

Центральноукраїнський національний технічний університет
Економічний факультет
Кафедра економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи

«ДОПУЩЕНО ДО ЗАХИСТУ»
Завідувач кафедри д.е.н., професор
_____ Володимир ЗАЙЧЕНКО
« ____ » _____ 2024 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

на тему:

**«Науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки та оцінка перспектив його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН, Кіровоградська обл., Кропивницький р-н., с. Созонівка)»
«Scientific and innovative potential of regional agricultural science and assessment of its development prospects to ensure food and economic security of the state»**

Виконав здобувач вищої освіти 2м курсу, групи _____ ОПП
«Економіка агробізнесу та агротрейдинг» спеціальності 051 «Економіка»
_____ Філонов Ю.А.
« ____ » _____ 2024 р.

Керівник роботи: к.е.н., доцент
_____ Юрій КЕРНАСЮК « ____ » _____
2024 р.

Рецензент: к.е.н., доцент
_____ Алла Лисенко

м. Кропивницький

Центральноукраїнський національний технічний університет

Факультет *Економічний*

Кафедра *економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи*

Рівень вищої освіти *другий (магістерський)*

Галузь знань *Соціальні та поведінкові науки*

Спеціальність *051 – «Економіка»*

Освітньо-професійна (освітньо-наукова) програма *Економіка агробізнесу та агротрейдинг*

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Завідувач кафедри економіки, підприємництва та
готельно-ресторанної справи

(підпис)

Д. е. н., професор Володимир ЗАЙЧЕНКО
(наук. ступінь, вч. звання, ім'я та прізвище)

«__» _____ 2024 року

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ

Філонова Юрія Анатолійовича
(прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи «Науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки та оцінка перспектив його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН, Кіровоградська обл., Кропивницький р-н., с. Созонівка)».

Керівник роботи Кернасюк Юрій Валентинович, к.е.н., доцент

2. Строк подання роботи до захисту грудня 2024 р.

3. Мета та завдання кваліфікаційної роботи Мета кваліфікаційної роботи: дослідження теоретико-методологічних основ науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки та оцінка перспектив його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН).

Завдання:

розкрити 1. теоретико-методологічні основи аналізу науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки; розкрити сутність поняття «науково-інноваційний потенціал»; проаналізувати методичні підходи до оцінки науково-інноваційного потенціалу з метою виявлення найбільш ефективних підходів управління інноваційним потенціалом наукових установ;

2. провести swot-аналіз регіонального науково-інноваційного потенціалу на прикладі діяльності Інституту сільського господарства Степу НААН;

3. розкрити стратегічні перспективи розвитку регіональної аграрної науки та науково-інноваційного потенціалу Інституту сільського господарства Степу НААН.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів виконання кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Ознайомлення з літературними джерелами	02.09.2024-20.09.2024	Виконано
2.	Написання вступу та першого розділу «Теоретико-методологічні основи аналізу науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки»	21.09.2024-10.10.2024	Виконано
3.	Написання другого розділу «Swot-аналіз регіонального науково-інноваційного потенціалу на прикладі діяльності Інституту сільського господарства Степу НААН»	11.10.2024-11.11.2024	Виконано
4.	Написання третього розділу «Стратегічні перспективи розвитку регіональної аграрної науки та науково-інноваційного потенціалу Інституту сільського господарства Степу НААН»	12.11.2024-05.12.2024	Виконано
5.	Оформлення кваліфікаційної роботи	06.12.2024-09.12.2024	Виконано
6.	Перевірка кваліфікаційної роботи на унікальність та виявлення академічного плагіату	10.12.2024-15.12.2024	Виконано
7.	Підготовка ілюстративного матеріалу, отримання відгуку наукового керівника, зовнішньої рецензії, підготовка до захисту	10.12.2024-15.12.2024	Виконано

Дата видачі завдання

« ____ » _____ 2024 р.

Керівник роботи _____ Кернасюк Ю.В.

(підпис) (прізвище та ініціали)

Завдання прийняте до виконання

« ____ » _____ 2024 р.

Здобувач _____ Філонов Ю.А.

(підпис) (прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

Філонов Ю.А. Науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки та оцінка перспектив його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН, Кіровоградська область, Кропивницький район, с. Созонівка)»: Кваліфікаційна робота за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за ОПП «Економіка агробізнесу та агротрейдинг» зі спеціальності 051 – «Економіка» / Центральноукраїнський національний технічний університет. Кропивницький, 2024. 100 с.

У першому розділі роботи розглянуто важливість розвитку регіональної аграрної науки в Україні та її значення у забезпеченні продовольчої та економічної безпеки держави, а також викладено сутність поняття « науково-інноваційний потенціал». Здійснено порівняльний аналіз існуючих підходів до ефективного управління інноваційним потенціалом наукових установ та його оцінки. В другому розділі подано загальну характеристику наукової установи, проведено поглиблений аналіз її фінансової діяльності, аналіз сильних та слабких сторін, можливостей та загроз за методикою SWOT-аналізу. В третьому розділі запропоновано стратегічні перспективи розвитку регіональної аграрної науки з урахуванням ефективного використання наявного науково-інноваційного потенціалу ІСГС НААН в контексті нових напрямків досліджень та інтеграції аграрної науки, освіти і бізнесу на регіональному рівні.

Ключові слова: регіон, наука, конкурентоспроможність, потенціал, ефективність, модель, інтеграція, кластер, SWOT-аналіз.

ANNOTATION

Filonov Y.A. Scientific and innovative potential of regional agrarian science and assessment of the prospects for its development to ensure food and economic security of the state (on the example of the Institute of Steppe Agriculture of the NAAS, Kirovohrad region, Kropyvnytskyi district, the village of Sozonivka)": Qualification work for the second (master's) level of higher education in the specialty "Agribusiness Economics and Agritrading" in the specialty 051 - "Economics" / Central Ukrainian National Technical University. Kropyvnytskyi, 2024. 100 p.

The first section of the work considers the importance of the development of regional agricultural science in Ukraine and its significance in ensuring the food and economic security of the state, and also outlines the essence of the concept of "scientific and innovative potential". A comparative analysis of existing approaches to the effective management of the innovative potential of scientific institutions and its assessment is carried out. The second section presents a general description of the scientific institution, an in-depth analysis of its financial activities, an analysis of strengths and weaknesses, opportunities and threats using the SWOT analysis method. The third section proposes strategic prospects for the development of regional agricultural science, taking into account the effective use of the existing scientific and innovative potential of the ISGS NAAS in the context of new areas of research and integration of agricultural science, education and business at the regional level.

Keywords: region, science, competitiveness, potential, efficiency, model, integration, cluster, SWOT analysis.

ЗМІСТ

ВСТУП	9
 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ АНАЛІЗУ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНАЛЬНОЇ АГРАРНОЇ НАУКИ.....	12
1.1. Регіональна аграрна наука як фактор забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави	12
1.2. Аналіз трактування поняття науково-інноваційний потенціал.....	19
1.3. Аналіз методів оцінки науково-інноваційного потенціалу.....	24
1.4. Аналіз підходів до ефективного управління інноваційним потенціалом наукових установ.....	26
 2. SWOT-АНАЛІЗ РЕГІОНАЛЬНОГО НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА ПРИКЛАДІ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН	28
2.1. Загальна характеристика ІСГС НААН	28
2.2. Аналіз фінансово-господарської діяльності.....	34
2.3. Аналіз науково-інноваційного потенціалу.....	37
2.4. Оцінка екзогенних і ендегенних факторів впливу на ефективність використання науково-інноваційного потенціалу за методикою SWOT.....	41
 3. СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ АГРАРНОЇ НАУКИ ТА НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН.....	44
3.1. Наукова діяльність Інституту сільського господарства Степу НААН в контексті державних пріоритетних напрямів науки і техніки	44
3.2. Стратегічні напрямки наукових досліджень.....	47
3.3. Модель інтеграції аграрної науки, освіти та бізнесу в Кіровоградській області.....	50

3.4. Перспективи розвитку ІСГС НААН.....	53
ВИСНОВКИ	56
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	58
ДОДАТКИ	66

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. В сучасних умовах, викликів та загроз науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки спроможний активізувати нові резерви для прискорення економічного розвитку та більш стійкого забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави. Особливу актуальність набуває проблема інтеграції аграрної науки, освіти та бізнесу для забезпечення синергії та взаємовигідного співробітництва в контексті подолання глобальних та внутрішніх викликів, підвищення конкурентоспроможності та переходу до сталого розвитку. Ці аспекти визначають актуальність даної роботи та її практичну цінність.

Огляд літератури. Аналіз останніх досліджень та публікацій засвідчив, що науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки та оцінка перспектив і можливостей його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави є недостатньо вивченою темою, незважаючи на значну кількість досліджень, де розглядаються лише окремі аспекти цього питання. Разом з тим, варто відзначити про вагомий внесок вітчизняних вчених у вивчення даної проблематики. Зокрема, значний внесок зробили такі вчені як Андрійчук В. Г. [1], Багорка М. О. [2], Бажал Ю. М. [3], Беженар І. М. [4], Бенда Р. В. [5], Буняк Н. М. [6], Вергунов В. А. [7-8], Витвицька О. Д. [9-10], Володін С. А. [11], Гадзало Я. М. [12-14], Гайденок О. М. [15], Гладкий О. В. [16], Головатюк В. М. [17], Гуторов А. О. [18], Гуторов О. І. [19], Євтушенко Н. О. [20], Єпіфанова І. Ю. [21], Зубець М. В. [25], Ілляшенко С. М. [26-27], Іщенко А. Ю. [28], Касьяненко В. О. [29], Кернасюк Ю. В. [30-35], Котвицька Н. М. [36], Кравцова А. М. [37], Кропивко М. Ф. [38], Лещух І. В. [39-40], Лузан Ю. Я. [41], Лупенко Ю. О. [42], Малаховський Д. В. [43], Манн Р. В. [44], Маркіна І. А. [45], Вороніна В. Л. [46], Месель-Веселяк В. Я. [47], Миколайчук І. П. [48], Мойса Т. В. [49], Саблук П. Т. [51-52], Терещенко Н. В. [53], Хахула Б. В. [54], Цо Ч. С. [55], Шпикуляк О. М. [56], Юхновський І. В. [57], а також іноземні дослідники Cole M. B. [58], Rehman A. [59], Wan X. [60] та інші.

Метою магістерської дисертації є дослідження теоретико-методологічних основ науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки та оцінка перспектив його розвитку для забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави (на прикладі Інституту сільського господарства Степу НААН).

Відповідно до поставленої мети в роботі використані теоретичні знання і практичні інструменти вирішення наступних завдань:

розкрито теоретико-методологічні основи аналізу науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки;

розкрито сутність поняття «науково-інноваційний потенціал»;

проаналізувати методичні підходи до оцінки науково-інноваційного потенціалу з метою виявлення найбільш ефективних підходів управління інноваційним потенціалом наукових установ;

проведено swot-аналіз регіонального науково-інноваційного потенціалу на прикладі діяльності Інституту сільського господарства Степу НААН;

розкрито стратегічні перспективи розвитку регіональної аграрної науки та науково-інноваційного потенціалу Інституту сільського господарства Степу НААН.

Об’єктом дослідження є розвиток регіональної аграрної науки як складної соціально-економічної системи в процесі інноваційних відносин, інформаційно-консультаційного наукового забезпечення виробництва наукомісткої продукції, трансферу та продукування знань.

Предметом дослідження є вивчення особливостей аналізу науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки в контексті забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави.

Методи дослідження. У даній кваліфікаційній роботі були застосовані методи: метод логіко-аналітичний – при визначенні генезису поняття «науково-інноваційний потенціал»; економічного аналізу – при порівнянні доходів та витрат наукової установи, а також штатної структури; графічно-табличний – при аналізі

стану науково-виробничої діяльності установи та обґрунтуванні моделі кластеру інтеграції регіональної аграрної науки, освіти та бізнесу.

Інформаційною базою при підготовці кваліфікаційної роботи стали фахові статті, монографії, матеріали тез доповідей на конференціях, статистична інформація Державної служби статистики України, фінансова і наукова звітність Інститут сільського господарства Степу НААН, статут наукової установи, , результати теоретико-методичних досліджень автора, а також висновки з практичного спілкування з науковцями.

Практичне значення кваліфікаційної роботи полягає в узагальненні сучасних наукових підходів до аналізу та оцінки науково-інноваційний потенціал регіональної аграрної науки та визначенні її перспектив у розв'язанні широкого кола питань забезпечення продовольчої і економічної безпеки держави.

На основі аналізу та узагальнення результатів підготовки кваліфікаційної роботи було опубліковано у співавторстві тези доповіді (під науковим керівництвом Ю.В. Кернасюка) на II Всеукраїнська науково-практичній конференції «Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі», яка відбулася 27 листопада 2024 року на тему: «Забезпечення ефективної діяльності державних сільськогосподарських підприємств в умовах сучасних викликів та загроз».

Обсяг та структура кваліфікаційної роботи відповідає вимогам за другим (магістерським) рівнем. Загальний обсяг роботи становить 100 сторінок. Кваліфікаційна робота містить такі складові частини: вступ, три розділи з підрозділами, висновки. Список літературних джерел, використаних в роботі, налічує 60 найменувань вітчизняних та іноземних джерел. Додатки розміщено на 34 сторінках.

1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ АНАЛІЗУ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНАЛЬНОЇ АГРАРНОЇ НАУКИ

1.1. Регіональна аграрна наука як фактор забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави

Концепція реформування і розвитку аграрної освіти та науки передбачає необхідність створення нової системи інноваційного розвитку агропромислового сектору “аграрна освіта – аграрна наука – аграрне виробництво” і поглиблення співпраці центральних та місцевих органів виконавчої влади у вирішенні питань функціонування і розвитку аграрної освіти та науки [50]. Ці актуальні завдання потребують невідкладного вирішення та прийняття дієвих заходів підтримки.

В даний час основні тенденції розвитку сільського господарства зумовлені переходом галузі на інноваційну основу і пошуком шляхів підвищення рівня конкурентоспроможності виробництва продукції, що є актуальною проблемою в контексті продовольчої і економічної безпеки. Також в умовах загострення екологічних проблем суттєво зростає значення наукового забезпечення аграрного виробництва, що має бути спрямоване, в першу чергу, на його розумну адаптацію до негативних наслідків зміни клімату та інших викликів і загроз.

На глобальному рівні розв’язання існуючої проблеми продовольчої безпеки залежить від посилення ролі і значення аграрної науки у аграрному виробництві та стабілізації постання харчових продуктів для задоволення світового попиту на продовольство [58]. Інший аспект пов’язаний з концепцією сталого сільського господарства і базується на розумінні необхідності забезпечення екосистемних послуг, що є практичним варіантом досягнення глобальної продовольчої безпеки при мінімізації подальшої деградації навколишнього середовища [59].

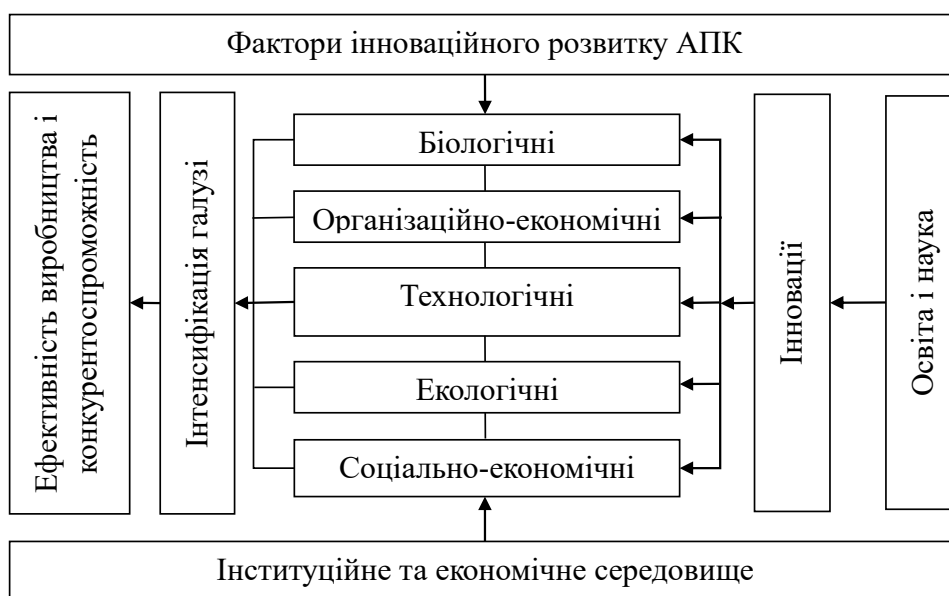
У майбутньому нові технології, такі як штучний інтелект, великі дані та машинне навчання, біосенсори і розумне сільське господарство, ефективне використання сонячного світла, вертикальне землеробство та цифрове сільське господарство, зроблять подальшу революцію в селекції рослин і аграрному виробництві. Інтеграція цих передових технологій аграрної науки у виробництво

матиме ключове значення для створення зеленої, ефективної та економічно вигідної агропродовольчої системи [60].

На сучасному етапі, незважаючи на наявні природно-кліматичні умови і трудові і виробничі ресурси для ведення господарської діяльності, а також родючі ґрунти, регіональний аграрний сектор економіки ще недостатньо використовує власний інноваційний потенціал для виробництва конкурентоспроможної продукції з метою забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави. Передусім, через функціонування незбалансованої галузевої структури розвитку сільського господарства і порушення паритету цін на ринку та інші фактори. Загалом у структурі усієї валової продукції сільського господарства багато років переважає галузь рослинництва, яка займає близько 90 %, а тваринництво менше 10 % (Додаток А). При цьому частка соняшнику та інших олійних культур в структурі посівних площ перевищує 50 % (Додаток Б). Ці структурні диспропорції частково пов'язані з повільним впровадженням наукових розробок та досить частим ігноруванням порад науковців зі сторони агробізнесу.

«Аграрна наука впродовж років незалежності попри складні фінансово-економічні умови зберегла свої потенційні можливості для сприяння конкурентоздатності вітчизняного аграрного сектору в сучасних умовах. Проте недофінансування національної аграрної науки впродовж передвоєнних років призвело до поступової втрати рівня наукового супроводу агропромислового й сільського розвитку. Нині, крім цього, з'явилися й додаткові обмеження державного фінансування фундаментальних і прикладних досліджень в аграрній сфері» [14]. Разом з тим, на думку вітчизняних вчених, «пріоритетом для аграрної науки (академічної, освітянської, відомчої, недержавної) є наукове забезпечення перетворення агропромислового комплексу у фінансово успішний сектор економіки. Це потребує функціонування та розвитку наукової сфери на інноваційній основі, яка передбачає реалізацію інтелектуального потенціалу наукових установ, впровадження прогресивних інструментів та методів модернізації виробництва, зниження його ресурсоемності й енергозалежності, підвищення продуктивності та прибутковості» [12].

