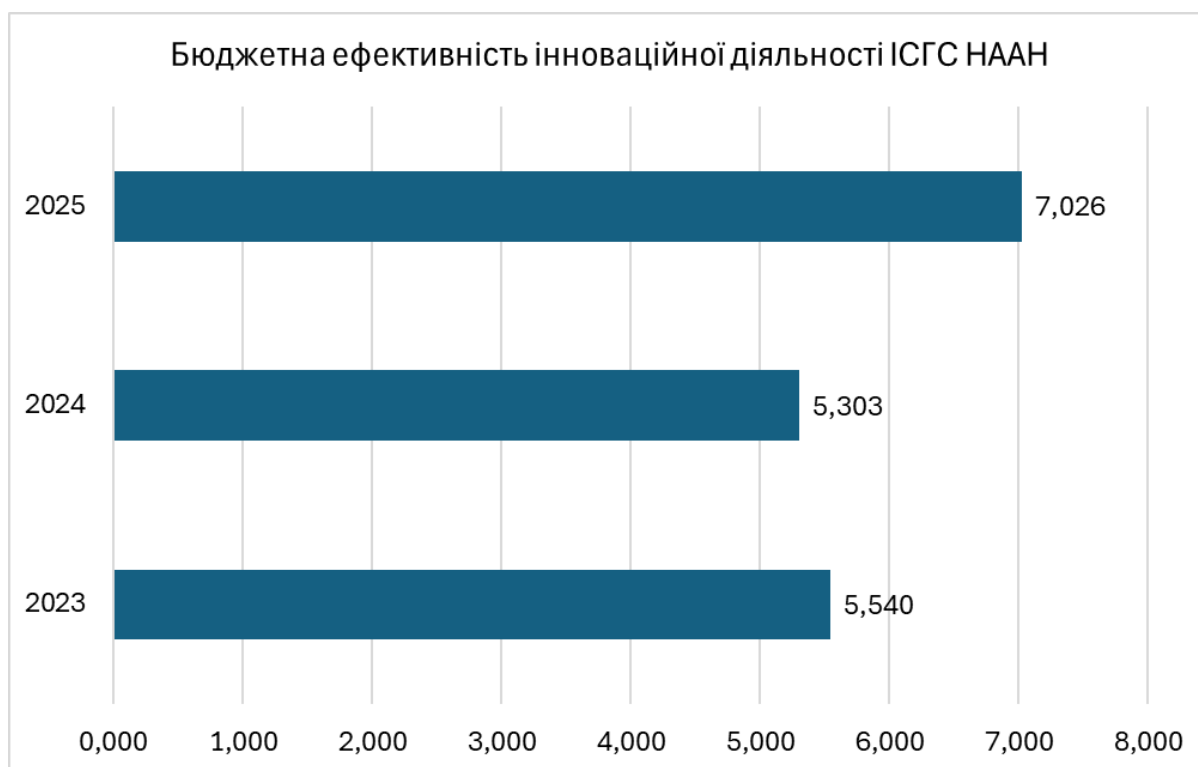


Рисунок 2.9 – Аналіз бюджетної ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Інститут має високу фінансову стійкість. Про це свідчить спеціально проведений коефіцієнтний аналіз за методикою Будько О. [11]. Коефіцієнти ліквідності за період 2023–2026 років демонструють суттєве зростання. Значення коефіцієнта загальної ліквідності підвищилося з 29 у 2023 році до 328 у 2026 році, що свідчить про істотне перевищення оборотних активів над поточними зобов'язаннями в останньому періоді.

Таблиця 2.3 – Коефіцієнтний аналіз фінансової стійкості ІСГС НААН

Рік	1.Коефіцієнт загальної ліквідності	2.Коефіцієнт швидкої ліквідності	3.Коефіцієнт абсолютної ліквідності
2023	29	6,3	5,0
2024	97	32,6	31,7
2025	97	32,6	31,7
2026	328	124,2	105,3
Метод розрахунку	Оборотні активи (р.1050+1060+1090+1120+1125+1130+1135+1140+1145+1150+1155+1160+1170+1175+1180) / Поточні зобов'язання(р.1530+1540+1545+1550+1555+1560+1565+1570+1575)	Поточна дебіторська заборгованість та грошові кошти (р.1120+1125+1130+1135+1140+1145+1150+1155+1160+1170+1180) / Поточні зобов'язання (р.1530+1540+1545+1550+1555+1560+1565+1570+1575)	Грошові кошти (р.1155+1160+1170+1180)/ Поточні зобов'язання (р.1530+1540+1545+1550+1555+1560+1565+1570+1575)

Аналогічну тенденцію відображають коефіцієнти швидкої та абсолютної ліквідності, відповідно з 6,3 до 124,2 і з 5,0 до 105,3. Такі різкі зміни пояснюються значним нарощенням оборотних активів, а також різким скороченням поточних зобов'язань. Надзвичайно високі значення швидкої та абсолютної ліквідності вказують на наявність значного грошового резерву відносно короткострокових зобов'язань. А з іншого боку, це позитивний індикатор платоспроможності. Показники за 2024 та 2025 роки склали 97, 32,6 та 31,7. Їх високе значення свідчить про період відносної стабілізації фінансового стану Інституту.

Інститут має сильну наукову базу з кваліфікованими дослідниками та багаторічним досвідом у галузі аграрних інновацій. Наявність сучасної лабораторно-інструментальної бази підвищує економічний потенціал не лише для впровадження передових технологій, але й розширення переліку послуг на комерційній основі.

Інститут має тісні зв'язки з вітчизняними університетами та науковими установами, які сприяють обміну знаннями. Установа активно залучає грантове фінансування, що розширює можливості для реалізації інноваційних напрямків діяльності. Окрім того, партнерства з бізнесом та фермерськими господарствами забезпечують практичну апробацію розробок.

В Інституті підтримуються міждисциплінарні командні зв'язки, необхідні для виконання комплексних інноваційних програм та завдань. Наявність довготривалих дослідницьких програм гарантує поступовий розвиток і накопичення цінних результатів досліджень. Також науковці мають репутацію надійного виконавця наукових проєктів, що полегшує співпрацю з донорами. Орієнтація на регіональні потреби Степу підвищує релевантність розробок для місцевих агровиробників.

Використання сучасних методів оцінювання ефективності дозволяє відслідковувати вплив інновацій з позицій визначення слабкої та сильної сторін. Слаба сторона демонструє обмежене стале внутрішнє фінансування, що створює залежність від зовнішніх джерел. Недостатній рівень комерціалізації розробок знижує прибутковість і масштаб впровадження. Досить складні бюрократичні процедури та документація стримують швидке впровадження інновацій та захист їх інтелектуальної власності.

Іноді відчувається розрив між науковими результатами та ринковими потребами через недостатню участь бізнесу на ранніх етапах. Обмежені можливості для масштабування пілотних проєктів унаслідок дефіциту інвестицій. Нерівномірний розподіл ресурсів між напрямками досліджень знижує оперативність у пріоритетних сферах. Відтік молодих талантів через конкурентніші умови в комерційному секторі послаблює кадровий потенціал. Недостатній акцент на захист інтелектуальної власності обмежує можливості ліцензування й монетизації розробок. Відсутність чіткої системи стимулів для комерціалізації винаходів знижує мотивацію науковців. Незважаючи на це, інтеграція досвіду та наявні сильні сторони створюють добрі передумови для посилення інноваційної стратегії за умови цілеспрямованих управлінських та фінансових заходів. Заходи для диверсифікації доходної бази та підвищення фінансової стійкості інноваційних програм розвитку Інституту повинні включати розробку й впровадження нових комерціалізованих продуктів і послуг на основі наукових розробок, активне залучення грантового фінансування та партнерства з приватним сектором і міжнародними організаціями.

Висновки до розділу 2

У другому розділі наведено організаційно–правові засади інноваційної діяльності наукових установ на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН. Проаналізовано механізми правового регулювання, внутрішньої організації та фінансування інноваційних проектів Інституту, зокрема встановлено ключові інструменти стимулювання науково-технічної діяльності. На основі виявлених практик сформульовано рекомендації щодо оптимізації структури управління інноваціями та підвищення ефективності комерціалізації наукових розробок.

У параграфі 2.2 також здійснено кількісний і якісний аналіз джерел доходів від інноваційної діяльності Інституту, включно з грантами, ліцензуванням, консалтинговими послугами та комерціалізацією технологій. На підставі аналізу визначено тенденції динаміки надходжень і запропоновано заходи для диверсифікації доходної бази та підвищення фінансової стійкості інноваційних програм розвитку установи.

У параграфі 2.3 проведено детальний розрахунок і класифікацію витрат на інноваційну діяльність Інституту, включно з прямими видатками на НДДКР, амортизацією обладнання, витратами на персонал та адміністративними витратами. На підставі аналізу виявлено основні драйвери витрат і запропоновано заходи з оптимізації бюджетування, скорочення непродуктивних витрат та підвищення рентабельності інноваційних проектів.

У параграфі 2.4 наведена комплексна оцінка ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН. На підставі отриманих результатів сформовано висновки про сильні й слабкі сторони інноваційної стратегії інституту та розроблено пріоритетні заходи для підвищення ефективності та масштабування успішних проектів. Встановлено, що на кожну гривню фінансування з державного бюджету від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг наукова установа отримувала за аналізований період від 5 до 7 грн надходжень до спеціального фонду. Коефіцієнти ліквідності за період 2023–2026 років демонструють суттєве зростання з 29 у 2023 році до 328 у 2026 році.

3. НАУКОВО–ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ І ВИТРАТАМИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІСГС НААН

3.1. Напрямки збільшення доходів від комерціалізації наукових розробок

Управління комерціалізацією результатів наукових розробок у сфері селекції зернових культур є комплексним багаторівневим процесом, що поєднує біологічні, економічні та організаційно–правові компоненти. Ефективність такого управління визначається не лише якістю генетичних ресурсів і селекційних методик, а й здатністю установи трансформувати наукові знання у товарні форми, придатні для ринку. При цьому сорт виступає як інновація, що потребує комерціалізації витрат, понесених на його створення в інноваційному селекційному процесі діяльності наукової установи.

Теоретичні підходи до комерціалізації інновацій наголошують на важливості інституційних механізмів підтримки, які забезпечують трансфер технологій, захист інтелектуальної власності та механізми фінансування інноваційних проєктів. У контексті насінництва ключовим є розгляд селекційного продукту як сукупності фізичних, інформаційних та сервісних складових, що визначають його ринкову цінність.

Соціально–економічні теорії інновацій підкреслюють роль мережових взаємодій між науковцями, виробниками та кінцевими споживачами у процесі генерації попиту та інноваційної дифузії нових сортів. Адаптація бізнес–моделей до специфіки аграрного сектора вимагає інтеграції ризик–менеджменту, оцінки часових лагів у реалізації генетичних покращень та врахування сезонних циклів виробництва. Методологічні основи оцінки комерціалізації включають кількісні індикатори, в тому числі прибутковість, роялті, частка ринку та якісні параметри, зокрема репутація, довіра фермерів, надійність поставок.

З позицій інноваційного менеджменту важливим є формування портфеля розробок із диференційованим рівнем ризику й очікуваної доходності для забезпечення стабільного грошового потоку від комерціалізації інноваційних

розробок. На прикладі Інституту це може бути набір сортів озимих та ярих зернових культур, різні агротехнології та консалтингові послуги. Пропоновані напрямки збільшення доходів наведено на рис.

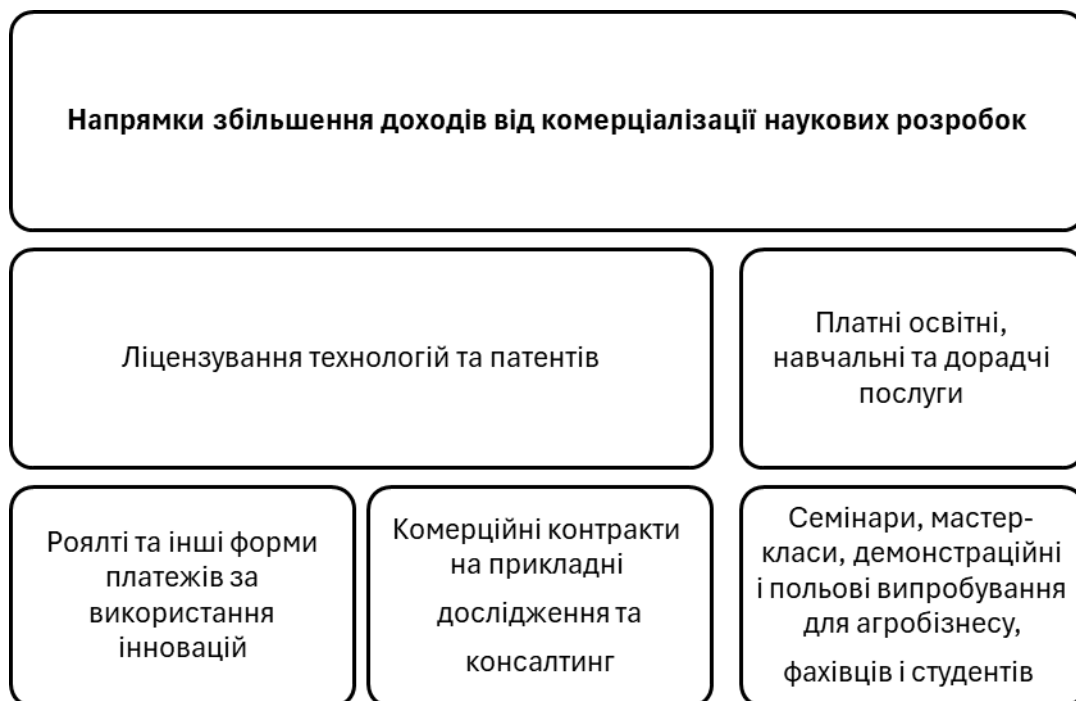


Рисунок 3.1 – Аналіз напрямків збільшення доходів від інноваційної діяльності ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Правове забезпечення комерціалізації, зокрема патентування та селекційні права, виступає як трансакційний бар'єр або, навпаки, інструмент монетизації наукових результатів. Вивчення попиту на елітний насіннєвий матеріал демонструє, що його цінність залежить від поєднання генетичних характеристик та характеру наданих сервісів, зокрема агрономічного супроводу. Крім того, теорії аграрного розвитку вказують на значимість регіональної адаптації сортів і відповідності нормативним вимогам для виходу на інші ринки.

Інституційні фактори, включаючи державну підтримку та доступ до програм фінансування, суттєво впливають на масштабованість комерційних ініціатив. У теоретичному розрізі цифровізація агросервісів розглядається як чинник підвищення трансакційної ефективності та зниження інформаційної

асиметрії між виробником і споживачем. Врахування екологічних обмежень та принципів сталої агровиробничої практики стає необхідним елементом при формуванні стратегії комерціалізації, оскільки впливає на довгострокову прийнятність сортів.

Отже, системний підхід до комерціалізації наукових розробок у насінництві повинен базуватись на поєднанні процедури експертизи, ринкової аналітики, правових механізмів та сервісних моделей, що забезпечують перетворення наукових надбань у стійкий економічний результат. Цей економічний результат складається не лише з прямих доходів від продажів насіння, але й від роялті та авторських прав на сорт.

