

**Міністерство освіти і науки України
Центральноукраїнський національний технічний університет**

**Факультет економіки та менеджменту
Кафедра «Економіка, менеджмент та комерційна діяльність»**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Перший проректор
к.т.н., проф. Кропивний В.М.

Дипломна магістерська робота

**Методичні вказівки та робоча програма
до написання дипломної магістерської роботи**

Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр
Спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування
Курс навчання: другий

Затверджено на засіданні кафедри
«Економіка, менеджмент та
комерційна діяльність»,
Протокол № 14 від 23.05.2019 р.

**Кропивницький
2019**

ДИПЛОМНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

Методичні вказівки та робоча програма до написання дипломної магістерської роботи для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / [уклад. О. М. Левченко, О. В. Ткачук, О. В. Сторожук та ін.] ; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : ЦНТУ, 2019. – 53 с.

Рецензенти – кандидат економічних наук, доцент Малаховський Ю.В.;
кандидат економічних наук, доцент Глевацька Н.М.

Методичні вказівки визначають мету, завдання, тематику, організаційні аспекти написання та захисту дипломних магістерських робіт для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

Відповідальний за випуск – д.е.н., проф. О.М. Левченко

ЗМІСТ

	стор.
Вступ	4
1. Загальні положення	5
2. Вимоги до написання дипломної магістерської роботи	6
2.1. Вибір теми дипломної магістерської роботи	6
2.2. Структура дипломної магістерської роботи	11
3. Вимоги до оформлення дипломної магістерської роботи	14
4. Порядок захисту дипломної магістерської роботи	18
4.1. Рецензування та допуск до захисту дипломної магістерської роботи	18
4.2. Організація захисту дипломної магістерської роботи на засіданні державної екзаменаційної комісії	20
4.3. Критерії оцінювання дипломної магістерської роботи	21
5. Науково-дослідна діяльність магістра	22
6. Рекомендації до написання розділів дипломної магістерської роботи	23
6.1. Теоретико-методологічний розділ	23
6.2. Дослідницько-аналітичний розділ	24
6.3. Проектно-рекомендаційний розділ	29
Список рекомендованої літератури	31
Додатки	41
Додаток А. Зразок титульного аркуша	42
Додаток Б. Зразок заяви на виконання дипломної магістерської роботи	43
Додаток В. Зразок завдання на виконання дипломної магістерської роботи	44
Додаток Д. Приклад оформлення змісту дипломної магістерської роботи	45
Додаток Е.1. Зразок листа-клопотання підприємства про затвердження теми роботи	46
Додаток Е.2. Зразок довідки про впровадження результатів дослідження	47
Додаток Ж. Форма переліку наукових публікацій	48
Додаток З. Зразок оформлення анотації	49
Додаток К. Приклади оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел	50
Додаток Л. Зразок оформлення відгуку наукового керівника	51
Додаток М. Зразок оформлення зовнішньої рецензії	52
Додаток Н. Зразок оформлення титульного аркуша ілюстративних матеріалів	53

ВСТУП

Вимоги до дипломної магістерської роботи як складова ГСВОУ «Засоби діагностики вищої освіти магістра» розроблено з урахуванням Закону України «Про вищу освіту», інструкцій Міністерства освіти і науки України, галузевих стандартів вищої освіти України з підготовки магістрів за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, «Положення про організацію навчального процесу в Центральноукраїнському національному технічному університеті».

Магістерська робота, як самостійне наукове дослідження, є навчально-дослідницькою працею, в основу якої покладено переважно узагальнення вже відомих рішень та підходів та розроблення пропозицій до їх імплементації в діяльність державних установ та організацій, які вситупають базами практики. У той же час, магістерська робота повинна містити елементи наукової новизни, власні розробки автора, дискусійний матеріал, застосування сучасних методичних підходів, аргументованість висновків та пропозицій.

Дипломна магістерська робота є підсумковою кваліфікаційною роботою, яка дає можливість виявити рівень засвоєння студентом теоретичної загальнонаукової та практичної підготовки, вміння застосовувати отримані знання під час вирішення професійно-орієнтованих завдань, здатність до наукового пошуку за обраною тематикою дослідження.

Основними результатами успішного виконання дипломної магістерської роботи є поглиблення і підтвердження студентом теоретичних і практичних знань з обраної спеціальності, набутих при вивченні професійно-орієнтованих дисциплін, вироблення умінь при вирішенні конкретних практичних завдань, які здійснюються в державних установах та організаціях.

На підставі захисту дипломної магістерської роботи Екзаменаційна комісія (ЕК) визначає рівень підготовки випускника, його здатність до самостійної роботи за фахом, і приймає рішення про присвоєння відповідної кваліфікації та видачу диплома.

У даних Методичних вказівках розглядаються загальні питання організації виконання, проведення захисту дипломних магістерських робіт для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Дипломна магістерська робота виконується відповідно до напрямів наукових і прикладних досліджень та має засвідчити: рівень професійної підготовки випускника; вміння застосовувати здобуті у вищому навчальному закладі знання для розв'язання складних науково-практичних завдань; свідоме засвоєння знань та їх систематизацію; наявність у студента навичок наукової роботи; здатність критично й креативно мислити та вміння аргументувати власну точку зору.

Керівником дипломної магістерської роботи призначається викладач, який має науковий ступінь доктора або кандидата наук, вчене звання.

Науковий керівник дипломної магістерської роботи керує підготовкою роботи, в т.ч.:

- консультує з методів дослідження;
- контролює процес самостійної роботи студента;
- формує разом із студентом завдання та план дипломної магістерської роботи;
- надає допомогу в розробці календарного графіку виконання дипломної магістерської роботи;
- рекомендує необхідну літературу, довідкові та статистичні матеріали, інші джерела для опрацювання за темою роботи;
- проводить систематичні, визначені розкладом консультації;
- контролює хід виконання роботи частинами та загалом (етапний контроль).

Дипломна магістерська робота виконується на основі поглибленого вивчення спеціальної вітчизняної та зарубіжної літератури, передового досвіду з обраної проблеми, а також результатів власних досліджень реального об'єкта з метою вирішення визначених наукових та прикладних завдань у сфері майбутньої професійної діяльності.

Дипломна магістерська робота повинна містити результати власних теоретичних і прикладних досліджень.

Мета виконання дипломної магістерської роботи – визначення рівня підготовленості студента до розв'язання комплексу наукових і прикладних завдань відповідно до узагальненого об'єкта діяльності на основі застосування системи теоретичних знань і практичних навичок, отриманих у процесі всього періоду навчання.

Виконання дипломної магістерської роботи забезпечує:

- систематизацію, закріплення, розширення та застосування знань студента під час виконання конкретних науково-дослідних і прикладних завдань;
- розвиток навичок самостійної роботи;
- оволодіння методикою дослідження при вирішенні наукових та прикладних проблем.

Дипломна магістерська робота має бути написана державною мовою, науковим стилем, логічно й аргументовано.

Тематика магістерських робіт повинна бути актуальною та пов'язаною з напрямком науково-дослідних робіт кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності.

Робота, представлена на здобуття кваліфікації магістра, має сприяти вирішенню конкретних економічних, соціальних, організаційних завдань, або комплексу прикладних проблем.

Обов'язковими умовами роботи є: конкретний прикладний характер результатів дослідження; вирішення проблеми на підставі інтеграції спеціальних знань із глибоким розумінням суті управління. Висновки роботи мають бути обґрунтованими. Окрім цього, в роботі мають бути подані відомості, що характеризують наукову (творчу) і практичну цінність одержаних результатів дослідження.

Для якісного формулювання теми роботи до 1 грудня студенти-магістранти подають на кафедру заяви про обраний напрямок дослідження. Розподіл студентів між керівниками здійснює та затверджує завідувач кафедри економіки, менеджменту та комерційною діяльності.

Уточнені теми кваліфікаційних магістерських робіт та їх наукові керівники затверджуються наказом ректора у грудні попереднього до захисту року.

Основні етапи підготування та виконання дипломної магістерської роботи:

- вибір та затвердження теми;
- складання та затвердження завдання на дипломну магістерську роботу;
- проведення досліджень;
- опрацювання та викладення результатів досліджень;
- оформлення дипломної магістерської роботи;
- попередній захист дипломної магістерської роботи на випусковій кафедрі та допуск її до захисту у державній екзаменаційній комісії (ДЕК);
- зовнішнє рецензування дипломної магістерської роботи;
- захист дипломної магістерської роботи на засіданні ДЕК.

2. ВИМОГИ ДО НАПИСАННЯ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

2.1. Вибір теми дипломної магістерської роботи

Тема дипломної магістерської роботи має відображати основну ідею, завдання, положення, які необхідно дослідити. Критерієм вибору теми дослідження є її актуальність щодо сучасних тенденцій розвитку науки і практики в галузі управління.

Теми дипломних магістерських робіт формуються відповідно до напрямів науково-дослідної тематики випускової кафедри, сучасних досягнень науки у предметній області сфери професійної діяльності.

Рекомендована тематика дипломних магістерських робіт наведена в табл. 1.

Таблиця 1

Орієнтовна тематика дипломних магістерських робіт

I. Адміністративний менеджмент підприємств, установ та організацій за видами економічної діяльності	
1.	Управління закладом охорони здоров'я: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
2.	Управління закладом освіти: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
3.	Управління підприємством комунальної власності: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
4.	Управління електропостачальним підприємством: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
5.	Управління підприємством житлово-комунального господарства: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
6.	Управління бюджетною організацією: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами)
7.	Антикризовий менеджмент банківської установи (за матеріалами...)
8.	Антикризове управління діяльністю страхової компанії (за матеріалами...)
9.	Антикризове управління сільськогосподарським підприємством (за матеріалами...)
10.	Антикризове управління закладом охорони здоров'я (за матеріалами...).
11.	Управління підприємницькою діяльністю в закладах охорони здоров'я (за матеріалами...)
12.	Розробка проекту розвитку підприємства житлово-комунального господарства (з а матеріалами...)
13.	Організація державного управління в бюджетній сфері (за матеріалами...)
14.	Організація державного управління в кредитній сфері (за матеріалами...)
15.	Організація державного управління в податковій сфері (за матеріалами...)
II. Публічне управління в органах державної влади	
16.	Підвищення ефективності управління соціально-економічним розвитком регіону (за матеріалами Головного управління економіки ОДА)
17.	Підвищення ефективності управління агропромисловим розвитком регіону (за матеріалами Головного управління агропромислового розвитку ОДА)

18.	Підвищення ефективності управління промисловістю регіону (за матеріалами...)
19.	Підвищення ефективності управління житлово-комунальним господарством регіону (за матеріалами...)
20.	Підвищення ефективності управління освітньою діяльністю в регіоні (за матеріалами...)
21.	Підвищення ефективності управління охороною здоров'я населення регіону (за матеріалами...)
22.	Управління інноваційним потенціалом регіону (за матеріалами...)
23.	Управління промисловим потенціалом регіону (за матеріалами...)
24.	Комплексне управління соціально-економічним розвитком регіону (за матеріалами...)
25.	Удосконалення регулювання діяльності агропромислового комплексу регіону (за матеріалами...)
26.	Управління підприємницькою діяльністю в регіоні (за матеріалами...)
27.	Управління інвестиційною діяльністю в регіоні (за матеріалами...)
28.	Управління туристично-рекреаційним потенціалом регіону (за матеріалами...)
29.	Система перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів у регіоні (за матеріалами...)
30.	Забезпечення соціального захисту населення в регіоні (за матеріалами...)
31.	Менеджмент регіонального розвитку підприємств соціально-економічної сфери (за матеріалами...)
32.	Координація роботи структурних підрозділів органів системи управління реальним сектором виробництва у регіоні (за матеріалами...)
33.	Використання системи вартісних балансів в управлінні соціально-економічним розвитком регіону (за матеріалами...)
34.	Управління конкурентоспроможністю регіону (за матеріалами...)
35.	Формування іміджу та ділової репутації суб'єктів господарювання на територіальному рівні управління (за матеріалами...)
36.	Управління процесом виконання стратегічних програм регіонального розвитку (за матеріалами...)
37.	Управління процесом надання соціальних послуг у регіоні (за матеріалами...)
38.	Управління процесом реалізації регіональної соціальної політики (за матеріалами...)
39.	Управління регіональним продовольчим ринком (за матеріалами...)
40.	Управління регіональним ринком соціально значимих товарів (за матеріалами...)
41.	Формування сучасної інформаційної системи регіонального менеджменту (за матеріалами...)
42.	Управління процесами державного-приватного партнерства у регіоні (за матеріалами...)