Інноваційний розвиток регіонального аграрного сектору економіки передбачає суттєве підвищення як конкурентоспроможності, так і ефективності сільськогосподарського виробництва за рахунок інтенсифікації галузі через механізм формування якісно нового інституційного середовища і взаємодії відповідних організаційно-економічних і правових засад, інвестиційного організаційно-економічного забезпечення та відповідної державної підтримки, що стимулюють розробку та впровадження новітніх наукових розробок, технологій і економічних рішень, пов'язаних із оптимальним використанням генетичного потенціалу рослин і тварин, найбільш раціональним екологічно безпечним виробництвом аграрної продукції. На рис. 1.1 зображено комплекс інституційний механізм в системі аграрна освіта – аграрна наука – аграрне виробництво та їх взаємозв'язок з факторами інноваційного розвитку.



Джерело. Удосконалено на основі аналізу методичних підходів [7, 11, 12, 30]

Рисунок 1.1 – Інституційний механізм взаємозв'язку факторів інноваційного розвитку в системі аграрна освіта – аграрна наука – аграрне виробництво

Регіональна аграрна наука відіграє дуже важливу роль для забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави. При цьому аграрна наука тісно

взаємозв'язана з аграрною освітою в складній системі підготовки фахівців, науковців та дослідженнях і розробках, які спрямовані на продукування інновацій в системі установ університетської і академічної науки.

Академічна наука в державі представлена Національною академією наук та галузевим академіями наук. Зокрема, аграрна наука представлена Національною академією аграрних наук України (НААН), яка є головною науковою установою з підпорядкованою мережею регіональних наукових установ та державних дослідних підприємств. Найбільш цінним її надбанням та основою розвитку є науковий інтелектуальний актив працівників та їх здобутки, знання і досвід.

«Національна академія аграрних наук України (далі НААН, Академія) – державна самоврядна наукова організація, головний науково-методичний центр із наукового забезпечення розвитку агропромислового комплексу держави, заснована 01 листопада 1918 року. Академія впродовж понад 100 років своєї діяльності завдяки зусиллям вчених та ефективній підтримці держави успішно пройшла етапи перетворення від окремих дослідних полів до державної наукової організації національного рівня, яка здійснює комплексне наукове забезпечення розвитку галузей вітчизняного агропромислового комплексу» [24].

На сучасному етапі розвитку НААН зберегла та має розгалужену мережу багатoproфільних науково-дослідних установ регіонального рівня, які в більшості своїй зберігають статус сільськогосподарських дослідних станцій. Основною місією цих установ є розв'язання актуальних питань забезпечення інноваційного розвитку агропромислового виробництва на основі впровадження та поширення завершених наукових розробок науково-дослідних установ Академії вищого рівня (Національних наукових центрів, галузевих науково-дослідних установ). Також їх основними завданнями є апробація таких розробок та їх адаптація до ґрунтово-кліматичних умов регіону, широке впровадження в агроформуваннях та науково-консультаційний супровід упроваджених розробок. Останнім часом в мережі НААН нараховується близько 55 дослідних станцій різного підпорядкування. Деякі з них, зокрема на території Кіровоградської, Рівненської та Сумської областей за кращими результатами науково-дослідної та

фінансово-господарської діяльності отримали особливий статус науково-дослідних інститутів та стали відповідно Інститутом сільського господарства Степу, Інститутом сільського господарства Західного Полісся та Інститутом сільського господарства Північного Сходу [8].

Водночас, результати, отримані науково-дослідними установами НААН регіонального рівня, переконливо свідчать про позитивні тенденції нарощування участі аграрної науки у розв'язанні сучасних проблем інноваційного розвитку агропромислового виробництва. Це, в свою чергу, сприяє додатковому залученню позабюджетних коштів цими установами, що вкрай актуально за умов обмеженого бюджетного фінансування аграрної науки зі сторони держави [7].

Якщо оцінювати вплив регіональної аграрної науки на рівень забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави, то найкращим прикладом може бути Інститут сільського господарства Степу НААН (ІСГС НААН). Ця наукова установа здійснює науково-інноваційне забезпечення ефективного аграрного виробництва на всій території Кіровоградської області та є провідним лідером з селекції і насінництва озимих та ярих зернових сільськогосподарських культур. Зокрема, останніми роками науковцями ІСГС НААН створено сорти ярого плівчастого ячменю, що відзначаються високим рівнем адаптивності, якістю та урожайністю вище сортів-стандартів на 15 – 20 %. За даними досліджень і при оцінці в процесі випробування впливу агротехнологічних факторів на рівень реалізації генетичного потенціалу сортів пшениці та ячменю озимого в зоні Степу науковцями було встановлено резерви підвищення рівня урожайності пшениці м'якої озимої до 6–8 т/га, ячменю звичайного озимого до 4–5 т/га.

Вченими ІСГС НААН розробляються науково обґрунтовані рекомендації щодо використання найкращих елементів сортової технології та агротехніки вирощування ячменю ярого плівчастого і голозерного типу на насіння, які включають оптимальні параметри живлення рослин та інтегровану системи захисту рослин від шкідників та хвороб. Вказані науково-практичні рекомендації покликані сприяти формуванню максимального рівня врожайності і високої якості насіння при вирощуванні після різних попередників, таких як соя, озима

пшениця, соняшник і кукурудза на зерно. Отримані в процесі досліджень та випробувань експериментальні дані є основою для надання аграріям області порад із удосконалення елементів технологій вирощування голозерних і плівчастих сортів ячменю ярого на насіння в умовах нестійкого зволоження та при різному технічному і ресурсному забезпеченні аграрного виробництва. Впровадження прогресивних технологій вирощування ячменю ярого голозерного і плівчастого ячменю на насіння дозволяє суттєво підвищити рівень продуктивності у виробництві та отримати додатковий умовно-чистий дохід.

На сучасному етапі діяльності ІСГС НААН спрямовує зусилля на розвиток регіональної аграрної науки наука як фактор забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави у тісній співпраці із іншими закладами, установами та організаціями і підприємствами за такими напрямками як:

- активне сприяння науковим установам та науковцям із інших організацій в роботі по проведенню наукових дослідів, виробничої перевірки і впровадженню науково-технічних розробок;
- розробка і впровадження передових контурно-меліоративних систем землеробства та ґрунтозахисних технологій вирощування сільськогосподарських культур;
- створення нових високопродуктивних сортів ячменю та багаторічних трав з високою якістю врожаю, комплексностійких до захворювань та шкідників;
- розробка та впровадження інтенсивних технологій в рослинництві, кормовиробництві та тваринництві;
- створення високопродуктивних порід великої рогатої худоби, свиней та овець, збереження біорізноманіття;
- розробка ресурсозберігаючих технологій одержання біологічно чистої продукції, яка відповідає екологічним вимогам та стандартам безпечності;
- розробка систем автоматизації агропромислового виробництва на основі застосування математичних методів та обчислювальної техніки;
- вдосконалення прогресивних форм організації та стимулювання праці в агропромисловому виробництві;

- розробка систем сталого ведення агропромислового виробництва в господарствах різних форм власності;
- обґрунтування ефективних моделей господарств різних розмірів, особистих підсобних господарств населення, товариств з обмеженою відповідальністю та виробничих кооперативів;
- визначення шляхів підвищення економічної ефективності аграрних підприємств, особистих підсобних господарств населення, селянських фермерських господарств, виробничих кооперативів;
- визначення шляхів підвищення економічної ефективності підприємств харчової промисловості та переробки аграрної продукції;
- наукове забезпечення аграрних реформ та ефективного агробізнесу;
- розробка технологій переробки та зберігання сільськогосподарської продукції на основі сучасних технологій та інновацій;
- забезпечення насінневих господарств насінням еліти зернових, зернобобових, олійних культур, картоплі, багаторічних трав з метою своєчасного сортооновлення та сортозміни;
- вивчення і узагальнення досягнень вітчизняної та світової науки з питань землеробства, садівництва, виноградарства, тваринництва, економіки;
- консультація для різних типів сільськогосподарських підприємств, селянських, фермерських та особистих господарств населення;
- організація видання у встановленому порядку збірників наукових праць, брошур, рекомендацій а також читання лекцій, проведення симпозіумів, семінарів та інших наукових заходів по підвищенню кваліфікації спеціалістів агропромислового комплексу;
- надання маркетингових, економічних та консалтингових послуг, розробка, впровадження науково-практичних, технічних досягнень, “ноу-хау”;
- організація міжнародного обміну інформацією та технологіями на комерційній основі, надання інформаційно-консультативних послуг, закладання дослідів та випробування нових сортів і гібридів сільськогосподарських культур.

1.2. Аналіз трактування поняття науково-інноваційний потенціал

Сучасний базис сталого розвитку економіки в світі нині формує наявний науково-інноваційний потенціал. Тому запорукою переходу економіки в цілому, і аграрної галузі зокрема, на передову інноваційну модель розвитку є, передусім, примноження та створення дієвих ефективних механізмів реалізації їх науково-інноваційного потенціалу. Це має особливе значення в аграрній сфері, яка традиційно відстає в цьому питанні від інших секторів економіки.

«Аграрна наука являє собою особливий замкнутий організаційний блок інноваційної діяльності, який має на меті постійно проводити фундаментальні та прикладні дослідження, на основі яких цілком можливо створювати інновації, виробляти комплекс знань та рекомендацій щодо їх адаптації до конкретних природних та економічних умов для забезпечення прискорення науково-технічного прогресу в агропромисловому виробництві. Вітчизняна аграрна наука, крім проведення постійних досліджень та створення інновацій, має здійснювати взаємозв'язок з аналогічними дослідженнями в інших країнах і цим підтримувати високий рівень технічних, технологічних, організаційно-економічних та інших знань» [54]. «Обов'язковими складовими продовольчої безпеки є ефективний розвиток агропромислового комплексу держави, позитивне сальдо зовнішньо-економічної діяльності, баланс між доходами населення і цінами на продовольство, фізичний доступ населення до продовольства, здорове харчування та екологічна безпека, стабільний розвиток продовольчої системи. Серед цих складових пріоритетом у діяльності НААН є наукове забезпечення ефективного розвитку вітчизняного агропромислового комплексу» [13]. Важливе значення при цьому має ефективне використання науково-інноваційного потенціалу, аналіз слабких і сильних сторін.

В сучасній науковій літературі немає єдиного і однозначного трактування сутності поняття науково-інноваційного потенціалу. Аналіз літературних джерел свідчить, що саме поняття «науково-інноваційний потенціал» використовується

досить мало в наукових публікаціях. Здебільшого набуло поширення в наукових колах інше більш вузьке поняття «інноваційний потенціал».

Як відомо, інноваційний потенціал передбачає можливість будь-якого суб'єкта господарювання проводити наукову або виробничу діяльність, яка веде до створення інноваційних продуктів. В економічній науці це питання окремо розглядається та визнається, що інноваційний потенціал – економічна категорія. Проте загальноприйнятого визначення цього поняття немає. Водночас, є багато визначень дослідників, на які варто звернути окрему увагу (табл. 1.1).

Таблиця 1.1 – Визначення в літературі поняття «інноваційний потенціал» і «науково-інноваційний потенціал»

Трактування поняття	Автор / автори
1	2
У загальному розумінні, під інноваційним потенціалом варто вважати сукупність наявних інтелектуальних, технологічних, фінансово-економічних, науково-виробничих ресурсів з відповідним їх інфраструктурним забезпеченням, які здатні створювати нові знання та ефективний механізм комерціалізації та сприяти розвитку.	Єпіфанова І.Ю., Гладка Д.О. [21]
Інноваційний потенціал – це поєднання науково-технічних знань і практичного досвіду, наявних у суспільства на певно-му етапі його розвитку для забезпечення найбільш повного використання ресурсів економічного потенціалу.	Бенда Р. В., Бондаренко А. С., Шевченко О. М., Федоренко І. Є. [5]
Інноваційний потенціал – це сукупність, можливостей, а також ресурсів і організаційних здібностей, які забезпечують створення і впровадження інновацій з метою досягнення сталого розвитку регіону та країни загалом.	Лещух І.В. [39]
Інноваційний потенціал у рослинництві ґрунтується на підвищенні родючості ґрунту, зростанні урожайності і поліпшенні якості продукції, зниженні витрат енергоресурсів, зменшенні залежності від природних факторів, підвищенні ефективності використання зрошувальних і осушених земель, економії трудових і матеріальних витрат, збереженні і поліпшенні екології навколишнього середовища, а у галузі тваринництва на максимальному використанні біологічного потенціалу вітчизняної та світової селекції, за рахунок ефективного використання кормових угод, ресурсозберігаючих технологій, кадрового потенціалу.	Багорка М. О. [2]

Продовження таблиці 1.1

1	2
Інноваційний потенціал є складною системою, що враховує ресурсну складову, внутрішню складову та результативну складову. Складові інноваційного потенціалу знаходяться у взаємодії та взаємовпливу, що призводить до зростання інноваційного потенціалу суб'єкту господарювання як економічної одиниці.	Євтушенко Н.О., Рязанцев Р. О. [20]
Інноваційний потенціал є певною сукупністю цільових векторів сил, направлених в одну точку простору, взаємообумовленими і взаємодоповнюючими один одного, що дають поштовх до розроблення нових інновацій та, у свою чергу, його розвитку.	Миколайчук І.П. [47]
Науково-інноваційний потенціал розглядається як широке впровадження наукомістких технологій, підвищення інтенсивності фундаментальних і прикладних наукових досліджень, ефективності наукових розробок.	Гладкий О.В. [16]
Науково-інноваційний потенціал розглядається як сукупність організаційно-та матеріально-технічних умов для формування та ефективного функціонування дослідницьких, підприємницьких та інноваційних університетів	Бажал Ю. М. [3]
Інноваційний потенціал науки полягає в можливості створення новацій з метою подальшої трансформації їх в інноваційні продукти	Володін С. А., Чекамова О. І. [11]

З часом у процесі теоретичних і методологічних досліджень це поняття розвивалось та змінювалось. Останніми рокам зросла кількість досліджень і наукових публікацій, які безпосередньо присвячені вивченню окремих аспектів цієї дефініції на різних рівнях прояву та використання. З методологічної точки зору його доцільно розглядати з погляду комплексного й системного підходів. З позицій системного підходу науково-інноваційний потенціал – це, передусім, невід'ємна частина усього сукупного потенціалу підприємства або установи. Тобто, являє собою цілісну динамічну соціально-економічну систему. Водночас, якщо це питання розглядати з позицій комплексного підходу, то науково-інноваційний потенціал представляє комплексну структуру, що складається із сукупності взаємодіючих елементів різного рівня складності й організації.

Законом України в редакції від 2012 р. «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» зі змінами від 21.12.2023 р. було визначено, що «інноваційний потенціал – сукупність науково-технологічних, фінансово-економічних, виробничих, соціальних та культурно-освітніх можливостей країни (галузі, регіону, підприємства тощо), необхідних для забезпечення інноваційного розвитку економіки [22]. У Законі України «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», прийнятому у 2001 р. зі змінами від 21.12.2023 р. було визначено, що середньострокові пріоритетні напрями загальнодержавного рівня та їх обґрунтування формуються центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері інновацій, за пропозиціями центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері науково-технічної та інноваційної діяльності, із залученням Національної академії наук України та національних галузевих академій наук України, вищих навчальних закладів і науково-дослідних інститутів за результатами прогностно-аналітичних досліджень у сфері науки і техніки та інноваційної діяльності, прогнозів економічного та соціального розвитку України і спрямовані на забезпечення інноваційного розвитку міжгалузевого та міжрегіонального характеру [23].

На думку С.М. Ілляшенка «інноваційний потенціал» характеризується на різних рівнях узагальнення наступним чином [27, с. 177]:

- здатність до сприйняття ідей інновацій, а також можливість і економічна доцільність виробити і просувати інновації на ринку;
- деяка критична маса ресурсів, необхідна і достатня для генерації інновацій, втілення їх у конкретні конкурентоспроможні товари, технології, організаційні чи управлінські рішення.

Можна цілком погодитися із запропонованим вище визначенням сутності інноваційного потенціалу. Однак, при цьому вважаємо за потрібне зазначити, що інноваційний потенціал складається із сукупності усіх ресурсів і інституційних можливостей та умов, які можуть бути задіяними у процесі здійснення інноваційної діяльності.

Варто відзначити, що незважаючи на значну кількість публікацій, які здебільшого зорієнтовані на теоретичне узагальнення наукових підходів до визначення сутності цієї економічної категорії, питанням обґрунтування методологічних засад алгоритму дослідження інноваційного потенціалу приділяється недостатньо уваги. Існують різні методологічні підходи до оцінки інноваційного потенціалу, в тому числі, зокрема, виходячи із його здатності формувати інноваційно-активну економіку. Одним із визначальних чинників успішного досягнення поставленої мети наукового дослідження і виконання завдань є вибір методики та методології їх проведення.

Загалом можна погодитися з думкою Лещух І.В., що у визначенні терміну «інноваційний потенціал» здебільшого нині переважає ресурсний підхід, де досліджувана категорія визначається як сукупність факторів та умов, необхідних в інноваційному процесі. Такий підхід, цілком зрозуміло, носить більш суто технічний характер та частково або в окремих випадках може ототожнюватися із категорією «інтелектуальне багатство» [39]. Тому дуже важливо розуміти, щоб взаємовигідна та рівноправна співпраця аграрної науки і бізнесу на основі державно-приватного партнерства не лише акумулювала науковий потенціал для розв'язання актуальних проблем інноваційного розвитку аграрного виробництва та сільських територій шляхом, але й шляхом створення й трансферу проривних і підтримуючих біоінновацій забезпечувала збільшення виробництва якісної і конкурентоспроможної інноваційної агропродовольчої продукції [10].

Тому, на наш погляд, вихідною методологічною основою дослідження і науково-методичного обґрунтування аналізу науково-інноваційного потенціалу сучасного розвитку сільськогосподарського виробництва має бути системний аналіз і комплексний, діалектичний підхід, що зумовлює необхідність вивчення окремих елементів та системи в цілому в постійному русі, змінах, в процесі постійного оновлення. Це є важливим не тільки для пізнання суті економічних категорій, але і для формулювання висновків щодо практичного їх застосування, прийняття ефективних рішень та заходів на різних рівнях ієрархічної системи управління в аграрному секторі на регіональному рівні при взаємодії з наукою.

1.3. Аналіз методів оцінки науково-інноваційного потенціалу

«У процесі науково-інноваційної діяльності виникає питання щодо оцінки її ефективності. Вирішення цього питання лежить в площині оцінки результатів, одержаних у процесі науково-інноваційної діяльності. Як критерій такої оцінки пропонується використовувати інноваційний потенціал науково-технічної продукції [11]. Окремі дослідники зазначають, що існує декілька можливих наукових підходів до визначення інноваційного потенціалу. По-перше, з точки зору наявних ресурсів. По-друге, з точки зору оцінки можливості використання ресурсів [21].