Інститут, як наукова установа, що спеціалізується на селекції озимих та ярих зернових культур, насінництві та продажу елітного насінневого матеріалу, а також на наданні консультаційних послуг з агротехнологій, має кілька взаємопов'язаних напрямків для підвищення доходів від комерціалізації своїх розробок. Насамперед, слід розглянути їх окремо по декількох стратегічних видах діяльності.

Розширення продуктового портфеля через впровадження нових сортів з комерційно привабливими ознаками (висока врожайність, стійкість до хвороб, адаптація до посухи) з метою виходу на нові сегменти ринку.

Формування лінійок елітного насіння з різним ціновим позиціонуванням на преміум, стандарт, бюджет для залучення ширшого кола покупців.

Розвиток власних або партнерських фасувальних і логістичних потужностей для зниження собівартості та отримання додаткової маржі.

Інтеграція послуг з доробки насіння, включаючи обробку протруйниками, калібрування, пакування, що дозволить пропонувати «повний продукт» і підвищити його вартість.

Ліцензування та передача прав на селекційні досягнення. Надання ліцензій на використання сортів насінневим господарствам або комерційним агрофірмам за роялті–моделлю.

Укладання комерційних договорів на використання технологій селекції або маркерних методів із приватними компаніями та іншими дослідницькими центрами.

Розвиток консалтингових і сервісних послуг. Розширення пакета платних консультаційних послуг: адаптація технологій вирощування під регіональні умови, агрономічний супровід посівної кампанії, діагностика захворювань та рекомендації щодо захисту.

Створення платних навчальних програм, вебінарів і полів демонстрацій, за участі досвідчених селекціонерів і агрономів. Оформлення інтелектуальної власності на методики селекції, маркери, протоколи вирощування для можливості продажу патентних ліцензій або франшиз.

Маркетинг і вихід на нові ринки. Активна маркетингова політика, що може включати цільові презентації, участь у виставках, демонстраційні ділянки для підвищення зацікавленості в власних сортах насіння і послугах.

Створення партнерських програм з крупними агрохолдингами на умовах спільного випробування нових сортів і розподілу прибутку від їх комерційного використання. Надання унікального елітного насіння в оренду або на умовах передоплати з фіксованою маржею для дрібних фермерів.

Діджиталізація продуктів і послуг. Перспективним напрямком може стати розробка цифрових продуктів. Зокрема, мобільні додатки для рекомендацій щодо сортозаміни, онлайн-платформи для замовлення насіння, системи відстеження партій та валідації елітності.

Впровадження диференційованих цінових стратегій залежно від обсягу закупівлі, типу партнера. Наприклад, фермер, дилер, агрохолдинг та відповідно диференціації надання пакета послуг.

Впровадження програми лояльності для постійних покупців і сезонних пропозиції та знижок для стимулювання продажів у періоди низького попиту.

Залучення зовнішнього фінансування та державної підтримки

Реалізація цих напрямків потребує координації між селекційними підрозділами, виробництвом, відділом маркетингу та юридичною службою

інституту. Поєднання технічної досконалості сорту з чіткою комерційною стратегією та сервісною підтримкою клієнта дозволить підвищити прибутковість комерціалізації наукових розробок і закріпити конкурентні переваги установи на ринку насінництва.

Ключовим елементом практичної реалізації стратегії комерціалізації є розробка інтегрованої взаємодії між науковими підрозділами та виробничими структурами, яка забезпечує оптимальний розподіл ролей у процесі від ідеї до комерційного впровадження. Управлінські практики повинні включати процедури моніторингу ринкових трендів і аналізу конкурентного середовища для корекції селекційних пріоритетів та адаптації генетичного портфеля до змін попиту. Фінансові моделі комерціалізації мають поєднувати традиційні джерела доходу, такі як прямі продажі насіння, ліцензійні платежі з новими сервісними потоками. Це можуть бути як платні консультації, цифрові підписки на агрономічні рекомендації, так і додаткові послуги з менеджменту впровадження агротехнологій та інші напрямки, що зменшує вразливість доходів. У контексті капіталізації інтелектуальної власності важливим є встановлення прозорих процедур ліцензування та контролю якості продукції, що сприяє формуванню довгострокового партнерства з агровиробниками та дистриб'юторами.

Розвиток демонстраційних полігонів і пілотних проєктів на базі партнерських господарств виступає ключовим інструментом доказової демонстрації переваг нових сортів і стимулювання їх впровадження. Для підвищення операційної ефективності доцільно впроваджувати стандартизовані протоколи виробництва та системи управління якістю, що забезпечать відтворюваність характеристик елітного насіння. Інвестиції в навчання персоналу та модернізацію лабораторно-польової інфраструктури підвищують швидкість комерційного запуску нових генотипів і знижують транзакційні витрати. Нарешті, систематичне впровадження зворотного зв'язку від користувачів та використання агроданних дозволять уточнювати селекційні цілі і посилювати ринкову адаптивність продуктів, забезпечуючи стійке зростання доходів від комерціалізації наукових розробок.

3.2. Резерви зниження витрат

Ефективне зниження витрат у науково–дослідній установі, що спеціалізується на селекції озимих і ярих зернових культур, насінництві та наданні агрономічних консалтингових послуг, виступає критичним елементом для забезпечення її фінансової стійкості.

Витрати, як відомо, мають багатовимірний характер і охоплюють як безпосередні виробничі затрати на вирощування та обробку елітного насіння, так і непрямі видатки на дослідницьку інфраструктуру, кадрове забезпечення, сертифікацію та маркетинг. Теоретична основа управління витратами базується на поняттях трансакційних витрат, економії на масштабі та ефективності розподілу ресурсів у межах інноваційного ланцюга створення вартості. У контексті селекції ключовою є диференціація витрат за фазами життєвого циклу сорту: генетичні дослідження й селекція, польові випробування, виробництво елітного насіння, сертифікація та вихід на ринок. Кожна з цих фаз має свої драйвери витрат і потенційні резерви оптимізації, які вимагають специфічних управлінських рішень і методів оцінки.

Системний підхід до зниження витрат передбачає поєднання технологічних інновацій (наприклад, точне землеробство, автоматизація процесів), організаційних змін (централізація закупівель, стандартизація процесів) та фінансових інструментів (лізинг обладнання, держпідтримка). Теорії менеджменту витрат наголошують на важливості впровадження метрик продуктивності та КРІ, що дозволяють трансформувати заходи з оптимізації в вимірювані економічні результати. У науковому насінництві особливу увагу потребує баланс між скороченням витрат і збереженням якості генетичного матеріалу, оскільки надмірна економія може призвести до деградації репутації і втрати ринку. Підходи до оптимізації повинні враховувати часові лаги у реалізації селекційних програм та сезонність витрат, що вимагає прогнозування грошових потоків і гнучкого планування виробничих потужностей. Інституційні чинники враховують законодавчий режим селекційних прав, умови сертифікації та

системи субсидій. Вони створюють як додаткові витрати, так і можливості для їх компенсації через грантове фінансування чи пільгові кредити.

Аналіз транзакційних витрат у взаємодії з зовнішніми партнерами дозволяє визначити доцільність аутсорсингу окремих функцій або навпаки – інвестицій у внутрішні потужності для досягнення економії на масштабі. Ключовим інструментом зниження операційних витрат є цифровізація управлінських та технологічних процесів: автоматизований облік запасів, системи моніторингу польових випробувань та ERP-рішення для планування ресурсів зменшують помилки та надлишкові запаси. З погляду людського капіталу, оптимізація структури штату та інвестиції у підвищення кваліфікації персоналу дозволяють підвищити продуктивність праці та знизити витрати на помилки й повторні операції. Також важливо розглядати варіантні моделі виробництва, включаючи контрактне насінництво та кооперацію з фермерськими господарствами для розподілу фіксованих витрат на більший обсяг продукції. Логістичні резерви, зокрема оптимізація маршрутів постачання, складування та фасування, можуть суттєво знизити собівартість постачань і покращити терміни доставки до клієнта. Крім того, стандартизація протоколів лабораторно-польових випробувань і впровадження Lean-практик сприяють скороченню часових та матеріальних витрат у дослідницькому циклі. Енергетична ефективність у зберіганні та обробці насіння, зокрема модернізація сушильного обладнання та оптимізація режимів зберігання, створює додаткові економічні вигоди. Не менш важливим є зниження транзакційних і адміністративних витрат шляхом централізації юридичних і фінансових функцій, автоматизації звітності та використання шаблонізованих договорів. Оцінка й валідація запропонованих заходів з оптимізації повинні базуватись на комплексних економіко-математичних моделях, що враховують ризики, невизначеність та сценарний аналіз доходів і витрат. Нарешті, ефективна система контролю та зворотного зв'язку, що інтегрує показники якості насіння, ринкової динаміки та внутрішніх витрат, дозволить своєчасно коригувати стратегії зниження витрат і зберегти конкурентоспроможність установи в довгостроковому періоді.

3.3. Моделювання ризиків на фінансову стійкість наукової установи

Моделювання ризиків має стати складовою системного підходу до забезпечення фінансової стійкості наукової установи, що здійснює селекцію зернових культур, насінництво та агрономічний консалтинг. Метою моделювання є ідентифікація, кількісна оцінка та ранжування ризиків, які можуть негативно впливати на грошові потоки, ліквідність та довгострокову платоспроможність установи, а також розробка превентивних та коригувальних стратегій для їх нейтралізації.

Ключові класи ризиків

- Операційні ризики: втрати врожаю, помилки у виробничих процесах, відмови обладнання, порушення стандартів якості насіння.
- Біологічні ризики: несподівані патогени, зміни кліматичних умов, зниження продуктивності ліній через генетичну нестабільність.
- Ринкові ризики: коливання попиту на елітне насіння, зміни цін на ринку, поява конкурентних сортів.
- Фінансові ризики: дефіцит оборотного капіталу, валютні коливання (для експортних контрактів), неплатежі клієнтів.
- Правові та регуляторні ризики: зміни в правилах сертифікації, патентному праві, тарифах на експорт/імпорт.
- Репутаційні ризики: негативні відгуки про якість насіння або невдалі пілотні проекти.
- Стратегічні ризики: помилкова портфельна політика селекції, інвестиції в низькоперспективні лінії.

Етапи моделювання ризиків

1. Ідентифікація ризиків через систематичний збір і каталогізація потенційних загроз через SWOT–аналіз, карту процесів та експертні опитування.
2. Кількісна оцінка ймовірності та наслідків передбачає застосування методів матриці ризиків, сценарного аналізу, біноміальних або пуассонівських

підходів для подій з низькою частотою, та статистичних моделей для серійних процесів.

3. Моделювання впливу на грошові потоки включає побудову проєкцій руху готівки з урахуванням стрес-сценаріїв (наприклад, втрата 30% врожаю, затримка продажів на 6 місяців, зниження цін на 20%).

4. Оцінка капітальної та ліквіднісної стійкості за допомогою розрахунку показників покриття короткострокових зобов'язань, запасу ліквідності, ковзаючих резервів; аналіз точки беззбитковості при різних сценаріях.

5. Валідація моделі через тестування на історичних даних, back-testing та корекція параметрів згідно з отриманими відмінностями.

6. Моніторинг і оновлення через регулярний перегляд ризик-профілю з урахуванням змін зовнішнього середовища та результатів впроваджених заходів.

Інструменти та методи

- Статистичні моделі (регресії, VAR, Monte Carlo-симуляції) для кількісної оцінки невизначеності та кореляцій між показниками.
- Дискретні сценарні моделі для оцінки крайніх подій і стрес-тестів.
- Моделі оптимізації портфеля селекційних проєктів з урахуванням ризик/доходність (наприклад, mean-variance підхід чи багатоцільова оптимізація).
- Актуарні підходи для оцінки ймовірності біологічних епізодів і їх фінансових наслідків.
- Інтеграція моделі ризиків у ERP/фінансові системи для автоматичного оновлення прогнозів та раннього оповіщення про відхилення.

Заходи з пом'якшення ризиків

- Диверсифікація портфеля сортів і каналів збуту для зниження залежності від одного джерела доходу.
- Створення грошового резерву та кредитних ліній для покриття тимчасових дефіцитів ліквідності.
- Укладання страхових договорів (посівне страхування, страхування обладнання, кредитне страхування дебіторської заборгованості).

- Впровадження стандартів управління якістю та протоколів біобезпеки для мінімізації операційних і біологічних ризиків.
- Юридичне супроводження ліцензійних угод і захисту інтелектуальної власності для зменшення регуляторних і репутаційних втрат.
- Партнерські угоди з промисловими підприємствами для розподілу ризиків виробництва і збуту.

Оцінка ефективності заходів

- Визначення KPI для ризик-менеджменту (частота реалізації стрес-сценаріїв, величина втрат у кожному сценарії, швидкість відновлення ліквідності).
- Регулярний ROI-аналіз інструментів страхування та інвестицій у запобіжні заходи.
- Порівняння фактичних фінансових результатів з прогнозними моделями для виявлення розривів у прогнозуванні та удосконалення моделі.

Організаційні рекомендації

- Створення функції ризик-менеджера або комітету з ризиків, що відповідатиме за вироблення політик, моніторинг та звітність.
- Інтеграція моделювання ризиків у стратегічне планування і бюджетний процес, з прив'язкою до річних планів селекції та виробництва.
- Забезпечення регулярного навчання персоналу з оцінки ризиків і реагування на кризові ситуації.

Підвищення рівня ефективності формування доходів і витрат від наукової інноваційної діяльності вимагає комплексного підходу. Передусім, необхідно збільшити обсяг державних і приватних інвестицій, розвивати державно-приватне партнерство, удосконалити податкове стимулювання інновацій, посилити захист інтелектуальної власності та створити ефективні механізми трансферу технологій. Реалізація цих заходів сприятиме зростанню наукоємності вітчизняної економіки та її конкурентоспроможності [48].

3.4. Практичні інструменти та заходи щодо удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності

В умовах ІСГС НААН подальший розвиток та удосконалення системи елітного насінництва вирішить два взаємопов'язані завдання. Перше з них – розмноження високоякісного сортового насіння нових, введених у аграрне виробництво сучасних інноваційних сортів до масштабів, що забезпечують максимальну потребу господарств області у ньому та підвищення економічної ефективності ведення сільськогосподарського виробництва через зростання рівня середньої врожайності та виходу кондиційного насіння.

Практичні інструменти та заходи щодо удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності Інституту повинні включати.