43.	Управління процесами підвищення якості життя населення регіону (за матеріалами...)
44.	Управління процесами використання природних ресурсів регіону (за матеріалами...)
45.	Управління процесами збалансованого розвитку інституційних секторів у регіоні (корпорації, органи державного управління, домогосподарства)
46.	Сучасний менеджмент розвитку депресивних територій
47.	Управління процесами фінансово-економічної безпеки регіонального розвитку
48.	Фінансовий менеджмент в районній держадміністрації (за матеріалами...)
III. Публічне управління в органах місцевого самоврядування	
49.	Підвищення ефективності управління структурним підрозділом органу місцевого самоврядування (за матеріалами...)
50.	Удосконалення управління територіальним розвитком міста (села, селища)(за матеріалами...)
51.	Удосконалення управління об'єднаною територіальною громадою (за матеріалами...)
52.	Удосконалення управління транспортною системою міста (за матеріалами...)
53.	Управління охороною здоров'я населення міста (за матеріалами...)
54.	Управління забезпеченням екологічної безпеки населення міста (села, селища) (за матеріалами...)
55.	Управління соціальною сферою міста (села, селища) (за матеріалами...)
56.	Удосконалення ринкової інфраструктури міста (за матеріалами...)
57.	Удосконалення структури системи управління містом (за матеріалами...)
58.	Організація благоустрою територій міста: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
59.	Система перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів у місті (за матеріалами...)
IV. Кадрова політика в публічному адмініструванні	
60.	Формування кадрової політики в державній установі (за матеріалами...)
61.	Управління професійним навчанням та підвищенням кваліфікації кадрів (за матеріалами...)
62.	Використання та розвиток кадрового потенціалу підприємства (установи) (за матеріалами...)
63.	Комплектація кадрів державної служби: стан та пропозиції щодо поліпшення (за матеріалами...)
64.	Особливості мотивації праці державних службовців (за матеріалами...)
65.	Удосконалення системи підготовки управлінських кадрів (за матеріалами.....)
66.	Організація роботи кадрової служби підприємства (установи) (за

	матеріалами...)
67.	Управління конфліктами в трудовому колективі (за матеріалами...)
68.	Формування професійної компетентності і моральних якостей посадової особи адміністративно-державного управління (за матеріалами...)
69.	Управління професійним навчанням та підвищенням кваліфікації кадрів підприємства (установи, організації) (за матеріалами...)
70.	Формування сприятливого соціально-психологічний клімату в трудовому колективі організації (підприємства, установи) (за матеріалами...)
71.	Управління соціально-трудовим потенціалом підприємства (організації) (за матеріалами...)
V. Загальні проблеми адміністративного менеджменту підприємств, установ, організацій	
72.	Адміністративний менеджмент підприємства (установи, організації)
73.	Управління виробництвом на промисловому підприємстві
74.	Удосконалення менеджменту основної діяльності підприємства (організації)
75.	Адміністративний менеджмент інформаційного забезпечення діяльності підприємства (установи, організації)
76.	Підвищення ефективності логістичного забезпечення на підприємстві (в організації)
77.	Обґрунтування та планування виробничих потужностей промислового підприємства
78.	Оптимізація виробничої (організаційної) структури підприємства
79.	Діагностика резервів підвищення продуктивності виробничої системи.
80.	Удосконалення системи управління виробничими запасами на підприємстві
81.	Менеджмент матеріально-технічного забезпечення підприємства.
82.	Обґрунтування системи заходів щодо скорочення тривалості виробничого циклу.
83.	Підвищення ефективності автоматизації виробництва та напрямки її підвищення.
84.	Підвищення ефективності проведення капітального ремонту та модернізації устаткування.
85.	Удосконалення організації управління якістю продукції на підприємстві.
86.	Удосконалення системи забезпечення якості на підприємстві.
87.	Управління витратами із забезпечення якості продукції на підприємстві.
88.	Удосконалення операційного управління на виробництві.
89.	Управління реорганізацією підприємства
90.	Планування виробничої програми на підприємстві
91.	Удосконалення системи проектного планування на підприємстві
92.	Продуктивність і конкурентоспроможність виробничої системи
93.	Менеджмент конкурентоспроможності промислового підприємства

94.	Управління оновленням техніко-технологічної бази підприємства
95.	Проектування виробничих процесів на підприємстві
96.	Розробка бізнес-плану по удосконаленню виробничої структури підприємства
97.	Управління інноваційними процесами на підприємстві (в установі, організації)
98.	Формування стратегії розвитку організації (підприємства, установи)
99.	Ситуаційне управління в адміністративному менеджменті та оцінка його ефективності (за матеріалами...)
100.	Формування програми діяльності організації (підприємства, установи), відповідно до визначеної стратегії її розвитку
101.	Забезпечення соціального захисту працівників на підприємстві (установі) (за матеріалами...)

У назві теми зазначається об'єкт (підприємство/організація/ державна установа), за матеріалами якого виконувалася робота. Назва теми повинна бути чіткою, лаконічною та містити однозначне тлумачення.

Закріплення теми дипломної магістерської роботи, призначення наукового керівника та консультантів (у разі потреби) затверджується наказом ректора ВНЗ.

2.2. Структура дипломної магістерської роботи

Дипломна магістерська робота складається із:

- титульної сторінки;
- заяви;
- завдання;
- відгуку наукового керівника;
- рецензії з організації (місця переддипломної практики);
- зовнішньої рецензії доктора або кандидата економічних наук (міжкафедральної);
- листа-клопотання з підприємства про затвердження теми роботи;
- довідки про впровадження результатів дослідження;
- списку наукових публікацій студента;
- анотації;
- змісту з визначенням сторінок тексту дипломної роботи;
- переліку умовних позначень;
- вступу;
- основної частини (трьох основних розділів, з яких I – теоретико-методологічний, II – дослідницько-аналітичний, III – проектно-рекомендаційний);
- висновків;
- списку використаних джерел;
- додатків.

Титул є першою сторінкою магістерської роботи і оформлюється відповідно до вимог стандарту та вимог вищого навчального закладу (Додаток А).

Після титульного аркуша розміщується *заява* студента на виконання магістерської роботи, підписана студентом, його науковим керівником та затверджена завідувачем випускової кафедри (Додаток Б).

Завдання на магістерську роботу містить мету, об'єкт і предмет дослідження, розгорнутий зміст (план) роботи, календарний графік виконання роботи (Додаток В). *Завдання* затверджується керівником магістерської роботи та завідувачем випускової кафедри.

У магістерській роботі подається *перелік умовних скорочень*, якщо в ній вжито специфічну термінологію, а також використано маловідомі скорочення, нові символи, позначення тощо.

Зміст магістерської роботи визначається її темою і відображається в плані, що затверджується науковим керівником, розміщується безпосередньо після переліку умовних скорочень, починаючи з нової сторінки. Зміст включає: вступ; послідовно перелічені назви усіх розділів і підрозділів; висновки; список використаних джерел; додатки.

Приклад оформлення змісту магістерської роботи наведено в Додатку Д.

У *вступі* магістерської роботи зазначаються: проблема, що потребує вирішення, ступінь її дослідження; обґрунтовується актуальність обраної теми, мета і завдання; формулюється об'єкт і предмет дослідження, елементи наукової новизни, практична значущість, методи наукових досліджень, апробація результатів на підприємствах, організаціях, установах (у разі наявності). Обсяг вступу, як правило, не повинен перевищувати 3-4 сторінок.

Актуальність теми подається у вигляді критичного аналізу та напрямів розв'язання проблеми, обґрунтування необхідності досліджень для підприємств, організацій та установ.

Мета та завдання роботи повинні бути чітко сформульованими та відображати тематику дослідження.

Об'єкт дослідження магістерської роботи – це процес або явище, що створює проблемну ситуацію і обрані для вивчення.

Предметом дослідження магістерської роботи є соціально-економічні закономірності функціонування та розвитку об'єкта, різноманітні його якості, властивості, тощо. Предмет дослідження міститься в межах об'єкта.

Об'єкт і предмет як категорії наукового процесу співвідносяться між собою як загальне і часткове.

Методи досліджень – спосіб набуття достовірних наукових знань, умінь та практичних навичок у різних сферах діяльності.

Елементи наукової новизни повинні мати узагальнюючий характер і містити власні висновки та рекомендації з предмету дослідження.

Практична значущість повинна містити результати самостійно проведених досліджень, що можуть бути впроваджені в діяльність

підприємств, установ, організацій. За наявності листа-клопотання з підприємства про затвердження відповідної теми магістерської роботи та довідки про прийняття до впровадження у практичну роботу підприємства, установи, організації окремих пропозицій та результатів розробок магістра, лист-клопотання та довідка розміщуються перед списком наукових публікацій та не нумерується (приклад листа-клопотання та довідки впровадження наведено в Додатках Д.1-Д.2).

Апробація результатів роботи має містити назви статей, тез доповідей, підготовлених за матеріалами роботи, виступи на науково-практичних конференціях. Перелік наукових публікацій магістра наводиться на окремому аркуші за формою, що наведена в Додатку Е, який розміщується перед анотацією та не нумерується.

Основна частина магістерської роботи складається з розділів (теоретико-методологічний, дослідницько-аналітичний, проектно-рекомендаційний) і підрозділів, які мають бути взаємопов'язані, а матеріал – викладеним послідовно і логічно із критичним аналізом теоретичних положень, статистичних даних, інформації різноманітного характеру. У кінці кожного розділу формулюються висновки зі стислим викладенням наведених у ньому результатів наукових і прикладних досліджень.

У *висновках* магістерської роботи підбиваються підсумки проведеного дослідження, наводяться одержані наукові та практичні результати, рекомендації щодо їх науково-практичного використання.

Формулювання висновків повинно базуватися на матеріалах основної частини роботи відповідно до поставлених завдань. Для формулювання висновків та ґрунтовних пропозицій рекомендується апробація основних положень дослідження на наукових заходах.

Обсяг висновків, як правило, не повинен перевищувати 3-4 сторінок.

До *списку використаних джерел* слід включати джерела, на які у тексті є посилання, а також ті, які використано при викладі конкретних наукових положень. Список складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної та зарубіжної наукової, спеціальної літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету.

У *додатках* наводяться допоміжні матеріали: копії документів, витяги із законодавчо-нормативних документів, звіти, інструкції / положення / правила, результати соціологічних та маркетингових досліджень, громіздкі таблиці, рисунки тощо.

Рекомендований обсяг магістерської роботи – 100-120 сторінок. До цього обсягу не включають список використаних джерел та додатки. Допускається відхилення в межах $\pm 10\%$.

За рішенням випускової кафедри студенти пишуть *реферат* дипломної магістерської роботи, який містить загальну характеристику дипломної магістерської роботи (інформацію щодо структури, кількості додатків, ілюстрацій, таблиць, використаних джерел; обсяг дипломної магістерської

роботи у сторінках) та стислий виклад основного змісту (за розділами), висновки та анотації. Структуру реферату наведено в Додатку Ж.

Обсяг реферату – до 3-х сторінок з одиничним інтервалом та нумерацією сторінок окремо від нумерації сторінок дипломної магістерської роботи. Першою сторінкою реферату є його титульний аркуш, який не нумерується. Реферат дипломної магістерської роботи не потрібно підшивати разом з дипломною магістерською роботою.

В *анотації*, обсяг якої складає до 800 знаків, зазначаються прізвище та ініціали студента, назва магістерської роботи, основний зміст та результати дослідження. Ключові слова (слова специфічної термінології за темою, які найчастіше зустрічаються у магістерській роботі) наводяться у називному відмінку. Кількість ключових слів – 5-7. Анотація подається українською, російською та однією з іноземних мов (переважно – англійською) і розміщується на окремому аркуші разом з ключовими словами. Анотація розміщується безпосередньо перед змістом магістерської роботи, номер на ній не проставляється. Приклад оформлення анотації наведено в Додатку З.

3. ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

Вимоги до оформлення основного тексту та використаних джерел. Оформлення дипломної магістерської роботи має відповідати загальним вимогам до наукових робіт згідно з державним стандартом ДСТУ 3008-95 «Документація. Звіти у сфері науки та техніки. Структура і правила оформлення».

Текст дипломної магістерської роботи набирають на комп'ютері через 1,5 міжрядкові інтервали (29-30 рядків на сторінці), друкують за допомогою принтера на одному боці аркуша білого паперу формату А4 (210x297 мм); шрифт текстового редактора – Word Times New Roman, розмір 14 мм. Поля: зліва – 30 мм, справа – не менше 10-15 мм, зверху і знизу – 20 мм. Шрифт друку повинен бути чітким, щільність тексту – однаковою.

Кожну структурну частину роботи починають з нової сторінки. Заголовки структурних частин роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ», «ДОДАТКИ» друкують великими літерами симетрично до тексту по центру сторінки (без крапки).

Зміст має відповідати плану роботи. На сторінці зі змістом навпроти кожної складової дипломної магістерської роботи проставляються номери сторінок, які вказують на початок викладення матеріалу.

Якщо у роботі наводяться маловідомі скорочення, нові символи, позначення, то їх перелік надається перед вступом і вноситься до змісту як «Перелік умовних позначень». Перелік умовних позначень надається у

вигляді окремого списку. Перелік слід друкувати у дві колонки, у лівій за абеткою наводять скорочення, у правій - детальне розшифрування.

Нумерація. Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, додатків, рисунків, таблиць подають арабськими цифрами без знака №.

Нумерація сторінок дипломної магістерської роботи має бути наскрізною (включаючи ілюстрації) і проставлятися у правому верхньому куті аркуша без крапки.

Першою сторінкою є титульний аркуш, який входить до загальної нумерації сторінок. На титульному аркуші, аркушах завдання та аркуші змісту номер сторінки не ставиться.

Нумерації не підлягають: заява, список наукових публікацій, відгук наукового керівника, зовнішня та міжкафедральна рецензії, анотація, довідка про впровадження результатів роботи, лист-клопотання з підприємства про затвердження теми роботи.

Нумерація сторінок проставляється, починаючи з другої сторінки «Вступу» (5 сторінка).

На титульному аркуші зазначають повну назву міністерства/ відомства, вищого навчального закладу, випускової кафедри; тему роботи; дані про студента, наукового керівника та консультанта, місто та рік подання дипломної магістерської роботи до захисту. Скорочення у назвах міністерства/відомства, вищого навчального закладу та теми дипломної магістерської роботи не допускаються.

Текст основної частини дипломної магістерської роботи поділяють на розділи та підрозділи. Кожний розділ починають з нової сторінки.

Складові дипломної магістерської роботи «ЗМІСТ», «ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ», «ВСТУП», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ» не нумерують.

Номер розділу ставлять після слова «РОЗДІЛ», без крапки, а потім з нового рядка друкують заголовок розділу великими літерами.

Підрозділи нумерують у межах кожного розділу. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку.

Зразок:

<p>РОЗДІЛ 1</p> <p>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ</p> <p>АГРОПРОМИСЛОВИМ КОМПЛЕКСОМ</p> <p>1.1. Агропромисловий комплекс: сутність та основні етапи становлення</p> <p>У сучасних умовах ринкової економіки ...</p>

Наприкінці номера підрозділу ставиться крапка. Наприклад: «2.3.» (третьій підрозділ другого розділу), за якою у тому ж рядку зазначають заголовок підрозділу. Заголовки підрозділів друкують маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу. Наприкінці заголовка крапки не ставлять.

Оформлення посилань на інформаційні джерела. Під час роботи з різними джерелами науковий етикет вимагає точно відтворювати цитований текст, оскільки найменше скорочення може спотворити зміст, викладений автором. Посилання в тексті на джерела наводять у квадратних дужках із зазначенням джерела та сторінки. Перша цифра у квадратних дужках відповідає номеру джерела у списку використаних джерел, друга – номеру сторінки (наприклад, [32, с. 85]).

Наприкінці дипломної магістерської роботи наводиться *список використаних джерел*. До цього списку включаються публікації вітчизняних і зарубіжних авторів, на які є посилання в роботі. Всі джерела вказуються мовою видання. Список використаних джерел оформлюється згідно з вимогами оформлення списку літератури Бюлетень ВАК України № 5, 2009 р. (приклади оформлення бібліографічного опису у списку використаних джерел наведено в Додатку К) або за допомогою автоматичного оформлення джерел на сайті <http://vak.in.ua>.

Під час складання списку використаних джерел необхідно дотримуватися національного стандарту ДСТУ ГОСТ 7.1:2006 «Система стандартів з інформації, бібліотечної та видавничої справи. Бібліографічний запис. Бібліографічний опис. Загальні вимоги та правила складання».

Оформлення допоміжних матеріалів. Допоміжними матеріалами є: ілюстрації (схеми, діаграми, графіки, креслення тощо), формули, таблиці, додатки.

Не допускається вставка до тексту сканованих елементів – рисунків, формул, схем тощо.

Ілюстрації позначають словом «Рис.» і нумерують послідовно в межах розділу, за винятком ілюстрацій, поданих у додатках. Номер ілюстрації складається з номера розділу та порядкового номера ілюстрації через крапку. Наприклад, Рис. 1.2. – другий рисунок першого розділу. Номер, назва ілюстрації та пояснювальні підписи розміщують послідовно під ілюстрацією, відокремлених крапкою.

Ілюстрації слід наводити безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше, або на наступній сторінці. Ілюстрації, розміщені на окремих сторінках роботи, включають до загальної нумерації сторінок. Ілюстрацію, розміри якої більше формату А4, рекомендується розміщувати у додатках.

Цифровий матеріал, як правило, оформлюють у вигляді таблиць. Таблицю слід розташовувати безпосередньо після тексту, у якому вона згадується вперше, або на наступній сторінці. На всі таблиці мають бути посилання в тексті. При цьому по тексту слово «таблиця» пишуть

скорочено, наприклад «... у табл. 2.1». У повторних посиланнях на таблиці та ілюстрації скорочено пишуть слово «дивись», наприклад «див. табл. 3.2».

Зразок:

Система товароруху фірми складається з внутрішніх та зовнішніх елементів (рис. 1.2).



Рис. 1.2. Система товароруху фірми

Джерело: [32, с. 116]

Таблиці нумерують арабськими цифрами наскрізною нумерацією в межах розділу, за винятком таблиць, що наводяться у додатках.

Зразок:

Проведений порівняльний аналіз дає змогу навести достатньо широкий спектр відмінностей понять управління і менеджмент (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Порівняльний аналіз аспектів управління і менеджменту

Аспект порівняння	Управління	Менеджмент
Суб'єкт	Персонал управління	Керівник
Об'єкт	Складові організації	Підлеглий
Орієнтація	Актуальна	Перспективна
Пріоритет	Завдання	Стратегія
Домінанта	Рішення	Мета
Ресурси	Комплексні	Соціально-економічні
Основа	Універсальна	Професійна

Джерело: [20, с. 18]

Номер таблиці складається з номера розділу і порядкового номера таблиці, відокремлених крапкою, наприклад, таблиця 2.1 – перша таблиця другого розділу.

Назву таблиці друкують жирним шрифтом малими літерами (крім першої великої) і розміщують над таблицею. Назва має бути стислою і відбивати зміст таблиці.

Формули нумерують у межах розділу. Номер формули складається з номера розділу та порядкового номера формули в розділі, відокремлених крапкою. Номер формули зазначають на рівні формули у круглих дужках у крайньому правовому положенні, наприклад: (2.1) (перша формула другого розділу). Посилання на формули надають порядковим номером формули в дужках, наприклад: «... у формулі (2.1)».

Пояснення значень символів і числових коефіцієнтів формули наводять під нею в тій послідовності, в якій вони подані у формулі. Значення кожного символу і числового коефіцієнта записують з нового рядка. Перший рядок пояснення починають зі слова «де» без двокрапки. Кожна формула відокремлюється від тексту одним вільним рядком.

Зразок:

83

Економічну ефективність виробництва визначаємо як співвідношення «результати – витрати» за формулою (3.4):

$$E_B = \frac{P}{B}, \quad (3.4)$$

де P – результати (сукупний продукт);

B – витрати виробництва.

Додатки оформлюються як продовження дипломної магістерської роботи на наступних її сторінках, розміщуючи їх у порядку появи посилань у тексті. Кожний додаток друкується з нової сторінки.

З правого боку рядка малими літерами з першої великої друкується слово «Додаток » (але без знака №) і велика літера, що позначає додаток. Наприклад: «Додаток Б». Додатки позначаються великими літерами української абетки, за винятком Г, Є, І, Ї, И, О, Ч, Ь. Додаток повинен мати заголовок, надрукований угорі малими літерами з першої великої симетрично відносно тексту сторінки.

Текст кожного додатка, може бути поділений на розділи й підрозділи, які нумерують у межах кожного додатка. Якщо зміст додатка не вміщується на одну сторінку, то на наступній сторінці у верхньому правому куті зазначається «Продовження додатку...».

4. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

4.1. Рецензування та допуск до захисту дипломної магістерської роботи

Державна атестація магістра передбачає захист дипломної магістерської роботи, яка є підсумком навчання за спеціальністю.

До захисту дипломної магістерської роботи допускаються студенти, які успішно та повною мірою виконали навчальний план.

Дипломна магістерська робота подається керівникові для перевірки у строки, визначені у завданні на виконання дипломної магістерської роботи.

Керівник надає відгук про дипломну магістерську роботу, в якому визначаються: актуальність дослідження; ефективність використаної методології; рівень застосування здобутих у процесі навчання теоретичних знань та підготовки до виконання наукових досліджень; вміння самостійно вирішувати наукові та практичні задачі; вміння логічно, послідовно, аргументовано викладати матеріал і робити висновки; перспективність запропонованих рекомендацій та висновків; недоліки роботи (за наявності).

Приклад оформлення відгуку наукового керівника дипломної магістерської роботи наведено в Додатку Л.

Дипломна магістерська робота обов'язково повинна мати рецензії зовнішніх рецензентів (Додаток М).

Перша рецензія (зовнішня) надається провідним фахівцем, фахівцем-практиком, керівником підприємства, установи, організації, що здійснюють діяльність у відповідній сфері (згідно з темою дипломної магістерської роботи).

Друга рецензія (міжкафедральна) надається доктором або кандидатом наук іншої кафедри економічного профілю (крім випускової).

Під час рецензування дипломної магістерської роботи рекомендується визначати:

- новизну постановки і розроблення задачі;
- використання наукових методів дослідження;
- обґрунтованість висновків і пропозицій;
- участь студента у проведених дослідженнях, теоретичній та аналітичній обробці отриманих результатів, формулюванні наукового положення / ідеї / методики;
- вміння студента чітко, грамотно й аргументовано викладати матеріал, правильно оформлювати його;
- недоліки щодо змістової частини роботи, оформлення.

Рецензія надається письмово і повинна містити загальний висновок щодо рекомендацій до захисту (рекомендовано або не рекомендовано) у державній екзаменаційній комісії та рекомендовану

оцінку. Рецензент підписує рецензію особисто, а його підпис засвідчується печаткою відповідної установи.

Попередній захист дипломної магістерської роботи студент проходить на випусковій кафедрі. Студенти, дипломні магістерські роботи яких на попередньому захисті були оцінені позитивно, допускаються до захисту на засіданні ЕК.

Студент надає дипломну магістерську роботу секретарю ЕК для проведення **нормоконтролю** не пізніше, ніж **за тиждень до захисту**.

Державній екзаменаційній комісії обов'язково подаються матеріали, що характеризують наукову (творчу) і практичну цінність виконаної роботи – статті в наукових збірниках, методичні розробки по відповідній тематиці наукового дослідження, творчі розробки тощо.

Для допуску до захисту дипломної магістерської роботи студент повинен мати **не менше однієї наукової публікації за темою роботи**.

Подана до захисту дипломна магістерська робота повинна мати на титульній сторінці підписи студента, наукового керівника, завідувача випускової кафедри.

До захисту **не допускаються** студенти, які не виконали навчальний план і на момент подання дипломної роботи на захист мають академічну заборгованість або подали дипломну роботу, яка за змістом та оформленням не відповідає кваліфікаційним вимогам.