Загалом існує досить багато наукових робіт, що розкривають проблеми оцінювання інноваційного розвитку. При цьому автори використовують різноманітні набори критеріїв та індикаторів, що дозволяє оцінювати цей процес з різних точок зору. Відомо, що всі економічні процеси, й інновації не є виключенням, оцінюються з точки зору їх ефективності шляхом порівняння досягнутих результатів та витрат на їхнє досягнення. Таким чином, можна означити загальний методичний підхід до оцінювання інновацій, ґрунтується на принципі порівняння ефекту з витратами. Дійсно, в цілому це дає змогу здійснити аналіз та оцінку життєздатності інновації, тобто, чи доцільно її реалізувати на практиці [36].

Узагальнюючи існуючі підходи до оцінки інноваційного потенціалу, можна зробити висновок, що більшість методів передбачають оцінку лише його ресурсної складової і не дозволяють порівнювати наявний інноваційний потенціал та рівень його використання. Крім того, ці методики перевантажені великою кількістю одиничних показників, які дуже часто корелюють між собою, оскільки розрахунок вагових коефіцієнтів проводиться на основі експертних оцінок, а не кореляційних залежностей. Також вони характеризуються складністю розрахунків та недостатнім обґрунтуванням принципів групування одиничних показників. В той же час, оптимальний варіант методики оцінки інноваційного потенціалу повинен базуватись на оцінці його як ресурсної, так і

внутрішньої та результативної складових, а також на поєднанні статистичних методів та методу експортних оцінок [6].

Оцінювання макроекономічного ефекту аграрної науки є нетривіальною задачею агроелектрономічного наукознавства. Загалом методологічно оцінювання народногосподарського ефекту від використання науково-інноваційного потенціалу аграрної науки має враховувати такі основні чинники [18]:

- загальний макроекономічний стан національної економіки (темпи росту економіки, рівень інфляції, рівень зайнятості й безробіття, обсяги валових витрат на науково-дослідні роботи, наявний науковий потенціал для проведення досліджень тощо);

- прямий вплив наукових досліджень (первинний ефект, який впливає безпосередньо з наукових досліджень, включаючи створення нових технологій, підвищення продуктивності, зменшення витрат на виробництво тощо);

- нагромаджений вплив наукових досліджень (наукові дослідження мають довгостроковий вплив на економіку, який проявляється через ланцюг взаємозв'язків. Наприклад, нова технологія, створена аграрною наукою, може сприяти розвитку біотехнологій або медицини, приводити до створення нових підприємств у суміжних галузях);

- геоекономічний ефект наукових досліджень (наукові дослідження можуть зміцнювати позиції країни на міжнародному рівні, стимулюючи експорт наукоємної продукції або сприяючи залученню прямих іноземних інвестицій);

- соціальні аспекти організації наукових досліджень (наукові дослідження мають значний соціальний вплив, покращуючи якість життя громадян, створюючи нові робочі місця або сприяючи розвитку освіти і більш наукоємних виробництв).

У підсумку варто зазначити, що оцінка науково-інноваційного потенціалу потребує комплексного врахування різних аспектів, процесів, факторів та умов, відповідного інституційного середовища та наявних компетенцій. При цьому найцінніший науково-інноваційний потенціал зосереджено в багаторічному досвіді дослідників.

1.4. Аналіз підходів до ефективного управління інноваційним потенціалом наукових установ

Особливістю сучасної світової інноваційної політики є нарощування внутрішнього стратегічно-наукоємного потенціалу національних економік, який визначає готовність країн до майбутнього наукоємно-інноваційного виробництва на основі власних внутрішніх ресурсів, а також активного розвитку регіонально-мережевого науково-технологічного потенціалу [17]. «У держави, аграрного бізнесу й науки сьогодні мають бути стратегічні інтереси. Держава повинна піклуватися про освіту, яка задає і професійну стратегію, і створює освічену людину, і розвиває науку. Наука відтворює інновації, а інновації — це майбутнє, що вимагає інтелектуальної особи. З цих позицій, вітчизняна аграрна освіта та наука, використовуючи принципи академічності та методичної практичності, які можна реалізувати через кооперацію вчених та освітян, повинні на більш результативній основі формувати сучасні знання та навички, а також компетенції. Досягти цього можливо на основі застосування новітньої освітньої технології — інтеграції потенціалу академічної науки та вищої школи» [9].

Серед найбільш характерних рис розвитку інноваційних процесів в АПК можна виділити: певна множинність форм і зв'язків сільськогосподарських товаровиробників з інноваційними формаціями; ізоляція більшості аграріїв на всіх рівнях: від організацій, що виробляють науково-технічну продукцію, до підприємств, що її реалізують; відсутність чіткого та науково обґрунтованого організаційно-економічного механізму передачі або трансферу наукових досягнень сільськогосподарським товаровиробникам і, як наслідок, значне відставання галузі у розвитку інновацій в агропромисловому виробництві [19]. Як вказують окремі науковці, «інноваційна діяльність у сільському господарстві може приймати різні форми, але її кінцевою цілю, є підвищення ефективності економічної діяльності» [2]. При цьому, відповідно до міжнародних тенденцій економічні й соціальні зміни насамперед повинні відповідати сталому розвитку та задоволенню суспільних потреб [4].

«У сучасних умовах вітчизняна аграрна наука може стати значно цікавішою та затребуваною у суспільстві, а також в аграрному бізнесі, якщо її діяльність буде базуватися на наукових дослідженнях найважливіших питань розвитку аграрного сектору, сільських територій та одночасної організації впровадження в життя власних результатів досліджень, тобто інновацій. Більше того – це повинно стати нерозривним, органічним та послідовним процесом функціонування аграрної науки» [52].

Аналіз основних підходів до ефективного управління інноваційним потенціалом наукових установ зосереджений на пошуку оптимальної моделі взаємодії регіональної аграрної науки, освіти та бізнесу. При цьому важливо зберегти можливості та варіанти впливу на прийняття рішень для кожної із зацікавленої в цій інтеграції сторін, а також створити ефективне інституційне середовище взаємодії та обміну досвідом, практикою управління проєктами та іншими формами тісної взаємовигідної співпраці.

Сучасні практики менеджменту використовують інноваційні цифрові платформи та рішення для ефективного управління інноваційним потенціалом наукових установ, а також методи атестації, рейтингової оцінки результатів діяльності за певний період часу. Також важливу роль в цьому питанні відіграє система матеріального стимулювання та преміювання. В ІСГС НААН діє Положення про преміювання, яке спрямоване на підвищення ефективності управління інноваційним потенціалом установи, мотивацію науковців до створення інновацій, наукомісткої продукції та активну наукову діяльність, підтримку публікації результатів досліджень.

2. SWOT-АНАЛІЗ РЕГІОНАЛЬНОГО НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА ПРИКЛАДІ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН

2.1. Загальна характеристика ІСГС НААН

Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук України був створений Наказом НААН від 7 вересня 2018 р. № 204 «Про перейменування Кіровоградської державної сільськогосподарської дослідної станції НААН». Цей статус науковою установою зберігається і донині [15]. Загалом ІСГС НААН має більш ніж сторічний досвід наукової діяльності в Кіровоградській області.

Місцезнаходження ІСГС НААН: Україна, 27602, Кіровоградська область, Кропивницький район, село Созонівка, вулиця Центральна, 2. Засновником установи є Національна академія аграрних наук України. Директором установи є Семеняка Ігор Миколайович, кандидат сільськогосподарських наук, доцент.

Географічно ІСГС НААН розташований на відстані близько 7 км від обласного центру – міста Кропивницького. Природний рельєф місцевості в зоні діяльності ІСГС НААН можна охарактеризувати як середньо хвилястий з широким плато і досить глибокими балками. Схили ярів і долин балок невеликі, в більшості випадків вони спадисті, а у верхній частині – пологі. Територія знаходиться у чорноземній зоні північного Степу Правобережжя України в підзоні чорноземів звичайних перехідних до глибоких. Ці ґрунти утворилися внаслідок поселення лучно-степової рослинності на карбонатній основі.

Основною відміною ґрунтового покриву є чорнозем звичайний перехідний до глибокого, який залягає на плато та пологих схилах різних експозицій та має важко суглинистий механічний склад. За даними багаторічних агрохімічних обстежень присутність гумусу в орному шарі коливається у межах від 3,76 до 4,92 %, а в середньому складає близько 4,0 – 4,38 %. В цілому ґрунти на території ІСГС НААН характеризуються високою природною родючістю. Вони мають

значний вміст поживних речовин та цінну в агрономічному відношенні структуру.

Балансова вартість основних засобів на 1.01.2024 р. складає 33915188 грн, в тому числі знос 13203331 грн (додаток Г.1). У їх вартість входить також земля.

Відповідно до діючого статуту ІСГС НААН основний вид діяльності – дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук. Перелік усіх видів економічної діяльності включає:

Види економічної діяльності:

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук (основний)

01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур

01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві

01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві

01.64 Оброблення насіння для відтворення

49.41 Вантажний автомобільний транспорт

52.10 Складське господарство

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна

Провідні напрямки наукової діяльності, які є сильними сторонами ІСГС НААН відповідно до концепції SWOT-АНАЛІЗУ, включають:

- розробка та впровадження інноваційних систем сучасного землеробства у короткоротаційних сівоzmінах;
- створення і впровадження нових перспективних сортів та гібридів сільськогосподарських культур, системи їх насінництва та вдосконалення технологій вирощування сільськогосподарських культур, адаптованих до ґрунтово-кліматичних умов регіону та кліматичних змін;
- створення та впровадження науково-обґрунтованих систем ведення рослинництва і тваринництва;

- розробка та впровадження систем кормовиробництва, підвищення продуктивності та ефективності використання кормових угідь;
- виробництво і реалізація базового, базового та сертифікованого насіння зернових, кормових та інших сільськогосподарських культур, вирощування і реалізація племінного молодняку сільськогосподарських тварин;
- створення, виведення нових і вдосконалення існуючих порід, типів і ліній сільськогосподарських тварин;
- розробка моделей розвитку тваринництва в умовах регіону, визначення перспективних напрямків конкурентоспроможного розвитку галузі на інноваційній основі;
- розробка та впровадження комплексів машин для механізації технологічних процесів в рослинництві та тваринництві;
- розробка економічного обґрунтування моделей та організаційно-правових форм виробництва сільськогосподарської продукції в агроформуваннях з різною формою власності та їх впровадження;
- визначення вмісту елементів живлення в ґрунті, кормах та якісних показників сільськогосподарської продукції;
- проведення наукових досліджень, виробничої перевірки, апробації та впровадження наукових розробок у аграрне виробництво;
- проведення маркетингових досліджень ринку наукової продукції;
- здійснення інформаційно-дорадчого забезпечення товаровиробників різних форм власності та навчань спеціалістів і керівників АПК;
- наукове забезпечення розробок та реалізація регіональних програм інноваційного розвитку АПК, інноваційних проєктів, кластерів.

У якості експериментальної мережі ІСГС НААН для випробування і впровадження наукових розробок підпорядковано 2 дослідних господарства:

- Державне підприємство “Дослідне господарство “Елітне” ІСГС НААН” (с. Созонівка, Кропивницького району, Кіровоградської області);
- Державне підприємство “Дослідне господарство “Ставидлянське” ІСГС НААН ” (с. Ставидла, Кропивницького району, Кіровоградської області);

Сучасна організаційна структура ІСГС НААН включає такі основні відділи та штатні підрозділи: адміністрація управління, 3 науково-технологічних та 1 виробничо-господарський відділи. Окремо функціонує сектор бухгалтерського обліку і звітності, який на пряму підпорядковується адміністрації установи.

Адмініуправління.

-Директор.

-Заступник директора з наукової роботи.

-Заступник директора з науково-інноваційної діяльності та розвитку експериментальної бази.

-Учений секретар.

- Інспектор відділу кадрів.

Науково-технологічний відділ збереження родючості ґрунтів.

-Лабораторія землеробства.

-Сектор тваринництва.

-Вимірювальна лабораторія.

Науково-технологічний відділ рослинництва.

-Лабораторія біоадаптивних технологій в АПВ.

-Лабораторія селекції зернових і технічних культур.

-Лабораторія науково-інноваційного впровадження, первинного та елітного насінництва.

Відділ маркетингу та наукового забезпечення трансферу інновацій.

-Лабораторія інформаційно-консалтингового забезпечення та захисту інтелектуальної власності.

-Сектор економічних досліджень та аналізу науково-інноваційного потенціалу.

Сектор бухгалтерського обліку і звітності.

Виробничо-господарський відділ.

Станом на 01.07.2024 р. в ІСГС НААН загальна чисельність персоналу склала 55 штатних працівників, з яких за загальним фондом державного бюджетного фінансування утримувалося 11 працівників, тоді як 44 працівники за спеціальним фондом надходжень позабюджетних коштів (табл. 2.1.).

Таблиця 2.1 – Аналіз штатного персоналу ІСГС НААН

Показник	На 01.07.2018 р.	На 01.01.2019 р.	На 01.01.2020 р.	На 01.01.2021 р.	На 01.01.2022 р.	На 01.01.2023 р.	На 01.01.2024 р.	На 01.07.2024 р.	2024 до 2018, %
Всього штатних працівників	69,5	75,5	68,75	64,25	66,25	60	55	55	79,1
Із них:									
за загальним фондом	27	11	11	11	11	11	11	11	40,7
за спеціальним фондом	42,5	64,5	57,75	53,25	55,25	49	44	44	103,5
Виконавці НДР	48,75	54	44,25	44	43,5	40,5	33,75	33,75	69,2
Із них:									
дослідники	30,75	33	30	29	27	24,5	22	22	71,5
у т. ч. доктори наук	0,75	0,75	1	1	1	1	1	1	133,3
кандидати наук	10	10	10	11	11	9	9	8,75	87,5
техніки	12	10	10,75	10,5	10,5	10	7,75	7,75	64,6
спеціалісти	14	17,75	11,75	12,25	13,25	12	13	13	92,9
допоміжний персонал (робітники)	12,75	14,75	16,255	12,5	15,5	13,5	12,25	12,25	96,1
Середньооблікова чисельність	-	59	63	57	57	51	46	45	-

В установі є негативна тенденція зменшення кількості науковців через проблеми із державним фінансуванням аграрної науки. Це слабка сторона діяльності ІСГС НААН. З моменту отримання статусу Інституту в 2018 р. і по 1 липня 2024 р. кількість штатних працівників в установі скоротилася майже на п'яту частину або 20,9 %. Кількість штатних одиниць виконавців НДР зменшилася на 31,8 %, в тому числі чисельність дослідників скоротилася з 30,75 до 22, а кандидатів наук з 10 до 8,75 штатних одиниць.

Загальна площа наявних земель, що надана в постійне користування для проведення ІСГС НААН наукових досліджень і випробувань, а також отримання наукомісткої продукції, складає 435,47 га. Із усієї загальної площі землекористування рілля займає 404,74 га, а на ліси та інші лісовкриті площі (лісозахисні смуги) припадає 21,62 га (табл. 2.2). Всі землі використовуються виключно в наукових цілях установою.

Таблиця 2.2 – Аналіз даних про землекористування Інституту сільського господарства Степу НААН

Категорія земель	Розмір, га
Загальна площа землекористування	435,47
Сільськогосподарські угіддя	404,74
- рілля	404,74
- багаторічні насадження, в т. ч.	-
- сади	-
- пасовища	-
Ліси та інші лісовкриті площі (лісозахисні смуги)	21,62
Ставки і водойми	-
Інші землі	9,11

Відповідно до статуту та чинного законодавства ІСГС НААН здійснює наукові дослідження і надає науково-консультаційне забезпечення з наступних з питань та напрямків:

- сучасних технологій вирощування сільськогосподарських культур і виробництва тваринницької продукції;
- системи обробітку ґрунту, удобрення сільськогосподарських культур, інтегрованого захисту від бур'янів, хвороб та шкідників;
- оптимізації структури сільськогосподарських угідь і посівних площ;
- насінництва сільськогосподарських культур;
- підвищення родючості ґрунту, оптимізації мінерального живлення рослин, раціонального використання органічних добрив;
- механізації виробничих процесів, агрегаткування, регулювання, технологічних особливостей виконання операцій;
- моніторинг стану посівів сільськогосподарських культур;
- моніторинг фітосанітарного стану сільськогосподарських культур;
- визначення біологічної врожайності сільськогосподарських культур;
- забезпечення раціонального підбору та оновлення сортів і гібридів сільськогосподарських культур відповідно до агрокліматичних умов їх вирощування, оптимальних строків сівби;
- розробка технологічних карт.

2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності

Відповідного до чинного законодавства та на підставі пункту 133.4 статті 133 Податкового кодексу України Інститут сільського господарства Степу Національної академії аграрних наук включено до Реєстру неприбуткових установ та організацій відповідно до знаки 0048. Відповідно до пункту 133.4.2. Доходи (прибутки) неприбуткової організації використовуються виключно для фінансування видатків на утримання такої неприбуткової організації, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених її установчими документами.

Тому вся фінансово-господарська діяльність ІСГС НААН здійснюється з метою виключно для фінансування видатків на утримання наукової установи, в тому числі виплату заробітної плати тим працівникам, які безпосередньо фінансуються із спеціального позабюджетного фонду надходжень грошових коштів. Аналіз даних фінансової звітності ІСГС НААН виявив тенденцію зміни питомої ваги коштів спеціального фонду у фінансуванні діяльності наукової установи в період 2020-2023 рр. (табл. 2.3).

Таблиця 2.3 – Аналіз питомої ваги бюджетних коштів і спецфонду ІСГС НААН у загальному обсязі фінансування за 2020-2023 роки

Показник	2020	2021	2022	2023	2023 у % до	
					2020	2021
Бюджетні асигнування, тис. грн	1467,3	2279,8	2151,0	2226,2	151,7	97,6
Доходи від надання послуг (виконання робіт) та інші доходи (включаючи спецфонд), тис. грн	8876,1	11229,0	8984,0	9713,5	109,4	86,5
Усього доходів, тис. грн	10343,4	13508,8	11135,0	11939,7	115,4	88,4
Частка спеціального фонду від загального обсягу фінансування, %	85,8	83,1	80,7	81,4	-4,5	-1,8

Спеціальний фонд установи наповнюється за рахунок надходжень доходів від надання послуг (виконання робіт) та інші доходів. Зокрема, ІСГС НААН

щорічно реалізує сотні тонн високоякісного елітного насіння зернових культур, надає науково-консультаційні послуги відомим вітчизняним та міжнародним компаніям з випробувань на демонстраційному полігоні перспективних сортів та гібридів сільськогосподарських культур, мікродобрив та регуляторів росту рослин, а також іншої наукової продукції.

Бюджетні асигнування від держави впродовж 2020-2023 рр. збільшилися із 1467,3 тис. грн до 2226,2 тис. грн або на 151,7 %. Однак, порівняно із 2021 р., коли вони досягли максимального рівня за останні 10 років і склали 2279,8 тис. грн, порівняно до 2023 р. склали лише 97,6 %.

