

зв'язку між проблемою та завданнями програми; нездатність виміряти й оцінити здійсненність цілей і завдань проекту; невідображення переваг, отриманих від цілей; неадекватна оцінка програм/проектів та показників оцінки; відсутність аналізу ризиків для проектів і програм; а також невизначеність і загальність результатів, отриманих від впровадження проекту та програми.

Таким чином, усунувши вищезазначені проблемні чинники, вітчизняні неприбуткові організації мають всі передумови для ефективного застосування проектного підходу у своїй діяльності, що дасть змогу не лише забезпечити самоокупність, а й принесе соціальну вигоду на відповідних територіях реалізації їх проектів.

Література:

1. Кириченко О. (2021). Впровадження програмно-проектного підходу до управління розвитком підприємств в сучасних умовах. Вчені записки Університету «КРОК», (4(64), 120–128. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-64-120-128>
2. Бушуєв С. Д., Морозов В.В. Динамічне лідерство в управлінні проектами: монографія. Київ: Ділова Україна, 2000. 312 с.
3. Управління проектами розвитку: навчально-методичний посібник. Київ: ДП «Укртехінформ», 2013. 291 с.

Сокол О.О., ст. гр. ПА – 22 МЗ

Левченко А.О., кандидат економічних наук, професор
Центральноукраїнський національний технічний університет

ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Забезпечення довгострокового розвитку територій вимагає розробки та реалізації стратегії соціально-економічного розвитку.

Замість традиційної теорії регіонального розвитку на сучасному етапі, в процесі стратегічного управління регіоном, мають враховуватися міжрегіональна конкуренція, інноваційний розвиток регіону та територіально-кластерний підхід, які стали теоретичною основою сучасної регіональної політики. Тобто вважається, що довгостроковий розвиток регіону відображає комплексний процес розвитку. При цьому враховується країна або група країн, а також регіональний вплив і наслідки економічних перетворень.

Поряд з цим, сучасний підхід до регіонального розвитку означає, що розвиток забезпечує позитивну динаміку якості і рівня населення і створює умови для стійких і збалансованих репродуктивних процесів в регіоні з урахуванням оцінки його потенціалу і взаємного впливу багатьох факторів.

Досліджуючи регіон як складову системи національної економіки, можна сформулювати концепцію стратегічного управління розвитком регіону, як процесу зміни економічної системи, спрямованого на підвищення рівня життя населення, забезпечення стабільності поточної і майбутньої економічної системи, а також сприяє зміцненню конкурентоспроможності регіону.

Великий тлумачний словник сучасної української мови трактує стратегію як мистецтво економічного, політичного і соціального управління, яке має визначати основний напрямок їхніх дій і вчинків [1, с.1399].

У той же час стратегія економічного розвитку регіону є загальним напрямком для досягнення цілей, якісь узагальнені моделі дій, необхідні для досягнення цілей управління, поставлених на основі обраних критеріїв (показників) і ефективного розподілу ресурсів.

Стратегія розвитку регіону вимагає своєї розробки як з точки зору забезпечення ефективної мобілізації ресурсів, так і позиції виконання нормативно-правових вимог щодо розробки та реалізації стратегії розвитку області.

Так, нормативно-правовою базою для розроблення Стратегії розвитку Кіровоградської області на 2021- 2027роки, яка була затверджена Рішення Кіровоградської обласної ради № 743 від 12 березня 2020 року, стали:

1. Закон України "Про засади державної регіональної політики";
2. Порядок розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів, який затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932 (із змінами);
3. Методика розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації, яка затверджена наказом Мінрегіону від 31 березня 2016 року №79 (зі змінами та доповненнями);
4. Методологія, яка розроблена групою експертів Joint Research Centre (JRC) Європейської комісії у рамках дослідження "Smart specialisation in E&IA countries".

Ну і звичайно, що дана Стратегія мала враховувати основні стратегічні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Також під час розробки Стратегії-2027 враховані положення: Національної доповіді "Цілі Сталого Розвитку: Україна" (далі – ЦСР), схваленої державами-членами Організації Об'єднаних Націй й адаптованих для України; Програми діяльності Кабінету Міністрів України на період до 2025 року.

Реалізація стратегії розвитку регіону реалізується через програми економічного та соціального розвитку та відповідні проекти.

У той же час як державна Стратегія регіонального розвитку, так і регіональні стратегії розвитку на 2021-2027 рр. розроблялися за умов довоєнного часу. Звичайно, що ситуація після лютого 2024 р. змінилася значним чином в цілому і нерівномірно відповідно до різних територій, зокрема сходу та заходу України. Така ситуація робить діючі стратегії розвитку неактуальними, а отже і програми їх реалізації також не можуть у повній мірі реалізовувати стратегічні цілі задекларовані у цих стратегіях. Все це вимагає актуалізації наявних регіональних стратегій, зокрема визначення у них стратегічних цілей щодо відновлення та подальшого соціально-економічного розвитку регіонів, виходячи з нових реалій.

Література:

1. Закон України "Про засади державної регіональної політики" (посилання на офіційному веб-порталі Верховної Ради України) <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
2. Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 931 “Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів” (посилання на офіційному веб-порталі Верховної Ради України) <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/931-2015-%D0%BF#Text>
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 “Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів” (посилання на офіційному веб-порталі Верховної Ради України) <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF#Text>
4. Стратегія розвитку Кіровоградської області на 2021-2027 роки. <https://www.oblrada.kr.ua/commission-decission/strategiya-rozvitku-kirovogradskoi-oblasti-na-2021-2027-roki-03-03-2020>