4.2. Організація захисту дипломної магістерської роботи на засіданні державної екзаменаційної комісії

Захист дипломної магістерської роботи відбувається прилюдно на засіданні державної екзаменаційної комісії, склад якої затверджується у встановленому порядку.

Захист відбувається за участю не менше половини складу державної екзаменаційної комісії при обов'язковій присутності голови комісії та наукового керівника роботи.

Студент готує для виступу доповідь та ілюстративний матеріал до неї.

У *доповіді* дипломник повинен розкрити такі аспекти роботи:

- актуальність, мету, об'єкт, предмет і задачі дослідження;
- наукові положення, що виносяться на захист;
- наукову значущість і практичну цінність одержаних результатів;
- зміст запропонованих заходів з обґрунтуванням їхньої ефективності;
- ступінь упровадження результатів дослідження.

Ілюстративний матеріал (креслення, таблиці, графіки, діаграми, рисунки, блок-схеми алгоритмів, формули) повинен повністю відображати положення, які виносяться на захист, та розкривати тему і результати дослідження.

Ілюстративний матеріал може подаватися на аркушах паперу стандартного формату А4 та оформлюватися за допомогою комп'ютерної

графіки. У разі подання матеріалів на аркушах формату А4 їхня кількість становить 8...15. Вони супроводжуються титульним аркушем (Додаток Н) та брошуруються з розрахунку по одному комплекту кожному члену ЕК.

Під час прилюдного захисту студент доповідає і демонструє основні положення результатів дослідження, відповідає на запитання членів державної екзаменаційної комісії та інших присутніх на захисті фахівців.

Процедура захисту складається з:

а) короткої (до 10 хв.) доповіді автора, в якій стисло викладаються мета, зміст проведеного дослідження та питання, що виносяться на захист, конкретні висновки і пропозиції, викладені у роботі, даються відповіді на зауваження наукового керівника, рецензента. Основні положення магістерської роботи повинні бути представлені наглядно з використанням ПК, редактора презентації та мультимедійного проектора або проілюстровані за допомогою плакатів, комплектів роздаткових ілюстративних матеріалів для кожного члена ЕК;

б) обговорення роботи, під час якого студент дає відповіді на запитання членів ЕК.

Особам, які повністю виконали індивідуальний план за програмою магістерської підготовки, за результатами захисту дипломної магістерської роботи виставляється оцінка за системою ECTS і присвоюється освітньо-кваліфікаційний рівень магістра.

Секретар ЕК веде протоколи захисту, записує в них оцінки. Протоколи підписуються Головою та членами ЕК і зберігаються в архіві КНТУ. Після захисту дипломні магістерські роботи в той же день здаються студентом особисто до архіву університету згідно інструкції архіву.

Матеріали магістерських робіт, що містять особливо цінні рішення та пропозиції, можуть бути рекомендовані ЕК для підготовки доповідей на науково-практичних конференціях та впровадження в господарську практику суб'єктів господарювання.

ЕК приймає рішення щодо рекомендації магістра до вступу в аспірантуру.

Студенти, які не захистили дипломні магістерські роботи, не мають права на отримання диплома магістра.

4.3. Критерії оцінювання дипломної магістерської роботи

Автор дипломної магістерської роботи має продемонструвати вміння: логічно та аргументовано викладати матеріал; коректно використовувати статистичні, математичні та інші методи; проводити власні дослідження; володіння навичками узагальнення; формулювання висновків; працювати з інформаційними джерелами; ініціювати та обґрунтовувати інноваційні підходи та напрями вирішення задачі, що досліджується.

Критеріями оцінювання дипломної магістерської роботи є:

- чіткість, повнота та послідовність розкриття кожного питання плану і теми роботи в цілому;
- науковість стилю викладання;
- відсутність орфографічних і синтаксичних помилок;
- правильне оформлення роботи відповідно до стандартів.

Дипломна магістерська робота, в якій розкрито тему, прореферовано необхідні літературні джерела, проаналізовано відповідні інформаційні та статистичні бази даних, проведено дослідження, сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування допускається до захисту, але не може бути оцінена вище ніж «задовільно».

Робота, в якій зроблено власне оцінювання використаних літературних джерел, самостійно проаналізовано підібраний матеріал, звітні дані підприємства / організації, на базі якого досліджувалася тема, проведено комплексні дослідження, зроблено висновки та сформульовано пропозиції, але вони не є достатньо аргументованими, може бути оцінена на «добре».

Робота, в якій зроблено власне оцінювання різних літературних джерел, використано сучасні методи дослідження, побудовано формалізовану модель проблеми, проведено комплексні наукові дослідження, розрахунки і на їх основі – аргументовано висновки та обґрунтовано пропозиції, а результати наукового дослідження опубліковано у наукових виданнях та / або матеріалах наукових конференцій, може бути оцінена на «відмінно».

Результати захисту дипломних магістерських робіт оцінюються з використанням Європейської кредитно-трансферної системи (ЄКТС) (за шкалою «А», «В», «С», «D», «Е», «FX», «F»); національної системи («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»); власної системи ВНЗ (наприклад, за 100-баловою шкалою); комплексної системи оцінювання.

Критерії оцінювання дипломної магістерської роботи наведено в табл. 2.

Таблиця 2

Критерії оцінювання дипломної магістерської роботи

Кількість балів	Оцінка за шкалою	
	національною	ECTS
1	2	3
90-100	5 (відмінно)	A
82-89	4 (добре)	B
74-81	4 (добре)	C
64-73	3 (задовільно)	D
60-63	3 (задовільно)	E
35-59	2 (незадовільно)	FX
1-34	2 (незадовільно)	F

За результатами публічного захисту дипломної магістерської роботи на закритому засіданні ЕК більшістю голосів приймає рішення щодо оцінки захисту і роботи (враховуючи відгук керівника, зовнішнього рецензента, зміст доповіді, відповіді на запитання, наявність наукових публікацій, довідки про впровадження результатів і пропозицій роботи з підприємства).

5. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ МАГІСТРА

Науково-дослідна частина переддипломної практики магістрів базується на основних концептуальних засадах проведення науково-дослідної практики студентів економічних спеціальностей та є обов'язковим компонентом освітньо-професійної програми для здобуття кваліфікаційного рівня магістра з відповідної спеціальності і має на меті набуття студентом професійних навичок та вмінь здійснення самостійної науково-дослідної роботи.

Метою науково-дослідної частини практики є набуття студентами досвіду самостійної науково-дослідної роботи та опрацювання методики її проведення, поглиблення теоретичних знань у сфері економічних відносин, підбір фактичного матеріалу для написання дипломної магістерської роботи, формування вмінь і навичок опрацювання наукових та інформаційних джерел.

Студенти під час проходження науково-дослідної частини практики мають такі завдання:

- вивчення теоретичних класичних джерел за обраною науковою проблемою, пов'язаною зі спеціалізацією кафедри та відповідно до наукової проблеми дослідження щодо магістерської роботи;
- визначення стану розробки питань обраної наукової проблеми у вітчизняній та іноземній науковій літературі;
- визначення структури та основних завдань магістерського дослідження;
- оволодіння методикою обробки та аналізу статистичних даних;
- апробація основних теоретичних та практичних рекомендацій магістерської роботи (у формі виступів на конференціях, написанні наукових статей, рекомендацій до органів влади й управління тощо).

Зміст науково-дослідної частини практики повинен відповідати напряму наукових досліджень студента магістратури. Під час такої практики надається можливість застосувати нові методи та отримати необхідні результати досліджень, що їх проводить студент при написанні магістерської роботи.

6. РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО НАПИСАННЯ РОЗДІЛІВ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

6.1. Теоретико-методичний розділ

У *першому теоретико-методичному розділі* основної частини розглядаються теоретичні та методичні аспекти досліджуваної проблеми, аналітичний огляд літературних джерел з предмета наукового дослідження, критично аналізуються різні погляди, здійснюється їх наукова класифікація, основні фактори впливу на стан і розвиток досліджуваного об'єкта тощо.

Теоретичне обґрунтування, суть, значення, класифікаційні характеристики, історія та тенденції розвитку предмета дослідження, методологічні підходи повинні мати елементи полемічності, розкривати власну позицію щодо предмета дослідження, що створює передумови для проведення у наступному розділі власних наукових досліджень.

Для констатації та обґрунтування загальнотеоретичних висновків та тенденцій доцільно використовувати дані, опубліковані у відповідних енциклопедіях, монографіях, довідниках, зарубіжних джерелах, виданнях, у т.ч. з наукометричної бази Scopus.

Стан розробки обраної теми подається магістром через огляд літературних джерел (не менше 30). Він повинен дати загальне уявлення про стан питання і показати розуміння магістром наукової задачі та шляхів її розв'язання. У результаті аналізу магістр повинен дійти висновку, що обрана тема або ще не розкрита, або розкрита лише частково, або не в тому аспекті, якого вимагає практика господарювання конкретного підприємства, і тому потребує подальшої розробки. Крім того, огляд літературних джерел за темою повинен показати ґрунтовне ознайомлення зі спеціальною літературою, вміння критично розглядати різні наукові погляди, виділяти істотне, правильно оцінювати зроблене іншими дослідниками. Матеріали такого огляду потрібно систематизувати в певному логічному зв'язку, а не в хронологічному порядку їх публікацій.

Оскільки дипломна робота магістра досліджує вузьку тему, то огляд наукових джерел потрібно робити тільки з питань обраної теми. У тексті магістерської роботи слід користуватись таким планом огляду літератури:

- 1) загальна характеристика галузі досліджень, значення останньої в науці і промисловості, актуальність завдань, які стоять перед даною галуззю;
- 2) класифікація основних напрямів досліджень у даній галузі; визначення напрямів, практично використовуваних, і таких, які перебувають у стадії розробки, відображення різних точок зору на розв'язання проблеми;
- 3) детальний виклад результатів досліджень за кожним розділом класифікації; критичний аналіз цих матеріалів з пропозиціями і зауваженнями;
- 4) у кінці кожного розділу – висновки, підсумки досліджень і перелік основних невирішених проблем;

5) на завершення огляду – формулювання основних напрямів досліджень, їх актуальність і кінцева мета; завдання наступних розділів магістерської роботи із зазначенням запропонованої методики теоретичних та експериментальних робіт.

У теоретико-методичному розділі необхідно відобразити такі аспекти:

- загальну характеристику об'єкта дослідження;
- теоретичне обґрунтування і вибір методів дослідження відповідно до поставленої мети;
- методику кількісної та якісної оцінки факторів, що впливають на формування досліджуваних показників та їхню класифікацію.

Висновки з теоретико-методичного розділу мають:

- відобразити специфіку обраного об'єкта дослідження;
- висвітлити ступінь новизни обраного теоретичного підходу до розв'язання конкретної наукової задачі в дипломній роботі магістра.

6.2. Дослідницько-аналітичний розділ

У другому дослідницько-аналітичному розділі студент, використовуючи фактичний матеріал і зібрану інформацію, аналізує та розкриває зміст питань на прикладі конкретних підприємств, установ, організацій.

Дослідження проблеми має здійснюватися на основі накопиченого і систематизованого матеріалу, групування та обробки даних, що дозволяє проводити кваліфікований аналіз, обґрунтовувати пропозиції у наступному розділі. Текст дипломної магістерської роботи слід підкріпити реальними документами підприємств (установ, організацій), що наводяться у додатках.

У другому розділі потрібно дати загальну характеристику об'єкта дослідження, висвітлити історію та перспективи його розвитку. На основі аналізу емпіричних або звітних даних, документів оперативного обліку й контролю, особистих вражень та узагальнень треба зробити необхідні розрахунки з обраної теми, виявити досягнуті успіхи й недоліки, що підтверджують виявлені у попередньому розділі протиріччя, визначити їх причини.

Аналітичний розділ має бути виконаний з елементами інформаційних технологій для теоретичного обґрунтування оптимальних напрямів соціально-економічного розвитку, що найбільшою мірою відповідають поєднанню адміністративних, інноваційних, економічних і екологічних цілей господарювання підприємств.

Метою даного розділу є обґрунтування моделі проведення дослідження (економічної або економіко-математичної), розробка алгоритму розв'язання задачі, розробка методики проведення дослідження.