Доходи від надання послуг (виконання робіт) та інші доходи (включаючи спецфонд), тис. грн за аналізований період збільшилися із 8876,1 тис. грн до 9713,5 тис. грн або на 109,4 %. Максимального значення вони досягли в 2021 р. і склали 11229,0 тис. грн. У цілому за вказаний період всі доходи установи збільшилися на 115,4 %. Водночас, через прискорення інфляційних проявів та зростання основних статей витрат установа відчуває дефіцит фінансування.

Так, впродовж 2020-2023 рр. витрати на діяльність наукової установи збільшилися на 115,3 %, в тому числі на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт) на 106,4 % (табл. 2.4).

Таблиця 2.4 – Аналіз витрат на діяльність ІСГС НААН у загальному обсязі фінансування за 2020-2023 роки

Показник	2020	2021	2022	2023	2023 у % до	
					2020	2021
Витрати на виконання бюджетних програм, тис. грн	1467,3	2279,8	2151,0	2226,2	151,7	97,6
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт), тис. грн	8392,6	9548,9	8375,0	8927,9	106,4	93,5
Інші витрати, тис. грн	55,8	296,9	272,7	278,5	499,0	93,8
Усього витрат, тис. грн	9915,7	12125,6	10798,7	11432,6	115,3	94,3
Профіцит/дефіцит за звітний період, тис. грн	427,7	1383,2	336,3	507,2	118,6	36,7

Наукова установа ще з другої половини ХХ століття традиційно займається не лише створенням нових сортів і гібридів сільськогосподарських культур, але й додатково виробництвом елітного насіння зернових культур, а також коріандру, еспарцету, сої, розмноженням перспективних рослин. Завдяки цьому в аграрному секторі регіону за останні 20 років суттєво підвищилася середня урожайність вирощування сільськогосподарських культур (додаток В).

Останні роки ІСГС НААН здійснює діяльність в складних умовах воєнного стану та інфляції, внаслідок чого витрати збільшилися загалом на 115,4 %. При цьому найбільше зросли такі статті витрат як «Інші витрати» в 9,3 рази, «Амортизація» в 2,3 рази, тоді як витрати на оплату праці навпаки скоротилися майже на 10 % (табл. 2.5).

Таблиця 2.5 – Аналіз структури витрат ІСГС НААН за 2020-2023 роки

Стаття	2020	2021	2022	2023	2023 у % до	
					2020	2021
Витрати на оплату праці, тис. грн	5631,4	6457,5	5852,1	5085,1	90,3	78,7
Відрахування на соціальні заходи, тис. грн	1234,9	1475,3	1301,2	1134,7	91,9	76,9
Матеріальні витрати, тис. грн	2563,2	2833,6	2388,6	3846,1	150,0	135,7
Амортизація, тис. грн	430,4	10623,4	1059,3	1013,1	235,4	9,5
Інші витрати, тис. грн	37,1	293,0	178,1	343,9	927,1	117,4
Усього, тис. грн	9897,0	12121,7	10779,3	11422,8	115,4	94,2

Високе зростання статті витрат «Інші витрати» пояснюється низькою базою цього показника в 2020 році, що склали 37,1 тис. грн, а в 2021 році вже зросли до 293,0 тис. грн. На рахунку 97 "Інші витрати" ведеться облік витрат, що виникають в процесі звичайної діяльності (крім фінансових витрат), але не пов'язані з виробництвом або реалізацією основної продукції (товарів) та послуг. Це зокрема такі витрати як: втрати від зменшення корисності активів, списання необоротних активів, уцінка необоротних активів і фінансових інвестицій, інші витрати звичайної діяльності.

2.3. Аналіз науково-інноваційного потенціалу

Основний науково-інноваційний потенціал ІСГС НААН зосереджений в його колективі працівників, що забезпечують науково-дослідну та допоміжну роботу всієї установи впродовж операційного періоду, що починається з 1 січня та завершується 31 грудня кожного фінансового року. Це людський капітал, який є найціннішим ресурсом ІСГС НААН. Додатково до цього значний науково-інноваційний потенціал зосереджений в розробках та публікаціях науковців за матеріалами проведених досліджень. Балансова вартість нематеріальних активів складає 626,5 тис. грн. Це, передусім, авторські свідоцтва на нові сорти.

Оскільки в економічній літературі методика аналізу науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки відсутня, нами запропоновано наступні показники для його оцінки (табл. 2.6).

Таблиця 2.6 – Показники для аналізу науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки

Показник	Порядок розрахунку
Обсяг бюджетного фінансування на одного виконавця НДР, тис. грн	Сума фінансування : штатна кількість працівників
Загальні витрати наукової установи з розрахунку на 1 штатного працівника, тис. грн	Сума загальних витрат : штатна кількість працівників
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 штатного працівника, тис. грн	Обсяг доходів від надання наукових послуг : штатна кількість працівників
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 100 га наявних в користуванні земель, тис. грн	Обсяг доходів від надання наукових послуг : загальна площа земель x 100 га
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 грн наявних основних засобів, грн	Обсяг доходів від надання наукових послуг : балансова вартість основних фондів
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 грн бюджетного фінансування, грн	Обсяг доходів від надання наукових послуг : сума фінансування

Приклад розрахунку вказаних показників для ІСГС НААН наведено в таблиці 2.7. Показник питомої ваги дослідників до усієї їх кількості в Кіровоградській області вказаний за 2020 та 2021 рр., тоді як в 2022 та 2023 рр. державна статистика не наводить інформацію про кількість дослідників, оскільки в регіоні залишилася лише одна науково-дослідна установа.

Таблиця 2.7 – Аналіз науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки на прикладі ІСГС НААН

Показник	2020	2021	2022	2023	2023 у % до	
					2020	2021
Питома вага дослідників до усієї їх кількості в Кіровоградській області, %	25,6	54,1	-	-	-	-
Обсяг бюджетного фінансування на одного виконавця НДР, тис. грн	30,1	42,2	48,6	50,6	168,1	119,8
Загальні витрати наукової установи з розрахунку на 1 штатного працівника, тис. грн	142,7	160,6	157,1	177,9	124,7	110,8
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 штатного працівника, тис. грн	127,7	148,7	130,7	151,2	118,4	101,7
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 100 га наявних в користуванні земель, тис. грн	2038,3	2578,6	2063,1	2230,6	109,4	86,5
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 грн наявних основних засобів, грн	0,9	0,6	0,3	0,3	30,6	49,0
Обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 грн бюджетного фінансування, грн	6,0	4,9	4,2	4,4	72,1	88,6

Як видно із аналізу таблиці 2.7 впродовж 2020-2023 рр. обсяг бюджетного фінансування на одного виконавця НДР в ІСГС НААН зріс із 30,1 тис. грн до 50,6 тис. грн. Однак цього недостатньо для повноцінного фінансування наукової

установи. За аналізований період загальні витрати на утримання наукової установи з розрахунку на 1 штатного працівника збільшилися із 142,7 тис. грн до 177,9 тис. грн або на 124,7 %. При цьому обсяг доходів від надання наукових послуг (виконання робіт) та реалізації наукомісткої продукції на 1 штатного працівника зріс із 127,7 тис. грн до 151,2 тис. грн, що не компенсує усіх витрат.

Разом з тим, для виконання планів науково-дослідних робіт ІСГС НААН має достатнє матеріально-технічне забезпечення. В наявності є адміністративний і 3 лабораторних корпуси, насінневі склади для зберігання оригінального насіння, тік. Загальна площа наукових корпусів становить 4119 м².

Для виконання досліджень, передбачених тематичним планом, установа має в наявності ґрунтообробну та посівну сільськогосподарську техніку різного технологічного призначення: для подрібнення рослинних решток, обробітку ґрунту та вирівнювання його поверхні використовується культиватор фрезерний ВІП-2А; для сівби насіння в один рядок на селекційні та насінневі цілі використовуються сівалки ручні типу КЛЕН-Р та СР-1МА. Для сівби селекційних ділянок використовуються сівалки типу СКС-6А та СН-10 Ц, а для сівби селекційних та насінневих ділянок – СН-16 та КЛЕН-1,5С, КЛЕН-2,8С. Для сівби просапних та зернових культур на великих насінневих площах – сівалки точного висіву Planter 2 (Kuhn, Франція) і PD 8070 (Great Plains, США) а також зернова сівалка суцільного висіву СРН 2000 (Great Plains, США).

Для збирання врожаю з насінневих та селекційних ділянок установа має два зернозбиральні комбайни САМПО-130. Для очистки і сортування невеликих партій насіння сільськогосподарських культур, зібраних з насінневих та селекційних посівів, використовуються машини насіннеочисні решітно-аспіраційні типу РАСМ-0,15 та СН-0,15. Для обмолоту остюків і відділення зерна від легкого сміття зернових культур використовується шасталка Ш-0,5. Для індивідуального обмолоту рослин використовуються молотарки МКС-1МА. Для очистки та сортування оригінального та елітного насіння використовується зерноочисна машина-сепаратор САД-4 та стаціонарний зерноочисний комплекс.

Вимірювальна лабораторія ІСГС НААН періодично проходить атестацію ДП «Кіровоградстандартметрологія». Отримано свідоцтво про атестацію та сертифікат про визнання вимірювальних можливостей лабораторії № 61/23, виданий 24 жовтня 2023 р., чинний до 23 жовтня 2025 р. Виданий Державним підприємством «Кіровоградський науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації» (ДП «Кіровоградстандартметрологія», вул. Арсенія Тарковського, 1, м. Кропивницький, 25025). Свідоцтво засвідчує, що вимірювальна лабораторія відповідає критеріям атестації й атестована на проведення вимірювань у сфері поширення державного метрологічного нагляду.

Робота в лабораторії направлена на проведення хімічних аналізів:

- визначення вмісту поживних речовин у ґрунті;
- визначення хімічного складу поживної цінності кормів;
- здійснення контролю якості зернових, зернобобових і технічних культур.

Напрямок наукових досліджень включає вимірювання фізико-хімічного складу, температурні і теплофізичні вимірювання, вимірювання електричних і магнітних величин, оптико-фізичні вимірювання. Лабораторія займає 12 кімнат загальною площею 136 м² і має 11 робочих місць (за кількістю видів аналізів), обладнана примусовою вентиляцією, водопостачанням, каналізацією; освітлення природне та штучне. Лабораторія забезпечена необхідними приладами, нормативною документацією, реактивами для проведення агрохімічних аналізів.

Для проведення основного обсягу вимірювань лабораторія забезпечена нормативною документацією в кількості 93 стандартних одиниць, лабораторним обладнанням, засобами вимірювальної техніки, хімічними реактивами. Прилади і обладнання проходять щорічно повірку в ДП «Кіровоградстандартметрологія».

У цілому можна стверджувати, що науково-інноваційний потенціал ІСГС НААН представляє унікальну сукупність поєднання інтелектуального людського капіталу, інноваційних розробок, набутого досвіду та нематеріальних активів, результатів досліджень, публікацій та багаторічного авторитету в сфері регіональної аграрної науки.

2.4. Оцінка екзогенних і ендогенних факторів впливу на ефективність використання науково-інноваційного потенціалу за методикою SWOT

Серед відомих інструментів аналізу та оцінки ефективності використання науково-інноваційного потенціалу провідну роль відіграє метод SWOT. Передусім, в традиційному розумінні SWOT-аналіз передбачає визначення сильних та слабких сторін, а також можливостей і загроз, що виникають від найближчого внутрішнього або зовнішнього середовища. В науковій спільноті прийнято у цьому випадку використовувати екзогенні фактори для позначення впливу зовнішнього середовища та ендогенні фактори для оцінки впливу внутрішнього середовища. Саме поняття SWOT тлумачиться наступним чином:

1. Сильні сторони (Strengths) – переваги організації, установи або будь-якого підприємства, що вивчається та аналізується.
2. Слабкі сторони (Weaknesses) – недоліки організації, установи або будь-якого підприємства, що вивчається та аналізується.
3. Можливості (Opportunities) – фактори екзогенного середовища, використання яких створює переваги для організації, установи або будь-якого підприємства, що вивчається та аналізується.
4. Загрози (Threats) – фактори, які можуть потенційно погіршити стан для організації, установи або будь-якого підприємства, що вивчається та аналізується.

Якщо аналізувати сильні сторони ефективності використання науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки ІСГС НААН, то в першу чергу, варто звернути увагу на історію установи, що має понад 100 років діяльності наукової діяльності в регіоні. Наукова установа виникла в 1912 році як Аджамська дослідна станція та впродовж усього періоду розвитку змінила декілька назв. Перед отриманням нинішнього статусу ІСГС НААН це була Кіровоградська державна сільськогосподарська дослідна станція НААН. Завдяки багаторічній діяльності наукова установа має значний авторитет як серед аграріїв, так і органів місцевої влади.

Крім цього, елітне насіння сільськогосподарських культур, яке вирощують та розмножують в ІСГС НААН, має високу якість та генетичний потенціал урожайності. Разом ці фактори із урахуванням багатьох десятиліть співпраці аграріїв та науковців дозволяють стверджувати, що це є однією із найбільш сильних та конкурентних переваг ІСГС НААН (рис. 2.1).

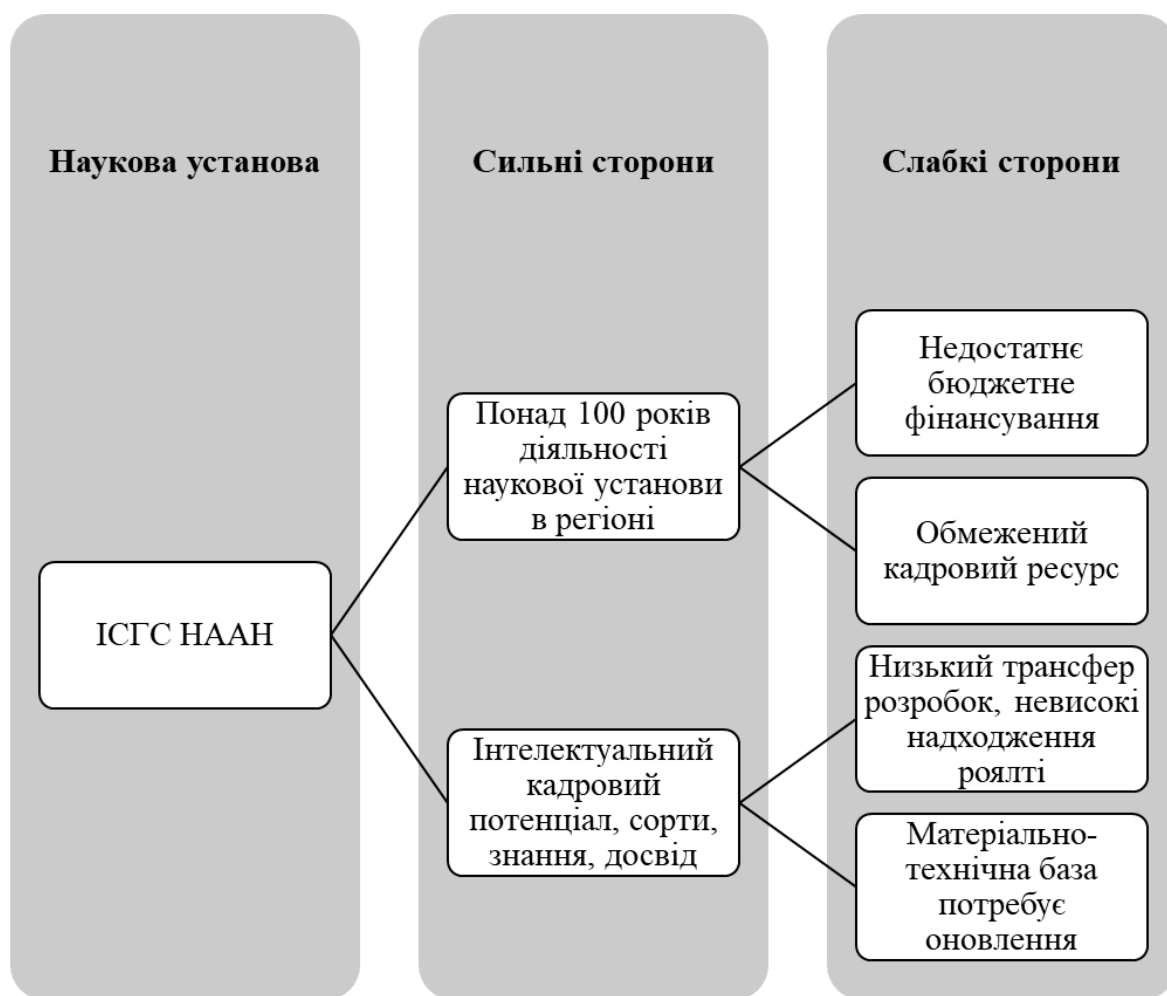


Рисунок 2.1 – SWOT-аналіз сильних і слабких сторін ефективності використання науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

Ще однією сильною стороною є інтелектуальний кадровий потенціал ІСГС НААН, створені раніше сорти та нові перспективні сорти, що створюються в даний час, а також унікальні знання та досвід наукової діяльності. Водночас, слабкими сторонами є недостатнє бюджетне фінансування, і як наслідок,

обмежений кадровий ресурс. Також низький трансфер розробок, що в свою чергу впливає на невисокі надходження від роялті та ліцензійних угод на використання та розмноження сортів. Крім того, матеріально-технічна база потребує оновлення. З іншої сторони ІСГС НААН має можливості щодо покращення власних позицій, і деякі загрози для своєї наукової діяльності (рис. 2.2).

