

Якщо Ви плануєте стати PR-менеджером, зверніть увагу на вимоги, які зазвичай пред'являються до професіоналів у галузі PR:

- Вища освіта, досвід роботи в галузі реклами, журналістики, маркетингу, часто в галузі психології, соціології та інших гуманітарних наук;
- Грамотна усна і письмова мова, гарний зовнішній вигляд;
- Бажане знання іноземної мови;
- Комунікабельність, комунікативна гнучкість;
- Організаторські здібності, лідерські якості, які допоможуть Вам краще пізнати себе в професії.

Щоб стати успішним PR-менеджером і ефективно виконувати свої обов'язки, Вам в першу чергу допоможе знайомство зі сферами діяльності компанії або організації, розуміння основних цілей організації, ідей бренду, нові знайомства, медіа-"виходи". Крім того, корисно знати:

- Основи економіки, маркетингу і права;
- Основні інструменти зі зв'язків з громадськістю;
- Свою цільову аудиторію;
- Структуру, функції та форми засобів масової інформації;
- Ефективні способи передачі інформації про компанію, бренд або людину.

Професія менеджера з public relations дуже популярна на внутрішньому ринку праці, а відмінних фахівців шукають у великих компаніях, PR і рекламних агентствах. Однак цього мало, щоб продовжувати залишатися затребуваним спеціалістом, а тому курси, тренінги та семінари для фахівців з паблік рілейшнз є обов'язковими.

Колісник О. С., здобувач гр. ФС-22м
Сибірцев В. В., д-р. екон. наук., професор
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

СИСТЕМА ПРОГНОЗУВАННЯ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВ

Для запобігання кризового стану підприємств М.П. Войнаренко, І.В. Троц І.В. пропонують «сформувати відповідну і адекватну реальним соціально-економічним процесам систему попередження, прогнозування та подолання банкрутства підприємства, яка породжує здатність промислового виробництва до функціонування в умовах підвищеного ризику і загроз» [1].

Науковці Сейсебаєва Н.Г., Топчанюк О.В. стверджують, що «для нормального існування підприємства необхідне створення такої системи управління, яка чітко реагувала б на часті зміни зовнішнього і внутрішнього середовища, розвиток і конкурентоспроможність партнерів, створення оптимальних трудових, матеріальних і фінансових ресурсів, своєчасне прийняття управлінських рішень оперативного і стратегічного значення. Саме для запобігання кризового стану підприємств слід сформувати відповідну і адекватну реальним соціально-економічним процесам систему попередження, прогнозування та подолання банкрутства підприємства, яка породжує здатність промислового виробництва до функціонування в умовах підвищеного ризику і загроз» [2]. До складових елементів системи попередження, прогнозування та подолання банкрутства автори віднесли: моніторинг, прогнозування, контролінг, антикризове управління, санацію, реорганізацію і реструктуризацію та діагностику.

Ключовим інструментом для ефективного управління підприємством, максимізації його стійкості та попередження фінансових труднощів, включаючи банкрутство ми вважаємо систему прогнозування банкрутства, оскільки прогнозування:

- дозволяє виявити економічні, фінансові та інші ризики задовго до того, як вони

можуть призвести до серйозних проблем,

- надає підприємству можливість стратегічного планування на основі прогнозів щодо ринкових умов, конкуренції та інших факторів,
- дозволяє уникнути дефіциту коштів та ефективно використовувати активи,
- дозволяє ефективно управляти заборгованістю та раціонально розподіляти зобов'язання.
- допомагає визначити оптимальні резерви для подолання труднощів та забезпечення стабільності.
- допомагає створити стратегії для довгострокової успішності,
- дозволяє підприємствам адаптуватися та вчасно реагувати на умови, що змінюються.

Систему прогнозування банкрутства підприємств представляємо у вигляді комплексу послідовних заходів досягнення фінансової стійкості та недопущення банкрутства підприємств. Отже:

1. *Визначення мети і завдань, які стоять перед системою.* Система прогнозування банкрутства ставить за мету забезпечення достовірного та своєчасного розпізнавання ознак і визначення ризиків фінансової нестійкості підприємства. Завданнями системи є активне виявлення і моніторинг ключових фінансових показників, які вказують на тенденції банкрутства, розробка на їх основі ефективних методів прогнозування та стратегій подолання банкрутства.

2. *Визначення ключових елементів системи.* В першу чергу, для виявлення різних аспектів фінансового здоров'я система прогнозування банкрутства використовує різноманітні фінансові показники, такі як ліквідність, платоспроможність, рентабельність, ефективність управління активами та пасивами та інші, для аналізу фінансового стану підприємства. Також система прогнозування банкрутства обов'язково аналізує зовнішньоекономічне середовище та макроекономічні зміни, враховує економічні і виробничі, зовнішні і внутрішні фактори, які можуть впливати на фінансовий стан підприємства (економічна кон'юнктура, конкуренція, технологічні інновації тощо), досліджує конкуренцію та ринкову динаміку для правильного аналізу внутрішніх фінансових показників. Для поліпшення достовірності прогнозів, система прогнозування банкрутства підприємства застосовує досягнення сучасних інформаційних технологій, сучасні ІТ-засоби та аналітичні платформи для обробки великих обсягів даних і створення точних моделей прогнозування.