Модель є найважливішим інструментом вивчення об'єкта дослідження. Вона повинна складатися так, щоб відобразити характеристики

об'єкта (властивості, взаємозв'язки, структурні й функціональні параметри тощо), суттєві відносно поставленої мети дослідження.

Зміст процесу моделювання включає такі етапи: складання моделі на основі попереднього вивчення об'єкта і виділення його суттєвих характеристик, експериментальний і (або) теоретичний аналіз моделі, зіставлення результатів з даними про об'єкт, коригування моделі тощо.

При побудові моделі слід враховувати такі моменти:

- досліджувані фактори – їхня кількість і перелік визначаються метою досліджень і зумовлюють вигляд та складність моделі;

- просторові аспекти – якщо досліджуваний об'єкт зосереджений більше, ніж в одній точці, то в моделі слід враховувати відповідні розподільні процеси (транспортування, складування тощо);

- часові аспекти – моделювання системи в динаміці, щоб отримати залежності зміни координат досліджуваної системи в часі або ж розглядати статичне функціонування системи в певний момент часу, а потім повторити розрахунки на створеній моделі через певні інтервали часу.

Таким чином в аналітичному розділі виконуються три етапи моделювання будь-якої економічної системи:

- постановка економічної задачі дослідження;

- складання моделі (економічної або економіко-математичної);

- технічна реалізація створеної моделі.

При виконанні цього розділу необхідно застосовувати кількісні методи аналізу (статистичні, економетричні, економіко-математичні тощо), вибір яких визначається завданнями, що вирішуються.

До найбільш поширених **методів економічного аналізу** належать: метод порівняння, метод групування, балансовий метод, метод використання абсолютних, відносних та середніх величин, методи елімінування (прийом ланцюгових підстановок, метод абсолютних різниць, метод відносних різниць, метод відсоткових різниць), графічний метод, табличний метод, економіко-математичні методи (кореляційно-регресійний аналіз, метод згладжування динамічних рядів, лінійне програмування, трендові моделі).

Порівняння економічних показників здійснюється з метою визначення відхилень і встановлення причин, які зумовили ці відхилення. З цією метою фактичні дані порівнюються з плановим завданням, нормативами, даними попередніх періодів, середньогалузевими показниками, внутрішніми і зовнішніми стандартами, показниками передових підприємств.

Групування дозволяють вивчати ті чи інші економічні явища в їх взаємозв'язку і взаємозалежності, виявити вплив найбільш суттєвих факторів на рівень результативного показника, розкрити закономірності і тенденції, які притаманні досліджуваним явищам і процесам. Групування передбачають певну класифікацію явищ і процесів, а також причин і факторів, що їх обумовлюють.

Балансовий прийом використовується для відображення двох груп взаємозв'язаних і урівноважених економічних показників. Він

використовується для аналізу використання робочого часу, аналізу сировинних і матеріальних ресурсів, оцінки забезпеченості підприємства основними фондами, особливо їх активної частини.

Абсолютні і відносні величини займають значне місце в економічному аналізі для оцінки результатів і динаміки господарських процесів і явищ.

Абсолютні величини відображають кількісні сторони економічних явищ і процесів. Це іменовані числа, вони завжди мають одиниці виміру.

Відносні величини – це показники, які відображають кількісні співвідношення між явищами і процесами. Відносну величину отримують як частку від ділення двох абсолютно різнойменних або однойменних величин, взятих за різний період.

Середні величини – використовуються для узагальнення кількісних характеристик якісно однорідних явищ і процесів (наприклад, середня ціна, середня заробітна плата тощо). За допомогою середніх можна здійснити порівняльний аналіз кількох сукупностей, дати характеристику закономірності розвитку соціально-економічних явищ і процесів.

Динамічні ряди – це послідовність упорядкованих показників, які характеризують зміну явищ і процесів в часі. Аналіз динамічних рядів дозволяє за допомогою системи показників виявити і оцінити тенденції і закономірності зміни явищ і процесів. За допомогою динамічних рядів досліджується інтенсивність змін показників, що аналізуються.

Суть **елімінування** полягає у тому, що якщо оцінюється вплив певного фактора на зміну результативного показника, решта факторів, що утворюють разом з досліджуваним факторну систему, залишаються незмінними.

Суть **способу ланцюгових підстановок** полягає в послідовній, почерговій заміні у факторній функціональній моделі, яка описує базисний рівень досліджуваного показника, базисних параметрів на звітні; в обчисленні умовних результативних показників та їх порівняння для визначення впливу кожного окремого фактора.

Частковим випадком ланцюгових підстановок є **спосіб абсолютних різниць**. Цей спосіб особливо зручний, коли факторна система являє собою залежність результативного показника від добутку показників (факторів).

Використання способу **відносних різниць** передбачає завчасне визначення темпу приросту окремих факторів.

Прийоми **графічного і табличного** відображення даних – надають можливість подати результати дослідження у наочному зображенні і зручному вигляді для читання і аналізу.

Кореляцією називається неповний зв'язок між досліджуваними явищами. Це така залежність, коли будь-якому значенню однієї змінної величини може відповідати декілька різноманітних значень іншої змінної.

Використання методу **кореляції і регресії** дозволяє вирішити такі основні завдання:

- 1) встановити характер і тісноту зв'язку між досліджуваними явищами;

2) визначити і кількісно виміряти ступінь впливу окремих факторів і їх комплексу на рівень досліджуваного явища;

3) на підставі фактичних даних моделі залежності економічних показників від різних факторів розраховувати кількісні зміни аналізованого явища при прогнозуванні показників і давати об'єктивну оцінку діяльності підприємств.

Існує два типи залежності явищ: функціональний і кореляційний. При функціональному зв'язку зміна однієї ознаки чи показника на певну величину викликає за собою зміни другої ознаки чи показника на чітко визначену величину. При кореляційній залежності будь-якому значенню однієї змінної величини може відповідати декілька чи навіть безліч різноманітних, тобто варіюючих значень іншої змінної величини.

Лінійне програмування – широко поширений метод оптимізації використання обмежених ресурсів (напр., симплексний та транспортний методи). Методи лінійного програмування можуть застосовуватись, якщо поставлена тільки одна ціль: максимізувати (наприклад, прибуток) чи мінімізувати (наприклад, витрати).

Для вирішення задачі методом лінійного програмування необхідно, щоб описана в ній ситуація відповідала п'яти основним умовам:

1. Вона повинна бути пов'язана з обмеженими ресурсами (тобто обмежена кількість робітників, устаткування, фінансів, матеріалів і т.д).

2. Необхідно сформулювати точну ціль (максимізація прибутку чи мінімізація витрат).

3. Задача повинна характеризуватися лінійністю (наприклад, якщо на виготовлення деталі потрібно три години, то на виготовлення двох буде затрачено шість годин, на випуск трьох – дев'ять і тощо).

4. Задача повинна характеризуватися однорідністю (вироби, виконані на верстаті, ідентичні; весь час, протягом якого робітник виконує ту чи іншу операцію, використовується ним з однаковою продуктивністю і тощо).

5. Ділимість: метод лінійного програмування будується на припущенні, що результати і ресурси можна поділити на долі.

Важливою складовою динамічних процесів є тенденція середньої, тобто основний напрям розвитку. В аналізі динамічних рядів тенденцію представляють у вигляді плавної траєкторії та описують певною функцією, яку називають **трендом**. На основі такої функції здійснюється вирівнювання динамічного ряду і прогнозування подальшого розвитку процесу.

Процедура вирівнювання динамічних рядів включає два етапи: обґрунтування (вибір) типу функції, яка б адекватно описувала характер динаміки, та оцінювання параметрів функції. На практиці переважно використовують функції, параметри яких мають конкретну інтерпретацію залежно від характеру динаміки.

Для аналізу основних факторів, які впливають на об'єкт дослідження, перевірки встановлених раніше зв'язків можуть бути застосовані такі методи, як: 1) **факторний аналіз**, який дає змогу виявити

приховані (латентні) ознаки, а також причини їхнього виникнення і внутрішні закономірності; 2) **дисперсійний аналіз**, який дає можливість аналізувати вплив факторів (ознак) на досліджувану (залежну) змінну. Суть дисперсійного аналізу полягає у розкладанні (дисперсії) вимірюваної ознаки на незалежні складові, кожна з яких характеризує вплив того чи іншого фактора їхньої взаємодії.

Одним із методів багатомірного аналізу, що успішно застосовується для групування (кластеризації) сукупності, елементи якої характеризуються багатьма ознаками, є **кластерний аналіз**.

У багатьох випадках доцільним є застосування інструментарію стратегічної діагностики (напр., SWOT, PEST та BCG аналізу) з подальшою розробкою стратегічної карти діяльності підприємства.

Так, **SWOT-аналіз** представляє собою узагальнену оцінку для розуміння та управління зовнішнім середовищем, в якому функціонує підприємство. Ця модель матричного підходу допомагає виділити ключові перешкоди, що постають перед підприємством, в процесі ретельного дослідження чотирьох окремих елементів SWOT: недоліків, переваг, можливостей та загроз. На основі таких досліджень формулюється стратегія, в якій особливий акцент робиться на подоланні існуючих проблем.

PEST-аналіз – це інструмент, призначений для виявлення політичних, економічних, соціальних і технологічних аспектів економічного простору, що можуть вплинути на стратегію розвитку підприємства.

Матриця BCG характеризує поєднання кривої досвіду та теорії життєвого циклу товару. Виходячи з позицій у матриці відображається конкурентне становище окремого виду продукції та безпосередньо стан динаміки ринку обраного продукту підприємства. Ринкова привабливість визначається на основі рівня зростання відповідної сфери, водночас як становище конкретного виду продукції визначається відносно найбільшого конкурента на ринку. Кожен квадрант в матриці передбачає узагальнені стратегії для досягнення максимальної ефективності за умов обмеженості ресурсів.

SPACE-аналіз – це аналіз впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність економічного суб'єкта.

ABC-аналіз – аналіз клієнтів, дебіторів, конкурентів на основі їх диференціації за ступенем важливості.

PIMS-аналіз – аналіз впливу ринкової стратегії на прибуток.

Одним із головних завдань управління в конкурентному ринковому середовищі є виявлення загрози банкрутства і розробка контр-заходів, спрямованих на подолання на підприємстві негативних тенденцій. Для **прогнозування банкрутства** у дипломній роботі за необхідності може бути використана одна чи декілька моделей, розроблених західними спеціалістами, зокрема: модель Альтмана, модель Ліса, модель Теффлера, коефіцієнт Бівера, модель Спрінгейта, модель Конана і Гольдера.

Перспективним видом економічного аналізу є **функціонально-вартісний аналіз (ФВА)**. Суть цього аналізу полягає у зіставленні функцій окремих об'єктів з затратами на їх реалізацію на етапах проектування, виробництва і експлуатації з метою мінімізації останніх. Тому основне призначення ФВА полягає у виявленні і мобілізації резервів економії матеріальних, трудових і фінансових ресурсів в процесі виробництва продукції.

6.3. Проектно-рекомендаційний розділ

Третій проектно-рекомендаційний розділ містить декілька взаємопов'язаних підрозділів, в яких надано конкретні науково обгрунтовані пропозиції, проекти інноваційного характеру щодо вдосконалення управління та підвищення ефективності діяльності підприємств, установ, організацій. У цьому розділі розкривають також зміст і результати власних наукових досліджень, подаються конкретні методики і моделі.

Розробка пропозицій має ґрунтуватися на виявлених недоліках організації роботи підприємства, наявних резервах її удосконалення, вивченні вітчизняного й закордонного досвіду провідних підприємств аналогічного та споріднених профілів діяльності.

У даному розділі результати проведеної роботи викладаються за такою структурою:

- загальна характеристика суті пропозиції (нововведення, що пропонується здійснити);
- обґрунтування доцільності застосування пропозиції (нововведення) та очікувані результати від її реалізації, в тому числі розрахунок економічного ефекту (за можливості);
- стан готовності підприємства до введення пропозиції (нововведення);
- план організаційно-економічних заходів, необхідних для впровадження такої пропозиції.

При розробці пропозицій доцільно використовувати економіко-математичні методи і моделі (оптимізаційні, теорії ігор, сітьового планування, управління запасами тощо), які дозволяють досягти поставленої в роботі мети.