1. Бюджетування витрат за дослідженнями та селекцією нових сортів.
 - Впровадити проєктне бюджетування: окремі бюджети для кожної селекційної лінії, пілотного випробування та комерційного запуску.
 - Зробити вартісне картування для основних процесів вирощування, доробка, сертифікація, збут насіння, щоб ідентифікувати вузькі місця і непотрібні витрати.
2. Система КРІ та дашборди фінансової продуктивності
 - Визначити ключові показники: маржинальність по сортах, собівартість 1 кг елітного насіння, строк повернення інвестицій у випробування, частка ліцензійних доходів.
3. Ціноутворення та комерційні моделі продажів.
 - Впровадити диференційоване ціноутворення: преміум–лінійки, сезонні знижки, ціни за обсяг.
 - Розробити ліцензійні контракти та роялті–моделі для передачі прав використання сортів.
 - Розробити нові послуги, в тому числі підписні або сервісні моделі: підписка на агрономічні рекомендації та моніторинг полів.
4. Оптимізація виробничих витрат

- Стандартизувати технологічні карти та впровадити систему контролю якості ISO/ISO–подібну або HACCP–підхід для елітного насіння.
 - Автоматизувати фасування та маркування; модернізувати сушіння і системи зберігання для енергоефективності.
 - Використовувати контрактне насінництво для сезонного розширення виробництва без капітальних витрат.
5. Управління запасами та логістика.
- Впровадити MRP/ERP модуль для планування потреб у насінні, матеріалах та розподілі партій.
 - Оптимізувати маршрути та складські зони для зменшення логістичних витрат.
6. Комерціалізація ІВ та правова підтримка
- Сформувати політику захисту інтелектуальної власності; стандартизувати шаблони ліцензій, дозволів і договорів.
 - Вести реєстр контрактів та роялті з автоматичним моніторингом платежів.
7. Диверсифікація джерел доходу
- Розвивати консалтингові послуги, в тому числі платні агро– супроводи, навчання, демонстраційні полігони з платним доступом, цифрові продукти, додатки, аналітика.
 - Розширення каналів збуту.
8. Маркетинг–автоматизація та клієнтський менеджмент
- Впровадити алгоритми сегментації клієнтів, персоналізованих пропозицій і контролю дебіторської заборгованості.
 - Використовувати демонстраційні ділянки для підвищення продажів.
9. Фінансові інструменти управління ризиками
- Створити фонд оборотних коштів, відкрити кредитні лінії та використати факторинг для поліпшення ліквідності.
10. Інвестиції в цифрові рішення й аналітику.

- Впровадити системи точного землеробства для оптимізації витрат на пестициди і добрива.
 - Використовувати аналітику агроданних для прогнозування врожайності, попиту й оптимізації портфеля сортів для повного врахування потреб ринку.
 - Удосконалити управління напрямками досліджень з пріоритетом на актуалізації низьковуглецевих практик ведення агробізнесу .
 - Впровадити TRL–підхід та фазне фінансування: інвестувати більше в проекти з підтвердженим комерційним потенціалом.
 - Проводити регулярний портфельний аналіз попиту на сорти зернових культур.
12. Аутсорсинг та партнерство.
- Передавати непрофільні операції (ІТ, пакування, логістика) на аутсорсинг для скорочення постійних витрат.
 - Укладати партнерські угоди з агрохолдингами і дистриб'юторами на умовах партнерства та співробітництва.
13. Процеси контролю і внутрішнього аудиту.
- Запровадити внутрішній аудит ефективності виробництва й досліджень.
 - Встановити систему внутрішнього контролю за витратами з обов'язковою процедурою погодження капітальних витрат.
14. Навчання та мотивація персоналу
- Розвивати програми підвищення кваліфікації (агрономія, менеджмент проєктів, фінанси) і КРІ–орієнтовану систему винагород.
 - Впровадити пропозиції щодо раціональних пропозицій економії витрат від працівників з матеріальною мотивацією за їх реалізацію.

Висновки до розділу 3

У третьому розділі також сформовано методичні підходи до планування бюджетів інноваційних програм та механізми контролю витрат через систему внутрішнього фінансового моніторингу. На базі емпіричних даних запропоновано рекомендації фінансово-економічного управління, що поєднує інструменти прогнозування доходів, оцінювання ризиків та заходи з підвищення рентабельності інноваційної діяльності інституту..

У параграфі 3.1 наведено напрямки збільшення доходів від комерціалізації наукових розробок. Запропоновано визначення пріоритетних ринків і продуктів, оцінка потенціалу доходів за напрямками, пропозиції щодо цінової політики та моделі розподілу доходів між підрозділами.

У параграфі 3.2. наведено резерви зниження витрат. Обґрунтовано заходи з підвищення ефективності використання обладнання й інфраструктури.

У параграфі 3.3. обґрунтовано підходи до моделювання ризиків на фінансову стійкість наукової установи.

У параграфі 3.4. наведено практичні інструменти та заходи щодо удосконалення управління доходами і витратами від інноваційної діяльності. Запропоноваю набір інструментів бюджетування за проектами, КРІ для комерціалізації, внутрішній ціноутворювальний механізм, система моніторингу та звітності, ризик-менеджмент, організаційні заходи з створенням відділу трансферу технологій в Інституті, стимулювання науковців.

Системне моделювання ризиків дає можливість науковій установі не лише прогнозувати потенційні негативні сценарії, але й приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо розподілу капіталу, страхового захисту та інвестицій у заходи з підвищення стійкості. Інтеграція кількісних моделей у фінансове планування та оперативний контроль забезпечить своєчасне виявлення джерел вразливості і підвищить ймовірність довгострокової фінансової життєздатності установи.

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

1. Розкрито теоретичні і методологічні аспекти поняття інноваційної діяльності. Інноваційна діяльність визначена як комплекс процесів створення, адаптації та впровадження нововведень для підвищення економічної та соціальної ефективності.

2. Розглянуто організаційно-правові засади інноваційної діяльності. Запропоновано розширену класифікацію інновацій на продуктові, процесні, організаційні, маркетингові, соціальні, культурно-освітні.

3. Проаналізовано економічні механізми формування доходів і витрат від інноваційної діяльності на прикладі ІСГС НААН. Визначено основні джерела доходів, в тому числі вирощування насінневого матеріалу, контрактні дослідження, ліцензійні платежі, комерціалізація продуктів і послуг, консалтинг, гранти.

4. Досліджено джерела фінансування НДДКР і порядок відображення інноваційних доходів і витрат у фінансовій звітності бюджетних установ. Встановлено, що у 2023 р. на 1 грн витрат в Інституті отримали надходжень від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг на суму 1,023 грн, то в 2025 рр. 1,177 грн. Тобто, ефективність інноваційної діяльності зросла майже в 1,15 рази.

5. Аналіз бюджетної ефективності інноваційної діяльності ІСГС НААН показав, що на кожну гривню фінансування з державного бюджету від продажу інноваційної продукції, робіт та послуг наукова установа отримувала за аналізований період від 5 до 7 грн надходжень до спеціального фонду.

6. Обґрунтовано науково-практичні аспекти моделі інноваційного розвитку та фінансової стійкості ІСГС НААН. Запропоновано системну модель поєднання стратегій комерціалізації, оптимізації витрат і диверсифікації джерел фінансування та визначено ключові механізми підвищення фінансової стійкості через розвиток нових платних послуг, ефективне управління інтелектуальною власністю та надходженнями від роялті.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аннаєв Б. С. Інноваційна діяльність: особливості здійснення у сучасних умовах. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2014. № 4. С. 14–20.
2. Багорка М. О., Якубенко Ю. Л. Інноваційний процес як найважливіший фактор прискорення розвитку аграрного сектора. Агросвіт. 2024. №6. С. 4–10. DOI: 10.32702/2306–6792.2024.6.4
3. Бажал Ю. М. Відновлення науково–інноваційного потенціалу України: від підприємницьких до інноваційних університетів. Наукові записки НаУКМА. Економічні науки. 2024. Т. 9, вип. 1. С. 3–9. <https://doi.org/10.18523/2519–4739.2024.9.1.3–9>
4. Балян А. В. Проблеми інноваційної діяльності в аграрній сфері та шляхи її розв’язання. Агроінком. 2013. № 7–9. С. 44–47.
5. Балян А. В., Спаський Г. В. Інноваційна діяльність у розвитку аграрного сектору Закарпаття. Проблеми агропромислового комплексу Карпат. 2017. Вип. 25–26. С. 3–14.
6. Бандура З., Голубецький П. Інноваційна діяльність в постіндустріальній економіці та її стимулювання механізмом податкових важелів. Вісник економіки. 2023. Вип. 2. С. 143–155.
7. Беженар І. М., Мамчур В. А., Малік Л. М., Германюк Н. В., Демченко О. В. Теорія сутності дефініції «сільські території». Економіка АПК. 2021. № 12. С. 45 – 54. <https://doi.org/10.32317/2221–1055.202112045>
8. Богущ Л. А. Інноваційна діяльність – складова менеджменту та економічного розвитку підприємств / Л. А. Богущ. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 54. С. 80–84.
9. Боївка Т. Т., Вридник Б. Ф., Полуліх О. Я. Маркетингова та інноваційна діяльність в Інституті сільського господарства Карпатського регіону НААН. Передгірне та гірське землеробство і тваринництво. 2015. Вип. 58(2). С. 175–179.
10. Братчук Л. М. Інноваційна діяльність: теоретико–методологічні підходи до формування об’єкта обліку. Економіка АПК. 2016. № 10. С. 59–65.

11. Будько О. В., Губський Ю. Г. Особливості аналізу грошових потоків бюджетної установи. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2020. Вип. 30. С. 24-27. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2020-30-4>

12. Буняк Н. М. Інноваційний потенціал регіону: сутність та методика оцінки. Економіка та держава. 2011. № 11. С. 38–40.

13. Бутнік–Сіверський О. Інноваційність цілісних науково–виробничих формувань в умовах поступу до неоекономіки. Теорія і практика інтелектуальної власності. 2018. №2. С.49–58.

14. Вергунов В. А. Досвід інноваційної діяльності установ аграрної науки на регіональному рівні. Вісник аграрної науки. 2020, №4(805). С. 75–83. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202004–11>

15. Вергунов В. А. Інноваційний розвиток аграрної науки України: стан та перспективи. Вісник аграрної науки. 2025. № 1 (862). С. 75–83. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202501–09>

16. Витвицька О. Д., Демешкант Н. А. Особливості інноваційного розвитку економіки і завдання аграрної науки та освіти. Агросвіт. 2015. № 9, С. 3–7.

17. Витвицька О., Володін С., Талавира М., Теслюк В., Дорошкевич К., Александров Д. Розвиток сільськогосподарської науки на платформі інноваційної біоекономіки. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2024. 5(58), 421–435. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.58.2024.4445>

18. Володін С. А. Модель інноваційного розвитку аграрної науки на прикладі системи НААН України. Інноваційна економіка. 2014. № 3. С. 5–24.

19. Володін С. А., Чекамова О. І. Теоретичні засади формування і реалізації інноваційного потенціалу в розвитку економіки. Економіка АПК. 2017. № 5. С. 65–72.

20. Гаврис Т. В. Підсумки моніторингу з упровадження результатів наукових досліджень і розробок. Наука технології інновації. 2018. №1. С.13–22.

21. Гадзало Я. М. Про реформування аграрної науки на інноваційній основі. Економіка АПК. 2015. № 12. С. 5–12.

22. Гадзало Я.М., Лузан Ю.Я. Підвищення ролі аграрної науки на етапі євроінтеграції. Вісник аграрної науки. 2023, №12(849). С. 5–16. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202312-01>

23. Гладкий О. В. Науково–інноваційний потенціал України: сучасний стан і тенденції розвитку. Науковий вісник Національного університету ДПС України (економіка, право), 2012. 4(59). С. 4–11.

24. Головатюк В.М. Стратегія наукоємного розвитку: національні особливості контексті світового тренду. Наука та наукознавство. 2020. № 3 (109). С. 16–33. <https://doi.org/10.15407/sofs2020.03.016>

25. Гуторов А. О. Методологічні засади макроекономічного оцінювання ефективності розвитку аграрної науки. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024 рік. Том 9. № 3. С. 198–203. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-34>

26. Дубик В. Я., Осідач О. Б.. Інноваційна діяльність як передумова сталого розвитку національної економіки. Інноваційна економіка. 2016. № 3–4. С. 5–9.

27. Євтушенко В. М. Оцінювання ефективності інноваційної сфери та інноваційної компоненти у діяльності наукових організацій. Науково–технічна інформація. 2009. № 2. С. 22–28.

28. Євтушенко Н.О., Рязанцев Р. О. Сутність та структура інноваційного потенціалу. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2022. №1–2(39), С. 22–26. DOI: 10.31673/2415-8089.2022.012226

29. Єпіфанова І.Ю., Гладка Д.О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та управління підприємствами. 2018. № 14. С. 354–360.

30. Єршова Г. В. Інноваційна діяльність в Україні: основні тенденції та проблеми. Економіка і прогнозування. 2017. № 4. С. 137–148.

31. Закон України «Про інноваційну діяльність» Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2002, № 36, ст.266. Із останніми змінами та доповненнями № 2849–IX від 13.12.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

32. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2012, № 19–20, ст.166. Із останніми змінами та доповненнями № 3534–IX від 21.12.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17#Text>

33. Закон України «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 48, ст.253. Із останніми змінами та доповненнями № 3534–IX від 21.12.2023}. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2623-14#Text>

34. Замрига А. В. Сутність понять «інноваційний процес» та «інноваційна діяльність» у теорії аграрної економіки. Економіка АПК. 2014. № 21(9). С. 92–96.

35. Зубець М.В., Тивончук С. О. Наукові основи розвитку агропромислового виробництва на інноваційних засадах (теорія, методологія, практика). Київ : Аграрна наука, 2006. 480 с.

36. Іванець М. Я. Інноваційна діяльність в умовах трансформації економіки. Європейські перспективи. 2019. № 4. С. 129–133.

37. Ілляшенко С. М. Проблеми і перспективи ринково–орієнтованого управління інноваційним розвитком: монографія. Суми: ТОВ «Друкарський дім «Папірус», 2011. 644 с.

38. Ілляшенко С. М. Проблеми управління інноваційним розвитком підприємств у транзитивній економіці: монографія. Суми: ВТД “Університетська книга”, 2005. 582 с.

39. Касьяненко В. О. Інноваційний потенціал: взаємозв’язок з науковим та науково–технічним потенціалами. Ефективна економіка № 4, 2012. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1099>

40. Кваша Т. К., Паладченко О. Ф., Молчанова І. В. Інноваційна діяльність у регіонах: пріоритетні напрями та особливості їх реалізації. Наука, технології, інновації. 2019. № 1. С. 8–14.

41. Кернасюк Ю. В. Наукове бачення моделі ефективної взаємодії науки, освіти та бізнесу з питань інноваційного розвитку. Науково–інноваційний розвиток агровиробництва як запорука продовольчої безпеки України: вчора, сьогодні, завтра: матеріали V Всеукраїнської науково–практичної конференції, Київ, 18–19 квітня 2024 р. / НААН, ННСГБ. С.79–80.

42. Кернасюк Ю. В. Наукові засади формування ефективних агропродовольчих систем на основі сталого розвитку та інноваційних кластерів. Монографія. Київ: Видавництво «Наукова столиця», 2021. 172 с.

43. Кернасюк Ю. В. Новітня історія розвитку науки в Кіровоградській області та її майбутнє. Історія освіти, науки і техніки в Україні : матеріали XVII Всеукр. конф. молодих учених та спец., присвяч. 180–річчю від дня народження Анастасія Єгоровича Зайкевича (1842–1931), Київ, 19–20 трав. 2022 р. НААН, ННСГБ. Вінниця: ТВОРИ, 2022. С. 324–326.

44. Кернасюк Ю. В. Проблеми управління економічним потенціалом регіону для збалансованого і стійкого його розвитку. Облік і контроль в управлінні підприємницькою діяльністю: матеріали V міжнародної наук.–практ. конф. (м. Кропивницький, 19–20 вересня 2017 р.). Кропивницький: Ексклюзив–Систем, 2017. С. 79–81.

45. Кернасюк Ю. Інноваційна політика інтеграції в передові мережі глобальної низьковуглецевої економіки. Економічна політика повоєнного відновлення України: матеріали Другої міжнародної наукової конференції, Київ, 20–21 листопада 2025 р. [Електронне видання]. Всеукраїнська асоціація економістівміжнародників, Університет імені Альфреда Нобеля. Дніпро. С. 36–41.