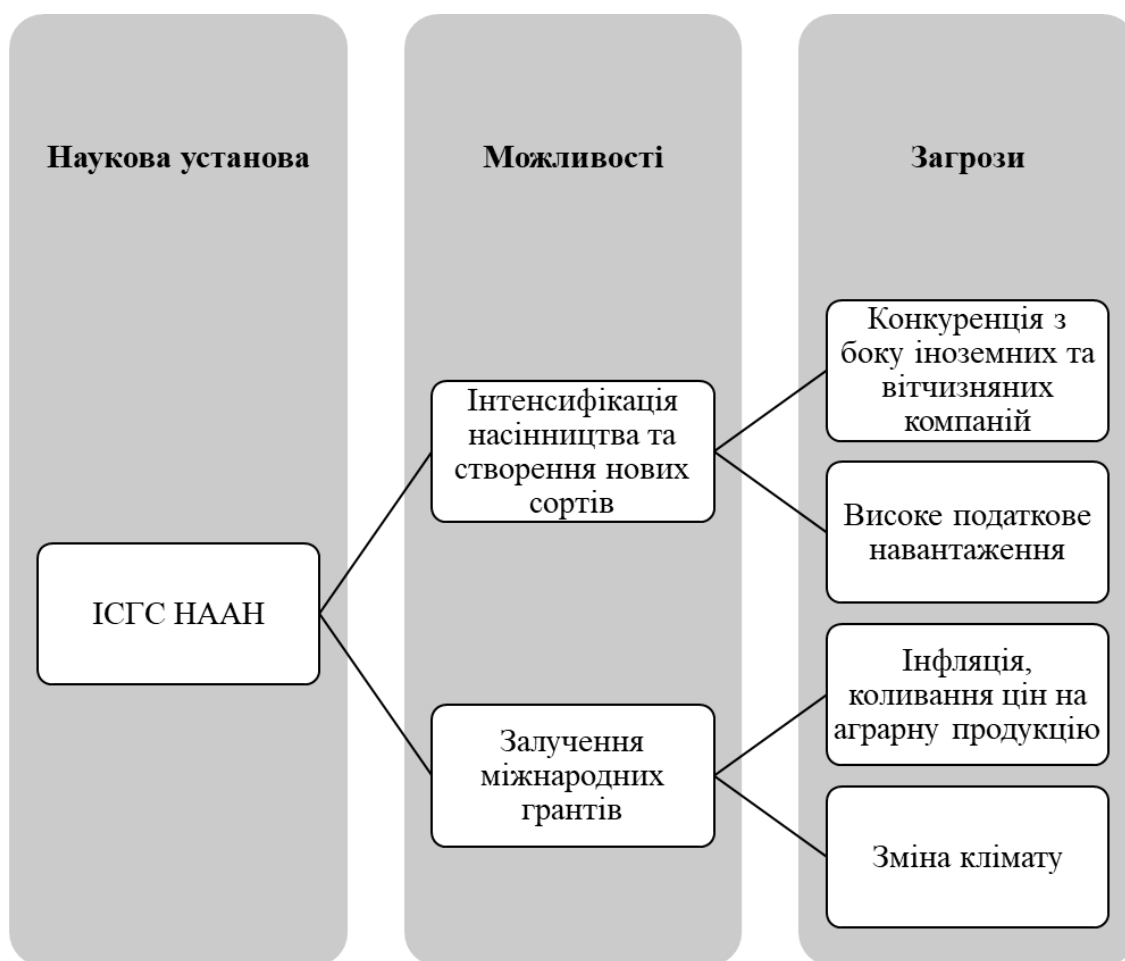


Рисунок 2.2 – SWOT-аналіз можливостей і загроз ефективності використання науково-інноваційного потенціалу регіональної аграрної науки ІСГС НААН

Джерело. Власна розробка автора.

До можливостей слід віднести Інтенсифікація насінництва та створення нових сортів. Залучення грантів, а до загроз Конкуренція з боку іноземних та вітчизняних компаній, зростання податкового навантаження, інфляцію.

3. СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ АГРАРНОЇ НАУКИ ТА НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НААН

3.1. Наукова діяльність Інституту сільського господарства Степу НААН в контексті державних пріоритетних напрямів науки і техніки

Наукова діяльність ІСГС НААН в рамках регіонального науково-консультаційного забезпечення агропромислового виробництва спрямована на поширення серед аграріїв нових знань та інноваційних технологій, які підвищують ефективність та прибутковість ведення агробізнесу. Для цього проводиться робота із ознайомлення аграріїв із демонстраційними полігонами, на яких розміщені посіви 111 сортів пшениці озимої та 20 сортів ячменю озимого та ярого, а також сорту коріандру. У 2024 році було надано консультації під урожай 2025 року стосовно насіння 14 сортів пшениці озимої, 3 сортів ячменю озимого, 6 сортів ячменю ярого та 1 сорту коріандру, посіви яких було розміщено для наочності після попередників пар чорний, соя, соняшник.

Загалом у 2024 році науковцями ІСГС НААН було проведено та прийнято участь у 18 наукових конференціях, з яких 12 є міжнародними. Крім цього було проведено 9 семінарів, зокрема 2 міжнародних. Також проведено 32 наради, 2 круглих столи 7 “Днів поля”, 3 Дні відкритих дверей. Науковці взяли участь в 4 виставках-ярмарках, 16 курсах підвищення кваліфікації – 16. Проведено 44 навчань – 44, 3 виступи по радіо і 18 на телебаченні – 18. Видано 2 наукові видання, монографії, збірники, книги, 6 рекомендацій. Надруковано 122 статей, в тому числі 68 у журналах.

ІСГС НААН надано 6450 консультацій. Зокрема, 735 з питань: землеробства, 5278 з рослинництва, 160 з зоотехнії, 85 з механізації – 85, 55 з харчової і переробної промисловості, 137 з аграрної економіки. Впродовж року було проведено навчання 6275 фахівців АПК.

У період 2021-2023 рр. наукова діяльність ІСГС НААН проводилась за 10 завданнями, в тому числі 8 прикладними та 2 фундаментальними темами

досліджень відповідно до Програми наукових досліджень Національної академії аграрних наук (ПНД НААН). Перелік вказаних завдань наведено в табл. 3.1.

Таблиця 3.1 – Перелік наукових досліджень, які виконувались в ІСТС НААН у 2021-2023 рр.

Назва завдання НДР	Назва програми наукових досліджень
02.03.00.04.Ф «Дослідження впливу сівозмінного фактору і систем удобрення на процеси формування продуктивності сільськогосподарських культур та родючості ґрунту в умовах Північного Степу України», № д. р. 0121U109136.	ПНД НААН 02 “Системи землеробства за оптимізації землекористування в агроландшафтах” (“Системи землеробства і землекористування”)
13.00.05.08.П «Виявлення особливостей формування адаптивності ячменю голозерного і півчастого в умовах Північного Степу України та створення сортів з поєднанням підвищеного потенціалу врожайності, якісних показників зерна, посухостійкості, стійкості до вилягання та основних збудників хвороб», № д. р. 0121U108787	ПНД 13 НААН “Створення сортів зернових, круп’яних, зернобобових культур з комплексною стійкістю до стресових факторів середовища, підвищеною якістю врожаю.” (“Зернові, круп’яні, зернобобові культури”)
15.02.00.10.П «Дослідження впливу агротехнологічних факторів на рівень реалізації генетичного потенціалу сортів пшениці та ячменю озимого в Степу України», № д. р. 0121U109140,	ПНД НААН 15 “Агробіологічні системи виробництва зерна в Україні. Селекція та насінництво кукурудзи і сорго” (“Системи виробництва зерна”)
15.02.00.13.П «Розроблення агротехнологічних основ оптимізації вирощування насіння ячменю ярого голозерного та півчастого типу в Степу України», № д. р. 0121U109143.	ПНД НААН 15 “Агробіологічні системи виробництва зерна в Україні. Селекція та насінництво кукурудзи і сорго” (“Системи виробництва зерна”)
21.00.03.02.Ф «Науково-теоретичні аспекти інтенсифікації процесу добазового насінництва картоплі з використанням вихідного матеріалу, отриманого в культурі in vitro», № д. р. 0121U109137	ПНД НААН 21 “Створення сортів картоплі різного напрямку використання” (“Картоплярство”);
25.01.04.08.П «Оцінка вихідного матеріалу сої та створення сортів з високим потенціалом продуктивності та імуностійкості»; № д. р. 0121U109144.	ПНД НААН 25 “Кормовиробництво та технології отримання високоякісної продукції для тваринництва” (“Кормовиробництво”)
31.02.01.11.П «Дослідити динаміку популяційно-генетичних параметрів продуктивних ознак у різних порід молочної худоби в умовах господарств Кіровоградської області», № д. р. 0121U109146.	ПНД НААН 31 “Генетичне поліпшення сільськогосподарських тварин, їх відтворення та збереження біорозмаїття”. (“Генетика, збереження та відтворення біоресурсів у тваринництві”)
36.00.00.24.П «Розробити науково обґрунтовану систему прогнозування і моделювання розвитку агропромислового виробництва регіонів зони Степу в умовах глобальних кліматичних змін», № д. р. 0121U109147	ПНД НААН 36 “Сталий розвиток аграрного сектора економіки та сільських територій” (“Аграрна економіка”)
41.01.00.01.П «Розробити науково-методологічні аспекти прискорення інноваційного розвитку сільськогосподарського виробництва Центрального регіону України на основі аналізу ефективності використання потенціалу аграрної науки», № д. р. 0121U109152.	ПНД НААН 41 “Використання потенціалу аграрної науки для інноваційного розвитку галузей агропромислового виробництва України” (“Інноваційний розвиток”)
41.02.00.01.П «Розробити нові та удосконалити існуючі наукові підходи і організаційний інструментарій використання інноваційного потенціалу аграрної науки в Центральному регіоні України», № д. р. 0121U108638.	ПНД НААН 41 “Використання потенціалу аграрної науки для інноваційного розвитку галузей агропромислового виробництва України” (“Інноваційний розвиток”)

Наукова діяльність Інституту сільського господарства Степу НААН в контексті реалізації державних пріоритетних напрямів науки і техніки може бути спрямована на додаткове вивчення сучасних теоретичних і практичних аспектів формування й розвитку інноваційних процесів в аграрній сфері регіону. Передусім, варто звернути увагу на питання розробки та реалізації стратегій інноваційного розвитку з використанням механізмів державного-приватного партнерства та формування інноваційно-підприємницьких мереж.

Важливе значення матиме дослідження та впровадження на регіональному рівні системних підходів трансферу інновацій у аграрне виробництво. Також необхідно приділити увагу питанням вивчення та адаптація агробізнесу до умов світового досвіду інноваційної діяльності в сільському господарстві.

На сучасному етапі для розвитку наукового потенціалу регіональної аграрної науки важливе значення має інноваційний провайдинг наукоємної продукції в агропромислове виробництво з урахуванням особливостей та умов, ресурсного забезпечення та інших факторів. Також доцільно зосередити зусилля на вдосконаленні методології випробовування інноваційних технологій та аграрної продукції. В цьому аспекті слід приділити увагу маркетинговим та економічним дослідженням кон'юнктури аграрного ринку наукоємної продукції. Особливе місце займає удосконалення технології впровадження інновацій у формати бізнес-проектів та створення кластерів в агроформуваннях регіонів. Для цього необхідне розроблення та обґрунтування нових методів науково-консультаційної та інформаційної підтримки усього процесу впровадження інноваційних агротехнологій, в тому числі з урахуванням цифрових рішень і технологій. Для цього необхідне розроблення нової методології науково-консультаційної та інформаційної підтримки аграріїв, адаптованої до різних умов господарювання та регіональних особливостей. Крім цього, це передбачає розроблення стандартів організації науково-технологічних демонстраційних полігонів у рослинництві та удосконалення організації ведення модельних ферм сільськогосподарських тварин, методів консультування агровиробників з питань інноваційних технологій.

3.2. Стратегічні напрямки наукових досліджень

Використання ІСГС НААН потенційних можливостей інноваційного розвитку в аграрній сфері спрямоване на прискорення темпи економічного зростання у сільському господарстві Кіровоградської області, тоді як реалізація наукової складової діяльності установи має на меті сприяти досягненню конкурентоспроможності продукції як на внутрішньому, так і зовнішньому ринках, а також гарантує надійність і стабільність продовольчого забезпечення населення та економічної безпеки держави в цілому.

Важливою складовою трансферу наукоємної інноваційної продукції в агропромислове виробництво є інформаційно-консультаційне його забезпечення. Установа має значні здобутки в створенні перспективних сортів, інформацію про які необхідно донести до аграрія. Наприклад, ранньостиглий сорт сої зерно-кормового (універсального) та харчового призначення Золушка має потенціал урожайності в умовах регіону 3,5 - 3,8 т/га. Вміст олії - 21-23%, сирого протеїну - 39-41%. Для сорту характерна висока стійкість до посухи, вилягання та розтріскування бобів. Також цей сорт стійкий до хвороб, зокрема бактеріазу, септоріозу, вірусної мозаїки та до шкідників. Колір стебла і опушення - білий. У Державному Реєстрі сортів рослин України з 2014 року.

Нині ІСГС НААН функціонує як інформаційно-консультаційний центр з науково-методичного забезпечення інноваційного розвитку агропромислового виробництва за напрямками: рослинництво, тваринництво, аграрна економіка й трансфер інновацій. Стратегічною ціллю є просування на аграрний ринок наукових розробок і сучасних технологій, які сприяють формуванню інноваційної складової розвитку сільськогосподарського виробництва в регіонах степової зони.

Наукові засади стратегії щодо трансферу наукоємної інноваційної продукції в агропромислове виробництво Кіровоградської області передбачають:

- наукові дослідження регіонального ринку наукоємної інноваційної продукції та розробку пропозицій щодо підвищення інноваційної активності сільськогосподарських підприємств;
- науково-консультаційне забезпечення та обґрунтування шляхів розбудови інноваційної інфраструктури;
- науково-методичне і комплексне обґрунтування економічної ефективності і конкурентоспроможності розвитку сільськогосподарського виробництва на основі впровадження інноваційних розробок;
- розробка теоретичних та технологічних основ новітніх агротехнологій вирощування сільськогосподарських культур в умовах Степу;
- розмноження нових високопродуктивних сортів картоплі, пряно-ароматичних культур, гібридів кукурудзи з високою якістю врожаю;
- вивчення закономірностей динаміки показників основних агрохімічних властивостей ґрунтів, в тому числі їх родючості, вмісту гумусу;
- збереження зразків генофонду кукурудзи, тютюну та зникаючих рідкісних сортів плодових і горіхоплідних культур;
- створення перспективних високоврожайних, адаптованих до факторів навколишнього середовища сортів овочевих і пряно-ароматичних рослин;
- сортовивчення та сортооновлення винограду, плодових та плодово-ягідних культур і вдосконалення елементів технології вирощування посадкового матеріалу;
- розробка науково-обґрунтованих методів збереження, удосконалення та ефективного використання біорізноманіття в Кіровоградській області;
- удосконалення технологій вирощування сільськогосподарських культур;
- покращення племінних і продуктивних якостей тварин в умовах регіону;
- реалізація ефективної науково-інноваційної моделі розвитку агропромислового виробництва регіонів;

- наукове забезпечення формування програм інноваційного розвитку агропромислового виробництва регіонів та окремих його галузей, моніторинг стану їх виконання;
- науково-методичне забезпечення випробування завершених наукових розробок, адаптації їх до ґрунтово-кліматичних умов регіонів;
- проведення маркетингових досліджень, трансферу інноваційних бізнес-проектів розвитку агроформувань та їх наукового супроводження;
- науково-консультаційне та інформаційне забезпечення здійснення трансферу інновацій, випробувань та апробації завершених розробок;
- поглиблення інтеграції аграрної науки і освіти в рамках формування зональних науково-освітніх кластерів;
- організація навчання керівників і спеціалістів агроформувань з питань прибуткового господарювання та освоєння передових досягнень науково-технічного прогресу;
- методологія комерціалізації завершених наукових розробок, ідей та використання об'єктів права інтелектуальної власності;
- організація міжнародних, республіканських, регіональних науково-практичних конференцій, семінарів, нарад, робочих зустрічей, круглих столів з інноваційної діяльності та трансферу передових технологій в агропромисловому виробництві.

Стратегічні напрямки наукових досліджень ІСГС НААН на перспективу будуть пов'язані із розвитком ідей та практики цифровізації пропаганди сільськогосподарських знань на базі прогресивних інформаційних технологій. Тому важливе значення матиме інформаційно-консультаційне забезпечення інноваційного розвитку агропромислового виробництва.

Дослідження та аналіз розвитку сільськогосподарської дослідної справи в регіоні слід вести в контексті пошуку оптимальної моделі організації аграрної науки, що матиме вирішальне значення для ефективного використання наявного науково-інноваційного потенціалу ІСГС НААН, трансферу розробок і підвищення конкурентоспроможності аграрного сектору економіки.

3.3. Модель інтеграції аграрної науки, освіти та бізнесу в Кіровоградській області

Ефективний розвиток регіональної аграрної науки сьогодні не можливий без її інтеграції із регіональною освітньою сферою та економікою Кіровоградської області на основі поєднання досвіду, інновацій та фінансових можливостей бізнесу. При цьому ІСГС НААН як провідний науковий центр регіональної аграрної науки спроможний забезпечити наступні напрямки співпраці в науково-інноваційній діяльності:

розробка систем сучасного землеробства у короткоротаційних сівоzmінах та вдосконалення технологій вирощування сільськогосподарських культур, адаптованих до ґрунтово-кліматичних умов регіону;

створення нових сортів сої, ячменю голозерного та плівчастого, еспарцету;

організація системи насінництва нових і перспективних сортів та гібридів різного екотипу, селекції наукових установ системи НААН;

розробка перспективних напрямків, проєктів та моделей розвитку галузі тваринництва в умовах регіону на інноваційній основі;

науковий супровід розробок та реалізації регіональних програм інноваційного розвитку АПК, а також ефективної діяльності експериментальної бази;

науково-методичне забезпечення обґрунтування економічної ефективності і конкурентоспроможності розвитку сільськогосподарського виробництва в степовій зоні України в умовах кліматичних змін.

Забезпечення ефективного функціонування галузі сільського господарства Кіровоградської області потребує запровадження науково-інноваційної моделі розвитку інтеграції аграрної науки, освіти та бізнесу.

Використання потенційних можливостей інноваційного розвитку в аграрній сфері дозволить прискорити темпи економічного зростання у сільському господарстві, тоді як реалізація наукової складової моделі буде сприяти досягненню конкурентоспроможності продукції як на внутрішньому,

так і зовнішньому ринках, гарантуватиме надійність і стабільність продовольчого забезпечення населення. Формування науково-інноваційної інтеграційної моделі в агропромисловому виробництві має відбуватися на основі врахування економічного стану галузі сільського господарства і науково-методичного обґрунтування та оцінки реальних можливостей і заходів її впливу на його розвиток. Важливою складовою трансферу наукоємної інноваційної продукції у виробництво є інформаційно-консультаційне його забезпечення.

На базі ІСГС НААН діє потужний інформаційно-консультаційний центр науково-методичного забезпечення агропромислового виробництва за такими напрямками, як рослинництво, тваринництво, аграрна економіка і інноваційний провайдинг, що може стати основою для формування моделі кластеру (рис. 3.1). Цю модель можна організувати спільно із ЦНТУ.