У процесі проектування ставиться, звичайно, задача визначення найкращих, у деякому значенні, структури або значення параметрів об'єктів. Така задача називається **оптимізаційною**. Якщо оптимізація пов'язана з розрахунком оптимальних значень параметрів при заданій структурі об'єкта, то вона називається параметричною. Задача вибору оптимальної структури є структурною оптимізацією.

Для того щоб коректно поставити задачу оптимізації необхідно задати: допустиму множину значень, цільову функцію, критерій пошуку (max або min). Розрізняють задачі дискретного програмування (або комбінаторної

оптимізації); задачі цілочислового програмування; задачі нелінійного програмування та задачі лінійного програмування.

У дипломній магістерській роботі залежно від її тематики доцільно застосовувати оптимізаційні методи і моделі при розробленні пропозицій щодо оптимального розподілу фінансових ресурсів, оптимального завантаження виробничих потужностей підприємства, оптимізації інвестиційної діяльності підприємства, оптимізації виробничої програми підприємства, вирішенні транспортної задачі та ін.

Теорія ігор – теорія математичних моделей прийняття оптимальних рішень в умовах конфлікту. Оскільки сторони, що беруть участь в більшості конфліктів, зацікавлені в тому, щоб приховати від супротивника власні наміри, прийняття рішень в умовах конфлікту, зазвичай, відбувається в умовах невизначеності. Навпаки, фактор невизначеності можна інтерпретувати як противника суб'єкта, який приймає рішення (тим самим прийняття рішень в умовах невизначеності можна розуміти як прийняття рішень в умовах конфлікту). Теорія ігор намагається математично зафіксувати поведінку в стратегічних ситуаціях, в яких успіх суб'єкта, що робить вибір, залежить від вибору інших учасників.

Сітьові графіки – це одна з форм графічного відображення змісту робіт і тривалості виконання стратегічних планів і довгострокових комплексів проектних, планових, організаційних та інших видів діяльності підприємства. Вони знаходять широке застосування при розробці перспективних планів та моделей створення складних виробничих систем та інших об'єктів довгострокового використання.

Сітьові плани робіт підприємств по створенню нової конкурентоздатної продукції містять не тільки загальну тривалість всього комплексу проектно-виробничої та фінансово-економічної діяльності, але й тривалість та послідовність здійснення окремих процесів чи етапів, а також потребу у необхідних економічних ресурсах. Сітьові графіки служать не тільки для планування різноманітних довгострокових робіт, але і їх координації між керівниками та виконавцями проектів, а також для визначення необхідних виробничих ресурсів та їх раціонального використання.

Метою рішень у справі управління запасами є зростання обсягу продажу (виробництва) і мінімізація загальних витрат, пов'язаних з формуванням та зберіганням цих запасів.

Формування запасів товарно-матеріальних цінностей і підтримка їх на встановленому рівні зумовлює два види витрат:

- 1) на утримання (складське зберігання) запасів;
- 2) на поповнення запасів (оформлення і виконання замовлення на поставку запасів замість витрачених або реалізованих).

Зниження витрат за цими статтями і становить мету управлінського аналізу запасів. При цьому аналізуються можливості зниження рівня запасів, оцінюється правильність ухвалення рішень про їх закупівлю, планується і

контролюється рівень запасів через розрахунок економічно обґрунтованих партій постачання товарно-матеріальних цінностей.

При розробленні пропозицій до дипломної роботи можливо застосувати методи і моделі управління запасами, основними з яких є:

- 1) побудова моделі економічно обґрунтованого розміру замовлення;
- 2) проведення об'ємно-вартісного аналізу;
- 3) проведення техніко-економічних розрахунків.

Список рекомендованих джерел до виконання дипломної магістерської роботи

1. Андрейшина Н. Б., Гоцуленко В. В., Піддубна О. О. Моделювання економічної динаміки: навч.-метод. посіб. / Обл. комун. вищ. навч. закл. Ін-т підприємництва "Стратегія". Дніпропетровськ, 2010. 328 с.

2. Бейко І. В., Зінько П. М., Наконечний О. Г. Задачі, методи і алгоритми оптимізації: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка, Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т", Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. Рівне: НУВГП, 2011. 623 с.

3. Бізнес-моделювання й управління потоками робіт і документообігом в економічних системах: монографія / Пономаренко В. С. та ін.; за заг. ред. В. С. Пономаренка. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 270 с.

4. Васильєва Л. В., Гетьман І. А., Використання комп'ютерних технологій для розв'язання оптимізаційних задач в економіці: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Донбас. держ. машинобуд. акад. Краматорськ: ДДМА, 2011. 199 с.

5. Власюк О. С. Економіко-математичне моделювання процесів соціально-економічного розвитку України / Держ. навч.-наук. установа "Акад. фін. упр.". Київ: ДННУ "Акад. фін. упр.", 2011. 519 с.

6. Ганчук А. А., Соловійов В. М., Чабаненко Д. М. Методи прогнозування: навч. посіб. / Черкаси: Брама-Україна, 2012. 139 с.

7. Горіцина І. А., Коробова М. В., Ляшенко І. М. Моделювання економічних, екологічних і соціальних процесів: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2010. 319 с.

8. Дудко В. С., Краснова Т. Д., Лаговський В. В. Економіко-математичне моделювання: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл.: [в 2 ч.] / Держ. податк. адмін. України, Нац. ун-т Держ. податкової служби України. Ірпінь: Нац. ун-т ДПС України, 2010–2011. Математичні методи в економіці; Ч. 2: Оптимізаційні моделі. 2011. 337 с.

9. Економіко-математичне моделювання: навч. посіб. / Клебанова Т. С. та ін.; Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Інжек, 2010. 352 с.

10. Жученко А. І., Ладієва Л. Р., Дубік Р. М. Динамічна оптимізація з використанням MATLAB та SIMULINK: монографія / Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ: НТУУ "КПІ", 2010. 209 с.
11. Заєць С. В., Ганах Н. І., Остапенко Я. О., Прокопенко В. В. Курс теорії статистики для підготовки спеціалістів фінансово-економічного профілю: навч. посіб. / Держ. податк. адмін. України, Нац. ун-т держ. податк. служби України. Ірпінь: Нац. ун-т ДПС України, 2010. 374 с.
12. Іващенко Г. А., Куліков П. М. Економіко-математичне моделювання фінансового стану підприємства: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Харків. нац. екон. ун-т. Харків: Інжек, 2009. 152 с.
13. Інформаційна технологія прийняття рішень на основі прогнозування часових рядів з подвійною довгою пам'яттю: монографія / Кветний Р. Н. та ін.; за заг. ред. Р. Н. Кветного / Вінниц. нац. техн. ун-т. Вінниця: ВНТУ, 2012. 139 с.
14. Інформаційний вплив: теорія і практика прогнозування: колект. монографія / Нац. акад. пед. наук України, Ін-т соц. та політ. психології; за ред. П. Д. Фролова. Київ: Міленіум, 2011. 303 с.
15. Клепікова О. А., Соколовська З. М. Комп'ютерне моделювання складних економічних систем: монографія. Одеса: Астропринт, 2011. 508 с.
16. Клименко Вісс. Гр. Багатокритеріальна оптимізація на графах: монографія. Харків: Майдан, 2011. 547 с.
17. Колечкіна Л. М., Семенова Н. В. Векторні задачі дискретної оптимізації на комбінаторних множинах: методи дослідження та розв'язання / за ред. акад. НАН України І. В. Сергієнка / НАН України, Ін-т кібернетики ім. В. М. Глушкова. Київ: Наукова думка, 2009. 266 с.
18. Коробецький Ю. П., Велігура А. В., Соколова Я. В. Імітаційне моделювання економічних систем: навч. посіб. / Східноукр. нац. ун-т ім. Володимира Даля. Луганськ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2012. 411 с.
19. Малярець Л. М. Економіко-математичне моделювання: навч. посіб. / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 310 с.
20. Саліхова О.Б. Високотехнологічні виробництва: від методології оцінки до піднесення в Україні: монографія / Нац. акад. наук України, ДУ Ін-т економіки та прогнозування". Київ: Ін-т економіки та прогнозування, 2012. 621 с.
21. Рудянова Т. Граничний аналіз задач векторної оптимізації: монографія / Дніпропетр. держ. фін. акад. Дніпропетровськ: ДДФА, 2011. 147 с.
22. Шкарабан С. І., Ярощук О. В., Корецький Б. М. Діагностика і прогнозування фінансово-господарського розвитку акціонерного товариства: монографія / Терноп. нац. екон. ун-т. Вид. 2-е. Тернопіль: ТАЙП: Рада, 2010. 300 с.
23. Погріщук Б. В., Лисюк О. М. Економіко-математичне моделювання: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Терноп. нац. екон. ун-т, Вінниц. ін-т економіки. Тернопіль: Крок, 2010. 372 с.

24. Чухно А. А. Економічна теорія ; Акад. фін. упр. Київ: ДННУ АФУ, 2010. Т. 1. 512 с.
25. Хрупович С. Є. Економічне оцінювання та моделювання системи управління збутовою діяльністю підприємств: монографія / Терноп. нац. техн. ун-т ім. І. Пулюя. Тернопіль: Вид-во ТНТУ, 2011. 160 с.
26. Шапран О. Є., Максимова Т. С. Комплекс маркетингу промислового підприємства (діагностика стану і прогнозування): монографія / Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. Луганськ: Вид-во СЛУ, 2010. 248 с.
27. Молодід О. К. Математичні методи оптимізації: навч. посіб. / Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ: НТУУ "КПІ", 2012. 204 с.
28. Рузакова О. В., Азарова А. О. Математичні моделі та методи оцінювання фінансового стану підприємства: монографія / Вінниц. нац. техн. ун-т. Вінниця: ВНТУ, 2010. 172 с.
29. Мічута О. Р., Мартинюк П. М. Методи оптимізації та дослідження операцій: навч. посіб. / Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. Рівне: НУВГП, 2011. 283 с.
30. Методи прогнозування в системах підтримки прийняття рішень: наук.-навч. вид. / Довгий С. О. та ін. / Нац. акад. наук України, Ін-т телекомунікацій і глоб. інформ. простору. Київ: Азимут-Україна, 2011. 608 с.
31. Методологія аналізу реальних і фінансових інвестицій підприємства: монографія / Гаркуша Н. М. та ін.; за ред. Н. М. Гаркуші / Харк. держ. ун-т харчування та торгівлі. Харків: ХДУХТ, 2010. 324 с.
32. Бахурець О. В., Таньков К. М. Моделювання бізнес-процесів у логістиці: конспект лекцій \ Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. 83 с.
33. Овандер Н. Л., Єдинак О. М., Кузубов М. В. Моделювання економічних і еколого-економічних процесів: монографія. Київ: КСУ, 2010. 170 с.
34. Прийма С. С., Вовк В. М., Камінська Н. І. Моделювання економічних процесів підприємства: монографія / Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка. Львів: Коло, 2011. 446 с.
35. Моделювання економічної динаміки в прикладах і задачах: навч. посіб. / Лисенко Ю. Г. та ін.; заг. ред. проф. Ю. Г. Лисенка / Донбас. держ. техн. ун-т. Алчевськ: ДонДТУ, 2010. 398 с.
36. Тонєва К. В., Ястремська О. М. Моделювання інноваційних процесів: навч. посіб. / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: ХНЕУ, 2010. 176 с.
37. Ястребова Г. С., Клебанова Т. С. Моделювання податкового навантаження підприємства в умовах трансформаційної економіки: монографія / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Інжек, 2009. 267 с.
38. Конюшенко І. Г., Задачин В. М. Моделювання систем: конспект лекцій / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 268 с.
39. Моделювання складних динамічних соціально-економічних систем в стохастичному середовищі: монографія / Афанасьєв Є. В. та ін.; Криворіз.

екон. ін-т Держ. вищ. навч. закл. "Криворізьк. нац. ун-т". Кривий Ріг: Видавець Чернявський Д.О., 2012. 301 с.

40. Кубрак А. І., Голінко І. М. Моделювання та оптимізація систем керування: монографія / Кам'янець-Подільський: Буйницький, 2012. 261 с.

41. Піскунова О. В. Моделювання управлінських рішень щодо розвитку малого підприємництва: монографія / ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В.Гетьмана". Київ: КНЕУ, 2010. 334 с.