46. Корнацька Р. Удосконалення результативних показників виконання бюджетних програм (на прикладі наукових установ Національної академії медичних наук України). Ринок цінних паперів України. 2012. № 9. С. 31–36.

47. Котвицька Н. М. Методологічні засади дослідження інноваційної моделі розвитку та інноваційного потенціалу агропродовольчої сфери. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і

менеджмент». 2022. Випуск 1 (91), С. 67–73. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2022.1.9>

48. Котік В. Д. Економічні аспекти формування доходів і витрат від наукової інноваційної діяльності в державних установах. Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз : матеріали IV Всеукраїнської науково–практичної конференції (22 квітня 2026 р.). Кропивницький : ЦНТУ, 2026. С. 93–95.

49. Кравцова А. М., Ломачинська І. В. Вплив факторів на ефективність сільськогосподарського виробництва. Вісник Хмельницького національного університету 2009, № 6, Т. 2. С. 165–167.

50. Крилов Д. Інноваційна діяльність підприємства: місія, завдання та особливості організації. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 1 (33). С. 7–14. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1\(33\)-7-14](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1(33)-7-14).

51. Кропивко М. Ф. Стратегічне бачення аграрного устрою України. Економіка АПК. 2017. № 4. С. 5–16.

52. Кропивницький Р. С. Моделі та особливості державного управління науковою діяльністю наукових установ. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 12. С. 136–140.

53. Куторжевська О. Інноваційна діяльність як соціально–педагогічна проблема. Витоки педагогічної майстерності. Серія : Педагогічні науки. 2013. Вип. 12. С. 174–177.

54. Луговська Г. Г., Данилова В. М., Комісаренко С. В. Інноваційна діяльність Інституту біохімії ім. О. В. Палладіна НАН України: проблеми і перспективи. The Ukrainian Biochemical Journal. 2018. Vol. 90, № 1. С. 77–99.

55. Лузан Ю. Я. Формування наукової парадигми сучасного розвитку аграрного сектору України. Економіка АПК. 2011. № 7. С. 22–29.

56. Лупенко Ю. О. Моделювання соціально–економічних відносин у процесі наукових досліджень. Економіка АПК. 2018. № 2. С. 5–13.

57. Максименко Я. А. Інноваційна діяльність в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку. Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. 2018. № 1. С. 231–238.

58. Максюта А. П. Генезис сутнісної характеристики категорії "інноваційна діяльність". Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2022. Вип. 50(2). С. 292–302

59. Маркіна І.А., Вороніна В.Л., Хорошко Д.Р. Управління інноваційним потенціалом як фактор стратегічного розвитку та конкурентних переваг підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2020. Випуск 3 (26). С. 76–81. DOI <https://doi.org/10.32782/easterneurope.26-12>

60. Мельник–Мельников П. Г., П'ятчаніна Т. В., Огородник А. М., Мазур М. Г. Аналіз досвіду закордонних офісів трансферу технологій для формування в наукових установах України ефективної системи трансферу технологій. Наука, технології, інновації. 2019. № 3. С. 62–69.

61. Меньяло В. І. Дослідницько–інноваційна діяльність як нова категорія педагогічної інноватики. Український педагогічний журнал. 2017. № 2. С. 89–98.

62. Миколайчук І. П. Формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства. Агросвіт. 2015. № 12, С. 43–49.

63. Мойса Т. В. Особливості формування інноваційного потенціалу підприємства в сучасних умовах розвитку. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, 2023. (7). <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-05>

64. Олійник О. В., Сідельнікова І. В. Інноваційна діяльність: особливості розвитку і активізації в аграрному виробництві. Збірник наукових праць Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди. Економіка. 2017. Вип. 17. С. 73–82.

65. Орлова В. М. Інноваційна діяльність підприємств у контексті стратегічного управління. Економічний нобелівський вісник. 2014. № 1. С. 330–336.

66. Полозова Т. В., Кривцун Д. Ю. Інноваційна діяльність підприємства та економічна сутність інноваційного процесу. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2015. Вип. 12. С. 108–113.

67. Полякова О. М. Інноваційна діяльність та трансфер технологій в Україні та світі. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2017. № 58 (спец. вип.). С. 286–288.

68. Приймак В., Романишин В. Інноваційна діяльність підприємств в умовах глобалізаційних трансформацій. Вісник Київського національного торговельно–економічного університету. 2019. № 3. С. 98–113.

69. Саблук П. Т. Концептуальні аспекти модернізації аграрного виробництва та розвитку сільських територій в Україні. Економіка АПК. 2010. № 8. С. 3–9.

70. Саблук П. Т. Наукове обґрунтування інноваційного розвитку в аграрній сфері. Економіка АПК. 2021. № 6. С. 16–25. <https://doi.org/10.32317/2221-1055.202106016>.

71. Сак Т. В. Інноваційна діяльність підприємств у контексті комплексного забезпечення економічної безпеки. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. 2014. Вип. 6(3). С. 116–119.

72. Сисоліна Н., Сисоліна І. Інноваційна діяльність: сучасність і перспектива. Техніка і технології АПК. 2016. № 2. С. 24–26.

73. Стукан Т. М. Інноваційна діяльність як фактор забезпечення економічної безпеки підприємства. Агросвіт. 2019. № 24. С. 118–124.

74. Терлецька Ю. О. Інноваційна діяльність як засіб адаптації суб'єкта господарювання до умов нестабільного зовнішнього середовища. Науковий вісник Чернівецького університету. Економіка. 2017. Вип. 786. С. 65–69.

75. Тивончук С. О., Тивончук С. В., Костюк Р. В. Інституційне забезпечення інноваційної діяльності в аграрній сфері. Економіка АПК. 2014. № 8. С. 68–75.

76. Ткаченко П. Теоретичне підґрунтя інноваційної діяльності підприємств. Підприємництво та інновації. 2021. № 19. С. 40–45. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/19.6>.

77. Хахула Б. В. Інновації, як чинник прискорення науково–технічного прогресу в аграрному секторі України. Агросвіт. 2022. № 9–10, С. 79–85. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.9-10.79

78. Цибульов П. М., Корсун В. Ф. Про комерціалізацію результатів досліджень науковими інститутами України. Наука та інновації. 2011. № 2. С.45–53.

79. Цо Ч. С. Розвиток методів інтегральної оцінки рівня інноваційного потенціалу компаній. Економічний вісник НТУУ «КПІ», 2020. С. 421–438.

80. Цюняк О. П. Філософське осмислення поняття "інноваційна діяльність". Молодий вчений. 2019. № 5(1). С. 175–178.

81. Чугрій Н. А. Інноваційна діяльність наукових установ України: реалії та перспективи. Бізнес–навігатор. 2018. Вип. 2–1. С. 95–99.

82. Шатіло О. В. Наукове осмислення понять "інновація" і "інноваційна діяльність". Стратегія економічного розвитку України. 2023. Вип. 53. С. 163–177.

83. Шпикуляк О. М., Грицаєнко М. І. Наукове забезпечення інноваційного розвитку аграрної сфери. Бізнес Інформ. 2016. № 4. С. 143–149.

84. Шпикуляк О.Г., Мазур Г.Ф. Інноваційна діяльність у механізмі стимулювання агропромислового виробництва. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету. Економічні науки. 2014. № 4. С. 73–77.

85. Шубравська О.В., Прокопенко К.О. Поширення агроновацій у контексті забезпечення ефективного галузевого зростання. Економіка АПК. 2018. №2. С. 71–76.

86. Шумпетер Й. А. Теорія економічного розвитку. Дослідження прибутків, капіталу, кредиту, відсотка та економічного циклу / [пер. з англ. В. Старка]. Київ: Видавничий дім «Києво–Могилянська академія», 2011. 242 с.

87. Юхновський І. В. Сутність та структура інноваційно–інвестиційного потенціалу економіки: основні підходи та напрями формування. Економіка. 2010. №2(33). С. 159–171.

88. Яснолоб І. О., Горб О. О., Радіонова Я. В. Інноваційна діяльність підприємства на основі аутсорсингу та моделювання бізнес–процесів. Економіка АПК. 2018. № 3. С. 82–90.

89. Drucker P. Innovation and Entrepreneurship. Contributed By Joseph Maciariello. London. Routledge. 2014. Pages 368. <https://doi.org/10.4324/9781315747453>

90. Nelson R.R. Bringing institutions into evolutionary growth theory. In: Metcalfe, J.S., Cantner, U. (eds) Change, Transformation and Development. Heidelberg. Physica, 2003. https://doi.org/10.1007/978-3-7908-2720-0_3

91. OECD/Eurostat (2018), Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation. 4th Edition, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities, OECD Publishing, Paris/Eurostat, Luxembourg. <https://doi.org/10.1787/9789264304604-en>

92. Porter M. E. The Five Competitive Forces that Shape Strategy. Harvard Business Review. 2008. Vol. 88, No. 1. pp. 78–93.

93. Rogers E. M. Diffusion of innovations. 2003, Free Press. – 5th ed.

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

1108 КРОПИВНИЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА
ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ ГОЛОВНОГО
УПРАВЛІННЯ ДФС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ
(КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ)

РІШЕННЯ №1811084600023
від 08.10.2018 року

	про включення		про виключення
X	про повторне включення		про відмову у включенні (повторному включенні)
	підприємства, установи, організації до/з Реєстру неприбуткових установ та організацій або		
	про зміну ознаки неприбутковості		
	про присвоєння підприємству, установі, організації ознаки неприбутковості (за результатами підтвердження відповідності неприбуткової організації вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Податкового кодексу України)		

Рішення прийняте на підставі пункту 133.4 статті 133 Податкового кодексу України та реєстраційної заяви (за формою № 1-РН) 00729907

ІНСТИТУТ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК
УКРАЇНИ

Попереднє рішення про включення до Реєстру неприбуткових установ та організацій від 28.12.2016 р. № 118/11-08, ознака неприбутковості 0048 - інші юридичні особи, діяльність яких відповідає вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Кодексу.

Ознака неприбутковості	0048 - інші юридичні особи, діяльність яких відповідає вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Кодексу.
Дата присвоєння ознаки неприбутковості	28.12.2016
Дата скасування ознаки неприбутковості	
Дата включення неприбуткової організації до Реєстру неприбуткових установ та організацій, починаючи з якої визначається строк безперервної реєстрації неприбуткової організації	30.04.2014

Підстава*

Заступник голови комісії з
реорганізації Кропивницької
ОДПІ ГУ ДФС у Кіровоградській
області

ЯКИМЕНКО ОКСАНА
ВІКТОРІВНА

МП

Примірник рішення отримано:

08.10.2018

МП (за наявності)

року

*Заповнюється у разі відмови у включенні підприємства, установи, організації до Реєстру неприбуткових установ та організацій або виключення з Реєстру.



ВИТЯГ
з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних
осіб-підприємців та громадських формувань

Відповідно до статті 11 Закону України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань" на запит: **ПАНІНА СВИТЛАНА ДМИТРІВНА** від **17.10.2023** за кодом **55982280609** станом на **17.10.2023 13:44:59** відповідно до наступних критеріїв пошуку:

Найменування юридичної особи: ІСТС НААН

Код ЄДРПОУ юридичної особи: 00729907

До документу внести:

Відомості про центральний чи місцевий орган виконавчої влади, до сфери управління якого належить юридична особа публічного права або який здійснює функції з управління корпоративними правами держави у відповідній юридичній особі

Мета діяльності громадського формування

Перелік засновників (учасників) юридичної особи

Відомості про структуру власності

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника юридичної особи, або про відсутність кінцевого бенефіціарного власника юридичної особи

Місцезнаходження юридичної особи

Види діяльності

Назви органів управління юридичної особи

Відомості про керівника юридичної особи, а також про інших осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори, тощо

Відомості про членів керівних органів

Розмір статутного (складеного) капіталу (пайового фонду) та розмір частки кожного із засновників (учасників)

Вид установчого документа

Продовження додатку Б

Дані про розпорядчий акт, на підставі якого створено юридичну особу (крім місцевих рад та їхніх виконавчих комітетів)

Відомості про установчий документ, на підставі якого діє громадське формування, - у разі створення юридичної особи на підставі установчого документа іншого громадського формування

Інформація для здійснення зв'язку з юридичною особою

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі

Дані про відокремлені підрозділи юридичної особи

Дата легалізації (реєстрації) та реєстраційний номер у паперовому Реєстрі політичних партій, Реєстрі об'єднань громадян, Реєстрі творчих спілок - для громадських формувань, легалізованих (зареєстрованих) до набрання чинності Законом України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань»

Дані про перебування юридичної особи у процесі припинення, у тому числі дані про рішення щодо припинення юридичної особи, відомості про комісію з припинення (ліквідатора, ліквідаційну комісію тощо) та про строк, визначений засновниками (учасниками) юридичної особи, судом або органом, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, для заявлення кредиторами своїх вимог

Дані про скасування рішення засновників (учасників) або уповноваженого ними органу щодо припинення юридичної особи

Дані про перебування юридичної особи у процесі провадження у справі про банкрутство, санації, у тому числі відомості про розпорядника майна, керуючого санацією

Дані про юридичних осіб, правонаступником яких є зареєстрована юридична особа

Дані про юридичних осіб - правонаступників

Відомості про заборону діяльності громадського формування

Місце зберігання реєстраційної справи в паперовій формі

Дані про надання відомостей з Єдиного державного реєстру

Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром та інформаційними системами державних органів

Відомості про смерть засновника (учасника) юридичної особи, визнання його безвісно відсутнім чи оголошення померлим, відомості про смерть керівника юридичної особи та особи, яка може вчиняти дії від імені юридичної особи

Дані про символіку

Продовження додатку Б

Дані про хронологію реєстраційних дій

надається інформація з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань (ЄДР) у кількості 1 записів:

Запис 1

Найменування юридичної особи та скорочене у разі його наявності:

ІНСТИТУТ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ, ІСГС НААН,

Повне найменування іноземною мовою:

INSTITUTE OF STEPPE AGRICULTURE OF THE NATIONAL ACADEMY OF AGRARIAN SCIENCES OF UKRAINE

Ідентифікаційний код юридичної особи:

00729907

Актуальний стан на фактичну дату та час формування:

zareestrovano

Організаційно-правова форма юридичної особи:

ДЕРЖАВНА ОРГАНІЗАЦІЯ (УСТАНОВА, ЗАКЛАД)

Центральний чи місцевий орган виконавчої влади, до сфери управління якого належить юридична особа публічного права або який здійснює функції з управління корпоративними правами держави у відповідній юридичній особі:

Відомості відсутні

Місцезнаходження юридичної особи:

Україна, 27602, Кіровоградська обл., Кропивницький р-н, село Сосонівка (пн), ВУЛИЦЯ ЦЕНТРАЛЬНА, 2

Види економічної діяльності:

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук (основний)
01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві
01.64 Оброблення насіння для відтворення
49.41 Вантажний автомобільний транспорт
52.10 Складське господарство
68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

Продовження додатку Б**Назви органів управління юридичної особи:**

Відомості відсутні

Перелік засновників (учасників) юридичної особи:

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ, Код ЄДРПОУ:00024360,
резидентство: Україна, Місцезнаходження: Україна, 01010, місто Київ,
ВУЛИЦЯ СУВОРОВА, будинок 9

