

20. Zdioruk, S. “Problems of Military Chaplains of Ukraine Service Organization under Conditions of Russian Federation Aggression” [in Ukrainian: “Orhanizatsiyi sluzhby viys'kovykh kapelaniv Ukrayiny v umovakh ahresiyi Rosiys'koyi federatsiyi”]. Essay in *Humanitarian Development*, no. 34. Kiev: NISS, 2016. <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2016-08/kapelanu-d05c2.pdf>

Григор'єв Д. В.
здобувач вищої освіти
Іваненко Т. Я.
к. е. н., доцент

**Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна**

ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ТА ВПЛИВУ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ НА СПІЛЬНОТИ ТА ЕКОНОМІКУ

У сучасному глобалізованому світі, де гібридні загрози стають неодмінною складовою соціально-економічної реальності, розгляд логістики як ключового інструменту для зниження ризиків та впливу гібридних загроз є невід'ємною частиною стратегічного управління та стабільності. За словами Анікіна Б. логістика визначається як «наука про планування, організацію, управління, контроль і регулювання переміщення матеріальних та інформаційних потоків у просторі і в часі від їхнього первинного джерела до кінцевого споживача»[1, с. 367]. Запровадження ефективних логістичних практик стає стратегічною необхідністю для справляння з викликами, що виникають внаслідок гібридних загроз.

Однією з ключових складових ефективної логістики є гнучкість системи постачання, що визначається здатністю швидко реагувати на непередбачені зміни в середовищі. Як підкреслює Портер М. «гнучкість логістики уможлиблює безперешкодний потік матеріалів, який підтримує виробництво й постачання високоякісної продукції. Її базовими складовими є гнучкість постачання, купівлі, дистрибуції й управління попитом»[2]. Логістика, яка базується на відкритих системах, інноваційних технологіях та швидкій реакції на зміни в умовах, виступає як ефективний щит від негативних впливів гібридних загроз.

Необхідно також відзначити, що логістика не тільки забезпечує захист від гібридних загроз, але й сприяє сталому розвитку та розвитку економіки. Інтеграція логістичних стратегій, спрямованих на зниження ризиків, дозволяє підприємствам і регіонам зберігати конкурентні переваги, забезпечуючи ефективність та стійкість у змінливих умовах глобального середовища.

Однією з основних складових успішної логістики є технологічна інтеграція, яка дозволяє використовувати сучасні інформаційні системи для прогнозування, моніторингу та аналізу ризиків, пов'язаних з гібридними загрозами. Є. Крикавський виділяє наступні види функціональної логістичної діяльності з урахуванням кількісно-якісної та просторово-часової трансформації логістичних потоків: підсистема опрацювання та реалізації замовлень (обслуговування замовлень); підсистема транспортування; підсистема складування; підсистема пакування; підсистема управління запасами; підсистема обслуговування споживачів [3, с. 127].

Крім того, важливим аспектом є партнерство між суб'єктами логістичного ланцюга, оскільки воно сприяє обміну інформацією та ресурсами для спільного управління ризиками. Чухрай та Криворучко зазначають, що «відносини, які ефективно працюють стають ключовим чинником успіху підприємства на сучасному динамічному ринку» [4].

Іншим важливим аспектом є освіта та розвиток кваліфікованих кадрів в галузі логістики. Освічені та компетентні спеціалісти з логістики відіграють визначальну роль у впровадженні інновацій та розробці стратегій, спрямованих на зниження ризиків у логістичному ланцюгу.

Узагальнюючи, логістика виступає не лише як реакційний механізм на гібридні загрози, але і як стратегічний інструмент для їхнього передбачення, попередження та зниження впливу на спільноти та економіку. Інноваційні технології, партнерські відносини та освічений персонал стають основними елементами логістичної системи, яка забезпечує сталість та ефективність у змінливих умовах сучасного світу.

Література

1. Аникин Б. А. Логистика. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра-М, 2002. 367 с.
2. Porter M. E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. NY: Free Press. 1985.
3. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: підручник. Львів: Національний університет «Львівська політехніка» (Інформаційно-видавничий центр «ІНТЕЛЕКТ+» Інституту післядипломної освіти), «Інтелект-Захід», 2004. 416 с.
4. Чухрай Н. І., Криворучко Я. Ю. Оцінювання і розвиток відносин між бізнес-партнерами: монографія. Львів: Растр-7, 2008. 360 с.