42. Плєскач В. Л. Моделювання фінансово-економічних процесів: монографія / Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2010. 427 с.

43. Шевченко В. Л. Оптимізаційне моделювання в стратегічному плануванні: монографія / Центр воен.-стратег. дослідж. Нац. ун-ту оборони України. Київ: ЦВСД НУОУ, 2011. 313 с.

44. Сігайов А. О., Сердюк Б. М. Оптимізація в мікроекономіці: навч. посіб. / Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ: НТУУ "КПІ", 2011. 92 с.

45. Гриньова В. М., Таньков К. М., Бахурець О. В. Оптимізація виробничо-логістичних ланцюгів при формуванні коопераційних зв'язків / Харк. нац. екон. ун-т. Препринт. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 34 с.

46. Андрєєв М. В. Оптимізація стохастичних моделей. Спецкурс. Керовані марковські та напівмарковські моделі за повною або неповною інформацією: навч. посіб. Київ: Акад. праці і соц. відносин Федер. профспілок України, 2012. 271 с.

47. Сумець О. М., Позігун А. В. Оптимізація стратегії управління запасами на підприємстві громадського харчування / Акад. внутр. військ МВС України, Каф. менедж. й військ. госп-ва. Препринт. Харків: Міськдрук, 2012. 26 с.

48. Ловейкін В. С., Човнюк Ю. В. Оптимізація транспортно-логістичних операцій при перевезенні сільськогосподарських вантажів: монографія / Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. Київ: Лисенко М. М., 2010. 111 с.

49. Кігель В. Оптимізація фінансових рішень: навч. посіб. / Ун-т "КРОК". Київ: Дорадо-Друк, 2011. 172 с.

50. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. / Журлов А. М. та ін.; Одес. ін-т фінансів Укр. держ. ун-ту фінансів та міжнар. торгівлі. Одеса: Фенікс, 2009. 317 с.

51. Костаневич Н. І., Вишневська О. М., Ключан В.П. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. / Миколаїв. держ. аграр. ун-т. Миколаїв: Вид. центр Миколаїв. держ. аграр. ун-ту, 2010. 194 с.

52. Шурпенкова Р. К., Демко І. І. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Нац. банк України, Ун-т банк. справи. Київ: УБС НБУ, 2011. 287 с.

53. Жукова О. А., Киш Л. М. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. / Вінниц. фін.-екон. ун-т. Вінниця: Вінницька газета, 2012. 301 с.
54. Нікіта А. Ю., Дубинська О. С., Акімова О. В. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. / Донбас. держ. машинобуд. акад. (ДДМА). Краматорськ: ДДМА, 2012. Ч. 1. 2012. 139 с.
55. Кінащук Л. Л. Організація та правове регулювання аудиторської діяльності в системі фінансового контролю в Україні: монографія / Кіровоград: КОД, 2010. 460 с.
56. Тарангул Л. Л., Мамченко С. Д., Пацай Б. Д. Основи комп'ютерного моделювання економічної діяльності: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Нац. ун-т держ. податк. служби України. Ірпінь: Нац. ун-т ДПС України, 2011. 271 с.
57. Тридід О. М., Орехова К. В. Оцінювання фінансової стійкості підприємства: монографія / Нац. банк України, Ун-т банк. справи. Київ: УБС НБУ, 2010. 144 с.
58. Гилка У. Л., Клочко Ю. О. Посібник з вибору методів фінансово-економічного аналізу підприємств: для студ. спец.: "Менеджмент організацій" для самост. роботи студ. ден. та заоч. форм навч. / Держ. ун-т інформ.-комунікаційних технологій. Київ: ДУІКТ, 2009. 56 с.
59. Тонєва К. В. Прикладне програмне забезпечення моделювання діяльності підприємства: конспект лекцій / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: ХНЕУ, 2010. 144 с.
60. Ліпич Л. Г., Загоруйко В. Л. Прогнозування виробництва на засадах визначення обсягів попиту на продукцію підприємств: монографія / Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк: Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки, 2009. 190 с.
61. Богдан І. В. Прогнозування нагромадження основного капіталу: монографія / Держ. навч.-наук. установа "Акад. фін. упр.". Київ: ДННУ "Акад. фін. упр.", 2011. 198 с.
62. Половцев О. В., Бідюк П. І., Коршевніюк Л. О., Семенчев І. І. Системний підхід до моделювання, прогнозування та управління фінансово-економічними процесами / Донец. держ. ун-т управління. Донецьк: Східний видавничий дім, 2009. 286 с.
63. Соціальне прогнозування: навч.-метод. посіб. / уклад. Н. Г. Каралаш. Чернів. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. Чернівці: Рута, 2011. 95 с.
64. Яцура В. В., Сенишин О. С., Горинь М. О. Соціально-економічне прогнозування: навч. посіб. / Львів. нац. ун-т ім. І. Франка. Львів: Вид. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2010. 410 с.
65. Гусєва Ю. Ю., Гребенікова О. В. Статистичні методи аналізу фінансово-економічних процесів: навч. посіб. / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харк. авіац. ін-т". Харків: ХАІ, 2010. 35 с.

66. Краус К. М., Краус Н. М. Стратегія фінансової стабілізації підприємств (на прикладі Центральної спілки споживчих товариств України): монографія / Полтава: Дивосвіт, 2010. 142 с.

67. Малярець Л. М., Резнік Є. В., Сінкевич Б. В. Сучасні оптимізаційні методи в середовищі MatLab: навч. посіб. / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. Ч. 1. 2011. 359 с.

68. Сучасні проблеми прогнозування соціально-економічних процесів: концепції, моделі, прикладні аспекти: монографія. / ред. О. І. Черняка, П. В. Захарченка. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка та ін. Бердянськ: Видавець Ткачук О. В. 2012. 561 с.

69. Грабовецький Б. Є. Теоретико-методологічні основи аналізу і прогнозування тенденції змін техніко-економічних показників в системі АПК: монографія / Вінниц. нац. техн. ун-т. Вінниця: ВНТУ, 2011. 184 с.

70. Колесніков Г. О. Теоретичні основи складання фінансового плану в процесі бізнес-планування: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Укр. акад. наук, Волин. ін-т економіки та менедж. Луцьк: ВІЕМ, 2010. 140 с.

71. Литвин З. Б. Теорія економічного аналізу: метод. поради і завдання з дисципліни для студ. напряму підготов. "Менеджмент" 6.030601 усіх форм навчання / Терноп. нац. екон. ун-т, Ф-т фінансів. Тернопіль: ТНЕУ, 2010. 222 с.

72. Теорія економічного аналізу: навч. посіб. / Загородній А. Г. та ін.; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 327 с.

73. Івахненко В. М. Теорія економічного аналізу: навч. посіб. Київ: Слово, 2010. 345 с.

74. Нестерчук Ю. О., Соколюк С. Ю., Жарун О. В. Теорія економічного аналізу: навч. посіб. / Уман. нац. ун-т садівництва. Умань: Видавець Сочінський, 2012. 234 с.

75. Ковальчук Т. М. Теорія економічного аналізу: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Чернів. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. Чернівці: Рута, 2011. 543 с.

76. Маглаперідзе А. С., Хімченко А. М., Храпкіна В. В. Теорія фінансово-економічного аналізу: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Макіїв. екон.-гуманіт. ін-т. Донецьк: Видавець Дмитренко Л. Р. 2010. 210 с.

77. Технологічний імператив стратегії соціально-економічного розвитку України: монографія / Федулова Л. І. та ін.; ред. д-ра екон. наук Л. І. Федулової / НАН України, Ін-т економіки та прогнозування. Київ: [б. в.], 2011. 655 с.

78. Орлов О. О., Рясних Є. М., Рудніченко Є. М. Управління накладними затратами в системі формування фінансових результатів промислових підприємств: монографія / ред. д-ра екон. наук, проф. О. О. Орлова. Хмельницький: ХНУ, 2010. 223 с.

79. Коваленко Ю. М. Управління фінансовими інвестиціями: навч. посіб. / Держ. податкова адмін. України, Нац. ун-т держ. податкової служби України. Ірпінь: Нац. ун-т ДПС України, 2010. 49 с.

80. Великий Ю. М., Майборода О. В., Косарева І. П. Управління фінансовими потоками підприємства: монографія. / Харків: Компанія СМІТ, 2010. 74 с.
81. Пікус Р. В., Приказюк Н. В. Управління фінансовими ризиками: опорний конспект лекцій / Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка, Екон. ф-т. Кам'янець-Подільський: Аксіома, 2010. 227 с.
82. Боронос В. Г., Плікус І. Й., Кобушко І. М. Управління фінансовою санацією підприємств: навч. посіб. / Суми: Вид-во Сум. держ. ун-ту, 2010. 436 с.
83. Романенко О. Р. Фінанси: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Укр. фін.-екон. ін-т. 2-е вид., стереотип. Київ: Центр навч. л-ри, 2004. 312 с.
84. Кузенко Т. Б., Мартюшева Л. С., Грачов О. В., Литовченко О. Ю. Фінансова безпека підприємства: навч. посіб. / Харк. нац. екон. ун-т. Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. 298 с.
85. Лубенченко О. Е., Гришко Н. В., Чабаненко І. Л. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: навч. посіб. / Донбас. держ. техн. ун-т. Алчевськ: ДонДТУ, 2010. 223 с.
86. Штангрет А. М., Шляхетко В. В., Волович О. Б., Зубрей І. В. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. / Львів: Українська академія друкарства, 2010. 339 с.
87. Бурлуцька С. В. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. для самот. роботи студ. / Донбас. держ. машинобуд. акад. Краматорськ: ДДМА, 2011. 96 с.
88. Єрмошенко М. М., Горячева К. С. Фінансова складова економічної безпеки: держава і підприємство: наук. монографія / Нац. акад. упр. Київ: Нац. акад. упр., 2010. 232 с.
89. Біла О. Г., Мединська Т. В., Юсипович О. І. Фінансове планування і прогнозування: навч. посіб. для самот. вивч. дисципліни студ. заоч. форми навчання / Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: Вид-во Львів. комерц. акад., 2009. 156 с.
90. Мних Є. В., Барабаш Н. С. Фінансовий аналіз: навч. посіб. / Київський національний торговельно-економічний університет. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2010. 412 с.
91. Яценко В. М., Шинкаренко О. М., Бразілій Н. М. Фінансовий аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси: ЧДТУ, 2010. 267 с.
92. Тютюнник Ю. М., Тютюнник С. В., Дорошенко А. П. Фінансовий аналіз. Практикум: навч. посіб. / Полтав. держ. аграр. акад. Полтава: РВВ ПДАА, 2010. 354 с.
93. Мальчик М. В., Бойко С. Т. Фінансовий аналіз: кредитно-модульний курс: навч.-метод. посіб. / Міжнар. екон.-гуманіт. ун-т ім. акад. С. Дем'янчука. Рівне: [б. в.], 2010. 236 с.

94. Лубенченко О. Е., Акмаєва Н. В., Чабаненко І. Л. Фінансовий контролінг суб'єктів господарювання: навч. посіб. / Донбас. держ. техн. ун-т. Алчевськ: ДонДТУ, 2010. 116 с.

95. Калінеску Т. В., Альошкін В. С., Кудіна В. Г. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. Луганськ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2010. 372 с.

96. Квач Я. П., Орлов В. М., Орлова О. В., Толкачова Г. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / ред. д-ра екон. наук, проф. О. С. Редькіна / Укр. держ. ун-т фінансів та міжнар. торгівлі, Одес. ін-т фінансів, Одес. нац. акад. зв'язку ім. О. С. Попова, Ін-т економіки та менедж. Одеса: [б. в.], 2010. 216 с.

97. Партин Г. О., Селюченко Н. Є. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для студ. спец. "Фінанси" / Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів: Вид-во Нац. ун-ту "Львів. політехніка", 2010. 332 с.

98. Пазинич В. І., Шулешко А. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Київ: Центр учбової літератури, 2011. 406 с.

99. Ніколаєв В. П. Фінансовий менеджмент проектів і програм: навч. посіб. / Держ. податк. адмін. України, Нац. ун-т держ. податк. служби України. Ірпінь: Нац. ун-т ДПС України, 2010. 336 с.

