

Активні дії на рівні держави та місцевого самоврядування, а також планування відповідно до поточних умов і можливих майбутніх ризиків, стануть ключовими в адаптації та покращенні діяльності підприємств ЖКГ в поствоєнний період.

Висновки. Воєнний стан в Україні ставить перед підприємствами ЖКГ важливі виклики, зокрема значні руйнування інфраструктури, фінансові труднощі та втрату кадрів. Незважаючи на ці труднощі, існують перспективи для модернізації та поліпшення через впровадження інновацій та міжнародну підтримку. Стабільне та ефективне функціонування ЖКГ є ключовим для підтримки життєвих стандартів і сприяє швидкому відновленню країни після війни. Зосередження уваги на стратегічному плануванні та імплементації реформ дозволить підвищити стійкість і адаптивність до майбутніх викликів, покращуючи якість життя та сприяючи стабільності національної економіки.

Список використаних джерел:

1. Аналіз актуального стану та пропозиції щодо покращення умов для підприємництва в Україні. Saer Hub. URL: <http://surl.li/fobuq>
2. Гонтарева І.В., Євтушенко В.А., Михайленко Д.Г. Особливості розвитку підприємництва в умовах військових дій то повоєнного відновлення України. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. №7. URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-7-03-04/2023-7-03-04>
3. Економічне відновлення України після війни. Аналітичний портал «Слово і Діло». URL: <https://www.slovoidilo.ua/2022/05/02/novyna/ekonomika/ekonomichne-vidnovlennya-ukrayiny-pislya-vijny-radi-prezentuvaly-plan>
4. Економіка війни та повоєнний економічний розвиток України: проблеми, пріоритети, завдання. *Громадський простір*. URL: https://www.prostir.ua/?news=ekonomika-vijny-ta-povojenjnyj-ekonomichnyj-rozvytok-ukrajiny-problemy-priorytety-zavdannya#_ftn7

УДК 65

*Ворона Є.С.,
здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
(Науковий керівник: к.е.н., доцент Сисоліна Н.П.)
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький*

МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ

Забезпечення стійкості бізнесу стає однією з головних задач для підприємств будь-якого масштабу у сучасному середовищі та враховуючи воєнний стан в Україні. Для мінімізації потенційних втрат створення досконалої моделі управління є важливою складовою. Управління небезпеками вимагає системного підходу до знаходження, оцінки та контролю загроз, що дає можливість компаніям бути більш гнучкими та готовими до несподіваних обставин. Важливе місце в цьому процесі займає використання нових технологій

і засобів, що допомагають у швидкому визначенні і реакції на можливі ризики. Також, культура організації, яка підтримує управління небезпеками може значно підняти результативність впровадження таких схем. Забезпечення стабільності бізнесу через правильне управління ризиками дозволяє фірмам не лише існувати але й розвиватися в умовах постійно змінюючогося економічного середовища зберігати конкурентні переваги та стійкий ріст.

Кризове управління та реагування на інциденти – це важливі складові, які допомагають бізнесу залишатися стійким у сучасних реаліях. Завдяки продуманим і ефективним планам дій компанії можуть швидше пристосовуватися до змін і зменшувати негативний вплив кризових ситуацій, зберігаючи свою стабільність та ефективність.

Одним з прикладів це плани на випадок надзвичайних ситуацій та протоколи швидкого реагування [1]. Вони забезпечують підприємствам можливість оперативно адаптуватися до змін і зберігати ефективність навіть в умовах високої невизначеності. Вони дозволяють не лише швидко реагувати на поточні загрози, але й здійснювати заходи для відновлення нормальної роботи після інциденту, знижуючи тим самим ризики для стабільності бізнесу в довгостроковій перспективі.

Для підготовки співробітників до ефективного реагування на кризові ситуації важливо включати в плани практичні вправи та симуляції, які максимально наближені до реальних умов. Розігруючи різні сценарії, працівники отримують можливість навчитися швидко і правильно реагувати на загрози, що виникають, та формувати необхідні навички для мінімізації ризиків. Такі вправи сприяють розвитку рефлексів і створенню автоматичних дій, які можуть запобігти нещасним випадкам і забезпечити безпеку команди [1].