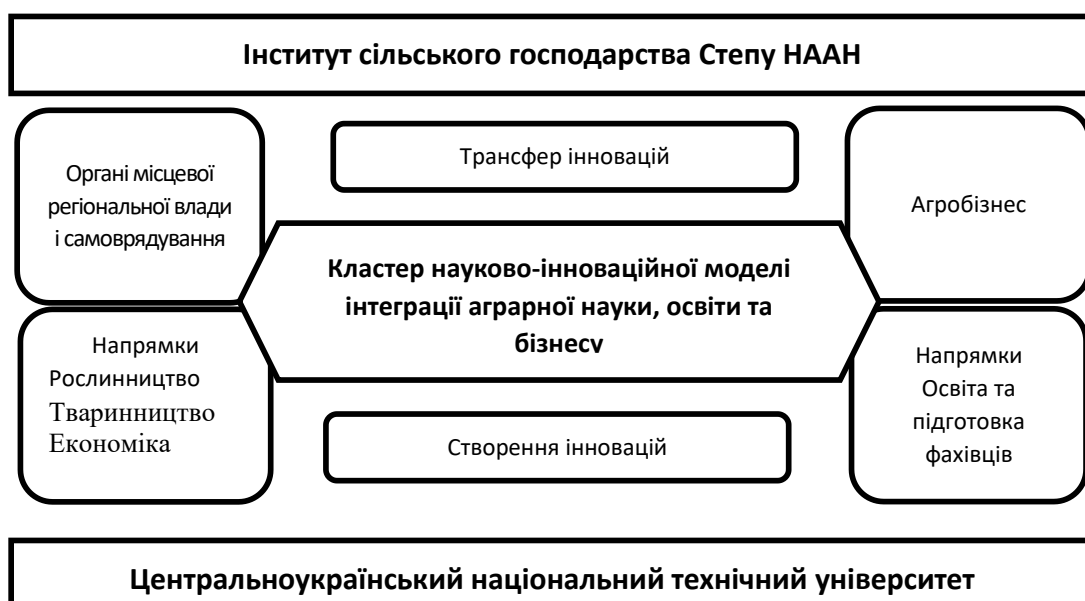


Рисунок 3.1 – Інформаційно-консультаційне забезпечення та поєднання трансферу наукоємної інноваційної продукції в моделі кластеру інтеграції регіональної аграрної науки, освіти та бізнесу

Джерело. Власна розробка автора.

При цьому стратегічною ціллю його функціонування є просування наукових розробок і сучасних технологій, які сприятимуть формуванню в регіонах степової зони науково-інноваційної моделі розвитку сільськогосподарського виробництва.

Наукові засади комплексної реалізації сучасної стратегії щодо трансферу наукоємної інноваційної продукції в агропромислове виробництво Кіровоградської області мають передбачати:

- науково-консультаційне забезпечення обґрунтування шляхів розбудови інноваційної інфраструктури;
- розробку дієвих пропозицій щодо підвищення інноваційної активності сільськогосподарських підприємств в регіоні;
- наукові і кон'юнктурні дослідження регіонального ринку наукоємної інноваційної продукції;
- науково-методичне забезпечення обґрунтування шляхів забезпечення економічної ефективності і підвищення конкурентоспроможності розвитку сільськогосподарського виробництва на основі впровадження інноваційних розробок.

Також важливо спрямовувати зусилля ІСГС НААН на удосконалення та розвиток передових організаційно-методологічних засад управління науковою комунікацією для актуалізації публікацій вчених у світових наукометричних мережах та залучення грантової підтримки наукових досліджень. Саме ці аспекти визначатимуть розвиток регіональної аграрної науки в найближчій перспективі.

3.4. Перспективи розвитку ІСГС НААН

Для ІСГС НААН найбільш перспективним напрямком розвитку поряд із розширенням тематики наукових досліджень є збільшення обсягів виробництва елітного і репродукційного насіння сільськогосподарських культур. Передусім, слід зосередити увагу на вирощуванні високоякісного насіння озимої пшениці і озимого ячменя, ярого ячменю, яке щорічно можна реалізовувати господарствам усіх форм власності як в регіоні, так і за його межами. Інноваційна система насінництва та розсадництва ІСГС НААН повинна складатися з наступних важливих ланок: добазового, базового і сертифікованого насіння та розсадництва, страхових і резервного насінневих фондів.

Добазове насіння (оригінальне або первинне насінництво) – насіння первинних ланок насінництва, яке використовують для подальшого його розмноження і отримання базового насіння. Процес виробництва добазового посівного матеріалу складається із послідовного розмноження кращих зразків розсадника добору (РД), розсадника випробування сімей 1-го року (РВ1), розсадника випробування сімей 2-го року (РВ2) та розсадника розмноження 1-го (Р1) та 2-го (Р2) років.

Поняття базове насіння (елітне насінництво) включає насіння отримане від послідовного розмноження добазового насіння. Цей процес складається із системи виробництва супер елітного та елітного насіння.

Сертифіковане насіння (репродукційне насінництво) – насіння, отримане від послідовного розмноження добазового насіння зернових культур, складається з сертифікованого насіння 1-го та наступних років.

У системі агротехнічних та організаційних заходів ІСГС НААН провідне місце має належати ефективному вирощуванню якісного елітного насіння. Як відомо, потенційні можливості сорту залежать від якості насінневого матеріалу і часто найбільш продуктивний сорт дає низький врожай при сівбі низько якісним насінням. Рекомендована інноваційна система виробництва та сертифікації насіння зернових культур представлена на рисунку 3.2.

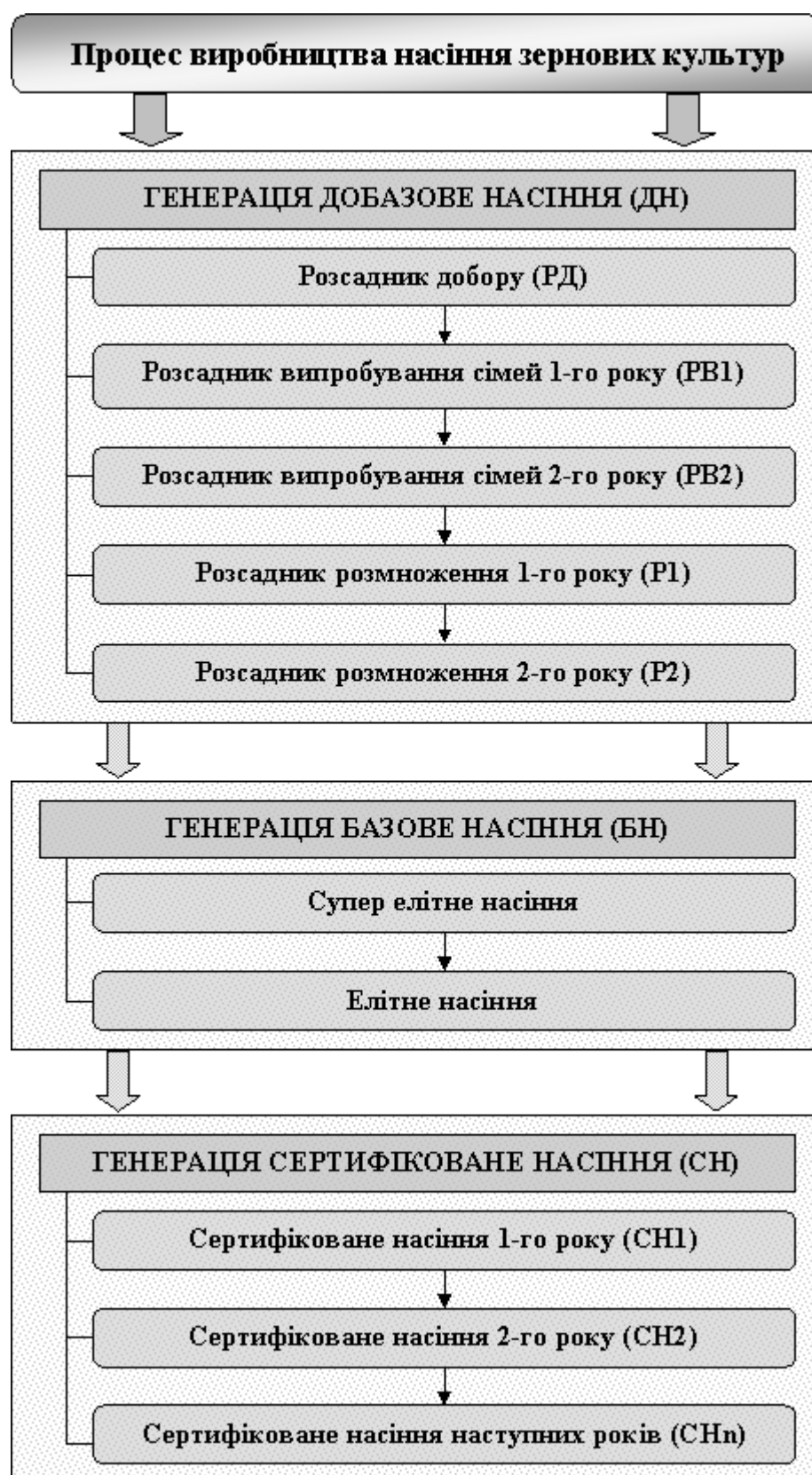


Рисунок 3.2 – Перспективна система організації виробництва та сертифікації насіння зернових культур в ІСГС НААН за схемою ОЕСР
Джерело [43]

Сортові, насіннєві якості та врожайні властивості насіння значною мірою залежать від агротехніки вирощування культур на насіннєвих ділянках, від виконання насінницької технології. Агротехнічні заходи – відбір попередника, внесення добрив, норми висіву і строки сівби, знищення бур'янів, хвороб і шкідників, догляд за рослинами з метою збереження вологи ґрунту. Ці заходи завжди сприяють вирощуванню добре розвинених, здорових материнських рослин, з яких формується якісне насіння посівного матеріалу.

Важливими елементами насінницької технології є видові й сортові прополювання та подальша апробація сортових посівів. Якість насіння, ступінь його травмованості залежать також від способів і строків збирання врожаю, від своєчасного очищення й сортування. В ІСГС НААН є каталог кращих районованих сортів з високим потенціалом урожайності. Наприклад, сорт ячменю Ярого Дорідний зернофуражного напрямку використання, степового екотипу, напівінтенсивний, середньостиглий має потенціал урожайності на рівні 8 – 8,5 т/га. Сорт високоадаптивний для мінливих умов вирощування та здатний формувати високий врожай при відхиленнях у технології. Даний сорт має комплексну стійкість до листостеблових хвороб. Характеризується високою вирівняністю зерна. Сорт Самородок має потенціал урожайності 7,5 – 8,3 т/га.

В умовах ІСГС НААН подальший розвиток та удосконалення системи елітного насінництва вирішить два взаємопов'язані завдання. Перше з них – розмноження високоякісного сортового насіння нових, введених у аграрне виробництво сучасних інноваційних сортів до масштабів, що забезпечують максимальну потребу господарств області у ньому та підвищення економічної ефективності ведення сільськогосподарського виробництва через зростання рівня середньої врожайності та виходу кондиційного насіння.

ВИСНОВКИ

1. Вивчення впливу регіональної аграрної науки на рівень забезпечення продовольчої та економічної безпеки держави показало, що найкращим прикладом є Інститут сільського господарства Степу НААН. Ця наукова установа здійснює науково-інноваційне забезпечення ефективного аграрного виробництва на всій території Кіровоградської області та є провідним лідером з селекції і насінництва озимих та ярих зернових сільськогосподарських культур. Зокрема, останніми роками її науковцями створено сорти ярого плівчастого ячменю, що відзначаються високим рівнем адаптивності, якістю та урожайністю вище сортів-стандартів на 15 – 20 %. Резерви підвищення рівня урожайності пшениці м'якої озимої в області становлять до 6–8 т/га, ячменю звичайного озимого до 4–5 т/га.

2. Науково-інноваційний потенціал ІСГС НААН представляє унікальну сукупність поєднання інтелектуального людського капіталу, інноваційних розробок, набутого досвіду та нематеріальних активів, результатів досліджень, публікацій та багаторічного авторитету в сфері регіональної аграрної науки.

3. В установі є негативна тенденція зменшення кількості науковців через проблеми із державним фінансуванням аграрної науки. Це слабка сторона діяльності ІСГС НААН. З моменту отримання статусу Інституту в 2018 р. і по 1 липня 2024 р. кількість штатних працівників в установі скоротилася майже на п'яту частину або 20,9 %. Кількість штатних одиниць виконавців НДР зменшилася на 31,8 %, в тому числі чисельність дослідників скоротилася з 30,75 до 22, а кандидатів наук з 10 до 8,75 штатних одиниць.

4. В ІСГС НААН бюджетні асигнування від держави впродовж 2020-2023 рр. збільшилися із 1467,3 тис. грн до 2226,2 тис. грн або на 151,7 %. Однак, порівняно із 2021 р., коли вони досягли максимального рівня за останні 10 років і склали 2279,8 тис. грн, порівняно до 2023 р. склали лише 97,6 %. Доходи від надання послуг (виконання робіт) та інші доходи (включаючи спецфонд), тис. грн за аналізований період збільшилися із 8876,1 тис. грн до 9713,5 тис. грн або на 109,4 %. Максимального значення доходи ІСГС НААН досягли в 2021 р. і склали

11229,0 тис. грн. У цілому за вказаний період всі доходи установи збільшилися на 115,4 %. Водночас, через прискорення інфляційних проявів та зростання основних статей витрат установа відчуває дефіцит фінансування.

5. Інститут сільського господарства Степу НААН має значний науковий та інноваційний потенціал розвитку. У період 2021-2023 рр. наукова діяльність ІСГС НААН проводилась за 10 завданнями, в тому числі 8 прикладними та 2 фундаментальними темами досліджень відповідно до Програми наукових досліджень Національної академії аграрних наук. Науковцями ІСГС НААН у 2024 р. було проведено та прийнято участь у 18 наукових конференціях, з яких 12 є міжнародними. Крім цього було проведено 9 семінарів, зокрема 2 міжнародних. Також проведено 32 наради, 2 круглих столи 7 “Днів поля”, 3 Дні відкритих дверей. Науковці взяли участь в 4 виставках-ярмарках, 16 курсах підвищення кваліфікації – 16. Проведено 44 навчань – 44, 3 виступи по радіо і 18 на телебаченні – 18. Видано 2 наукові видання, монографії, збірники, книги, 6 рекомендацій. Надруковано 122 статей, в тому числі 68 у журналах.

6. Елітне насіння сільськогосподарських культур, яке вирощують та розмножують в ІСГС НААН, має високу якість та генетичний потенціал урожайності. Разом ці фактори із урахуванням багатьох десятиліть співпраці аграріїв та науковців дозволяють стверджувати, що це є однією із найбільш сильних та конкурентних переваг ІСГС НААН. Також інтелектуальний кадровий потенціал ІСГС НААН, створені раніше сорти та нові перспективні сорти, що створюються в даний час, а також унікальні знання та досвід наукової діяльності надають конкурентні переваги установі. Водночас, слабкими сторонами є недостатнє бюджетне фінансування, і як наслідок, обмежений кадровий ресурс.

7. Найбільш перспективним напрямком розвитку ІСГС НААН поряд із розширенням наукових досліджень є збільшення обсягів виробництва елітного і репродукційного насіння зернових сільськогосподарських культур. Передусім, слід зосередити увагу на вирощуванні високоякісне насіння озимої пшениці і озимого ячменя, ярого ячменю, яке щорічно можна реалізовувати господарствам усіх форм власності як в регіоні, так і за його межами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Андрійчук В. Г., Андрійчук Р. В. Метод аналізу оболонки даних (DEA) у вимірі та оцінці ефективності діяльності підприємств. Економіка АПК. 2011. № 7. С. 81–88.
2. Багорка М. О., Якубенко Ю. Л. Інноваційний процес як найважливіший фактор прискорення розвитку аграрного сектора. Агросвіт. 2024. №6. С. 4–10. DOI: 10.32702/2306-6792.2024.6.4
3. Бажал Ю. М. Відновлення науково-інноваційного потенціалу України: від підприємницьких до інноваційних університетів. Наукові записки НаУКМА. Економічні науки. 2024. Т. 9, вип. 1. С. 3-9. <https://doi.org/10.18523/2519-4739.2024.9.1.3-9>
4. Беженар І. М., Мамчур В. А., Малік Л. М., Германюк Н. В., Демченко О. В. Теорія сутності дефініції «сільські території». Економіка АПК. 2021. № 12. С. 45 – 54. <https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112045>
5. Бенда Р. В., Бондаренко А. С., Шевченко О. М., Федоренко І. Є. Аналіз науково-технічного та інноваційного потенціалу Дніпропетровської області. Бюлетень Інституту сільського господарства степової зони НААН України. 2016. № 11, С. 82–86.
6. Буняк Н. М. Інноваційний потенціал регіону: сутність та методика оцінки. Економіка та держава. 2011. № 11. С. 38–40.
7. Вергунов В. А. Досвід інноваційної діяльності установ аграрної науки на регіональному рівні. Вісник аграрної науки. 2020, №4(805). С. 75–83. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202004-11>
8. Вергунов В. А. Наукові основи інноваційного розвитку аграрної науки на регіональному рівні. Вісник аграрної науки. 2019, №5(794). С. 69–75. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk201905-09>
9. Витвицька О. Д., Демешкант Н. А. Особливості інноваційного розвитку економіки і завдання аграрної науки та освіти. Агросвіт. 2015. № 9, С. 3–7.

10. Витвицька О., Володін С., Талавиця М., Теслюк В., Дорошкевич К., Александров Д. Розвиток сільськогосподарської науки на платформі інноваційної біоекономіки. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2024. 5(58), 421–435. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.58.2024.4445>
11. Володін С. А., Чекамова О. І. Теоретичні засади формування і реалізації інноваційного потенціалу в розвитку економіки. *Економіка АПК*. 2017. № 5. С. 65–72.
12. Гадзало Я. М. Про реформування аграрної науки на інноваційній основі. *Економіка АПК*. 2015. № 12. С. 5–12.
13. Гадзало Я. Роль аграрної науки у вирішенні проблеми продовольчої безпеки держави в умовах воєнного стану. *Наука та наукознавство*, 2024. 2(120), С. 23—35. <https://doi.org/10.15407/sofs2023.02.023>
14. Гадзало Я.М., Лузан Ю.Я. Підвищення ролі аграрної науки на етапі євроінтеграції. *Вісник аграрної науки*. 2023, №12(849). С. 5–16. DOI: <https://doi.org/10.31073/agrovisnyk202312-01>
15. Гайденко О., Кернасюк Ю. Дослідна справа з питань аграрної економіки на Кіровоградщині (друга половина XX – початок XXI ст.). *Історія науки і біографістика*. 2023, № 1. С. 21–42. doi.org/10.31073/istnauka202301-02. URL: <https://inb.dnsgb.com.ua/current/02.pdf>
16. Гладкий О. В. Науково-інноваційний потенціал України: сучасний стан і тенденції розвитку. *Науковий вісник Національного університету ДПС України (економіка, право)*, 2012. 4(59). С. 4-11.
17. Головатюк В.М. Стратегія наукоємного розвитку: національні особливості контексті світового тренду. *Наука та наукознавство*. 2020. № 3 (109). С. 16—33. <https://doi.org/10.15407/sofs2020.03.016>
18. Гуторов А. О. Методологічні засади макроекономічного оцінювання ефективності розвитку аграрної науки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024 рік. Том 9. № 3. С. 198–203. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-34>

19. Гуторов О. І. Особливості розвитку інноваційної діяльності в АПК. Науково-інноваційний розвиток агровиробництва як запорука продовольчої безпеки України: вчора, сьогодні, завтра: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 28–29 вересня 2023 р. / НААН, ННСГБ, Ін-т історії аграр. науки, освіти та техніки, Ін-т СГ Карпатського регіону НААН; наук. ред. В. А. Вергунов. Київ – Оброшине, 2023. С. 15–17.