Відомості про структуру власності:

Відомості відсутні

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника юридичної особи:

Відомості відсутні

Керівник юридичної особи, а також відомості про інших осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори, тощо:

СЕМЕНЯКА ІГОР МИКОЛАЙОВИЧ, 30.07.2015 - керівник

Розмір статутного (складеного) капіталу (пайового фонду):

Відомості відсутні

Вид установчого документа:

Відомості відсутні

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:

Дата державної реєстрації: 10.04.1993, Дата запису: 26.03.2012, Номер запису: 14291450000001275

Дані про відокремлені підрозділи юридичної особи:

Відомості відсутні

Дані про перебування юридичної особи у процесі припинення, у тому числі дані про рішення щодо припинення юридичної особи:

Відомості відсутні

Відомості про комісію з припинення:

Відомості відсутні

Відомості про строк, визначений засновниками (учасниками) юридичної особи, судом або органом, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, для заявлення кредитором своїх вимог:

Відомості відсутні

Продовження додатку Б

Дані про скасування рішення засновників (учасників) або уповноваженого ними органу щодо припинення юридичної особи:

Відомості відсутні

Дані про перебування юридичної особи у процесі провадження у справі про банкрутство, санації, у тому числі відомості про розпорядника майна, керуючого санацією:

Відомості відсутні

Дані про юридичних осіб, правонаступником яких є зареєстрована юридична особа:

КІРОВОГРАДСЬКИЙ ІНСТИТУТ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ, Код ЄДРПОУ:00729907

Дані про юридичних осіб- правонаступників:

Відомості відсутні

Місце зберігання реєстраційної справи в паперовій формі:

Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області

Дані про надання відомостей з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб- підприємців та громадських формувань:

Копії документів юридичної особи (портал - запит держ.органів), 10.09.2021 14:12:17, 27812916, Залюбовська, Анастасія, Іванівна

Копії документів юридичної особи (портал - запит держ.органів), 02.11.2021 09:42:41, 28293433, Залюбовська, Анастасія, Іванівна

Витяг про юридичну особу (портал), 02.11.2021 11:54:12, 28296312, СЕМЕНЯКА, ІГОР, МИКОЛАЙОВИЧ

Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань та інформаційними системами державних органів:

19.05.1994, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТАТИСТИКИ, 21680000

12.01.1995, 14, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ, КРОПИВНИЦЬКЕ УПРАВЛІННЯ, КРОПИВНИЦЬКА ДПІ (КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ), 43142606, (дані про взяття на облік як платника податків)

10.01.1997, 11.12.01-0034, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ, КРОПИВНИЦЬКЕ УПРАВЛІННЯ, КРОПИВНИЦЬКА ДПІ (КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ), 43142606, 22, (дані про взяття на облік як платника єдиного внеску)

Дані про хронологію реєстраційних дій:

Державна реєстрація створення юридичної особи в результаті перетворення, 26.03.2012 10:51:42, 14291450000001275, Урсатій А.Ю., Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області

Продовження додатку Б

Виправлення помилок, 11.04.2012 16:04:07, 14297770001001275, Урсатій А.Ю., Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області

Підтвердження відомостей про юридичну особу, 19.03.2013 10:52:38, 14291060002001275, Зміна інформації для здійснення зв'язку з юридичною особою., Урсатій А.Ю., Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області

Державна реєстрація змін до установчих документів юридичної особи, 14.01.2014 09:39:05, 14291050003001275, Інші зміни. Зміна найменування юридичної особи (повного та/або скороченого). Зміна повного найменування. Зміна складу або інформації про засновників. Зміна складу засновників (учасників) або зміна відомостей про засновників (учасників) юридичної особи. Зміна скороченого найменування., Урсатій А.Ю., Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області (стара назва Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області)

Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу, 17.11.2015 12:33:50, 14291070004001275, Зміна керівника або відомостей про керівника юридичної особи., Урсатій А.Ю., Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області (стара назва Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області)

Виправлення помилок, 17.11.2015 12:35:05, 14297770005001275, Урсатій А.Ю., Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області (стара назва Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області)

Державна реєстрація змін до установчих документів юридичної особи, 26.12.2016 17:25:45, 14291050006001275, Інші зміни., Урсатій А.Ю., Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області (стара назва Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області)

Державна реєстрація змін до установчих документів юридичної особи, 05.01.2018 12:41:40, 14291050007001275, Інші зміни. Зміна видів економічної діяльності юридичної особи. Зміни видів діяльності., Урсатій А.Ю., Кропивницька районна державна адміністрація Кіровоградської області (стара назва Кіровоградська районна державна адміністрація Кіровоградської області)

Державна реєстрація змін до установчих документів юридичної особи, 02.10.2018 11:54:02, 14291050008001275, Зміна найменування юридичної особи (повного та/або скороченого). Зміна повного найменування. Зміна скороченого найменування., Бегар О.М., Міська рада міста Кропивницького

Державна реєстрація змін до відомостей про юридичну особу, 02.10.2018 11:57:06, 14291070009001275, Зміна інформації для здійснення зв'язку з юридичною особою., Бегар О.М., Міська рада міста Кропивницького

Продовження додатку Б***Інформація для здійснення зв'язку:***

+380522315795, +380504874740, isgs.naan@gmail.com

Дата та час формування витягу:

17.10.2023 13:45:46

Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань знаходиться у стані формування. Інформація про юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань та зареєстрованих до 01.07.2004 та не включених до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань отримується в органі виконавчої влади, в якому проводилась державна реєстрація.

ВИПISKA
з Єдиного державного реєстру юридичних осіб,
фізичних осіб-підприємців та громадських формувань

ІНСТИТУТ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ

Ідентифікаційний код юридичної особи:

00729907

Місцезнаходження юридичної особи:

27602, КІРОВОГРАДСЬКА ОБЛ., КІРОВОГРАДСЬКИЙ РАЙОН, СЕЛО
СОЗОНІВКА, ВУЛИЦЯ ЦЕНТРАЛЬНА, 2

*Дата державної реєстрації, Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі
юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань юридичної
особи, яка утворена в результаті перетворення:*

10.04.1993, 26.03.2012, 1 429 145 0000 001275

*Прізвище, ім'я та по батькові осіб, які мають право вчиняти юридичні дії від імені
юридичної особи без довіреності, у тому числі підписувати договори, та наявність
обмежень щодо представництва від імені юридичної особи або фізичної
особи-підприємця:*

СЕМЕНЬКА ІГОР МИКОЛАЙОВИЧ - керівник



Продовження додатку В

Прізвище, ім'я та по батькові осіб, які мають право вчиняти юридичні дії від імені юридичної особи без довіреності, у тому числі підписувати договори, та наявність обмежень щодо представництва від імені юридичної особи або фізичної особи-підприємця:
 відомості відсутні

Дата та номер запису про взяття на облік, назва та ідентифікаційні коди органів статистики, Міндоходів, Пенсійного фонду України, в яких юридична особа перебуває на обліку:

19.05.1994, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТАТИСТИКИ,
 21680000

12.01.1995, 14, КРОПИВНИЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ ГОЛОВНОГО УПРАВЛІННЯ ДФС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ (КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ), 39484073 (дані про взяття на облік як платника податків)

10.01.1997, 11.12.01-0034, КРОПИВНИЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ ГОЛОВНОГО УПРАВЛІННЯ ДФС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ (КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ), 39484073 (дані про взяття на облік як платника єдиного внеску)

Не підлягає постановці на облік в ПЕНСІЙНОМУ ФОНДІ УКРАЇНИ у зв'язку з прийняттям Закону України від 04.07.2013 № 406-VII "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у зв'язку з проведенням адміністративної реформи"

Дані про основний вид економічної діяльності:

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

Дані про реєстраційний номер платника єдиного внеску:

11.12.01-0034

Клас професійного ризику виробництва платника єдиного внеску за основним видом економічної діяльності:

22

Дата та час видачі виписки:

02.10.2018 15:49:41

Внесено до реєстру:

Сформовано документ:



БЕГАР О.М.

ГРОХ А.А.

ДОДАТОК Г.1

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2025	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОГПГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

БАЛАНС
на 01 січня 2025 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	32 959 203	32 055 519
<i>первісна вартість</i>	1001	47 140 449	47 203 969
<i>знос</i>	1002	14 181 246	15 148 450
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
<i>первісна вартість</i>	1011	-	-
<i>знос</i>	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	607 132	587 609
<i>первісна вартість</i>	1021	883 762	883 762
<i>накопичена амортизація</i>	1022	276 630	296 153
Незавершені капітальні інвестиції	1030	7 517	29 470
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
<i>первісна вартість</i>	1041	-	-
<i>накопичена амортизація</i>	1042	-	-
Запаси	1050	3 729 888	3 907 830
Виробництво	1060	748 944	1 197 543
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	38 052 684	37 777 971
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	22 523	45 933
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	271 390	21 390
за наданими кредитами	1130	-	-



ДОДАТОК Г.2

за виданими авансами	1135	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1140	-	-
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	1 489	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	1160	1 059 688	2 528 143
<i>касі</i>	1161	-	-
<i>казначействі</i>	1162	1 059 688	2 528 143
<i>установах банків</i>	1163	-	-
<i>дорозі</i>	1164	-	-
<i>іноземній валюті</i>	1165	55 631	2 965
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
<i>єдиному казначейському рахунку</i>	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	1175	-	-
<i>національній валюті</i>	1176	-	-
<i>іноземній валюті</i>	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	1 410 721	2 598 431
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	39 463 405	40 376 402

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	24 883 934	24 620 865
Капітал у дооцінках	1410	16 518 451	16 518 451
Фінансовий результат	1420	-2 159 973	-872 064
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	7 517	29 470
Усього за розділом I	1495	39 249 929	40 296 722
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	124 056	42 149
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	81 638	29 749
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	7 782	7 782
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	213 476	79 680



ДОДАТОК Г.3

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2025	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за СДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2024 рік**

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>			
Бюджетні асигнування	2010	2 846 200	2 151 000
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	11 428 233	9 134 388
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	43 447	49 400
Інші доходи від обмінних операцій	2050	77 002	92 212
Усього доходів від обмінних операцій	2080	14 394 882	11 427 000
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	698 342	512 733
Усього доходів від необмінних операцій	2170	698 342	512 733
Усього доходів	2200	15 093 224	11 939 733
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	2 774 033	2 151 000
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	9 588 881	8 927 913
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	146 509	343 895



ДОДАТОК Г.4

<i>Усього витрат за обмінними операціями</i>	2290	12 509 423	11 422 808
<i>Витрати за необмінними операціями</i>			
Трансферти	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	339 546	9 756
<i>Усього витрат за необмінними операціями</i>	2340	339 546	9 756
<i>Усього витрат</i>	2380	12 848 969	11 432 564
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	2 244 255	507 169

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	12 848 969	11 432 564
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	12 848 969	11 432 564

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
<i>ДОХОДИ</i>							
<i>Податкові надходження</i>	2530	-	-	-	-	-	-
<i>Неподаткові надходження</i>	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
<i>Доходи від операцій з капіталом</i>	2550	-	-	-	-	-	-
<i>Офіційні трансферти, з них:</i>	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
<i>Надходження державних цільових фондів</i>	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.5

Надходження Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Надходження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансферти, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансферти, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	6 633 322	5 085 064
Відрахування на соціальні заходи	2830	1 407 885	1 134 686
Матеріальні витрати	2840	3 334 981	3 846 054
Амортизація	2850	986 726	1 013 109
Інші витрати	2860	146 509	343 895
Усього	2890	12 509 423	11 422 808

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКАГоловний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)Світлана ПАНІНА

ДОДАТОК Г.6

Додаток 3
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2025	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

Звіт
про рух грошових коштів
за 2024 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:		-	-
бюджетні асигнування	3000	2 846 200	2 151 000
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	12 147 259	10 005 055
надходження від продажу активів	3010	-	-
інші надходження від обмінних операцій	3015	85 655	74 606
Надходження від необмінних операцій:		-	-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансферти, з них:	3030	-	-
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	399 789	199 494
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	469 171	1 063 563
Інші надходження	3090	1 293 480	1 026 341
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	16 772 383	13 456 496
Витрати за обмінними операціями:		-	-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	2 846 200	2 151 000
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	10 723 068	9 356 720
		-	-
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	68 939	203 686
Витрати за необмінними операціями:		-	-
трансферти, з них:	3125	-	-



ДОДАТОК Г.7

кошти трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
інші витрати за необмінними операціями	3130	338 353	193 328
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	469 171	1 063 563
Інші витрати	3180	1 423 480	931 515
Усього витрат від операційної діяльності	3190	15 400 040	12 836 249
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	1 372 343	620 247
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:		-	-
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	57 437	33 852
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	3240	57 437	33 852
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	57 437	33 852
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	3290	57 437	33 852
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	43 447	49 400
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	43 447	49 400
Витрати на:		-	-
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	3390	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	43 447	49 400
Чистий рух коштів за звітний період	3400	1 415 790	669 647
Залишок коштів на початок року	3405	1 115 319	442 072
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	-	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	-1	3 600
Залишок коштів на кінець року	3425	2 531 108	1 115 319
<i>* Надходження в натуральній формі</i>		399 789	199 643



ДОДАТОК Г.8

* Витрати в натуральній формі

399 789

199 643

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАНІНА



ДОДАТОК Г.9

Додаток 4
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101
«Подання фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2025	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	00729907		
Територія	Сезонівка	UA35040050100019620		
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	425		
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	83144		
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	72.19		
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**Звіт
про власний капітал
за 2024 рік**

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у довідках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Залишок на початок року</i>	4000	24 883 934	16 518 451	-2 159 973	-	-	7 517	39 249 929
<i>Коригування:</i>								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
<i>Скоригований залишок на початок року</i>	4090	24 883 934	16 518 451	-2 159 973	-	-	7 517	39 249 929
<i>Перецінка активів:</i>								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
<i>Профіцит/дефіцит за звітний період</i>	4200	-	-	2 244 255	-	-	-	2 244 255
<i>Збільшення капіталу в підприємствах</i>	4210	-	-	-	-	-	-	-
<i>Зменшення капіталу в підприємствах</i>	4220	-	-	-	-	-	-	-
<i>Інші зміни в капіталі</i>	4290	-263 069	-	-956 346	-	-	21 953	-1 197 462
<i>Разом зміни в капіталі</i>	4300	-263 069	-	1 287 909	-	-	21 953	1 046 793
<i>Залишок на кінець року</i>	4310	24 620 865	16 518 451	-872 064	-	-	29 470	40 296 722