Оцінка ризиків передбачає виявлення потенційних загроз, визначення ймовірності їх виникнення та аналіз можливих наслідків. Важливим аспектом цього процесу є усвідомлене прийняття рішень, яке є основною компетенцією менеджменту в умовах високих ризиків та невизначеності. Наразі актуальними є два методи мінімізації ризиків: превентивне управління та AI-рішення [3]. В превентивне управління можна включити розробку процедур і політик, що дозволяють своєчасно виявляти, запобігати або зменшувати вплив ризиків. Застосування штучного інтелекту для аналізу даних, прогнозування потенційних загроз і створення оптимальних стратегій для їх нейтралізації.

Найкращими практиками управління ризиками можна зазначити наступні [2]:

- оцінка концептуальної обґрунтованості на етапі проектування;
- експертні оцінки під час розробки;
- встановлення обмежень на використання моделі;
- поточний моніторинг та технічне обслуговування після впровадження моделі.

Як висновок можна зазначити, що забезпечення стійкості бізнесу в умовах економічних викликів та воєнного стану в Україні є критично важливим завданням. Розробка ефективних моделей управління ризиками, що включають новітні технології, антикризове управління, превентивні заходи та підготовку персоналу через практичні вправи, дозволяє підприємствам залишатися адаптивними і конкурентоспроможними. Правильне впровадження цих елементів

забезпечує не тільки виживання, але й процвітання компаній у динамічному економічному середовищі, зберігаючи стабільність і стійке зростання в довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Mastering Risk Management in Business: Towards Sustainable Security URL: <https://immersivfactory.com/blog/336-Mastering-Risk-Management-in-Business-Towards-Sustainable-Security> (дата звернення: 26.11.2024)
2. Model risk management: Vital to regulatory and business sustainability URL: https://www.sas.com/en_be/insights/articles/risk-fraud/model-risk-management-vital-regulatory-business-sustainability.html (дата звернення: 26.11.2024)
3. Ризик-менеджмент: види ризиків та AI-рішення для бізнесу URL: https://nikivolt.blog/risk_management_and_ai_solutions/ (дата звернення: 26.11.2024)

УДК 331:314.1

*Голбанос С.С.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
(доктор філософії)
(Науковий керівник: д.е.н., професор Семикіна М.В.)
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький*

НОВІТНІ ВИКЛИКИ І ТРЕНДИ МІГРАЦІЙНОЇ МОБІЛЬНОСТІ МОЛОДІ УКРАЇНИ КРІЗЬ ПРИЗМУ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

В умовах сучасних реалій глобалізаційні процеси чинять суттєвий вплив на різноманітні сторони економічних і суспільних процесів, у тому числі, й на міграційні тенденції та настрої. Молодь, виступаючи ініціатором соціально-економічного розвитку, характеризується більшою схильністю до мобільності порівняно з представниками середньої і старшої вікових груп, що пов'язане як із вищими адаптаційними навичками, так і з пошуком можливості отримання якісної освіти, гідної праці, кращих умов для задоволення власних життєвих потреб і самореалізації.

Так, обраний Україною курс щодо євроінтеграції дозволяє отримати такі позитивні ефекти, як можливості набуття практичного досвіду, здобуття сучасної професійної освіти, розвитку професійних навичок і компетентностей, опанування новітніх цифрових інструментів, поліпшення рівня володіння іноземними мовами тощо, адаптуючись до запитів ринку праці країн європейського простору [5].

Значення індексу глобалізації (KOF Globalisation Index), що містить такі три компоненти, як політична, соціальна та економічна глобалізація, для України мали тенденцію до зростання – від 32 у 1991 р. до 73 у 2021 р. При цьому, у 2021 р. Україна посіла 43-тє місце з-поміж 196 країн світу зі значенням індексу глобалізації 73 бали [8].