3. *Визначення методології прогнозування.* В якості методології прогнозування, для виявлення складних залежностей між різними змінними та швидкого аналізу великих обсягів даних, система прогнозування банкрутства використовує статистичні методи і моделі, такі як аналіз часових рядів, регресійний аналіз, експертні висновки фахівців та аналітиків для оцінки ризиків та розробки прогнозів; моделі штучного інтелекту (технологій машинного навчання та нейронних мереж) для автоматизованого аналізу та прогнозування, проведення стрес-тестування для визначення витримки підприємством негативних змін в економіці.

4. *Визначення підсистеми контролю.* В якості підсистеми контролю система прогнозування банкрутства використовує постійний неперервний моніторинг фінансового стану; оновлення даних в режимі реального часу; внесення змін у систему прогнозування для врахування нових обставин; результати періодичних перевірок точності прогнозів та коригування моделей для підвищення їх ефективності та систему звітності, яка дозволяє ефективно передавати результати аналізу і рекомендації керівництву.

5. *Визначення підсистеми прийняття управлінських рішень.* Система прогнозування банкрутства генерує аналітичні звіти, що містять ключові показники та визначають ризики. Ці звіти інтерпретуються та надаються керівництву підприємства з метою надання чіткого уявлення про поточний стан та майбутні перспективи. Базуючись на аналізі, система

прогнозування банкрутства надає конкретні рекомендації та стратегії для управлінського рішення. Ці рекомендації можуть включати заходи для покращення фінансового стану, раціоналізації процесів чи зменшення ризиків. Система прогнозування банкрутства дозволяє проводити аналіз сценаріїв, де можливі різні умови та варіанти розвитку подій. Це допомагає приймати рішення на основі прогнозу можливих сценаріїв та їх впливу на фінансовий стан підприємства. Система прогнозування банкрутства надає засоби для відстеження виконання запропонованих стратегій та рішень. Це дозволяє оцінювати ефективність вибраних шляхів попередження банкрутства та коригувати підходи у реальному часі. Керівництво має можливість оцінювати різні варіанти та альтернативи, щоб визначити оптимальний шлях для досягнення фінансової стійкості та уникнення банкрутства підприємства.

Такий розгляд системи прогнозування банкрутства підприємств забезпечує комплексний підхід до визначення ризиків та розробки стратегій управління для забезпечення стійкості та успішності підприємства в довгостроковій перспективі. В свою чергу, система прогнозування банкрутства стає одним із найнеобхідніших інструментів для управління ризиками та забезпечення стійкості фінансового стану підприємства.

Література:

1. Войнаренко М.П., Троц І.В. Формування системи попередження, прогнозування і подолання банкрутства промислових підприємств. *Економіка: реалії часу*. 2015. №4(20). С. 272-278.

2. Сейсебаєва Н.Г., Топчанюк О.В. Методи аналізу і прогнозування банкрутства підприємств. *Молодий вчений*. 2016. №11(38). С. 678-681.

Колотушкіна Х.В., магістр

Львівський національний університет імені Івана Франка
м. Львів, Україна

ВПЛИВ КОРУПЦІЙНИХ ПРОЯВІВ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

Прагнення України до постіндустріального майбутнього стикаються з проблемою зростання важливості питань інноваційного розвитку. Сьогодні інноваційна діяльність є вираженням сутності та перспективних напрямків суспільного прогресу, стаючи його універсальною рушійною силою. Інновації в розробці та впровадженні сприяють підвищенню продуктивності праці, зниженню матеріаломісткості та енергоємності, підвищенню конкурентоспроможності виробництва, зміні мотивації трудової діяльності, підвищенню попиту на висококваліфікованих і висококваліфікованих кадрів. компенсовані працівники. В Україні інноваціям заважає корупція, яка захопила сферу державного управління та перетворила її на свою відмінну рису. Державна служба зараз вважається унікальним і прибутковим бізнесом через корупцію. чому Корупція в державному управлінні заважає державі вирішувати завдання соціально-економічного розвитку, знижує ефективність державних інвестицій, знижує продуктивність інфраструктури та податкові надходження, а також перешкоджає фінансуванню проектів інноваційного розвитку.

На думку науковців, технологічні інновації є основою для соціально-економічних трансформацій у постіндустріальних суспільствах, які обумовлює існування поділу між країнами на три групи за рівнем технологічного розвитку і конкурентоспроможністю: I — країни-лідери, що здатні продукувати технології; II — підлеглі країни, що можуть ефективно використовувати глобально поширені технології і "рухаються в ногу" з прогресом; III — країни-аутсайтери, що не можуть ані виробляти, ані використовувати технології та знаходяться на узбіччі суспільного розвитку.