

ШЛЯХИ МІНІМІЗАЦІЇ ЗАГРОЗ ФІНАНСОВІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВА

Н. Іщенко, канд. екон. наук, доцент
Центральноукраїнський національний технічний університет

В Україні в умовах воєнного стану забезпечення високого рівня фінансової безпеки підприємства є важливим чинником стабільного функціонування та досягнення стратегічних цілей підприємства. Стрімкий розвиток цифрової економіки, пандемія COVID-19, війна, політична нестабільність, кризовий стан фінансово-кредитної, валютної, банківської, податкової систем, обмежений доступу до фінансових ресурсів у процесі вирішення соціально-економічних завдань, негативно впливають на фінансову безпеку підприємства та суттєво змінюють передумови для її забезпечення. Однією з умов забезпечення фінансової безпеки підприємства є визначення її загроз, які впливають на фінансово-господарську діяльність підприємства.

Фінансова безпека підприємства виступає актуальною управлінською складовою за будь-яких умов його діяльності, а також є інструментом, який забезпечує фінансову стійкість та захищеність підприємства, в процесі свого розвитку від внутрішніх та зовнішніх загроз у поточному періоді та в перспективі. Виходячи із цього в сучасних умовах господарювання перед фінансовою безпекою підприємства поставлено наступні завдання:

- постійне відстеження зміни рівня фінансової безпеки підприємства, а також моніторинг змін у зовнішньому середовищі функціонування підприємства;
- забезпечення фінансової стабільності та стійкості, а також незалежності фінансової системи підприємства;
- безперервний контроль за ефективністю використання фінансових ресурсів підприємства;
- виявлення та уникнення фінансових ризиків для діяльності підприємства;
- протидія внутрішнім та зовнішнім загрозам фінансовій діяльності підприємства;
- узгоджене досягнення фінансових інтересів підприємства у внутрішньому середовищі та їх гармонізація стосовно суб'єктів зовнішнього середовища;
- створення безпечних умов для розвитку фінансової системи підприємства [1].

Стан фінансової безпеки підприємства залежить від впливу зовнішніх та внутрішніх загроз, які нерозривно пов'язані між собою за змістом взаємовпливу та взаємодоповнюваності.

До зовнішніх загроз, які впливають на рівень фінансової безпеки підприємства належать:

- політична нестабільність в країні, військові дії та COVID-19;
- несприятливі природні умови та природні катаклізми;
- посилення конкуренції на ринку через високий рівень монополізації окремих сфер;
- нестабільність законодавчої та нормативно-правової бази в країні;
- нестійкість податкової, кредитної, валютної та страхової політики держави;
- ускладнений доступ в країні до кредитних ресурсів через їх високу вартість;
- незадовільний рівень інвестиційної активності.

Внутрішні загрози, які мають вплив на рівень фінансової безпеки підприємства включають наступні:

- неефективна організація процесу діяльності на підприємстві;
- неефективне управління капіталом на підприємстві;
- використання на підприємстві морально й фізично застарілого обладнання;
- некваліфіковане управління на підприємстві;
- відсутність на підприємстві стратегічного планування;
- недосконала цінова політика на підприємстві, що призводить до фінансових втрат;
- недосконала логістика поставок на підприємстві;

- проблеми зі збутом продукції на підприємстві;
- незадовільний рівень фінансової дисципліни на підприємстві;
- несанкціонований доступ конкурентів до комерційної таємниці на підприємстві [3].

Таким чином, для мінімізації загроз та попередження зниження рівня фінансової безпеки підприємства **необхідно здійснювати** наступні заходи, а саме [1]:

- оптимізація діяльності підприємства через припинення напрямків, які є збитковими внаслідок втрати інтересу споживачів та обґрунтованого скорочення витрат;
- виявлення нових можливостей та раніше не використовуваних резервів для підтримання роботи підприємства та стабілізації ситуації у короткостроковій перспективі та з подальшим відновленням розвитку у стратегічному вимірі;
- перегляд умов взаємодії із контрагентами з метою покращення платіжної дисципліни на підприємстві;
- участь у міжнародних та національних програмах підтримки бізнесу з метою отримання фінансування для подальшого розвитку підприємства;
- удосконалення системи моніторингу зовнішнього середовища для своєчасного оперативного реагування на зміни та ефективного управління фінансовою діяльністю підприємства;
- систематичне оновлення системи оцінювання рівня фінансової безпеки підприємства у відповідності до стратегічних цілей розвитку підприємства.

Список літератури

1. Коць Д. В. Фінансова безпека підприємства: теоретичні аспекти забезпечення. *Ефективна економіка*. 2022. № 11. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/770/778>
2. Седікова І. О., Седіков Д. В., Коренман Є. М. Фінансова безпека підприємства: поняття та критерії оцінки. *Таврійський науковий вісник. Серія : Економіка*. 2022. Вип. 11. С. 86-94. URL: <http://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/235/229>
3. Ситник Н. С., Чепіль Ю. Б. Фінансова безпека підприємства в умовах воєнного стану. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 11. С. 67-73. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3870/3906>