20. Євтушенко Н.О., Рязанцев Р. О. Сутність та структура інноваційного потенціалу. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2022. №1-2(39), С. 22–26. DOI: 10.31673/2415-8089.2022.012226

21. Єпіфанова І.Ю., Гладка Д.О. Інноваційний потенціал підприємства: сутність, складові та фактори впливу. Економіка та управління підприємствами. 2018. № 14. С. 354–360.

22. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2012, № 19-20, ст.166. Із останніми змінами та доповненнями № 3534-IX від 21.12.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17#Text>

23. Закон України «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки». Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 48, ст.253. Із останніми змінами та доповненнями № 3534-IX від 21.12.2023}. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2623-14#Text>

24. Звіт про огляд витрат державного бюджету у сфері наукової і науково-технічної діяльності наукових установ національної академії аграрних наук України за період 2020 – 2022 рр. НААН. Київ. 2023. URL: <http://naas.gov.ua>

25. Зубець М.В., Тивончук С. О. Наукові основи розвитку агропромислового виробництва на інноваційних засадах (теорія, методологія, практика). Київ : Аграрна наука, 2006. 480 с.

26. Ілляшенко С. М. Проблеми і перспективи ринково-орієнтованого управління інноваційним розвитком: монографія. Суми: ТОВ «Друкарський дім «Папірус», 2011. 644 с.

27. Ілляшенко С. М. Проблеми управління інноваційним розвитком підприємств у транзитивній економіці: монографія. Суми: ВТД “Університетська книга”, 2005. 582 с.

28. Іщенко А. Ю. Інноваційні дослідницькі університети як чинник модернізації освітньо-наукової сфери та розбудови суспільства знань. Аналітична записка. [Електронний ресурс]. Київ : Національний інститут стратегічних досліджень, 2014. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/gumanitarniy-rozvitok/innovaciyni-doslidnicki-universiteti-yak-chinnik-modernizacii>.

29. Касьяненко В. О. Інноваційний потенціал: взаємозв’язок з науковим та науково-технічним потенціалами. Ефективна економіка № 4, 2012. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1099>

30. Кернасюк Ю. В. Методологічні засади дослідження інноваційного потенціалу конкурентоспроможного розвитку аграрного сектору економіки. Агропромисловий комплекс України: сучасний стан та проблеми розвитку. Колективна монографія. Уманський національний університет садівництва. Умань. Видавець «Сочінський М. М.», 2017. С. 52–59. 220 с.

31. Кернасюк Ю. В. Наукове бачення моделі ефективної взаємодії науки, освіти та бізнесу з питань інноваційного розвитку. Науково-інноваційний розвиток агровиробництва як запорука продовольчої безпеки України: вчора, сьогодні, завтра: матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 18–19 квітня 2024 р. / НААН, ННСГБ. С.79-80.

32. Кернасюк Ю. В. Наукові засади формування ефективних агропродовольчих систем на основі сталого розвитку та інноваційних кластерів. Монографія. Київ: Видавництво «Наукова столиця», 2021. 172 с.

33. Кернасюк Ю. В. Науково-методичні засади діяльності регіональних центрів інноваційного сталого розвитку АПК. Історія освіти, науки і техніки в Україні: матеріали XIII Всеукр. конф. молодих учених та спеціалістів, присвяч. 100-річчю від часу утворення у складі М-ва зем. справ комітетів - вченого і с.-г. освіти (нині – Нац. акад. аграр. наук України) та 80-річчю від дня народж. акад.

НААН, Заслуженого діяча науки і техніки України, Героя України, президента НААН (1996-2011) М. В. Зубця (1938-2014), (м. Київ, 18 травня 2018 р.). Вінниця: ФОП Корзун Д. Ю., 2018. С. 377–381.

34. Кернасюк Ю. В. Новітня історія розвитку науки в Кіровоградській області та її майбутнє. Історія освіти, науки і техніки в Україні : матеріали XVII Всеукр. конф. молодих учених та спец., присвяч. 180-річчю від дня народження Анастасія Єгоровича Зайкевича (1842–1931), Київ, 19-20 трав. 2022 р. НААН, ННСГБ. Вінниця: ТВОРИ, 2022. С. 324-326.

35. Кернасюк Ю. В. Проблеми управління економічним потенціалом регіону для збалансованого і стійкого його розвитку. Облік і контроль в управлінні підприємницькою діяльністю: матеріали V міжнародної наук.-практ. конф. (м. Кропивницький, 19-20 вересня 2017 р.). Кропивницький: Ексклюзив-Систем, 2017. С. 79–81.

36. Котвицька Н. М. Методологічні засади дослідження інноваційної моделі розвитку та інноваційного потенціалу агропродовольчої сфери. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2022. Випуск 1 (91), С. 67–73. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2022.1.9>

37. Кравцова А. М., Ломачинська І. В. Вплив факторів на ефективність сільськогосподарського виробництва. Вісник Хмельницького національного університету 2009, № 6, Т. 2. С. 165–167.

38. Кропивко М. Ф. Стратегічне бачення аграрного устрою України. Економіка АПК. 2017. № 4. С. 5–16.

39. Лещух І.В. Інноваційний потенціал регіону: домінантні характеристики. Інноваційна економіка. 2019. №7-8 (81). С. 97–103. DOI: 10.37332/2309-1533.2019.7-8.14

40. Лещух І.В., Патицька Х.О. Інноваційний потенціал регіонів України в контексті формування стратегій смарт-спеціалізації: наукова доповідь ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України». Львів. 2020. 99 с.

41. Лузан Ю. Я. Формування наукової парадигми сучасного розвитку аграрного сектору України. Економіка АПК. 2011. № 7. С. 22–29.
42. Лупенко Ю. О. Моделювання соціально-економічних відносин у процесі наукових досліджень. Економіка АПК. 2018. № 2. С. 5–13.
43. Малаховський Д. В. Система насінництва зернових культур та її значення в розвитку зернового комплексу країни. Ефективна економіка. 2012. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=955>
44. Манн Р. В., Гладкий Д. В. Оцінка інноваційного потенціалу в регіональній стратегії розвитку. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво, 2023 р., № 2 (128). С. 78–81. DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2023-2-12>
45. Маркіна І.А., Вороніна В.Л., Хорошко Д.Р. Управління інноваційним потенціалом як фактор стратегічного розвитку та конкурентних переваг підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2020. Випуск 3 (26). С. 76–81. DOI <https://doi.org/10.32782/easterneurope.26-12>
46. Месель-Веселяк В. Я. Аграрна реформа і організаційно-економічні трансформації в сільському господарстві. Економіка АПК. 2010. № 4. С. 3–17.
47. Миколайчук І. П. Формування механізму управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства. Агросвіт. 2015. № 12, С. 43–49.
48. Мойса Т. В. Особливості формування інноваційного потенціалу підприємства в сучасних умовах розвитку. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, 2023. (7). <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-05>
49. Наука, технології та інновації. Державна служба статистики України. 2024. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
50. Розпорядження КМУ від 6 квітня 2011 р. № 279-р «Про схвалення Концепції реформування і розвитку аграрної освіти та науки». URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/244190049>

51. Саблук П. Т. Концептуальні аспекти модернізації аграрного виробництва та розвитку сільських територій в Україні. Економіка АПК. 2010. № 8. С. 3–9.

52. Саблук П. Т. Наукове обґрунтування інноваційного розвитку в аграрній сфері. Економіка АПК. 2021. № 6. С. 16–25. <https://doi.org/10.32317/2221-1055.202106016>.

53. Терещенко Н. В. Напрями інноваційного розвитку науки та освіти як об'єктів державної соціальної політики в Україні (на прикладі досвіду розвинених країн західної Європи). [Електронний ресурс]. Міждисциплінарний дискурс у дослідженні феномену соціального : колект. монографія / ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана» ; [С. Б. Артеменко, О. Б. Гаєвська, Л. В. Северин-Мрачківська та ін.]. Електрон. текст. дані. Київ : КНЕУ, 2021. С. 171–181. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/9c87959b-345b-43aa-a6c7-3af0917aa68a/content>.

54. Хахула Б. В. Інновації, як чинник прискорення науково-технічного прогресу в аграрному секторі України. Агросвіт. 2022. № 9–10, С. 79–85. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.9—10.79

55. Цо Ч. С. Розвиток методів інтегральної оцінки рівня інноваційного потенціалу компаній. Економічний вісник НТУУ «КПІ», 2020. С. 421–438.

56. Шпикуляк О. М., Грицаєнко М. І. Наукове забезпечення інноваційного розвитку аграрної сфери. Бізнес Інформ. 2016. № 4. С. 143–149.

57. Юхновський І. В. Сутність та структура інноваційно-інвестиційного потенціалу економіки: основні підходи та напрями формування. Економіка. 2010. №2(33). С. 159–171.

58. Cole M.B., Augustin, M.A., Robertson, M.J. et al. The science of food security. npj Sci Food 2, 14 (2018). <https://doi.org/10.1038/s41538-018-0021-9>

59. Rehman A., Farooq, M., Lee, DJ. et al. Sustainable agricultural practices for food security and ecosystem services. Environ Sci Pollut Res 29, 84076–84095 (2022). <https://doi.org/10.1007/s11356-022-23635-z>

60. Wan X., WuXun S., Wei X., McConnell L. L. Plant Biotechnology and Molecular Breeding for Global Food Security. ACS Agric. Sci. Technol. 2024, 4, 521–523. <https://doi.org/10.1021/acsagscitech.4c00187>

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

Продукція сільського господарства у господарствах усіх категорій, у постійних цінах 2021 року; мільйонів гривень

Показник		Рік	Україна	Кіровоградська
Продукція сільського господарства		2022	1004178,3	61905,9
		2023	1115463,0	68227,3
		2023 у % до 2022	111,1	110,2
У тому числі	продукція рослинництва	2022	794230,2	55498,2
		2023	904630,0	61861,4
		2023 у % до 2022	113,9	111,5
	продукція тваринництва	2022	209948,1	6407,7
		2023	210833,0	6365,9
		2023 у % до 2022	100,4	99,3

Джерело [49]

ДОДАТОК Б

Аналіз зміни посівних площ в аграрному секторі Кіровоградської області

	Площа посівна уточнена культур сільськогосподарських, тис. га					Площа насаджень культур плодових та ягідних (загальна), тис. га
	культури зернові та зернобобові	буряк цукровий фабричний	соняшник	картопля	культури овочеві	
1995	790	101,9	166,8	59,9	23	25
1996	674,7	96,1	177,6	58,6	22,7	24,8
1997	800	69,9	194,3	58,8	22,3	24
1998	736,3	59,1	208,3	57	23,2	14,3
1999	701,9	60,7	221,3	59,1	23	14
2000	747,5	52,5	244,1	58	24,9	12,8
2001	870	52,4	213	57,8	23,1	11,5
2002	880,4	52,8	248,2	57,7	23,9	11,3
2003	675,4	48,3	379,8	57,6	23,2	9,1
2004	907,8	39,2	330,5	57,4	21,7	7,9
2005	869,9	28,7	371,8	53,7	19,9	7,1
2006	882,7	41,3	354,2	50,7	18,6	6,9
2007	941,2	23	308,7	48,2	18,1	6,6
2008	844,5	14,5	412,7	45	17,5	6,5
2009	881,3	11,9	411,8	42,6	17	6,2
2010	855,3	18,2	420,6	42,2	17	6,2
2011	859,8	20,6	465,5	42,4	17	6
2012	823,5	17,8	490,1	42	16,8	5,8
2013	863,8	8,4	509,7	40,4	16,8	5,8
2014	798,9	14,9	545,4	40,2	16,3	5,8
2015	811,7	13,6	546,1	40,2	16,7	5,7
2016	813,2	17,1	577,8	40,8	17	5,5
2017	818	15,3	553,2	43,8	18,4	5,3
2018	832,1	10,7	590,6	43,5	18,2	5,2
2019	863,6	10	569,3	41,9	17,9	4,8
2020	861,7	11,6	609,8	41,6	17,8	4,7
2021	900,1	10,4	607,7	39,4	17	4,4
2022	861,6	9	603,9	39,9	16,7	4,4
2023	793,1	10,1	634	41,4	17,3	4,4

Джерело [49]

ДОДАТОК В

Аналіз зміни урожайності в аграрному секторі Кіровоградської області

	Урожайність культур сільськогосподарських, ц з 1 га площі зібраної					
	культури зернові та зернобобові	буряк цукровий фабричний	соняшник	картопля	культури овочеві	культури плодові та ягідні
1995	25,2	187,5	14,4	89,1	112,2	21,3
1996	18,3	101,7	10,6	53,5	84,5	20,1
1997	24,6	146,7	9	89,5	99,4	33,7
1998	21,4	161,2	8,1	75,7	135,3	16,9
1999	19,8	98	10,3	36,2	96,9	6,1
2000	19,9	135	12,8	54,7	87,4	21,4
2001	34,6	163,6	9,1	76,3	153,9	8,4
2002	32,7	173,8	13,6	63,1	108,3	17,8
2003	19,5	174,3	13,8	75,3	141,6	22,2
2004	31,1	247,5	8,5	114,4	139,2	36,8
2005	29	251,1	14,3	99,1	135,6	34,5
2006	27,8	280	14,5	98,7	136,4	27,8
2007	15,7	210,6	13,4	61,9	93,9	27,7
2008	36,1	365,3	15,5	107,3	141,7	32,7
2009	29,4	280,3	17,6	100,1	137,4	35,2
2010	28,9	286,2	17,1	98,8	128,3	46,3
2011	40,9	382,8	19,8	122	138,1	45,8
2012	29,6	354	18,9	91,6	125,7	42,5
2013	44,2	339,3	24,2	109,1	119,3	56,1
2014	43,6	353,3	21,4	135	144,8	34,5
2015	41	356,6	21,4	130,7	140,7	54,7
2016	46,1	385,1	22,4	148	137,1	56,2
2017	35,2	386,7	19,7	128	131,9	65,6
2018	45,3	363,2	24,8	132,3	141,2	79,7
2019	50,4	482,5	26,9	120	145,9	68,5
2020	31,4	274,8	16,9	124	142	68,1
2021	55,4	433,1	26,3	135,1	152,9	56,3
2022	45,2	560,7	21,7	126,4	152,3	71
2023	50,4	387,1	24,7	128,5	152,1	63

Джерело [49]

ДОДАТОК Г.1

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2024	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Сезонівка	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Періодичність: річна				

БАЛАНС

на 01 січня 2024 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	1000	33915188	32959203
первісна вартість	1001	47118519	47140449
знос	1002	13203331	14181246
Інвестиційна нерухомість:	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	626654	607132
первісна вартість	1021	883762	883762
накопичена амортизація	1022	257108	276630
Незавершені капітальні інвестиції	1030	7517	7517
Довгострокові біологічні активи:	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	3445119	3729888
Виробництво	1060	798832	748944
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	38793310	38052684
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом			
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1120	30115	22523
за наданими кредитами	1125	788713	271390
	1130	-	-



ДОДАТОК Г.2

за виданими авансами	1135	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1140	-	-
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	44534	1489
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
національній валюті, у тому числі в:	1160	205873	1059688
касі	1161	-	-
казначействі	1162	205873	1059688
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	236199	55631
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
рахунках в установах банків, у тому числі в:	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	1305434	1410721
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	40098744	39463405

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	25178787	24883934
Капітал у дооцінках	1410	16518451	16518451
Фінансовий результат	1420	-1865590	-2159973
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	7517	7517
Усього за розділом I	1495	39839165	39249929
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	107131	124056
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	144666	81638
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1575	7782	7782
інші поточні зобов'язання, з них:	1576	-	-
за цінними паперами	1595	259579	213476
Усього за розділом II			

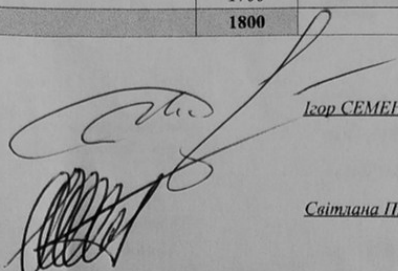


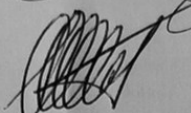
ДОДАТОК Г.3

III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-
IV. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1700	-	-
БАЛАНС	1800	40098744	39463405

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)


Ігор СЕМЕНЯКА


Світлана ПАНИНА



ДОДАТОК Г.4

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)		КОДИ		
			2024	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907		
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТТГ	UA35040050100019620		
Організаційно-правова форма господарювання	Созонівка	за КОПФГ	425		
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144		
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19		
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук				
Періодичність: річна					

ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2023 рік

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
Доходи від обмінних операцій		-	-
Бюджетні асигнування	2010	2151000	2226200
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	9134388	8227012
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	49400	80888
Інші доходи від обмінних операцій	2050	92212	126476
Усього доходів від обмінних операцій	2080	11427000	10660576
Доходи від необмінних операцій			
Податкові надходження	2090	-	-
Ісподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	512733	474405
Усього доходів від необмінних операцій	2170	512733	474405
Усього доходів	2200	11939733	11134981
ВИТРАТИ			
Витрати за обмінними операціями			
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	2151000	2226200
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	8927913	8375023
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	343895	178055



ДОДАТОК Г.5

Усього витрат за обмінними операціями	2290	11422808	10779278
Витрати за необмінними операціями	2300	-	-
Трансфери	2310	9756	19402
Інші витрати за необмінними операціями	2340	9756	19402
Усього витрат за необмінними операціями	2380	11432564	10798680
Усього витрат	2390	507169	336301
Профіцит/дефіцит за звітний період			

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	11432564	10798680
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	11432564	10798680

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (граф 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (граф 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
ДОХОДИ							
Податкові надходження	2530	-	-	-	-	-	-
Неподаткові надходження	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
Доходи від операцій з капіталом	2550	-	-	-	-	-	-
Офіційні трансфери, з них:	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
Надходження державних цільових фондів	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.6

Надходження Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Надходження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансфери, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансфери, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	5085064	5852079
Відрахування на соціальні заходи	2830	1134686	1301172
Матеріальні витрати	2840	3846054	2388625
Амортизація	2850	1013109	1059347
Інші витрати	2860	343895	178055
Усього	2890	11422808	10779278

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Ігор СЕМЕНЯКА

Світлана ПАНИНА



ДОДАТОК Г.7

Додаток 4
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101
«Подання фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)		КОДИ		
			2024	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907		
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОРТГ	UA35040050100019620		
Організаційно-правова форма господарювання	Сезонівка	за КОПФГ	425		
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144		
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19		
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук				
Періодичність: річна					