100. Пантелєєв В. П. Фінансовий облік інвестиційної діяльності: монографія / Харк. нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2010. 157 с.

101. Білик М. Д., Білик Т. О. Фінансові результати діяльності малих підприємств: оцінка та прогнозування: монографія / ред. Білик М. Д. / Київ. нац. ун-т технологій та дизайну. Київ: ПанТот, 2012. 279 с.

102. Кісельова О. М., Шевельова А. Є. Чисельні методи оптимізації: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Дніпропетр. нац. ун-т ім. О. Гончара, Каф. обчисл. математики та мат. кібернетики. Дніпропетровськ: Вид-во ДНУ, 2008. 211 с.

ДОДАТКИ

Центральноукраїнський національний технічний університет

(повне найменування вищого навчального закладу)

Факультет економіки та менеджменту

(повне найменування інституту, назва факультету (відділення))

Кафедра «Економіка, менеджмент та комерційна діяльність»

(повна назва кафедри (предметної, циклової комісії))

Допущена до захисту:

Завідувач кафедри економіки,
менеджменту та комерційної
діяльності

д.е.н., професор

_____ О.М. Левченко
»_____» _____ 20__ р.

Дипломна магістерська робота

магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «_____»
_____»

Виконав: студент ___ курсу, групи _____
напряму підготовки (спеціальності)

_____ (шифр і назва напряму підготовки, спеціальності)

_____ (прізвище, ініціали, підпис)

Керівник _____

_____ (прізвище, ініціали, підпис)

Рецензент _____

_____ (прізвище, ініціали, посада)

Рецензент _____

_____ (прізвище, ініціали, посада)

м. Кропивницький – 201__ рік

Додаток Б

Завідувачу кафедри
економіки, менеджменту та
комерційної діяльності
д.е.н., проф. Левченку О.М.
студента _____ курсу, групи _____
спеціальності 281 Публічне
управління та адміністрування

(П.І.П/б, повністю)

Заява

Прошу дозволити мені виконання дипломної магістерської роботи на
тему: _____

назва теми

за матеріалами практики на підприємстві _____

назва підприємства

“ _____ ” _____ 20__ р.

підпис

“Згоден” – науковий керівник _____

підпис

“ _____ ” _____ 20__ р.

Додаток В

**ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет економіки та менеджменту

**Кафедра «Економіка, менеджмент та комерційна діяльність»
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування**

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Завідувач кафедри Левченко О.М.

_____ 20__ р.

Завдання

на виконання дипломної магістерської роботи магістранту

1. Тема дипломної магістерської роботи

2. Термін здачі дипломної магістерської роботи:

- керівникові «__» _____ 20__ р.
- рецензенту «__» _____ 20__ р.

3. Назва розділів дипломної магістерської роботи:

№	Розділ	Строки виконання
1		
2		
3		

4. Переліки графічного матеріалу: таблиці, схеми, додатки: _____

5. Дата видачі завдання до дипломної магістерської роботи:

«__» _____ 20__ р.

_____ (підпис керівника)

6. Завдання прийнято до виконання

«__» _____ 20__ р.

_____ (підпис магістранта)

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ АГРОПРОМИСЛОВИМ КОМПЛЕКСОМ	8
1.1. Агропромисловий комплекс: сутність та основні етапи становлення	8
1.2. Система органів управління агропромисловим комплексом та їх компетенція	20
1.3. Механізми управління агропромисловим комплексом	27
РОЗДІЛ 2 СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ АГРОПРОМИСЛОВИМ КОМПЛЕКСОМ В КОНТЕКСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	33
2.1. Ресурсний потенціал та експортні можливості агропромислового комплексу Кіровоградської області	33
2.2. Особливості аграрної політики Європейського союзу	50
2.3. Основні принципи експортування агропромислової продукції	68
РОЗДІЛ 3 ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ АГРОПРОМИСЛОВИМ КОМПЛЕКСОМ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ	81
3.1. Особливості розробки програми розвитку агропромислового комплексу на регіональному рівні	81
3.2. Використання ефективних інструментів для інтернаціоналізації аграрного бізнесу	924
3.3. Пропозиції щодо розробки Національного кодексу сталого агрогосподарювання	104
ВИСНОВКИ	119
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	122
ДОДАТКИ	126

{на фірмовому бланку}

Центральноукраїнський
національний технічний
університет
Першому проректору
Кропивному В.М.

Лист-клопотання

Адміністрація ПАТ «Червона зірка» просить кафедру економіки, менеджменту та комерційної діяльності Кіровоградського національного технічного університету надати можливість студентці Івановій Оксані Петрівні виконувати дипломну магістерську роботу за темою: «Напрями підвищення ефективності використання основних засобів підприємства» у зв'язку з тим, що для підприємства цей напрямок досліджень є актуальним та має практичне значення.

Генеральний директор
ПАТ «Червона зірка»

С.Г. Калапа

(підпис)

М.П.

{на фірмовому бланку}

Довідка

про впровадження результатів дослідження
дипломної магістерської роботи Іванова Івана Івановича
на тему «Формування трудових ресурсів підприємства»

Довідка видана Іванову Івану Івановичу в тому, що висновки та пропозиції дипломної магістерської роботи прийняті до впровадження при вдосконаленні механізму формування трудових ресурсів підприємства ПАТ «Червона зірка».

Практичне значення для підприємства мають наступні результати здійсненого в дипломній роботі дослідження:

1. Запропонована методика оцінки ефективності використання трудових ресурсів підприємства.

2. Пропозиції стосовно оптимізації кадрового складу підприємства.

Застосування зазначених рекомендацій надасть можливість підвищити ефективність формування та використання трудових ресурсів ПАТ «Червона зірка».

Генеральний директор
ПАТ «Червона зірка»

(підпис)

С.Г. Калапа

М.П.

Список
публікацій студента гр. АДМ-17М
Іванова Івана Івановича

№ п/п	Назва публікації	Місце видання	Обсяг публікації
1.	Підходи до вдосконалення менеджменту забезпечення трудовими ресурсами підприємства	Збірник наукових праць «Наукові записки», вип. 12 та в електронному «Збірнику праць молодих науковців КНТУ», вип. 1. тези	3 сторінки

Підпис студента

Підпис наукового керівника

РЕФЕРАТ

Дипломна магістерська робота: _____ с., _____ рис., _____ табл., _____ додатків,
_____ літературних джерел.

Об'єкт дослідження –

Предмет дослідження –

Мета роботи –

У вступі подано ...

В теоретичному розділі ...

Аналітичний розділ містить ...

В проектно-рекомендаційному розділі ...

Методи дослідження:

Результати можуть бути впроваджені ...

КЛЮЧОВІ СЛОВА ...

АНОТАЦІЯ

Виконавець:

Науковий керівник:

Тема дипломної магістерської роботи:

Мета дипломної магістерської роботи полягає в ...

Завданнями роботи є...

Предметом дослідження є...

Об'єктом дослідження виступає ...

Перший розділ роботи присвячений теоретико-методологічним аспектам ...

У другому розділі відображена аналітична оцінка господарської діяльності підприємства, досліджено ... та проведений аналіз ...

Третій розділ висвітлює проблеми та шляхи вдосконалення ...

За результатами дослідження сформульовані...

Одержані результати можуть бути використані...

Рік виконання дипломної магістерської роботи ...

Дипломна магістерська робота містить _ сторінок, __ таблиць, __
рисуноків, список використаних джерел із ___ найменувань, ___ додатків.

КЛЮЧОВІ СЛОВА:

**Приклади оформлення бібліографічного опису у
списку використаних джерел**

Характеристика джерела	Приклад оформлення
<i>Книги:</i> Один автор	Андрійчук В.Г. Економіка аграрних підприємств: Підручник. – 2-ге вид., доп. і перероблене / В.Г. Андрійчук. – К.: КНЕУ, 2002. – 624 с.
Два автори	Васильєва Л.С. Финансовый анализ: учебник / Л.С. Васильева, М.В. Петровская. – М.: КНОРУС, 2006. – 544 с.
Три автори	Калина А.В. Современный экономический анализ и прогнозирование (микро- и макроуровни): Учеб.-метод. пособие, 3-е изд., перераб. и доп. / Калина А.В., Конева М.И., Яценко В.А. – К.: МАУП, 2003. – 416 с. – Библиогр.: с. 412- 414.
Чотири автори	Організація виробництва: Навчальний посібник/ В.О. Онищенко, О.В. Редкін, А.С. Старовірець, В.Я. Чевганова. – К.: Лібра, 2003. – 336 с.
П'ять і більше авторів	Економіка виробничого підприємництва: Навч. посіб. – 2-ге вид., перероб. і доп. / [Й.М. Петрович, І.О. Будіщева, І.Г. Устінова та ін.]; За ред. Й.М. Петровича. – К.: Т-во „Знання”, КОО, 2001. – 405 с. – (Вища освіта ХХІ століття).
<i>Статті</i>	Муртузалиев Т.Ф. Новые аспекты организации производства / Т.Ф. Муртузалиев // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – №5. – С. 288-291.
<i>Електронні ресурси</i>	1. Статистичний щорічник України за 2008 рік [Електронний ресурс]: Держ. ком. статистики України; ред. О.Г. Осауленко. – К.: CD-вид-во „Інфодиск”, 2009. 2. Іванов Т.М. Напрями вдосконалення управління виробництвом [Електронний ресурс] / Т.М. Іванов. – Режим доступу: www.articles.management.com.ua .

**Відгук
на дипломну магістерську роботу**

Студента _____ групи _____
(ПІБ)

спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Центральноукраїнського національного технічного університету

Тема дипломної магістерської роботи _____

Обсяг дипломної магістерської роботи _____

Мета дипломної магістерської роботи _____

Актуальність теми _____

Тема дипломної магістерської роботи безпосередньо пов'язана з об'єктом діяльності
магістра спеціальності 074 Публічне управління та адміністрування _____

Вирішені в дипломній магістерській роботі завдання відповідають (не відповідають)
вимогам до професійної діяльності фахівця освітньо-кваліфікаційного рівня магістра.

Оригінальність економічних рішень полягає в розробці _____

Практичне значення результатів дипломної магістерської роботи полягає в _____

Висновки підтверджують можливість використання результатів роботи _____

Оформлення пояснювальної записки та ілюстративного матеріалу до неї виконано
згідно з _____

Ступінь самостійності виконання дипломної магістерської роботи _____

У роботі відзначені такі недоліки: _____

Відгук про дипломну магістерську роботу в цілому _____

Дипломна магістерська робота заслуговує оцінки: _____

Висновки про можливість присвоєння випускнику кваліфікації _____

Керівник дипломної магістерської роботи:

кандидат економічних наук, доцент
кафедри економіки, менеджменту
та комерційної діяльності

(підпис)

І.І. Іванов

РЕЦЕНЗІЯ
на дипломну магістерську роботу

Студента _____ групи _____

(ПІБ)

спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Центральноукраїнського національного технічного університету

Тема дипломної магістерської роботи _____

Обсяг дипломної магістерської роботи _____

(стор., літ. джерел)

Висновок про відповідність дипломної магістерської роботи завданню та освітньо-професійній програмі _____

Загальна характеристика дипломної магістерської роботи, ступінь використання нормативно-методичної літератури та передового досвіду управління _____

Позитивні сторони дипломної магістерської роботи _____

Основні недоліки дипломної магістерської роботи _____

Висновок про дипломну магістерську роботу в цілому _____

Дипломна магістерська робота заслуговує оцінки: _____

Висновок про можливість присвоєння випускнику кваліфікації _____

Рецензент:

Генеральний директор
ПАТ «Кіровоград-агроресурс»

(підпис)

М.І. Петров

М.П.

Центральноукраїнський національний технічний університет

(повне найменування вищого навчального закладу)

Факультет економіки та менеджменту

(повне найменування інституту, назва факультету (відділення))

Кафедра «Економіка, менеджмент та комерційна діяльність»

(повна назва кафедри (предметної, циклової комісії))

Ілюстративні матеріали

до дипломної магістерської роботи

на тему: «_____»
_____»

Виконав: студент ___ курсу, групи _____
напряму підготовки (спеціальності)

_____ (шифр і назва напряму підготовки, спеціальності)

_____ (прізвище, ініціали)

Керівник _____
_____ (прізвище, ініціали)