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАНІНА

ДОДАТОК Г.10

I. Основні засоби

Групи основних засобів	Код графа	Залишок на початок року		Переміщення (покупка + утилізація -)		Вибуття за звітний рік		Найшлого за рік		Зменшення/збільшення		Набуття за звітний рік		Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		Далішнє користуваче використання		
		первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	первісна (норвентивна) вартість	знос	період	рік	
1	2																			
Інвестиційна нерухомість	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельні ділянки	020	15 615 351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15 615 351	-	-	-	-
Капітальні витрати на полішення земель	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та передавальні пристрої	040	23 356 701	8 437 802	-	-	-	-	-	-	-	647 829	-	-	-	-	23 356 701	9 085 631	10	50	
Машини та обладнання	050	6 427 172	4 256 178	-	-	-	-	-	49 040	-	296 349	-	-	-	-	6 476 212	4 552 527	5	39	
Транспортні засоби	060	686 065	686 065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	686 065	686 065	5	20	
Інструменти, прилади, інвентар	070	527 583	503 841	-	-	-	-	-	-	-	3 893	-	-	-	-	527 583	507 734	25	25	
Товари та безгрівотні наслідання	080	7 350	3 608	-	-	-	-	-	294	-	294	-	-	-	7 350	3 902	10	10		
Інші основні засоби	090	127 650	75 006	-	-	-	-	-	-	-	12 765	-	-	-	1 127 650	88 372	-	-	-	
Мурашині фонди	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Бібліотечні фонди	110	12 879	1 944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 879	1 944	-	-	-	
Малочисні необоротні матеріальні активи	120	379 698	216 202	-	-	-	-	-	14 480	-	6 073	-	-	-	394 178	222 275	-	-	-	
Білава, постандартні реєстри, одаги та вугуття	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Інвентарна пара	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Необоротні матеріальні активи спеціального призначення	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Природні ресурси	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Інші необоротні матеріальні активи	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Разом	180	47 140 449	14 181 246						63 520		967 203				47 203 969	15 148 459				

З рядка 180 графа 7

вартість основних засобів, які вибули внаслідок:
 безоплатної передачі (внутрішньоміжча передача)
 безоплатної передачі (крім внутрішньоміжчої передачі)
 продажу

(181)
 (182)
 (183)
 (184)
 (185)

З рядка 180 графа 9

збільшення вартості основних засобів у результаті:
 крадіжки, нестачі
 списання як непридатні
 збільшення вартості основних засобів у результаті:
 придбання

(186)



ДОДАТОК Г.12

II. Нематеріальні активи

Групи основних засобів	Код рідка	Залишок на початок року		Переоцінка (дооцінка +, уніжка -)		Вибуття за звітний рік		Надійшло за рік		Зменшення/збільшення корисності		Найдовший звітний рік		Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		Детальна користь/використання	
		нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.	нерівня (нерівність)	знач.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Авторські та суміжні з ними права	200	882 462	275 711	-	-	-	-	-	-	-	19 463	-	-	882 462	295 174	20	50	-	-
Права користування природними ресурсами	210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на машини для товарів і послуг	220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права користування майном	230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Права на об'єкти промислової власності	240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші нематеріальні активи	250	1 300	919	-	-	-	-	-	-	-	60	-	-	1 300	979	20	50	-	-
Разом	260	883 762	276 630	-	-	-	-	-	-	-	19 523	-	-	883 762	296 153	-	-	-	-

3 рядка 260 графі 15

вартість безоплатно отриманих нематеріальних активів
вартість нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності
вартість оформлених у заставу нематеріальних активів

(261)
(262)
(263)
(264)
(265)
(266)

3 рядка 260 графі 16

вартість нематеріального активу з невизначеним строком корисності використання
накопичена амортизація нематеріальних активів, щодо яких існує обмеження права власності
накопичена амортизація переданих у заставу нематеріальних активів



ДОДАТОК Г.13

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	-	70 993	21 953
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	7 517	-	7 517
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Разом	350	7 517	70 993	29 470

3 рядка 350 графи 5

загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду

(351)



IV. Виробничі запаси

Найменування показника	Код рядка	Надходження за рік	Вибуття		Балансова вартість на кінець року	Зміна вартості на дату балансу	
			усього	з них витрачено на потреби установи		збільшення до чистої вартості реалізації*	зменшення до чистої вартості реалізації**
1	2	3	4	5	6	7	8
Продукти харчування	360	5 967	5 967	5 967	-	-	-
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	370	-	-	-	3 370	-	-
Будівельні матеріали	380	7 185	7 356	7 356	4 153	-	-
Пально-мастильні матеріали	390	1 229 507	1 061 208	1 061 208	410 622	-	-
Запасні частини	400	261 533	189 367	189 367	311 312	-	-
Тара	410	89 000	110 789	6 924	112 489	-	-
Сировина і матеріали	420	904 762	598 932	598 932	588 474	-	-
Інші виробничі запаси	430	-	-	-	18 548	-	-
Готова продукція	440	3 500 724	3 839 629	537 069	2 348 851	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	450	14 370	20 006	20 005	95 711	-	-
Державні матеріальні резерви та запаси	460	-	-	-	-	-	-
Активи для розподілу, передачі, продажу	470	-	-	-	-	-	-
Інші нефінансові активи	480	-	1 852	-	14 300	-	-
Незавершене виробництво запасів	490	3 457 559	3 008 960	-	1 197 543	-	-
Разом	500	9 470 607	8 844 066	2 426 828	5 105 373	-	-

* Визначається за пунктом 5 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 "Запаси".

** Визначається за пунктом 4 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 "Запаси".

З рядка 500 графа 4

вартість запасів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрішньоміжча передача)
 безоплатної передачі (крім внутрішньоміжчої передачі)
 вартість запасів, визнаних витратами протягом періоду

(501)
 (502)
 (503)

2 426 828



ДОДАТОК Г.15

З рядка 500 графи 6

балансова вартість запасів:
оформлених у заставу
переданих на комісію
переданих у переробку
відображених за чистою вартістю реалізації
відображених за відновлювальною вартістю

(504)	-
(505)	-
(506)	-
(507)	-
(508)	-



V. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік		Залишок на кінець року	
		довгострокові	поточні	довгострокові	поточні
1	2	3	4	5	6
Акції	530	-	-	-	-
Цінні папери (крім акцій)	540	-	-	-	-
Капітал підприємств	550	-	-	-	-
Векселі одержані	560	-	-	-	-
Інші фінансові інвестиції	570	-	-	-	-
Разом	580	-	-	-	-

З рядка 580 графи 3 втрати від зменшення корисності/доходи від відновлення корисності протягом року (581) _____

З рядка 1110 графи 4 довгострокові фінансові інвестиції відображені: _____

Балансу за собівартістю (582) _____

за амортизованою собівартістю (583) _____

З рядка 1155 графи 4 поточні фінансові інвестиції відображені: _____

Балансу за собівартістю (586) _____

за амортизованою собівартістю (587) _____



VI. Зобов'язання

Групи зобов'язань	Код рядка	Усього на початок року	Усього на кінець року	У тому числі за строками	
				до 12 місяців	більше 12 місяців
	2	3	4	5	6
Довгострокові	600	-	-	-	-
Поточні	610	213 476	79 680	71 898	7 782
Доходи майбутніх періодів	620	-	-	-	-

VII. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Усього на кінець року	У тому числі за строками погашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
	2	3	4	5	6
Довгострокова дебіторська заборгованість	650	-	-	-	-
з неї:					
за кредитами, наданими з бюджету	651	-	X	X	X
Поточна дебіторська заборгованість	660	67 323	45 933	-	21 390
з неї:					
за кредитами, наданими з бюджету	661	-	X	X	X

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості
Прострочена дебіторська заборгованість

(662) _____
(663) _____

з неї:

матеріали передано до суду, ведеться позовна робота
винесено рішення суду, виконавче провадження
проти дебітора порушено справу про банкрутство:
заборгованість заявлена та визнана



ДОДАТОК Г.18

заборгованість заявлена та не визнана
заборгованість не заявлена
стосовно дебітора проведено державну реєстрацію припинення юридичної
особи в результаті ліквідації

- _____
- _____
- _____



VIII. Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів

Найменування показника	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного року
1	2	3	4
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у національній валюті, у тому числі в:	670	1 059 688	2 528 143
касі	671	-	-
казначействі на реєстраційних рахунках	672	921 906	2 520 361
казначействі на інших рахунках	673	137 782	7 782
установах банків на поточних та інших рахунках	674	-	-
установах банків у тимчасовому розпорядженні	675	-	-
дорозі	676	-	-
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у іноземній валюті, у тому числі:	680	55 631	2 965
на поточних рахунках	681	55 631	2 965
інші кошти в іноземній валюті	682	-	-



ДОДАТОК Г.22

Х. Нестачі і втрати грошових коштів і матеріальних цінностей

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Недостачі та крадіжки грошових коштів і матеріальних цінностей на початок звітного року	970	34 731
Установлено недостач та крадіжок грошових коштів і матеріальних цінностей протягом звітного року – усього	980	-
<i>з них:</i>		
віднесено на винних осіб	981	-
Списано недостачі в межах природного убутку	990	-
Списано недостачі, винні особи за якими не встановлені	1000	-
Стягнуто з винних осіб	1010	-
Списано за висновками слідчих органів	1020	-
Недостачі та крадіжки грошових коштів і матеріальних цінностей на кінець звітного року	1030	34 731
<i>у тому числі:</i>		
віднесених на винних осіб	1031	-
справи знаходяться у слідчих органах (винні особи не встановлені)	1032	34 731



ДОДАТОК Г.23

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1050	-
Загальна сума за незавершеними будівельними контрактами	1060	-
Загальна сума зазначених витрат і визнаного дефіциту на дату балансу	1070	-
Сума отриманих авансів за будівельними контрактами на дату балансу	1080	-
Вартість виконаних субпідрядних робіт	1090	-
Сума проміжних рахунків, яка несплачена	1100	-
Сума валової заборгованості замовників на дату балансу	1110	-
Сума валової заборгованості замовникам на дату балансу	1120	-



XII. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код рахуна	Обліковуються за первісною вартістю						Обліковуються за справедливою вартістю							
		Залишок на початок року		надійшло за рік	вибуло за рік		нараховано амортизації за рік	зменшення/збільшення корисності	залишок на кінець року		залишок на початок року	надійшло за рік	залишок на кінець року	вибуло за рік	залишок на кінець року
		первісна вартість	амортизація		первісна вартість	амортизація			первісна вартість	амортизація					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Домогострові біологічні активи – усього	1140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у тому числі:															
робота зужоба	1141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна зужоба	1142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
біогарнічі насадження	1143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші домогострові біологічні активи	1144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поготові біологічні активи – усього	1150	-	X	-	-	X	X	X	-	X	-	-	-	-	-
у тому числі:															
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1151	-	X	-	-	X	X	X	-	X	-	-	-	-	-
біологічні активи у стадії біологічних перетворень (оріх тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1152	-	X	-	-	X	X	X	-	X	-	-	-	-	-
Інші поготові біологічні активи	1153	-	X	-	-	X	X	X	-	X	-	-	-	-	-
Разом	1190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 рядка 1190 графі 10 і графі 16

3 рядка 1190 графі 13

3 рядка 1190 графі 15

балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності
 балансова вартість біологічних активів, переданих у заставу як забезпечення зобов'язань
 вартість придбаних біологічних активів
 вартість безоплатно отриманих біологічних активів
 вартість реалізованих біологічних активів
 вартість безоплатно переданих біологічних активів

(1191)
 (1192)
 (1193)
 (1194)
 (1195)
 (1196)





Обсяг виробництва сільськогосподарської продукції за звітний період

Найменування показника	Код рядка	Одиниця виміру	Кількість	Вартість первісного визнання за одиницю	Вартість первісного визнання, усього
1	2	3	4	5	6
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва - усього	1200	X	X	X	2 720 860
<i>у тому числі:</i>					
зернові і зернобобові	1210	Центнер	7 701	260	2 002 260
<i>з них:</i>					
пшениця	1211	Центнер	4 543	199	904 057
соя	1212	Центнер	75	3 667	275 025
сояшник	1213	Центнер	986	581	572 866
ріпак	1214		-	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1215		-	-	-
картопля	1216	Центнер	6	7 321	43 926
плоди (зерняткові, кісточкові)	1217		-	-	-
інша продукція рослинництва	1218	Центнер	56	1 818	101 808
додаткові біологічні активи рослинництва	1219		-	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва - усього	1220	X	X	X	-
<i>у тому числі:</i>					
туллі – усього	1230		-	-	-
<i>з них:</i>					
велика рогата худоба	1231		-	-	-
свині	1232		-	-	-
молоко	1233		-	-	-
вовна	1234		-	-	-
яйця	1235		-	-	-

ДОДАТОК Г.26

інша продукція тваринництва	1236				-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1237				-	-
продукція рибництва	1238				-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи - разом	1240	X	X	X	X	2 720 860



XIII. Розшифрування позабалансових рахунків

Назва рахунку позабалансового обліку	Код рядка	Залишок на початок звітного року	Надходження	Вибуття	Залишок на кінець звітного періоду
1	2	3	4	5	6
01 «Орендовані основні засоби та нематеріальні активи»	1310	-	-	-	-
011 «Орендовані основні засоби розпорядників бюджетних коштів»	1311	-	-	-	-
012 «Орендовані основні засоби державних цільових фондів»	1312	-	-	-	-
013 «Орендовані нематеріальні активи розпорядників бюджетних коштів»	1313	-	-	-	-
014 «Орендовані нематеріальні активи державних цільових фондів»	1314	-	-	-	-
02 «Активи на відповідальному зберіганні»	1320	-	-	-	-
021 «Активи на відповідальному зберіганні розпорядників бюджетних коштів»	1321	-	-	-	-
022 «Активи на відповідальному зберіганні державних цільових фондів»	1322	-	-	-	-
03 «Бюджетні зобов'язання»	1330	-	4 567 042	4 567 042	-
031 «Укладені договори (угоди, контракти) розпорядників бюджетних коштів»	1331	-	4 567 042	4 567 042	-
032 «Укладені договори (угоди, контракти) державних цільових фондів»	1332	-	-	-	-
04 «Умовні активи»	1340	-	-	-	-
041 «Умовні активи розпорядників бюджетних коштів»	1341	-	-	-	-
042 «Умовні активи державних цільових фондів»	1342	-	-	-	-
043 «Тимчасово передані активи»	1343	-	-	-	-
05 «Умовні зобов'язання, гарантії та забезпечення надані»	1350	-	-	-	-
051 «Гарантії та забезпечення надані розпорядників бюджетних коштів»	1351	-	-	-	-
052 «Гарантії та забезпечення надані державних цільових фондів»	1352	-	-	-	-
053 «Умовні зобов'язання розпорядників бюджетних коштів»	1353	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.30

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2026	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за СДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОТГГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

БАЛАНС
на 01 січня 2026 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	1000	32 055 519	31 230 086
первісна вартість	1001	47 203 969	47 257 435
знос	1002	15 148 450	16 027 349
Інвестиційна нерухомість:	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	587 609	568 087
первісна вартість	1021	883 762	883 762
накопичена амортизація	1022	296 153	315 675
Незавершені капітальні інвестиції	1030	29 470	7 517
Довгострокові біологічні активи:	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	3 907 830	4 690 416
Виробництво	1060	1 197 543	1 158 947
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	37 777 971	37 655 053
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом	1120	45 933	88 077
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	21 390	402 370
за наданими кредитами	1130	-	-



ДОДАТОК Г.31

за виданими авансами	1135	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1140	-	-
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	97 879
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
<i>національній валюті, у тому числі в:</i>	1160	2 528 143	3 274 792
<i>касі</i>	1161	-	-
<i>казначействі</i>	1162	2 528 143	3 274 792
<i>установах банків</i>	1163	-	-
<i>дорозі</i>	1164	-	-
<i>іноземній валюті</i>	1165	2 965	-
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
<i>єдиному казначейському рахунку</i>	1170	-	-
<i>рахунках в установах банків, у тому числі в:</i>	1175	-	-
<i>національній валюті</i>	1176	-	-
<i>іноземній валюті</i>	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	2 598 431	3 863 118
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	40 376 402	41 518 171