**Звіт
про власний капітал
за 2023 рік**

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у дооцінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємстві	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Залишок на початок року	4000	25178787	16518451	-1865590	-	-	7517	39839165
<i>Коригування:</i>								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4090	25178787	16518451	-1865590	-	-	7517	39839165
<i>Переоцінка активів:</i>								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
Профіцит /дефіцит за звітний період	4200	-	-	507169	-	-	-	507169
Збільшення капіталу є підприємствах	4210	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення капіталу є підприємствах	4220	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни є капіталі	4290	-294853	-	-801552	-	-	-	-1096405
Разом змін у капіталі	4300	-294853	-	-294383	-	-	-	-589236
Залишок на кінець року	4310	24883934	16518451	-2159973	-	-	7517	39249929

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Ігор СЕМЕНЯК

Світлана ПАНИНА



ДОДАТОК Г.8

Додаток 3
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2024	01	01
00729907		
UA35040050100019620		
425		
83144		
72.19		

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Інститут сільського господарства Степу
Національної академії аграрних наук України
Созонівка
Державна організація (установа, заклад)
Національна академія аграрних наук
Дослідження й експериментальні розробки у сфері
інших природничих і технічних наук

за ЄДРПОУ
за КАТОГТТ
за КОПФГ
за КОДУ
за КВЕД

Звіт про рух грошових коштів за 2023 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:		-	-
бюджетні асигнування	3000	2151000	2226200
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	10005055	8239098
надходження від продажу активів	3010	-	-
інші надходження від обмінних операцій	3015	74606	59729
Надходження від необмінних операцій:		-	-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансфери, з них:	3030	-	-
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	199494	204404
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	1063563	1643960
Інші надходження	3090	1026341	999769
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	13456496	11729200
Витрати за обмінними операціями:		-	-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	2151000	2226200
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	9356720	9036930
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	203686	5100
Витрати за необмінними операціями:		-	-
трансфери, з них:	3125	-	-



ДОДАТОК Г.9

кошти трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
інші витрати за необмінними операціями	3130	193328	18888
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	1063563	1644305
Інші витрати	3180	931515	1091946
Усього витрат від операційної діяльності	3190	12836249	12379064
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	620247	-649864
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:		-	-
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	33852	118667
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	3240	33852	118667
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	33852	118667
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	3290	33852	118667
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	49400	80888
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	49400	80888
Витрати на:		-	-
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	3390	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	49400	80888
Чистий рух коштів за звітний період	3400	669647	-569321
Залишок коштів на початок року	3405	442072	1011393
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	-	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	3600	-
Залишок коштів на кінець року	3425	1115319	442072
<i>* Надходження в натуральній формі</i>		199643	155720



ДОДАТОК Г.10

* Витрати в натуральній формі

199643

155720

Керівник (посадова особа)

Изоп СЕМЕНЯКА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПАЛІНА



ДОДАТОК Г.11

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Інститут сільського господарства Степу
Національної академії аграрних наук України
Созонівка

Державна організація (установа, заклад)
Національна академія аграрних наук
Дослідження й експериментальні розробки у сфері
інших природничих і технічних наук

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТГГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ

2023 01 01

00729907

UA35040050100019620

425

83144

72.19

БАЛАНС

на 01 січня 2023 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	1000	34836346	33915188
первісна вартість	1001	47004228	47118519
знос	1002	12167882	13203331
Інвестиційна нерухомість:	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	646176	626654
первісна вартість	1021	883762	883762
накопичена амортизація	1022	237586	257108
Незавершені капітальні інвестиції	1030	7517	7517
Довгострокові біологічні активи:	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	3181174	3445119
Виробництво	1060	643084	798832
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	39314297	38793310
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом	1120	14580	30115
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	351192	788713
за наданими кредитами	1130	-	-



ДОДАТОК Г.12

за виданими авансами	1135	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1140	-	-
за внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	44534
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
<i>Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:</i>			
національній валюті, у тому числі в:	1160	823878	205873
касї	1161	345	-
казначействі	1162	823533	205873
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	187515	236199
<i>Кошти бюджетів та інших клієнтів на:</i>			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
рахунках в установах банків, у тому числі в:	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	1377165	1305434
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	5400	-
БАЛАНС	1300	40696862	40098744

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	25381713	25178787
Капітал у дооцінках	1410	16518451	16518451
Фінансовий результат	1420	-1382985	-1865590
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	7517	7517
Усього за розділом I	1495	40524696	39839165
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
<i>Довгострокові зобов'язання:</i>			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
Поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
<i>Поточні зобов'язання:</i>			
за платежами до бюджету	1540	103788	107131
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	68378	144666
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	7782
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	172166	259579



ДОДАТОК Г.13

III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ			
IV. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1600	-	-
БАЛАНС	1700	-	-
	1800	40696862	40098744

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

[Signature] *[Signature]*

Ігор СЕМЕНЮКА
Світлана ПАВЛЕНКО



ДОДАТОК Г.14

Додаток 2
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2023	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТГГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Созонівка	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Періодичність: річна				

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

за 2022 рік

Форма №2-дс

І. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
Доходи від обмінних операцій		-	-
Бюджетні асигнування	2010	2226200	2279800
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	8227012	10279364
Доходи від продажу активів	2030	-	34236
Фінансові доходи	2040	80888	113698
Інші доходи від обмінних операцій	2050	126476	203188
Усього доходів від обмінних операцій	2080	10660576	12910286
Доходи від необмінних операцій			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	474405	598521
Усього доходів від необмінних операцій	2170	474405	598521
Усього доходів	2200	11134981	13508807
ВИТРАТИ			
Витрати за обмінними операціями		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	2226200	2279800
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	8375023	9548926
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	178055	292986



ДОДАТОК Г.15

Усього витрат за обмінними операціями	2290	10779278	12121712
Витрати за необмінними операціями			
Трансфери	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	19402	3932
Усього витрат за необмінними операціями	2340	19402	3932
Усього витрат	2380	10798680	12125644
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	336301	1383163

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	10798680	12125644
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	10798680	12125644

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
ДОХОДИ							
Податкові надходження	2530	-	-	-	-	-	-
Неподаткові надходження	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
Доходи від операцій з капіталом	2550	-	-	-	-	-	-
Офіційні трансфери, з них:	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
Надходження державних цільових фондів	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



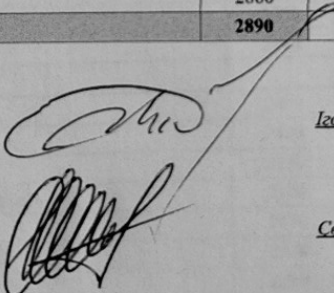
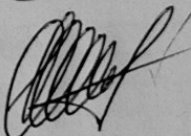
ДОДАТОК Г.16

Надходження Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Надходження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансфери, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансфери, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2798	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	5852079	6457482
Відрахування на соціальні заходи	2830	1301172	1475313
Матеріальні витрати	2840	2388625	2833564
Амортизація	2850	1059347	1062367
Інші витрати	2860	178055	292986
Усього	2890	10779278	12121712

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)
Ігор СЕМЕНЯКА
Світлана ПАНИНА

ДОДАТОК Г.17

Додаток 3
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2023	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за СДРІОУ	00729907	
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Созонівка	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Періодичність: річна				

Звіт
про рух грошових коштів
за 2022 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:			-
бюджетні асигнування	3000	2226200	2279800
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	8239098	10408624
надходження від продажу активів	3010	-	34236
інші надходження від обмінних операцій	3015	59729	214078
Надходження від необмінних операцій:			-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансфери, з них:	3030	-	-
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	204404	545690
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	1643960	1224463
Інші надходження	3090	999769	1206348
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	11729200	14688776
Витрати за обмінними операціями:			-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	2226200	2279800
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	9036930	10926814
		-	-
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	5100	5964
Витрати за необмінними операціями:			-
трансфери, з них:	3125	-	-



20-30650021174307

ДОДАТОК Г.18

кошти трансфертів отримані переважного управління інших рішень	31,26	-	-
інші витрати за надбаваннями матеріалів	31,36	18888	-
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	31,35	18888	18888
інші витрати	31,85	18888	18888
Усього витрат від операційної діяльності	31,98	18888	18888
Чистий рух коштів від операційної діяльності	31,98	18888	18888
II. Рух коштів з результату інвестиційної діяльності			
Надходження від продажів:		-	-
фінансових інвестицій	32,06	-	-
основних засобів	32,05	-	-
інвестиційної нерухомості	32,16	-	-
нематеріальних активів	32,15	-	-
незавершених капітальних інвестицій	32,25	-	-
довгострокових біологічних активів	32,25	-	-
Надходження від продажів фінансування	32,30	18867	18867
інші надходження	32,35	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	32,40	18867	18867
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	32,45	-	-
основних засобів	32,50	18867	18867
інвестиційної нерухомості	32,55	-	-
нематеріальних активів	32,60	-	-
незавершених капітальних інвестицій	32,65	-	-
довгострокових біологічних активів	32,70	-	-
інші витрати	32,85	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	32,90	18867	18867
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	32,95	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	33,00	-	-
отримання позик	33,05	-	-
отримання відсотків (розрах)	33,10	80888	113698
інші надходження	33,40	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	33,45	80888	113698
Витрати на:		-	-
повернення кредитів	33,50	-	-
повернення позик	33,55	-	-
сплату відсотків	33,60	-	-
інші витрати	33,80	-	-
Боргування	33,85	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	33,90	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	33,95	80888	113698
Чистий рух коштів за звітний період	34,00	80888	113698
Залишок коштів на початок року	34,05	1011383	810947
Залишок коштів отриманий	34,10	-	-
Залишок коштів перерахований	34,15	-	120000
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	34,20	-	-
Залишок коштів на кінець року	34,25	442073	1011383
* Надходження з натуральної форми		135710	280504



ДОДАТОК Г.19

* Витрати в натуральній формі

Керівник (посвідомо особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтерської служби)

155720 200704

Вов. СЕМЕНОВА

Світлана ІВАНОВА



ДОДАТОК Г.20

Додаток 4
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101
«Повиння фінансової звітності»

Установа Інститут сільського господарства Степу
Територія Національної академії аграрних наук України
Організаційно-правова форма господарювання Державна організація (установа, заклад)
Орган державного управління Національна академія аграрних наук
Вид економічної діяльності Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Дата (рік, місяць, число)

за СДРІОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2023	01	01
00729907		
UA35040050100019620		
425		
83144		
72.19		

Звіт
про власний капітал
за 2022 рік

Форма №4-дс

Стівтя	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у дооцінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємств	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Залишок на початок року	4000	25381713	16518451	-1382985	-	-	7517	40524696
<i>Коригування:</i>								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4090	25381713	16518451	-1382985	-	-	7517	40524696
<i>Переоцінка активів:</i>								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
Профіцит /дефіцит за звітний період	4200	-	-	336301	-	-	-	336301
Збільшення капіталу в підприємств	4210	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення капіталу в підприємств	4220	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-202926	-	-818906	-	-	-	-1021832
Разом змін у капіталі	4300	-202926	-	-482605	-	-	-	-685531
Залишок на кінець року	4310	25178787	16518451	-1865590	-	-	7517	39839165

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Ігор СЕМЕНЯКА

Світлана ПАНИНА



ДОДАТОК Г.21

Додаток Г
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Положення фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2022	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	за ЄДРПОУ	00729907	
Територія	Національної академії аграрних наук України	за КАТОТТГ	UA35040050100019620	
Організаційно-правова форма господарювання	Созонівка	за КОПФГ	425	
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	за КОДУ	83144	
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	за КВЕД	72.19	
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Періодичність: річна				

БАЛАНС
на 01 січня 2022 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	1000	19203487	34836346
первісна вартість	1001	25701246	47004228
знос	1002	6497759	12167882
Інвестиційна нерухомість:	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	665699	646176
первісна вартість	1021	883762	883762
накопичена амортизація	1022	218063	237586
Незавершені капітальні інвестиції	1030	7517	7517
Довгострокові біологічні активи:	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	2261822	3181174
Виробництво	1060	495724	643084
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	22634249	39314297
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом	1120	48022	14580
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	57390	351192
за наданими кредитами	1130	-	-

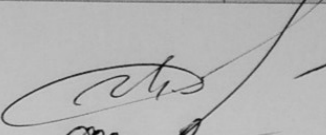


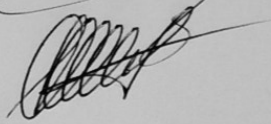
ДОДАТОК Г.23

III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-
IV. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1700	-	-
БАЛАНС	1800	23552501	40696862

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)


Віталій ПШЕНКО


Світлана ПАНИНА



Дата (рік, місяць, число)

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ за 2021 рік

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
<i>Доходи від обмінних операцій</i>		-	-
Бюджетні асигнування	2010	2279800	1467300
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	10279364	8327770
Доходи від продажу активів	2030	34236	-
Фінансові доходи	2040	113698	63710
Інші доходи від обмінних операцій	2050	203188	283010
Усього доходів від обмінних операцій	2080	12910286	10141790
<i>Доходи від необмінних операцій</i>			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансфerti	2110	-	-
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	598521	201611
Усього доходів від необмінних операцій	2170	598521	201611
Усього доходів	2200	13508807	10343407
ВИТРАТИ			
<i>Витрати за обмінними операціями</i>		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	2279800	1467300
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	9548926	8392642
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	292986	370910



ДОДАТОК Г.25

Усього витрат за обмінними операціями	2290	12121712	9897035
Витрати за необмінними операціями			
Трансферти	2300	-	-
Інші витрати за необмінними операціями	2310	3932	18705
Усього витрат за необмінними операціями	2340	3932	18705
Усього витрат	2380	12125644	9915740
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	1383163	427667

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	-	-
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	12125644	9915740
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	12125644	9915740

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
ДОХОДИ							
Податкові надходження	2530	-	-	-	-	-	-
Неподаткові надходження	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
Доходи від операцій з капіталом	2550	-	-	-	-	-	-
Офіційні трансферти, з них:	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
Надходження державних цільових фондів	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



ДОДАТОК Г.26

Надходження Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Надходження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансфери, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансфери, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	6457482	5631423
Відрахування на соціальні заходи	2830	1475313	1234911
Матеріальні витрати	2840	2833564	2563205
Амортизація	2850	1062367	430403
Інші витрати	2860	292986	37093
Усього	2890	12121712	9897035

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Віталій ІЩЕНКО

Світлана ПАНИНА



ДОДАТОК Г.27

Додаток 3
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової
звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2022	01	01
Установа	Інститут сільського господарства Степу	00729907		
Територія	Національної академії аграрних наук України	UA35040050100019620		
Організаційно-правова форма господарювання	Созонівка	425		
Орган державного управління	Державна організація (установа, заклад)	83144		
Вид економічної діяльності	Національна академія аграрних наук	72.19		
Одиниця виміру: грн	Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук			
Періодичність: річна	за ЄДРПОУ			
	за КАТОТТГ			
	за КОПФГ			
	за КОДУ			
	за КВЕД			

Звіт
про рух грошових коштів
за 2021 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:		-	-
бюджетні асигнування	3000	2279800	1467300
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	10408624	8872050
надходження від продажу активів	3010	34236	-
інші надходження від обмінних операцій	3015	214078	307347
Надходження від необмінних операцій:		-	-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансфери, з них:	3030	-	-
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	545690	403853
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	1224463	1007520
Інші надходження	3090	1206348	1532882
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	14688776	12583432
Витрати за обмінними операціями:		-	-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	2279800	1467300
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	10926814	9098315
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	5964	37093
Витрати за необмінними операціями:		-	-
трансфери, з них:	3125	-	-



ДОДАТОК Г.28

кошти трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
інші витрати за неоподаткованими операціями	3130	8171	18135
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	1224118	1008694
Інші витрати	3180	1261624	1500473
Усього витрат від операційної діяльності	3190	14482373	12121316
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	206403	462116
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:		-	-
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	179881	46213
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	3240	179881	46213
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	179881	46213
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	3290	179881	46213
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	113698	63710
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	113698	63710
Витрати на:		-	-
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	3390	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	113698	63710
Чистий рух коштів за звітний період	3400	320446	524652
Залишок коштів на початок року	3405	810947	286295
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	120000	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	-	-
Залишок коштів на кінець року	3425	1011393	810947
* Надходження в натуральній формі		286504	395597



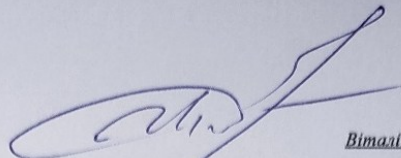
ДОДАТОК Г.29

* Витрати в натуральній формі

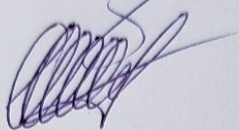
286504

395597

Керівник (посадова особа)

Віталій ПШЕНКО

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Світлана ПЛІНІНА

КОДИ		
2022	01	01
00729907		
UA35040050100019620		
425		
83144		
72.19		

ДОДАТОК Г.31

1108 КРОПИВНИЦЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА
ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ ГОЛОВНОГО
УПРАВЛІННЯ ДФС У КІРОВОГРАДСЬКІЙ ОБЛАСТІ
(КІРОВОГРАДСЬКЕ ВІДДІЛЕННЯ)

РІШЕННЯ №1811084600023
від 08.10.2018 року

	про включення		про виключення
X	про повторне включення		про відмову у включенні (повторному включенні)
	підприємства, установи, організації до/з Реєстру неприбуткових установ та організацій або		
	про зміну ознаки неприбутковості		
	про присвоєння підприємству, установі, організації ознаки неприбутковості (за результатами підтвердження відповідності неприбуткової організації вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Податкового кодексу України)		

Рішення прийняте на підставі пункту 133.4 статті 133 Податкового кодексу України та реєстраційної заяви (за формою № 1-РН) 00729907

ІНСТИТУТ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА СТЕПУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК
УКРАЇНИ

Попереднє рішення про включення до Реєстру неприбуткових установ та організацій
від 28.12.2016 р. № 118/11-08, ознака неприбутковості
0048 - інші юридичні особи, діяльність яких відповідає вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Кодексу.

Ознака неприбутковості	0048 - інші юридичні особи, діяльність яких відповідає вимогам, встановленим пунктом 133.4 статті 133 Кодексу.
Дата присвоєння ознаки неприбутковості	28.12.2016
Дата скасування ознаки неприбутковості	
Дата включення неприбуткової організації до Реєстру неприбуткових установ та організацій, починаючи з якої визначається строк безперервної реєстрації неприбуткової організації	30.04.2014

Підстава*

Заступник голови комісії з
реорганізації Кропивницької
ОДПІ ГУ ДФС у Кіровоградській
області

ЯКИМЕНКО ОКСАНА
ВІКТОРІВНА

МП

Примірник рішення отримано:

08.10.2018

МП (за наявності)

*Заповнюється у разі відмови у включенні підприємства, установи, організації до Реєстру неприбуткових установ та організацій або виключення з Реєстру.