

### Література:

1. Звіт про управління ПрАТ «Чумак» за 2022 рік. URL: <https://chumak.com/data/file/6d5e4dd8bff846b5bb752fd94ae867d6.pdf> (дата звернення 20.11.2023).
2. МСБ продовжують виплачувати зарплати та підтримувати ЗСУ попри зростання фінансових втрат. URL: <https://eba.com.ua/msb-prodovzhuyut-vyplachuvaty-zarplaty-ta-pidtrymuvaty-zsu-popry-zrostannya-finansovyh-vtrat/> (дата звернення 20.11.2023).
3. Чумацький шлях. Війна забрала у бренду «Чумак» завод, експорт і майже 1 млрд грн виторгу в Україні. Як компанія перевиайшла себе завдяки конкурентам. URL: <https://forbes.ua/company/chumatskiy-shlyakh-110-spivrobotnikiv-z-1200-padinnya-na-70-chastki-rinku-ta-vitorgu-yak-vizhivae-virobnik-ketchupiv-ta-konservatsii-chumak-z-kakhovki-09022023-11622> (дата звернення 20.11.2023).
4. Білецька І., Романчукевич М. Соціально відповідальна поведінка суб'єктів бізнесу на неокупованих територіях України в умовах війни: аспекти маркетингу і менеджменту. *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 2. С. 85–91.
5. Згурська О. М. Диверсифікація як метод підвищення економічної ефективності підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 13. С. 16–21.
6. Цибко Н. Сучасні інструменти партнерського маркетингу на ринку В2В.

Пігуль О. В., аспірант 2-го курсу ФЕіМ  
Сумський НАУ  
м. Суми, Україна

## ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ БУДІВНИЦТВА ЖИТЛА ДЛЯ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ

Війна в Україні призвела до масового переміщення населення. За даними ООН, станом на 20 липня 2023 року в Україні зареєстровано понад 8 мільйонів внутрішньо переміщених осіб (ВПО) [1]. Ці люди потребують негайного житла та інших основних потреб.

Управління проектом будівництва житла для ВПО є складним завданням. Воно вимагає врахування таких факторів, як:

- Швидкість: Проекти повинні бути реалізовані в найкоротші терміни, щоб забезпечити потребам ВПО.

- Ефективність: Проекти повинні бути реалізовані з мінімальними витратами.

- Доступність: Житло повинно бути доступним для ВПО з різним рівнем доходів.

- Якість: Житло повинно відповідати стандартам безпеки та комфорту.

- Сталість: Житло повинно бути екологічно чистим та економічно життєздатним.

Управління проектом будівництва житла для ВПО має ряд специфічних особливостей. До них відносяться:

- Необхідність дотримання спеціальних вимог до проектної документації: Проекти повинні відповідати нормам і стандартам, які застосовуються до будівництва житла для ВПО. До таких норм і стандартів можуть відноситися вимоги до безпеки будівель, доступності житла для людей з обмеженими можливостями, а також енергоефективності[2].

- Забезпечення безпеки будівель: Будівлі повинні бути безпечними для проживання, а також захищені від можливих військових дій.

- Забезпечення доступності житла для людей з обмеженими можливостями: Будівлі повинні бути доступними для людей з обмеженими можливостями, зокрема інвалідів, людей з малою фізичною активністю, а також людей з проблемами зору або слуху.

- Забезпечення енергоефективності: Будівлі повинні бути енергоефективними, щоб мінімізувати витрати на енергію.

• Залучення громадськості до управління проектом: Важливо залучити громадськість до управління проектом, щоб врахувати потреби та побажання ВПО

Управління ризиками

Управління проектом будівництва житла для ВПО пов'язане з рядом ризиків. До таких ризиків можуть відноситися:

• Нестача ресурсів: Проекти можуть бути ускладнені через нестачу ресурсів, таких як фінанси, матеріали, робоча сила.

• Військові дії: Військові дії можуть призвести до затримок у реалізації проектів або навіть до їхньої зупинки.

• Зміни потреб ВПО: Потреби ВПО можуть змінитися в ході реалізації проекту, що може призвести до необхідності внести зміни в проектну документацію.

Управління ризиками є важливим аспектом управління проектом будівництва житла для ВПО. Для управління ризиками можна використовувати такі заходи:

• Розробка плану управління ризиками: План управління ризиками повинен визначати всі потенційні ризики, а також заходи щодо їхнього мінімізації або ліквідації.

• Створення резерву часу та коштів: Резерв часу та коштів допоможе впоратися з непередбаченими обставинами.

• Взаємодія з зацікавленими сторонами: Взаємодія з зацікавленими сторонами допоможе вчасно виявити та вирішити можливі проблеми.

Управління проектом будівництва житла для ВПО є складним і відповідальним завданням. Для успішної реалізації таких проектів необхідно враховувати всі особливості та ризики, пов'язані з будівництвом житла для ВПО.

#### Література:

1. Офіційний веб-сайт Управління Верховного комісара ООН у справах біженців.  
<https://www.unhcr.org/ua/clusters-ua#section-2>

2. Офіційний веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України  
<https://mtu.gov.ua/news/34649.html>

**Підкамінна Ж. С.**, здобувач другого (магістерського) рівня освіти

Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті

**Кандиба М. А.**, здобувач другого (магістерського) рівня освіти

Центральноукраїнський національний технічний університет

**Яковенко Р. В.**, кандидат економічних наук, доцент

Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті

м. Кропивницький, Україна

## ОСОБЛИВОСТІ ДІЇ РИНКОВОГО ІННОВАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ

Залучення України до бойових дій з мекшанською федерацією обумовило необхідність пошуку нових шляхів і можливостей перемоги у протистоянні з ворогом, що можна реалізувати у тому числі й через дію ринкового механізму. Економічний зміст інновацій та корисних досягнень у сфері науково-технічного прогресу полягає у застосуванні нових економічних параметрів, які дають змогу отримати додаткові абсолютні чи відносні конкурентні переваги над своїм суперником. Якщо традиційними цінностями та метою економічної діяльності є максимізація отримання прибутку, то в умовах ведення війни – вона трансформується у стратегічні та тактичні дії, спрямовані на заподіяння якомога більшої шкоди агресору. Відтак, чим більша кількість бізнесу продовжує працювати за традиційними підходами (просто заробляти гроші) – тим більшу небезпеку вони створюють для своєї держави і тим далі вони віддаляють Перемогу України.