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	24 620 865	24 397 543
Капітал у дооцінках	1410	16 518 451	15 907 907
Фінансовий результат	1420	-872 064	1 174 090
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	29 470	7 517
Усього за розділом I	1495	40 296 722	41 487 057
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	42 149	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	29 749	23 332
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	7 782	7 782
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	79 680	31 114



ДОДАТОК Г.32

III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-
IV. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1700	-	-
БАЛАНС	1800	40 376 402	41 518 171

Керівник (посадова особа)

Георг СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАЛІНА



ДОДАТОК Г.33

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2026	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за СДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОГПГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

**ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2025 рік**

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>			
Бюджетні асигнування	2010	2 425 900	2 846 200
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	13 993 726	11 428 233
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	9 822	43 447
Інші доходи від обмінних операцій	2050	84 882	77 002
Усього доходів від обмінних операцій	2080	16 514 330	14 394 882
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	529 621	698 342
Усього доходів від необмінних операцій	2170	529 621	698 342
Усього доходів	2200	17 043 951	15 093 224
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	2 425 900	2 774 033
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	11 885 770	9 588 881
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	142 925	146 509



ДОДАТОК Г.34

<i>Усього витрат за обмінними операціями</i>	2290	14 454 595	12 509 423
<i>Витрати за необмінними операціями</i>			
Трансферти	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	11 412	339 546
<i>Усього витрат за необмінними операціями</i>	2340	11 412	339 546
<i>Усього витрат</i>	2380	14 466 007	12 848 969
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	2 577 944	2 244 255

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	14 466 007	12 848 969
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	14 466 007	12 848 969

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
<i>ДОХОДИ</i>							
<i>Податкові надходження</i>	2530	-	-	-	-	-	-
<i>Неподаткові надходження</i>	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
<i>Доходи від операцій з капіталом</i>	2550	-	-	-	-	-	-
<i>Офіційні трансферти, з них:</i>	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
<i>Надходження державних цільових фондів</i>	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.35

Находження Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Находження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансферти, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансферти, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	8 015 824	6 633 322
Відрахування на соціальні заходи	2830	1 711 495	1 407 885
Матеріальні витрати	2840	3 606 781	3 334 981
Амортизація	2850	977 570	986 726
Інші витрати	2860	142 925	146 509
Усього	2890	14 454 595	12 509 423

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКАГоловний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)Світлана ПАНІНА

ДОДАТОК Г.36

Додаток 3
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2026	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Созонівка	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Державна організація (установа, заклад)	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Національна академія аграрних наук	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

Звіт
про рух грошових коштів
за 2025 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:		-	-
бюджетні асигнування	3000	2 425 900	2 846 200
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	14 225 390	12 147 259
надходження від продажу активів	3010	-	-
інші надходження від обмінних операцій	3015	78 811	85 655
Надходження від необмінних операцій:		-	-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансферти, з них:	3030	-	-
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	397 585	399 789
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	734 377	469 171
Інші надходження	3090	1 531 299	1 293 480
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	18 658 985	16 772 383
Витрати за обмінними операціями:		-	-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	2 425 900	2 846 200
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	13 736 219	10 723 068
		-	-
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	20 930	68 939
Витрати за необмінними операціями:		-	-
трансферти, з них:	3125	-	-



ДОДАТОК Г.37

кошти трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
інші витрати за необмінними операціями	3130	240 775	338 353
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	734 377	469 171
Інші витрати	3180	1 501 299	1 423 480
Усього витрат від операційної діяльності	3190	17 925 123	15 400 040
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	733 862	1 372 343
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:		-	-
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	132 614	57 437
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	3240	132 614	57 437
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	132 614	57 437
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	3290	132 614	57 437
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	9 822	43 447
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	9 822	43 447
Витрати на:		-	-
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	3390	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	9 822	43 447
Чистий рух коштів за звітний період	3400	743 684	1 415 790
Залишок коштів на початок року	3405	2 531 108	1 115 319
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	-	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	-	-1
Залишок коштів на кінець року	3425	3 274 792	2 531 108
<i>* Надходження в натуральній формі</i>		228 183	399 789



ДОДАТОК Г.38

* Витрати в натуральній формі

228 183

399 789

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАНІНА



ДОДАТОК Г.39

Додаток 4
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101
«Подання фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2026	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Сезонівка	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19	
	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Одиниця виміру: грн				
Періодичність: річна				

Звіт
про власний капітал
за 2025 рік

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у дооцінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Залишок на початок року</i>	<i>4000</i>	24 620 865	16 518 451	-872 064	-	-	29 470	40 296 722
<i>Корисуються:</i>								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
<i>Скоригований залишок на початок року</i>	<i>4090</i>	24 620 865	16 518 451	-872 064	-	-	29 470	40 296 722
<i>Переоцінка активів:</i>								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
<i>Профіцит/дефіцит за звітний період</i>	<i>4200</i>	-	-	2 577 944	-	-	-	2 577 944
<i>Збільшення капіталу в підприємствах</i>	<i>4210</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Зменшення капіталу в підприємствах</i>	<i>4220</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Інші зміни в капіталі</i>	<i>4290</i>	-223 322	-610 544	-531 790	-	-	-21 953	-1 387 609
<i>Разом зміни в капіталі</i>	<i>4300</i>	-223 322	-610 544	2 046 154	-	-	-21 953	1 190 335
<i>Залишок на кінець року</i>	<i>4310</i>	24 397 543	15 907 907	1 174 090	-	-	7 517	41 487 057

Керівник (посадова особа)

Ігор СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАНІНА



ЗАТВЕРЖЕНО
 Наказ Міністерства фінансів України
 від 20 лютого 2017 року № 677
 (у редакції наказу Міністерства фінансів України
 від 20 лютого 2025 року № 586)

КОДИ	
2026	01 01
00729907	
UA35040050100019620	
425	
83144	
72.19	

Дата (рок, місяць, число)
 за ЄДРНОУ
 за КАТОРТГ
 за КОПФГ
 за КОДУ
 за КВЕД

Інститут сільськогосподарства Степу Національної академії аграрних наук України
Созонівка
Державна організація (установа, заклад)
Національна академія аграрних наук
Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

Установа
 Територія
 Організаційно-правова форма господарювання
 Орган державного управління
 Вид економічної діяльності

Одиниця виміру: грн
 Періодичність: річна



ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ за 2025 рік

Форма №5-дс

ДОДАТОК Г.41

I. Основні засоби

Група основних засобів	Код ринку	Залишок на початок року		Перебіг (поширення, утримання)		Вибуття за звітний рік		Надійшло за рік		Значення інвентаризаційних корекцій		Нарахунок на амортизацію за звітний рік		Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		Діапазон корисного використання	
		на кінець року	на початок року	на кінець року	на початок року	на кінець року	на початок року	на кінець року	на кінець року	на початок року	на кінець року	на кінець року	на початок року	на кінець року	на кінець року	на початок року	на кінець року	на кінець року	на початок року
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Інвестиційна нерухомість	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельні ділянки	015	15 615 351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15 615 351	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та передавальні пристрої	025	21 356 701	9 085 631	-	-	-	-	-	-	-	632 818	-	-	23 356 701	9 718 449	10	50	-	-
Машини та обладнання	030	6 476 212	4 552 527	-	-	54 168	54 168	118 202	-	-	295 448	-1	-	6 540 245	4 793 807	5	39	-	-
Транспортні засоби	035	686 065	686 065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	686 065	686 065	7	20	-	-
Інструменти, прилади, інвентар	040	527 583	507 734	-	-	5 826	5 826	-	-	-	3 274	-	-	527 757	505 182	5	20	-	-
Товари та багаторічні запаси	045	7 350	3 902	-	-	-	-	-	-	-	294	-	-	7 350	4 196	25	25	-	-
Інші основні засоби	050	127 650	88 372	-	-	-	-	-	-	-	12 765	-	-	127 650	101 137	10	10	-	-
Музейні фонди	055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	060	12 879	1 944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 879	1 944	-	-	-	-
Малочисельні матеріали	065	394 178	222 275	-	-	19 154	19 154	14 413	-	-	13 449	-	-	389 437	216 569	-	-	-	-
Білий, нестачний реч, одяг та взуття	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тар	075	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Необоротні матеріальні активи спеціального призначення	080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Професійні ресурси	085	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього	100	47 240 969	15 148 450	-	-	79 148	79 148	132 615	-	-	958 048	-1	-1	47 257 435	16 027 349	-	-	-	-

3 рядка 010 графі 3
 3 рядка 010 графі 15
 3 рядка 100 графі 7

вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю
 вартість інвестиційної нерухомості, оціненої за справедливою вартістю
 вартість основних засобів, які вибули внаслідок:
 безоплатної передачі (внутрішньої передачі)
 безоплатної передачі (крім внутрішньої передачі)
 продажу
 крадіжки, нестачі
 списання як непридатні

(105)
 (110)
 (120)
 (121)
 (122)
 (123)
 (124)
 79 148



3 рядка 100 графа 9	пошкодження, знищення, викрадення у результаті збройної агресії Російської Федерації	(125)	-
	збільшення вартості основних засобів у результаті:		
	придбання	(130)	132 614
	реконструкції, добування, дообладнання,	(131)	-
	безкоштовного отримання за операціями внутрішньої передачі	(132)	-
	отримання благодійних грантів, дарунків	(133)	-
3 рядка 100 графа 11	сума втрат від зменшення корисності включена до складу витрат	(140)	-
	сума втрат від відновлення корисності включена до складу доходу	(141)	-
	сума втрат від зменшення корисності, відображена у складі власного капіталу	(142)	-
	сума втрат від відновлення корисності, відображена у складі власного капіталу	(143)	-
3 рядка 100 графа 15	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності, користування та розпорядження	(150)	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервация, реконструкція тощо)	(151)	-
	вартість основних засобів, пошкоджених, знищених, викрадених, над якими введено контроль внаслідок збройної агресії Російської Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем	(152)	-
	вартість основних засобів, щодо яких переглянуто строк корисного використання та ліквідаційну вартість з метою подальшої їх експлуатації	(153)	-
	вартість основних засобів, які утримуються для продажу, передачі без оплати	(154)	-
	вартість безоплатно отриманих основних засобів (крім внутрішньої передачі)	(155)	-
3 рядка 100 графа 16	знос основних засобів, пошкоджених, знищених, викрадених, над якими введено контроль внаслідок збройної агресії Російської Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем	(160)	-
		(161)	-



III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	21 953	110 661	-
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	7 517	-	7 517
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Усього	350	29 470	110 661	7 517

3 рядка 350 графи 5

загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду (351)

загальна сума витрат на капітальні інвестиції, зокрема в незавершене будівництво об'єктів, які пошкоджені, знищені, викрадені, над якими втрачено контроль внаслідок збройної агресії Російської Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем (352)



IV. Виробничі запаси

Найменування показника	Код рядка	Надходження за рік	Вибуття		Балансова вартість на кінець року	Зміна вартості на дату балансу	
			усього	з них витрачено на потреби установи		збільшення до чистої вартості реалізації*	зменшення до чистої вартості реалізації**
	2	3	4	5	6	7	8
Продукти харчування	360	9 760	9 760	9 760	-	-	-
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	370	-	2 980	2 980	390	-	-
Будівельні матеріали	380	5 022	3 197	3 197	5 978	-	-
Пально-мастильні матеріали	390	1 198 102	1 257 022	1 257 022	351 702	-	-
Запасні частини	400	323 540	174 694	174 694	460 158	-	-
Тара	410	156 410	99 926	16 849	168 973	-	-
Сировина і матеріали	420	1 170 236	810 530	810 530	948 180	-	-
Інші виробничі запаси	430	-	-	-	18 548	-	-
Готова продукція	440	9 940 780	9 695 503	-	2 594 128	-	-
Малюючі та швидкозношувані предмети	450	31 634	18 570	18 570	108 775	-	-
Державні матеріальні резерви та запаси	460	-	-	-	-	-	-
Активи для розподілу, передачі, продажу	470	-	-	-	-	-	-
Інші нефінансові активи	480	21 411	2 127	2 127	33 584	-	-
Незавершене виробництво запасів	490	1 112 093	1 150 689	1 150 689	1 158 947	-	-
Усього	500	13 968 988	13 224 998	3 446 418	5 849 363	-	-

* Визначається за пунктом 5 розділу II Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 128 «Значення, зазначеного на балансі (Міністерства фінансів України № 12 від 12 жовтня 2010 року № 1202, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 01 листопада 2010 року за № 1019/14314.

** Визначається за пунктом 4 розділу II Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 128 «Значення, зазначеного на балансі (Міністерства фінансів України № 12 від 12 жовтня 2010 року № 1202, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 01 листопада 2010 року за № 1019/14314.

3 рядка 500 графа 4

вартість запасів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрішньодомча передача)

безоплатної передачі (крім внутрішньодомчої передачі)

пошкодження, знищення, викрадення внаслідок збройної агресії Російської Федерації

(510)

(511)

(512)



ДОДАТОК Г.46

(513)	-
(520)	-
(521)	-
(522)	-
(523)	4 690 416
(524)	-
(525)	-



вартість запасів, визнаних вигразами протягом періоду
балансова вартість запасів:
оформлених у заставу
переданих на комісію
переданих у переробку
відображених за чистою вартістю реалізації
відображених за відновлювальною вартістю
пошкоджених, знищених, викрадених, над якими втрачено контроль унаслідок збройної агресії Російської
Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем

З рядка 500 графи 6

V. Фінансові інвестиції

Найменування показника	Код рядка	За рік			Залишок на кінець року	
		довгострокові		поточні	довгострокові	поточні
		3	4	5	6	
Акції	530	-	-	-	-	
Цінні папери (крім акцій)	540	-	-	-	-	
Капітал підприємств	550	-	-	-	-	
Векселі одержані	560	-	-	-	-	
Інші фінансові інвестиції	570	-	-	-	-	
Усього	580	-	-	-	-	

3 рядка 580 графи 3

втрати від зменшення корисності/доходи від відновлення корисності протягом року (581) _____

3 рядка 1110 графи 4

довгострокові фінансові інвестиції відображені: _____

Балансу

за собівартістю

(582) _____

за амортизованою собівартістю

(583) _____

довгострокові фінансові інвестиції у суб'єкти господарювання державного, комунального сектору економіки, які належать до сфери управління суб'єкта державного сектору, за кожним суб'єктом господарювання із зазначенням розміру частки в капіталі таких суб'єктів господарювання (584):

Найменування суб'єкта господарювання	Код згідно з ЄДРПОУ	Розмір частки в капіталі таких суб'єктів господарювання (%)	Вартість довгострокових фінансових інвестицій
--------------------------------------	---------------------	---	---



учасники спільної діяльності наводять таку інформацію (585):

Перелік суб'єктів, з якими укладено договір про спільну діяльність		1	2	3	4	5	6	7
найменування суб'єкта господарювання	Код згідно з ЄДРПОУ							

З рядка 1155 графи 4
Балансу

поточні фінансові інвестиції відображені:

за собівартістю

(586)

за амортизованою собівартістю

(587)

поточні фінансові інвестиції у суб'єкти господарювання державного, комунального сектору економіки, які належать до сфери управління суб'єкта державного сектору, за кожним суб'єктом господарювання із зазначенням розміру частки в капіталі таких суб'єктів господарювання (588):

Найменування суб'єкта господарювання	Код згідно з ЄДРПОУ	Розмір частки в капіталі таких суб'єктів господарювання (%)	Вартість поточних фінансових інвестицій

учасники спільної діяльності наводять таку інформацію (589):

Перелік суб'єктів, з якими укладено договір про спільну діяльність		1	2	3	4	5	6	7
найменування суб'єкта господарювання	Код згідно з ЄДРПОУ							



VI. Зобов'язання

Групи зобов'язань	Код рядка	Усього на початок року	Усього на кінець року	У тому числі за строками	
				до 12 місяців	більше 12 місяців
1	2	3	4	5	6
Довгострокові	600	-	-	-	-
Поточні	610	79 680	31 114	2 734	28 380
Доходи майбутніх періодів	620	-	-	-	-
Умовні активи, усього	630	-	-	X	X
Умовні зобов'язання, усього	640	-	-	X	X

З рядка 610 графи 4 зобов'язання за операціями між суб'єктами державного сектору в межах групи (645) _____ -

VII. Дебіторська заборгованість

Найменування показника	Код рядка	Усього на кінець року	У тому числі за строками погашення		
			до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
1	2	3	4	5	6
Довгострокова дебіторська заборгованість	650	-	-	-	-
з неї: за кредитами, наданими з бюджету	651	-	X	X	X
Поточна дебіторська заборгованість	660	588 326	585 384	-	2 942
з неї: за кредитами, наданими з бюджету	661	-	X	X	X
за операціями між суб'єктами державного сектору в межах групи	662	-	X	X	X

Списано у звітному році безнадійної дебіторської заборгованості _____ (663) -



ДОДАТОК Г.50

Прострочена дебіторська заборгованість	(664)	_____	-
з неї:			
матеріали передано до суду, ведеться позовна робота		_____	-
винесено рішення суду, виконавче провадження		_____	-
проти дебітора порушено справу про банкрутство:		_____	-
заборгованість заявлена та визнана		_____	-
заборгованість заявлена та не визнана		_____	-
заборгованість не заявлена		_____	-
стосовно дебітора проведено державну реєстрацію припинення юридичної особи в результаті ліквідації		_____	-



VIII. Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів

Найменування показника	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного року
1	2	3	4
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у національній валюті, у тому числі:	670	2 528 143	3 274 792
в касі	671	-	-
в Казначействі на ресстраційних рахунках	672	2 520 361	3 237 010
в Казначействі на інших рахунках	673	7 782	30 000
в установах банків на поточних та інших рахунках	674	-	-
в установах банків у тимчасовому розпорядженні	675	-	-
в дорозі	676	-	-
на депозитах на рахунках в Казначействі	677	-	7 782
на депозитах на рахунках в установах банків	678	-	-
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів в іноземній валюті, у тому числі:	680	2 965	-
в касі	681	-	-
на поточних рахунках	682	2 965	-
на депозитах в іноземній валюті	683	-	-
інші кошти в іноземній валюті	684	-	-



ДОДАТОК Г.52

IX. Доходи та витрати

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Доходи від обмінних і необмінних операцій, визнані протягом звітного періоду, – усього	760	16 514 330
<i>у тому числі:</i>		
<i>від обмінних операцій:</i>		
бюджетні асигнування	770	2 425 900
надання послуг	780	13 993 726
продаж	790	-
операції з капіталом	800	-
продаж нерухомого майна	810	-
відсотки	820	-
рояліті	830	9 822
дивіденди	840	-
інші доходи від обмінних операцій	850	84 882
<i>у тому числі:</i>		
курсова різниця	851	-
дооцінка активів у межах суми попередньої уцінки	852	-
відновлення корисності активів	853	-
<i>від необмінних операцій:</i>		
податкові надходження	860	-
неподаткові надходження	870	-
трансферти	880	-
гранти та дарунки	890	-
надходження до державних цільових фондів	900	-
списаних зобов'язань, що не підлягають погашенню	910	-



ДОДАТОК Г.53

Інші витрати – усього	920	154 337
<i>у тому числі:</i>		
інші витрати за обмінними операціями	930	142 925
<i>з них:</i>		
курсова різниця	931	-
витрати, пов'язані з реалізацією активів	932	-
уцінка активів	933	-
втрати від зменшення корисності активів	934	-
інші витрати за необмінними операціями	940	11 412
<i>з них:</i>		
витрати, пов'язані з передачею активів, що суб'єкти державного сектору передають суб'єктам господарювання, фізичним особам та іншим суб'єктам державного сектору для виконання цільових заходів	941	-
неповернення депозитів	942	-

Сума отриманих активів, робіт (послуг) у натуральній формі	(950)	228 183
Сума витрат, визнаних у зв'язку з недоотриманням раніше визнаних доходів	(960)	-



ДОДАТОК Г.54

X. Нестачі і втрати активів

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Недостачі та крадіжки грошових коштів і матеріальних цінностей на початок звітного року	970	34 731
Установлено недостач та крадіжок грошових коштів і матеріальних цінностей протягом звітного року – усього	980	-
<i>з них:</i>		
віднесено на винних осіб	981	-
Списано недостачі в межах природного убутку	990	-
Списано недостачі, винні особи за якими не встановлені	1000	-
Стягнуто з винних осіб	1010	-
Списано за висновками слідчих органів	1020	-
Недостачі та крадіжки грошових коштів і матеріальних цінностей на кінець звітного року	1030	34 731
<i>у тому числі:</i>		
віднесених на винних осіб	1031	-
справи знаходяться у слідчих органах (винні особи не встановлені)	1032	34 731
Вартість пошкоджених, знищених, викрадених активів, над якими втрачено контроль унаслідок збройної агресії Російської Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем, інформацію про які не включено до інших рядків та граф цієї форми - усього	1040	-
<i>з них:</i>		
списані згідно із законодавством	1041	-



ДОДАТОК Г.55

XI. Будівельні контракти

Найменування показника	Код рядка	Сума
1	2	3
Дохід за будівельними контрактами за звітний рік	1050	-
Загальна сума за незавершеними будівельними контрактами	1060	-
Загальна сума зазнаних витрат і визнаного дефіциту на дату балансу	1070	-
Сума отриманих авансів за будівельними контрактами на дату балансу	1080	-
Вартість виконаних субпідрядних робіт	1090	-
Сума проміжних рахунків, яка несплачена	1100	-
Сума валової заборгованості замовників на дату балансу	1110	-
Сума валової заборгованості замовникам на дату балансу	1120	-



ДОДАТОК Г.56

ХІІ. Біологічні активи

Групи біологічних активів	Код ринка	Обліковуються за первісною вартістю						Обліковуються за справедливою вартістю								
		Залишок на початок року		налішко за рік		наприкінці року		залишок на початок року		налішко за рік		наприкінці року				
		нерівня вартість	накопичена амортизація	нерівня вартість	амортизація за рік	накопичена амортизація	зменшення/зростання копійчастості	нерівня вартість	амортизація за рік	накопичена амортизація	залишок на кінець року	налішко за рік	наприкінці року			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Довгострокові біологічні активи – усього	1140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у тому числі:																
робоча худоба	1141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
продуктивна худоба	1142	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
багаторічні насадження	1143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші довгострокові біологічні активи	1144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Поточні біологічні активи – усього	1150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
у тому числі:																
тварини на вирощуванні та відгодівлі	1151	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
біологічні активи у стадії біологічних перетворень (для тварин на вирощуванні та відгодівлі)	1152	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
інші поточні біологічні активи	1153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього	1190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

З рядка 1190 графів 10 і графі 16

балансова вартість біологічних активів, щодо яких існують передбачені законодавством обмеження права власності (1191)
 балансова вартість біологічних активів, переданих у заставу як забезпечення зобов'язань (1192)
 балансова вартість біологічних активів, пошкоджених, знищених, викрадених, над якими втрачено контроль, унаслідок збройної агресії Російської Федерації, на дату визнання такої події балансоутримувачем (1193)

З рядка 1190 графів 13

(1194)
 (1195)
 (1196)
 (1197)
 (1198)

З рядка 1190 графів 15

вартість придобаних біологічних активів
 вартість безоплатно отриманих біологічних активів
 вартість реалізованих біологічних активів
 вартість безоплатно переданих біологічних активів
 балансова вартість біологічних активів пошкоджених, знищених, викрадених унаслідок збройної агресії Російської Федерації

З рядка 1190 графів 6 і графів 15





Обсяг виробництва сільськогосподарської продукції за звітний період

Найменування показника	Код рада	Одиниця виміру	Кількість	Вартість первісного визнання за одніцею	Вартість первісного визнання, усього
1	2	3	4	5	6
Продукція та додаткові біологічні активи рослинництва – усього	1200	X	X	X	3 318 260
<i>у тому числі:</i>					
зернові і зернобобові	1210	Центнер	7 468	319	2 382 292
<i>з них:</i>					
пшениця	1211	Центнер	4 170	355	1 480 350
соя	1212	Центнер	135	2 692	363 420
соняшник	1213	Центнер	2 016	300	604 800
ріпак	1214		-	-	-
цукрові буряки (фабричні)	1215		-	-	-
картопля	1216	Центнер	16	3 172	50 752
плоди (зерняткові, кісточкові)	1217		-	-	-
інша продукція рослинництва	1218	Центнер	127	2 208	280 416
додаткові біологічні активи рослинництва	1219		-	-	-
Продукція та додаткові біологічні активи тваринництва – усього	1220	X	X	X	-
<i>у тому числі:</i>					
туші – усього	1230		-	-	-
<i>з них:</i>					
велика рогата худоба	1231		-	-	-
свині	1232		-	-	-
молоко	1233		-	-	-
вовна	1234		-	-	-
яйця	1235		-	-	-

ДОДАТОК Г.58

інша продукція тваринництва	1236			-	-	-
додаткові біологічні активи тваринництва	1237			-	-	-
продукція рибництва	1238			-	-	-
Сільськогосподарська продукція та додаткові біологічні активи – усього	1240	X	X	X	X	3 318 260



XIII. Розшифрування позабалансових рахунків

Назва рахунку позабалансового обліку	Код рахунка	Залишок на початок звітнього року	Находження	Вибуття	Залишок на кінець звітнього періоду
1	2	3	4	5	6
01 "Орендовані основні засоби та нематеріальні активи"	1310	-	-	-	-
011 "Орендовані основні засоби розпорядників бюджетних коштів"	1311	-	-	-	-
012 "Орендовані основні засоби державних цільових фондів"	1312	-	-	-	-
013 "Орендовані нематеріальні активи розпорядників бюджетних коштів"	1313	-	-	-	-
014 "Орендовані нематеріальні активи державних цільових фондів"	1314	-	-	-	-
02 "Активи на відповідальному зберіганні"	1320	-	-	-	-
021 "Активи на відповідальному зберіганні розпорядників бюджетних коштів"	1321	-	-	-	-
022 "Активи на відповідальному зберіганні державних цільових фондів"	1322	-	-	-	-
03 "Бюджетні зобов'язання"	1330	-	6 399 570	6 399 570	-
031 "Укладені договори (угоди, контракти) розпорядників бюджетних коштів"	1331	-	6 399 570	6 399 570	-
032 "Укладені договори (угоди, контракти) державних цільових фондів"	1332	-	-	-	-
04 "Умовні активи"	1340	-	-	-	-
041 "Умовні активи розпорядників бюджетних коштів"	1341	-	-	-	-
042 "Умовні активи державних цільових фондів"	1342	-	-	-	-
043 "Тимчасово передані активи"	1343	-	-	-	-
05 "Умовні зобов'язання, гарантії та забезпечення надані"	1350	-	-	-	-
051 "Гарантії та забезпечення надані розпорядників бюджетних коштів"	1351	-	-	-	-
052 "Гарантії та забезпечення надані державних цільових фондів"	1352	-	-	-	-
053 "Умовні зобов'язання розпорядників бюджетних коштів"	1353	-	-	-	-



054 "Умовні зобов'язання державних цільових фондів"	1354	-	-	-	-
055 "Забезпечення розпорядників бюджетних коштів за виплатами працівникам"	1355	-	-	-	-
056 "Забезпечення державних цільових фондів за виплатами"	1356	-	-	-	-
06 "Гарантії та забезпечення отримані"	1360	7 782	-	-	7 782
061 "Гарантії та забезпечення отримані розпорядників бюджетних коштів"	1361	7 782	-	-	7 782
062 "Гарантії та забезпечення отримані державних цільових фондів"	1362	-	-	-	-
07 "Списані активи"	1370	34 731	-	-	34 731
071 "Списана дебіторська заборгованість розпорядників бюджетних коштів"	1371	-	-	-	-
072 "Списана дебіторська заборгованість державних цільових фондів"	1372	-	-	-	-
073 "Невідшкодовані нестачі і втрати від псування цінностей розпорядників бюджетних коштів"	1373	34 731	-	-	34 731
074 "Невідшкодовані нестачі і втрати від псування цінностей державних цільових фондів"	1374	-	-	-	-
075 "Невідшкодовані втрати від шкоди та збитків, завданих внаслідок збройної агресії Російської Федерації"	1375	-	-	-	-
<i>з них:</i>					
за активами, списаними згідно із законодавством	1376	-	-	-	-
08 "Бланки документів суворої звітності"	1380	-	-	-	-
081 "Бланки документів суворої звітності розпорядників бюджетних коштів"	1381	-	-	-	-
082 "Бланки документів суворої звітності державних цільових фондів"	1382	-	-	-	-
09 "Передані (видані) активи відповідно до законодавства"	1390	-	-	-	-
091 "Передані (видані) активи відповідно до законодавства розпорядників бюджетних коштів"	1391	-	-	-	-
092 "Передані (видані) активи відповідно до законодавства державних цільових фондів"	1392	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.61

Усього	1400	42 513	6 399 570	6 399 570	42 513
--------	------	--------	-----------	-----------	--------



XIV. Інформація щодо консолідованої фінансової звітності

Контролюючий суб'єкт державного сектору наводить таку інформацію: (1500):

Група		Перелік контролюваних суб'єктів державного сектору, що входять до складу цієї групи			Найменування			Обсяг отриманих активів		Обсяг залишків (не використаних / не повернених / активів), грн	
№ п/п	Найменування	Місце реєстрації	Місцезаходження	Короткий опис основної діяльності	6	7	8	9	10		
1	ІСТС НААН	27602, Кропивницька область, Кропивницький район, с. Соловківка, вул.Центральна,2	27602, Кропивницька область, Кропивницький район, с. Соловківка, вул.Центральна,2	розробка та впровадження систем сучасного календарства у корпоративних організаціях; створення та впровадження нових сортів та гібридів сільськогосподарських культур, систем їх насадження та відновлення; розробка та впровадження програмно-обчислювальних продуктів, адаптованих до галузевих/обчислювальних умов регіонів; створення та впровадження науково-обчислювальних систем ведення розрахунків і нарахування та інші		0	0	0	0		

Причини, з яких показники фінансової звітності контролюваних суб'єктів державного сектору не включено до консолідованої фінансової звітності (1510):

Інша група, в якій контролюючий суб'єкт державного сектору є контролюваним (1520):

Інформація про статті, до яких застосовувалась різна облікова політика (1530):

№ п/п	Стаття	Короткий опис причин застосування різної облікової політики
1	2	3

Керівник (посадова особа)

Віталій ШИШЕНКО

Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтера/служби)

Світлана ПАВНА

